ПРОЕКТ ПО ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА

1. СОЗДАНИЕ ВИРТУАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

основной вид экономической деятельности нашего предприятия ООО «Логистик Групп» – ***организация грузоперевозок***

ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

Транспортно-экспедиторский бизнес –

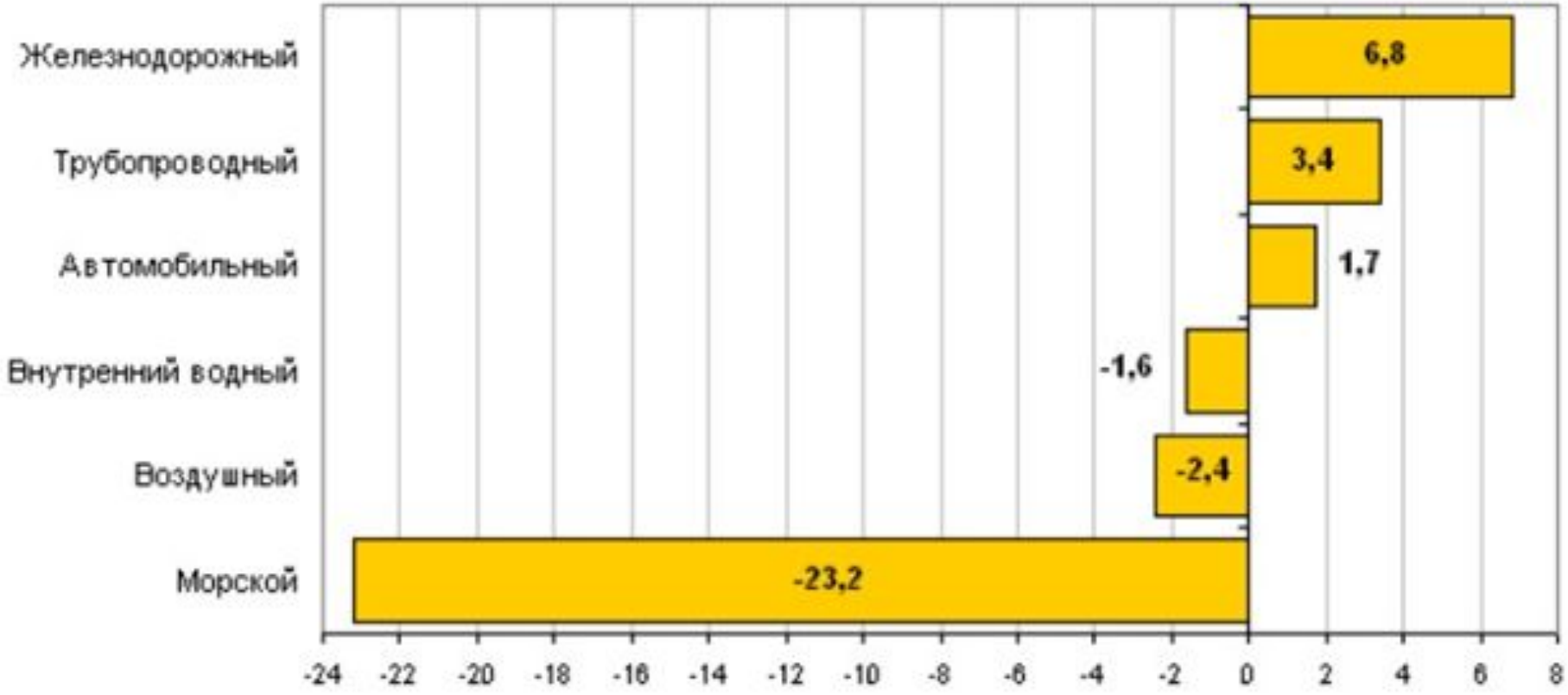
*один из наиболее **динамично** развивающихся*

Грузооборот транспорта в России

	Сентябрь 2012г., млрд.т-км	В % к		Январь-сентябрь 2012г. в % к январю-сентябрю 2011г.	Справочно		
		сентябрю 2011г.	августу 2012г.		сентябрь 2011г. в % к		январь-сентябрь 2011г. в % к январю-сентябрю 2010г.
					сентябрю 2010г..	августу 2011г.	
Грузооборот транспорта (в целом)	409,1	104,2	100,0	102,0	100,8	98,7	103,8
Грузооборот автомобильного транспорта	20,8	101,7	97,2	109,2	113,0	103,6	111,4

ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

Изменение грузооборота транспорта в сентябре 2012 года



ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

- **перевозки грузов сравнительно легко доступны для предпринимателей**
- **свободное ценообразование**
- **разнообразие и изменчивость условий**
- **тесная взаимосвязь рынка автотранспортных услуге товарными рынками**

Успешная работа транспортного предприятия зависит от ***правильного учета*** всего комплекса выделенных рыночных условий

ДОСТОИНСТВА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

- высокая мобильность автоперевозок и оперативность доставки грузов (по сравнению с ж/д перевозками и др.);
- перевозки автомобильным транспортом предполагают индивидуальный подход к Заказчику и его грузу, т.к. нет обязательности в организации сборных грузов и т.д.;
- подавляющее большинство российских производственных и торгово-промышленных организаций имеют только автомобильные подъездные пути;
- используя автоперевозки, можно доставить груз клиента, например, строительные материалы «от двери до двери»;
- современные спутниковые системы позволяют отслеживать местонахождение автомобиля и груза с точностью до нескольких метров.

СОЗДАНИЕ ВИРТУАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ – ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Основные параметры виртуального предприятия:

1) организационно-правовая форма – общество с ограниченной ответственностью;
2) полное наименование: ООО «Логистик Групп»
3) объем производства – 60 000 000 руб./год;
4) место размещения – г.Санкт-Петербург;

ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

- •невещественный характер транспортной продукции, как и всякой услуги (невозможность накопить «про запас», совпадение процессов производства и реализации и т. п.);
- •пространственная разъединенность полигонов реализации транспортных услуг, их не взаимозаменяемость, что ограничивает внутриотраслевую (на одном виде транспорта) конкуренцию;
- •всеобщность и массовость транспортного рынка в обществе, его монополизм;
- •роль железнодорожного транспорта на транспортном рынке в значительной мере зависит от его универсальности, производительности, размещения коммуникаций, уровня технической оснащенности, провозной и пропускной способности, стоимости, удобства и безопасности перевозок. Эти показатели характеризуют объем и качество предложений транспортных услуг;
- •спрос же на них по грузовым перевозкам формируют общественно необходимые потребности в материальном обмене. Соотношение спроса и предложения на транспортные услуги по видам транспорта определяет уровень участия каждого из них в работе транспортной системы и одновременно является стимулом их развития.

