

**ПРОЕКТ ПО  
ОРГАНИЗАЦИИ  
БИЗНЕСА**

# 1. СОЗДАНИЕ ВИРТУАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

основной вид экономической деятельности  
нашего предприятия ООО «Логистик Групп»  
– *организация грузоперевозок*



# ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

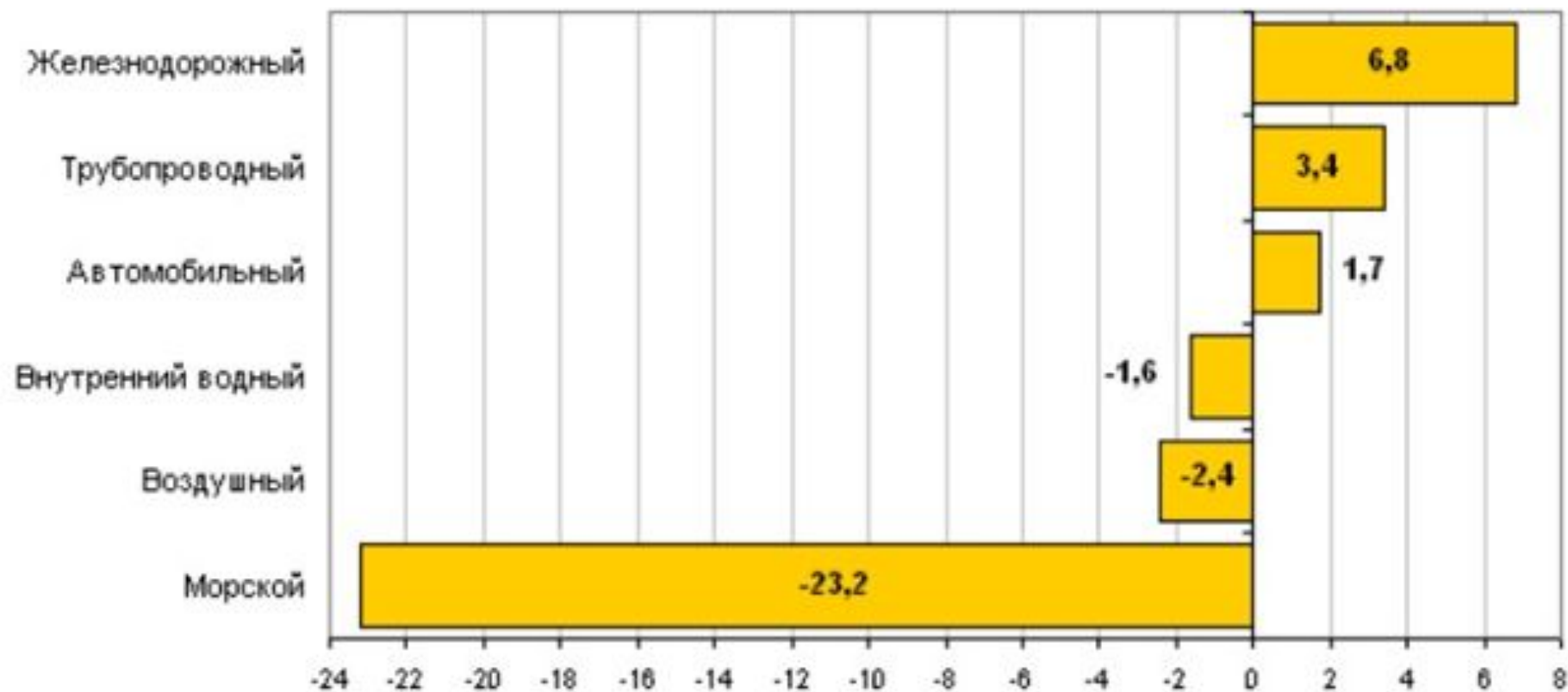
*Транспортно-экспедиторский бизнес –  
один из наиболее **динамично** развивающихся*

