



# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Предпринимательское мышление

Дмитрий Риман

Коуч первых лиц, бизнесмен,  
создатель решений для развития персонала

Самара, 2016





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



**Управление по ценностям -  
самый современный подход**

- ▣ РОСАТОМ**
- ▣ СБЕРБАНК**
- ▣ GOOGLE**
- ▣ APPLE**





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Ценности ГК «РОСАТОМ»

- На шаг впереди
- Эффективность
- Ответственность за результат
  - Безопасность
  - Уважение
  - Команда





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Перечень возможных ценностей предпринимателя

- Развитие
- Стабильность/постоянство
- Выбор/право выбирать
- Здоровье/здоровый образ жизни
- Возможность служить общественным интересам и высшим идеалам
- Должность и статус
- Ориентация на команду/коллектив
- Самореализация/творчество
  
- Личностный рост
- Преданность/лояльность
- Достижение целей/результативность
- Открытость и прозрачность коммуникаций





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## «Внутреннее» и «Социальное» Я





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Ценности бизнес-проекта (компании)



### Например, - APPLE

1. Мы предлагаем изделия высшего качества.
2. Наши изделия изменяют жизнь и труд людей.
3. Наши изделия освобождают людей от тяжелой и нудной работы, делают мир более удобным для жизни.
4. Качество изделий фирмы обеспечивает уважение и преданность потребителей.
5. Мы искренне заинтересованы в разрешении затруднений у потребителя.
6. Мы не идем на компромисс с этикой ради прибыли
8. Мы ставим «агрессивные» цели и заставляем себя добиваться их
9. Работа в командах важна для успеха фирмы
10. Мы рассчитываем на увлеченность и достижения каждого





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Мифы и стереотипы о предпринимательстве

- ▣ Это легко и не отнимает много времени
- ▣ Можно быстро разбогатеть
- ▣ СВОБОДА!!!
- ▣ Главное – идея
- ▣ Стратегия WIN-LOSE





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## ЭВОЛЮЦИЯ ВИДОВ МЫШЛЕНИЯ

- Интуитивное мышление  
(наиболее распространенный тип мышления, основан на живом опыте)
- Аналитическое мышление  
(разделение объекта, объяснение свойств целого через свойства частей)
- Системное мышление







# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Преимущества системного мышления

1. Знаем взаимосвязи -> можем управлять -> можем предсказывать
2. Более действенные мыслительные стратегии, отказ от стереотипов
3. Экономия времени (если знаешь, куда и какое оказать воздействие)
4. Четкость в мыслях и в общении
5. Ориентация на долгосрочные результаты
6. Понимание глубины и сложности процессов
7. Умение создавать команды и направлять их работу (любая команда – система)





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Ограничивающие ментальные модели

1. Настаивать на том, что ваши идеи полностью соответствуют реальности
2. Узкий круг интересов
3. Не допускать малейшей неопределенности, быстро делать выводы
4. Щедро оснащать свою речь обобщениями (все, никто)
5. Делать обобщения на основе единственного случая
6. Вину за неудачи всегда возлагать на людей (в т.ч. на себя)
7. Не пересматривать своих убеждений





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



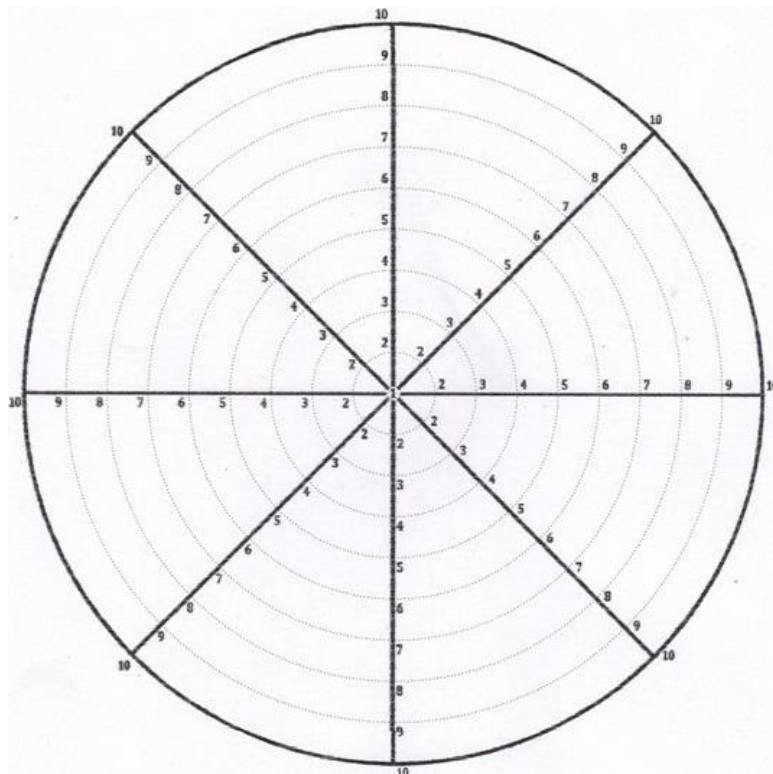
## Системные ментальные модели

1. Не прекращать поиска новых ментальных моделей
2. Широкий круг интересов
3. Не бояться неопределенности
4. Проявлять любознательность, особенно к тому, что противоречит ментальным моделям
5. Искать причины событий в системе обратной связи, действующей в разные временные периоды
6. Обращать внимание на то, как разные события согласуются друг с другом





## Бизнес-колесо



1. Определить сферы, составляющие бизнес-проект
2. Определить, что значит 10 баллов в каждой из сфер
3. Оценить текущее состояние каждой сферы по шкале от 1 до 10 баллов
4. Выбрать 2 сферы, рост в которых приведет к росту в остальных





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



## Постановка целей по SMART

S – Specific (Конкретная)

M – Measurable (Измеримая)

A – Achievable (Достижимая)

R – Relevant (Значимая)

T – Timed (Определенная во времени)





# САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**Дмитрий Риман**

**[www.2focus.ru](http://www.2focus.ru)**

**[Vk.com/d.riman](https://vk.com/d.riman)**

**[Facebook.com/dmitry.riman](https://facebook.com/dmitry.riman)**