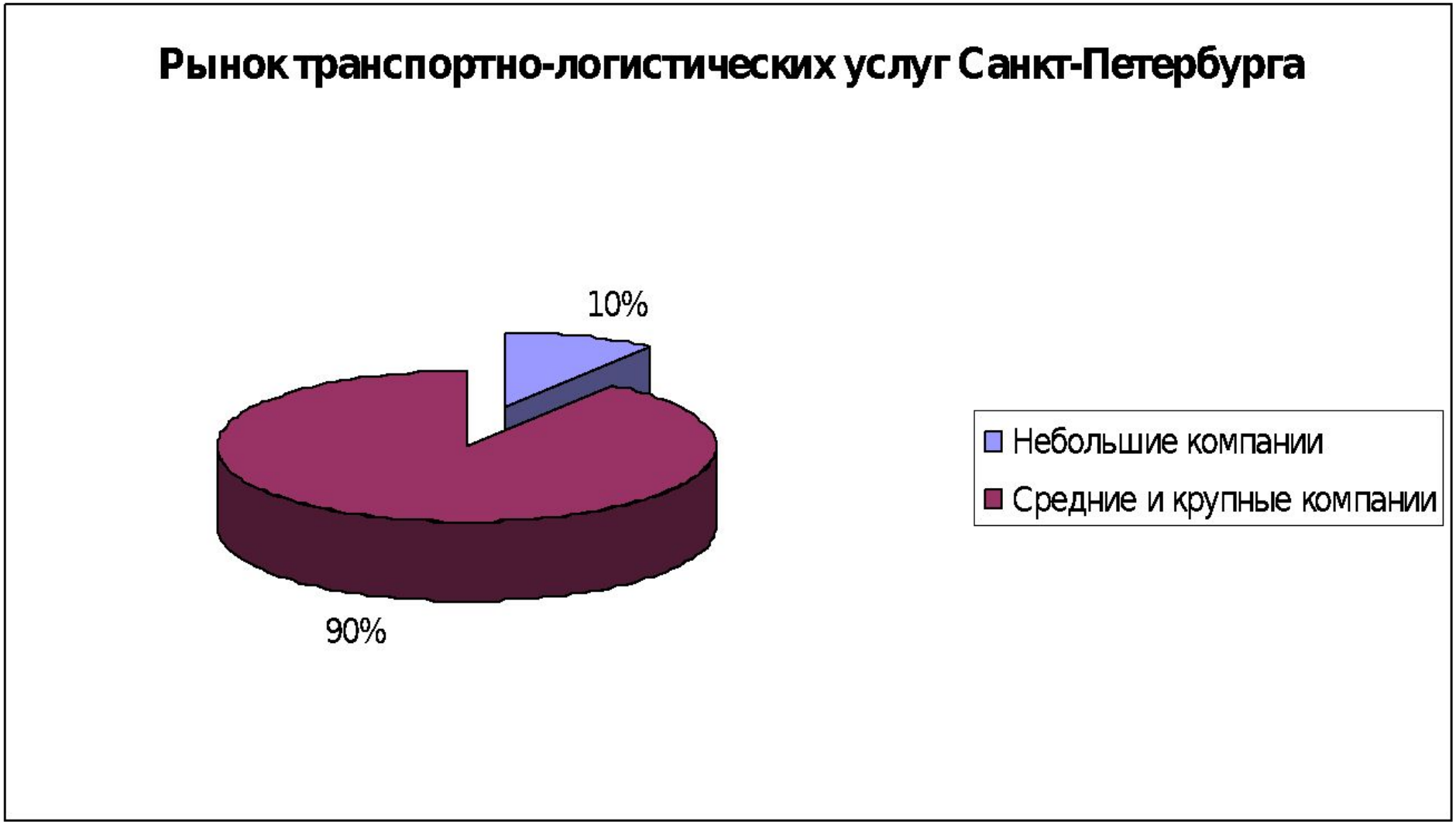
ДЛЯ *УКРЕПЛЕНИЯ* НА РЫНКЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП» НЕОБХОДИМО:

- увеличивать рекламный бюджет, то есть всеми силами и различными рекламными компаниями способствуют продвижению своих услуг. В данном случае показательно выражение "реклама - двигатель торговли".
- повысить уровень обслуживания, и снизить тарифы, завоевывая тем самым новых клиентов. Постоянно разрабатываются системы скидок и льгот на предоставление тех или иных услуг.
- расширить список предоставляемых дополнительных услуг.