## Грузооборот транспорта в России

|   | Сентябрь<br>2012г.,<br>млрд.т-км | В % к              |                   | Январь-<br>сентябрь<br>2012г.<br>в % к<br>январю-<br>сентябрю<br>2011г. | Справочно             |                   |   |
|---|----------------------------------|--------------------|-------------------|---|-----------------------|-------------------|---|
|   |                                  | сентябрю<br>2011г. | августу<br>2012г. |   | сентябрь 2011г. в % к |                   | январь-<br>сентябрь<br>2011г.<br>в % к<br>январю-<br>сентябрю<br>2010г. |
|   |                                  |                    |                   |   | сентябрю<br>2010г..   | августу<br>2011г. |   |
| Грузооборот<br>транспорта (в<br>целом)      | 409,1                            | 104,2              | 100,0             | 102,0   | 100,8                 | 98,7              | 103,8   |
| Грузооборот<br>автомобильного<br>транспорта | 20,8                             | 101,7              | 97,2              | 109,2   | 113,0                 | 103,6             | 111,4   |

# ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

Изменение грузооборота транспорта  
в сентябре 2012 года



# ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

перевозки грузов сравнительно легко доступны для предпринимателей

свободное ценообразование

разнообразиие и изменчивость условий

тесная взаимосвязь рынка автотранспортных услуге товарными рынками

Успешная работа транспортного предприятия зависит от правильного учета всего комплекса выделенных рыночных условий

# ДОСТОИНСТВА ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

- высокая мобильность автоперевозок и оперативность доставки грузов (по сравнению с ж/д перевозками и др.);
- перевозки автомобильным транспортом предполагают индивидуальный подход к Заказчику и его грузу, т.к. нет обязательности в организации сборных грузов и т.д.;
- подавляющее большинство российских производственных и торгово-промышленных организаций имеют только автомобильные подъездные пути;
- используя автоперевозки, можно доставить груз клиента, например, строительные материалы «от двери до двери»;
- современные спутниковые системы позволяют отслеживать местонахождение автомобиля и груза с точностью до нескольких метров.

# СОЗДАНИЕ ВИРТУАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ – ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Основные параметры виртуального предприятия:

- 1) организационно-правовая форма – общество с ограниченной ответственностью;
- 2) полное наименование: ООО «Логистик Групп»
- 3) объем производства – 60 000 000 руб./год;
- 4) место размещения – г.Санкт-Петербург;

# ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

- невещественный характер транспортной продукции, как и всякой услуги (невозможность накопить «про запас», совпадение процессов производства и реализации и т. п.);
- пространственная разьединенность полигонов реализации транспортных услуг, их не взаимозаменяемость, что ограничивает внутриотраслевую (на одном виде транспорта) конкуренцию;
- всеобщность и массовость транспортного рынка в обществе, его монополизм;
- роль железнодорожного транспорта на транспортном рынке в значительной мере зависит от его универсальности, производительности, размещения коммуникаций, уровня технической оснащенности, провозной и пропускной способности, стоимости, удобства и безопасности перевозок. Эти показатели характеризуют объем и качество предложений транспортных услуг;
- спрос же на них по грузовым перевозкам формируют общественно необходимые потребности в материальном обмене. Соотношение спроса и предложения на транспортные услуги по видам транспорта определяет уровень участия каждого из них в работе транспортной системы и одновременно является стимулом их развития.



# ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ НА РЫНКЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП» НЕОБХОДИМО:

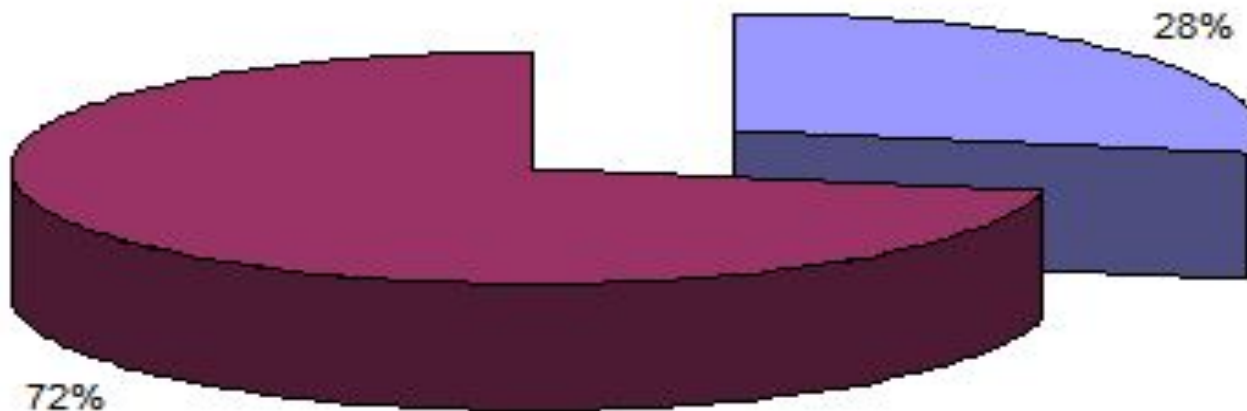
увеличивать рекламный бюджет, то есть всеми силами и различными рекламными компаниями способствовать продвижению своих услуг. В данном случае показательно выражение "реклама - двигатель торговли".