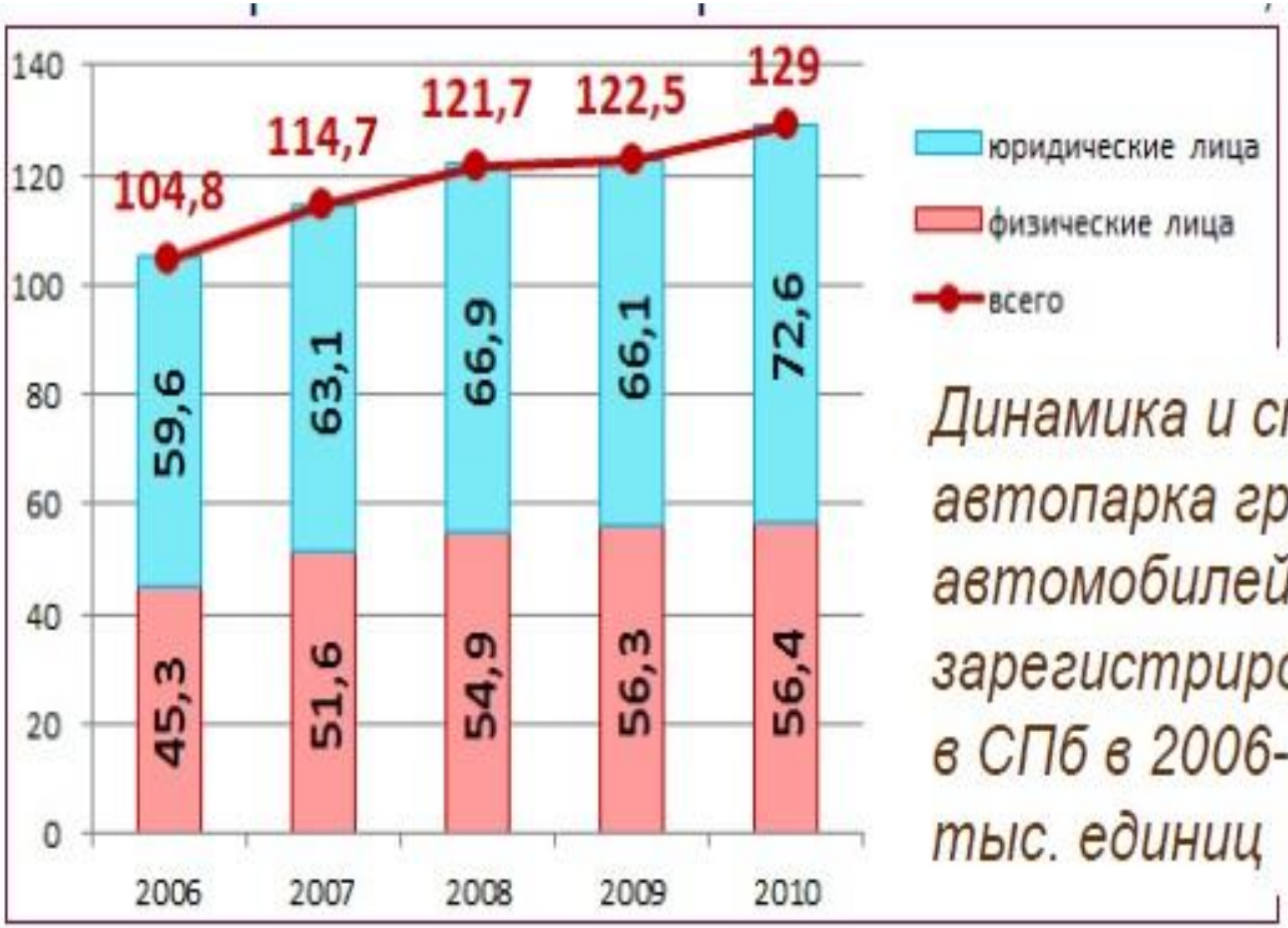
АНАЛИЗ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Зарегистрированный грузовой транспорт в Санкт-Петербурге

АНАЛИЗ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

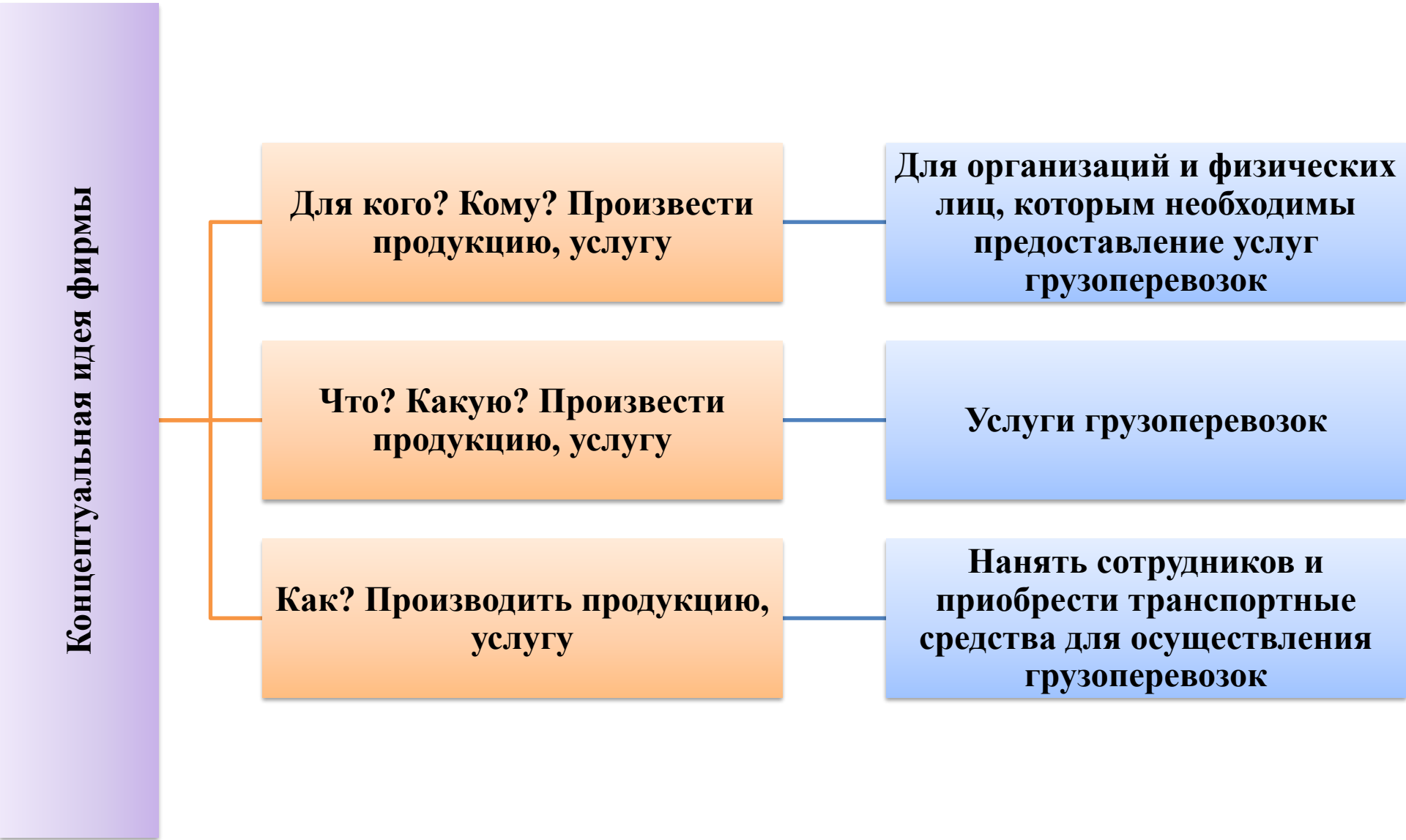


АНАЛИЗ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ



Динамика и структура автопарка грузовых автомобилей, зарегистрированных в СПб в 2006-2010 гг. тыс. единиц

СОСТАВЛЯЮЩИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОЙ ИДЕИ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»



ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

- освоение рынка транспортно-экспедиционных услуг;
- организация комплексного обслуживания мелкопартионных отправлений потенциальных клиентов, включающих в себя экспедирования, страхование, складские услуги, доставка «дверь в дверь»;
- ориентированность на малый и средний бизнес (ИП, ПБЮЛ, ОАО, ЗАО);
- увеличение доли на рынке транспортно-экспедиционных услуг;
- предложение новых возможностей на рынке;
- создание дополнительных рабочих мест;
- удовлетворение потребительского рынка в своевременной доставке грузов различного габарита по территории России и за рубежом.

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОЗДАНИЯ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

- международные и внутрироссийские автомобильные перевозки;
- кросс-докинговые услуги;
- интермодальные и мультимодальные перевозки (– авто);
- все виды терминальной обработки товаров на складах класса «А» и «В»;
- таможенное обслуживание и таможенное консультирование;
- перевозка негабаритных, тяжеловесных и опасных грузов;
- перевозка сборных грузов по России с регулярностью рейсов;

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Линейная структура управления

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРИМЕНЯЕМЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

Автомобиль Соболь

Рефрижераторы

Фуры DAF

Аренда спецтехники

Бортовые ЗИЛы

Грузовик Портер

Грузовик Бычок

Автомобиль Каблук

Пример автопарка

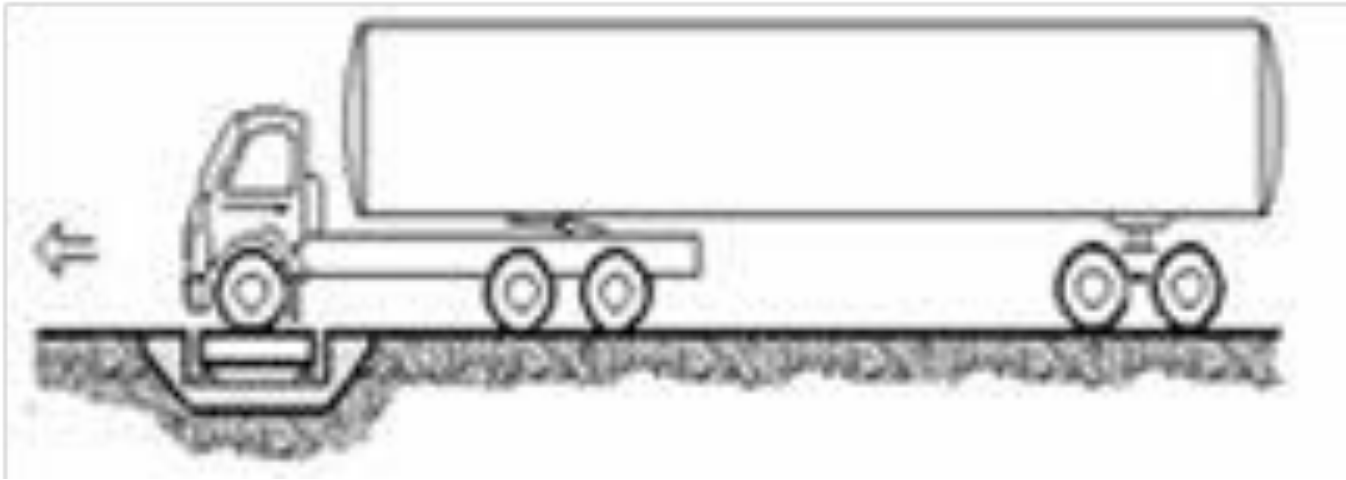
ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРИМЕНЯЕМЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

Пример разгрузо-погрузочного оборудования

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ТЕРМИНАЛА СБОРА ДАННЫХ

Размер	**188 mm x 80.8 mm x 44.7 mm (с Image -сканером)** **211.6 mm x 80.8 mm x 39.9 mm (с лазерным сканером)**
Вес	**428 г. (с Image -сканером) ,379 г. (с лазерным сканером)**
клавиатура	**28, 38 или 48 клавиш**
Разрешение дисплея	**320 x 320 (цветной или монохромный)**
аккумулятор	**4400 mAh (с Image -сканером) , 2600 mAh (с лазерным сканером)**
процессор	**Intel® Xscale™ PXA 270 312 Mhz (с монохромным дисплеем)** **Intel ® Xscale ™ PXA 270 520 Mhz (с цветным дисплеем)**
операционная система	**Win CE Core Version (с монохромным дисплеем)** **Win CE Professional Version (с цветным дисплеем)**

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЕСОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ



Пример весов автомобильных электронных бесфундаментных

СУММА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В ОТКРЫТИЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Наименование имущества	Количество	Стоимость, руб.
Оборудование офиса	10	**30190**
Автотранспортные средства	9 — 15 автосредств	**3945000**
Приобретение оборудования для погрузки	5	**2575200**
Приобретение компьютерного оборудования, разработка сайта, приобретение аппаратов связи		**92226**
ИТОГО		**6 642 616**

ТАРИФЫ ДЛЯ ТРАНСПОРТНОЙ ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗА ПО РОССИИ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ

Пункт отправления	Пункт назначения	Расстояние	Стоимость грузоперевозки в рублях до 20т(руб.)
Санкт-Петербург	Астрахань	2 150	**78000**
Санкт-Петербург	Белгород	1 410	**43000**
Санкт-Петербург	Брянск	992	**32000**
Санкт-Петербург	Владимир	931	**31000**
Санкт-Петербург	Волгоград	1 728	**66000**
Санкт-Петербург	Воронеж	1 273	**42000**
Санкт-Петербург	Екатеринбург	2 518	**80000**
Санкт-Петербург	Иваново	948	**31000**
Санкт-Петербург	Ижевск	1 998	**76000**
Санкт-Петербург	Казань	1 608	**73000**
Санкт-Петербург	Киров	1 717	**74000**
Санкт-Петербург	Кострома	876	**30000**
Санкт-Петербург	Краснодар	2 098	**79000**
Санкт-Петербург	Красноярск	4 973	**151000**
Санкт-Петербург	Курск	1 272	**42000**
Санкт-Петербург	Липецк	1 170	**41000**
Санкт-Петербург	Москва	746	**28000**
Санкт-Петербург	Нижневартовск	4 226	**132000**
Санкт-Петербург	Нижний Новгород	1 165	**41000**
Санкт-Петербург	Новороссийск	2 221	**82000**
Санкт-Петербург	Новосибирск	4 167	**130000**
Санкт-Петербург	**Омск**	**3 469**	**108000**

ОБЩАЯ ГОДОВАЯ МАРКЕТИНГОВАЯ ПРОГРАММА ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Анализ и оценка рыночных возможностей	**Формулирование целей и задач: оценка имеющихся ресурсов для расширения сбыта; определение емкости рынка по реализуемому ассортименту услуг; позиционирование услуги (сравнение потребительских качеств услуги с предпочтениями заказчиков); прогнозирование спроса на модифицированные услуги.**
Маркетинговые переменные	**Мероприятия и комплекс работ**
Оценка маркетинговой среды	**Оценка маркетинговой среды: макросреда (демографические, экономические, политико-правовые факторы рыночной деятельности, научно-технический прогресс; микросреда (конкуренты, посредники, клиентура, поставщики).** **Оценка путей получения возможных конкурентных преимуществ: снижение цен; усиление рекламы; расширение мест продажи; выявление новых рынков.**
Разработка комплекса сбыта	**Управление ассортиментной политикой:** **– известная (прежняя);** **– новая (модифицированные (логистические) услуги);** **Разработка фирменного знака (логотипа);** **Цена и политика ценообразования:** **– исходная цена;** **– максимально возможная (с учетом конъюнктуры рынка);** **– максимальная цена (с учетом себестоимости услуг получения средней нормы прибыли);**

ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Этапы проекта	Условия выполнения	Сроки выполнения
Начало проекта	1 месяц проекта	**01/2 год**
Заключение инвестиционного договора		**1-30 банковских дней**
Получение кредита	Наличие соответсвующего пакета документов	**01 месяц**
Внесение в госреестр, постановка на учет в административных и налоговых органах	Заключение инвестиционного договора	**1-30 календарных дней**
Подбор местоположения и оформление документации	Предварительные работы	**01 месяц**
Покупка оборудования	Заключение инвестиционного договора	**1-30 календарных дней**
Установка оборудования	Получение инвестиционных средств	**1-30 календарных дней**
Найм персонала	Производственная деятельность	**1-30 календарных дней**
Обучение персонала	Окончание этапа организации производственного процесса	**1-30 календарных дней**
Проведение маркетинговой компании	360 календарных дней	**1-360 календарных дней**
Окончание проекта		**12 месяц – 24 месяц**

ПЛАН ОБЪЕМОВ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Период	Наименование вида услуги	Объем реализации услуг в месяц (грузочасы)	Цена	Выручка от реализации (руб.)
1-12 месяц инвестирования	Грузоперевозки в пределах населенного пункта:			
	- от 4-х часов:	112 ч.	От 350 руб./ч	39200
	- от 6-ти часов:	127 ч.	От 480 руб./ч	60960
	- от 8-ми часов:	200 ч.	От 850 руб./ч	170000
	Итого:	439 ч.		270160
1-12 месяц инвестирования	Грузоперевозки за пределами города:			
	до 500 км;	50 ч.	от 13000-19000 руб./ч	650000-950000
	от 500 км до 1000 км;	50 ч.	от 21000-34000 руб./ч	1050000-1700000
	от 1000 км.	55,7 ч.	от 35000-110000 руб./ч	1949500-6127000
	Итого:	155,7 ч.		43812080
ИТОГО за 1-12 месяц инвестирования (в год)				47 060 000
13-24 месяц функционирования	Грузоперевозки в пределах населенного пункта:			
	- от 4-х часов:	156 ч.	От 350 руб./ч	54600
	- от 6-ти часов:	178 ч.	От 480 руб./ч	85440
	- от 8-ми часов:	400 ч.	От 850 руб./ч	340000
	Итого:	734 ч.		480040
13 - 24 месяц функционирования	Грузоперевозки за пределами города:			
	до 500 км;	50 ч.	от 13000-19000 руб./ч	650000-950000
	от 500 км до 1000 км;	52 ч.	от 21000-34000 руб./ч	1092000-1768000
	от 1000 км.	57,9 ч.	от 35000-110000 руб./ч	2028794-6369000
	Итого:			3770793,3
ИТОГО за 13 - 24 месяц функционирования (в год)				51 010 000

РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Наименование должности	Оплата в месяц	Количество работников	Количество месяцев	Итого ФОТ до налогообложения	Страховые взносы за год				Страховые взносы	ИТОГО ФОТ и страховые взносы
					ПФР 22% (16% срах.ч., 6% накоп.ч.) более 512 т.р. 10%	ФФОМС 5,1 %	ФСС 0,2%	ФСС 2,9%		
Генеральный директор	60000	1	12	720000	133440	36720	1440	20880	192480	912480
Секретарь	20000	1	12	240000	52800	12240	480	6960	72480	312480
Заместитель директора	45000	1	12	540000	115440	27540	1080	15660	159720	699720
Финансовый директор	50000	1	12	600000	121440	30600	1200	17400	170640	770640
Главный бухгалтер	45000	1	12	540000	115440	27540	1080	15660	159720	699720
Бухгалтер	20000	1	12	240000	52800	12240	480	6960	72480	399720
Начальник отдела логистики	45000	1	12	540000	115440	27540	1080	15660	159720	699720
Менеджер логистики	18000	1	12	216000	47520	11016	432	6264	65232	281232
Экспедитор	25000	1	12	300000	66000	15300	600	8700	90600	390600
Офис-менеджер	22000	2	12	528000	116160	26928	1056	15312	159456	687456
Водитель	30000	10	12	3600000	792000	183600	7200	104400	1087200	4687200
Охранник	15000	4	12	720000	158400	36720	1440	20880	217440	937440
Автослесарь	12000	1	12	144000	31680	7344	288	4176	43488	187488
Токарь	12000	1	12	144000	31680	7344	288	4176	43488	187488
Дворник	8000	1	12	96000	21120	4896	192	2784	28992	124992
Уборщик помещения	6000	2	12	144000	31680	7344	288	4176	43488	187488
Итого				9312000	2003040	474912	18624	270048	2766624	12165864

ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА – СОЗДАНИЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Наименование статьи расходов	Стоимость		
	Кол-во	в месяц	Итого расходы в год
Аренда офиса	100 кв.м.	10000	130000
Аренда помещения	1000 кв.м.	70000	840000
Коммунальные платежи	12	104000	1248000
Постоянные затраты на рекламу	12	12000	144000
Зарплата с отчислениями	12	1013822	12165864
Налоги (транспортный и ЕНВД)	12	227886,37	26734636,48
Прочие расходы	12	47501,8	570021,6
Итого:		1 485 210,17	41 832 522,08

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА – СОЗДАНИЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Наименование статьи	Периоды денежных поступлений и отчислений (год)		Итого
	I	II	
Капитальные вложения, руб.	-6642616		
Приток денежных средств, руб.	47060000	51001000	98061000
Отток денежных средств, всего, руб.	52496522,08	41832522,08	94329044,16
Выплаты по кредиту	10664000	0	10664000
Основная сумма	8600000	0	8600000
Остаток суммы к выплате	40133333,2	0	40133333,2
Процент по кредиту	802666,67	0	802666,67
Текущие затраты	41832522,08	41832522,08	53469272,96
Чистый денежный поток	5227447,92	9177477,92	14404925,84
NPV (при дисконте 15%)	-1415138,08	5524353,8	5524353,8

2. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

№	Отрасль бизнеса	Дополнительные задания
1	транспорт;	представить образцы транспортных документов, применяемых для перевозки грузов, пассажиров

При перевозке грузов между грузоперевозчиком и грузоотправителем оформляются:

- Договор на перевозку груза
- Заявка
- Накладная ТТН и CMR
- Договор транспортной экспедиции
- Генеральная доверенность на получение, хранение и транспортировку груза

2. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

Другие документы, необходимые при перевозке груза:

Путевой лист
Поручение экспедитору
Экспедиторская расписка
Складская расписка
Санитарный паспорт на транспорт
Договор аренды транспортного средства без экипажа
Договор аренды транспортного средства с экипажем
Договор аренды транспортного средства с правом выкупа. Акт приема передачи тс по договору аренды тс с правом выкупа
Трудовой договор ИП с водителем-экспедитором
Претензия
Исковое заявление
Правила составления актов и примеры актов
ТОРГ-12

2. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

Основными из них являются:

1) Договор на перевозку груза;
2) Товарная накладная (ТОРГ-12);
3) Товарно-транспортная накладная;
4) Транспортная накладная;
5) Путевой лист.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!