повысить уровень обслуживания, и снизить тарифы, завоевывая тем самым новых клиентов. Постоянно разрабатываются системы скидок и льгот на предоставление тех или иных услуг.

расширить список предоставляемых дополнительных услуг.

# АНАЛИЗ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В САНКТ- ПЕТЕРБУРГЕ

структура транспортных средств

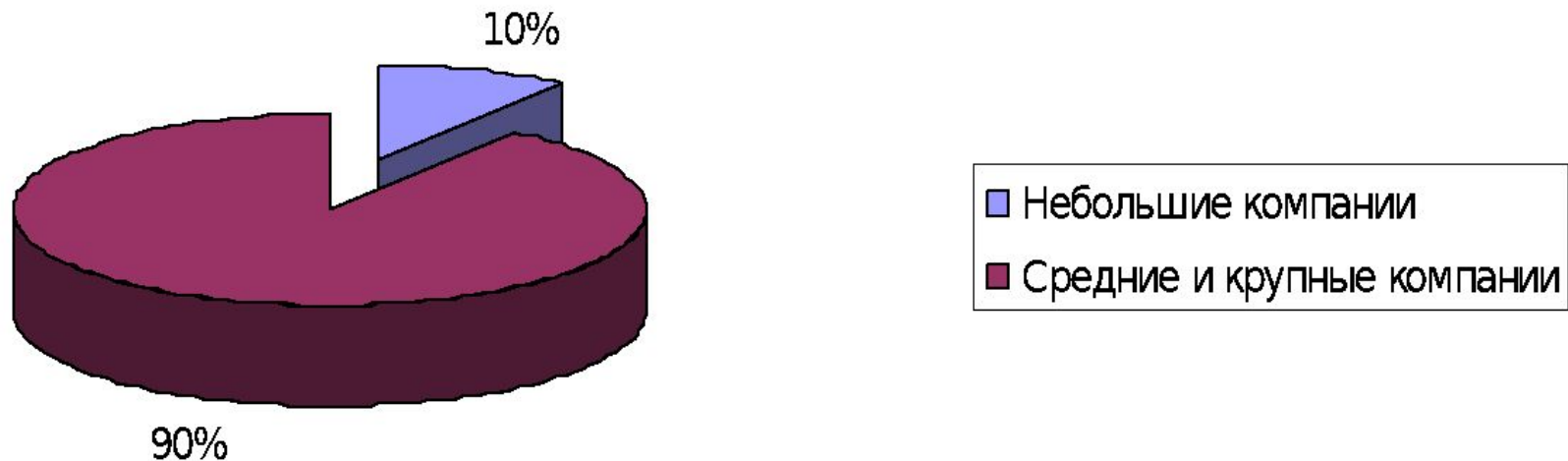


■ большая г/п ■ средняя и малая г/п

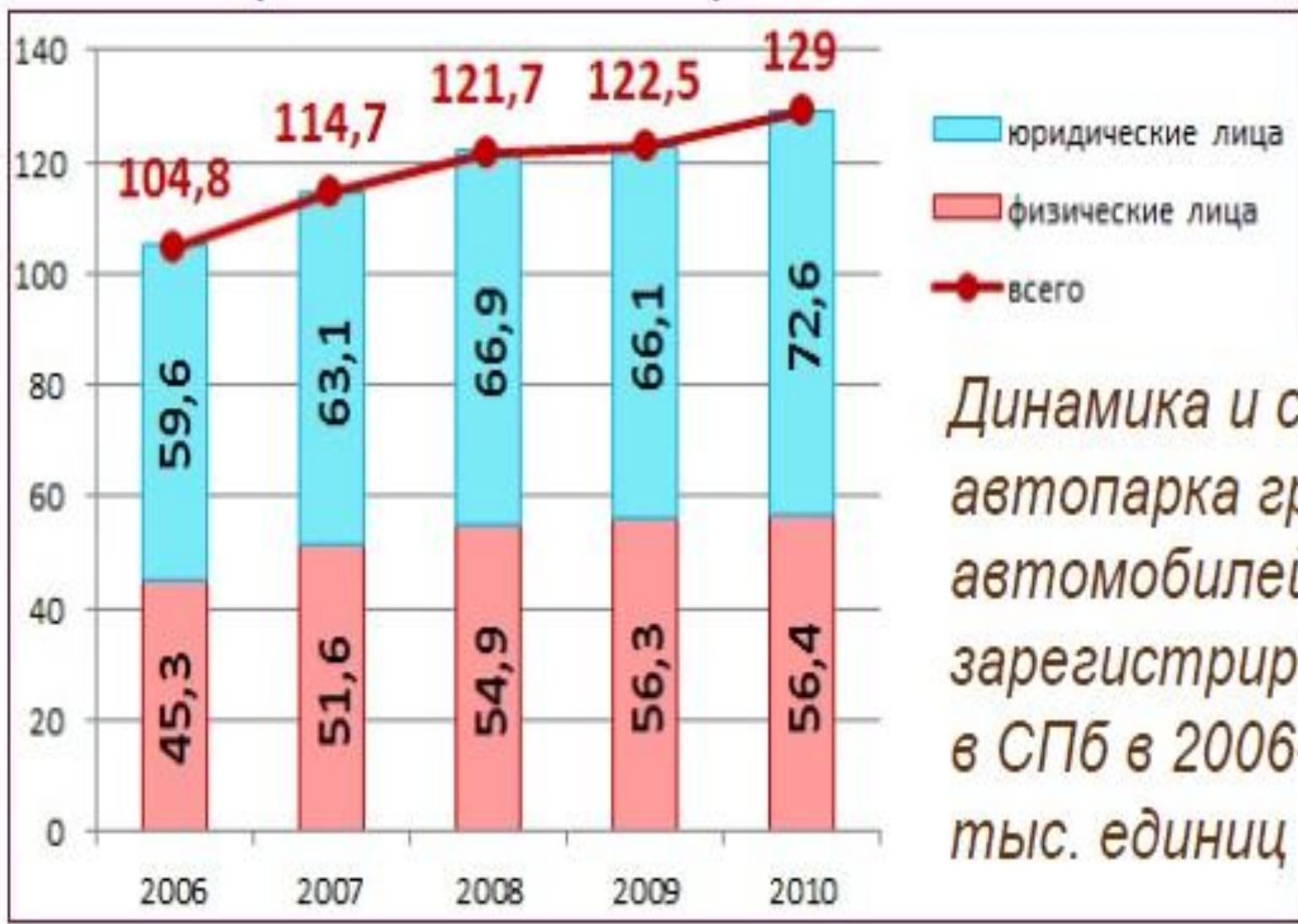
Зарегистрированный грузовой транспорт в Санкт-Петербурге

# АНАЛИЗ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

## Рынок транспортно-логистических услуг Санкт-Петербурга



# АНАЛИЗ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ



*Динамика и структура автопарка грузовых автомобилей, зарегистрированных в СПб в 2006-2010 гг. тыс. единиц*

# СОСТАВЛЯЮЩИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНОЙ ИДЕИ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

Концептуальная идея фирмы

Для кого? Кому? Произвести продукцию, услугу

Для организаций и физических лиц, которым необходимы предоставление услуг грузоперевозок

Что? Какую? Произвести продукцию, услугу

Услуги грузоперевозок

Как? Производить продукцию, услугу

Нанять сотрудников и приобрести транспортные средства для осуществления грузоперевозок

# ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

освоение рынка транспортно-экспедиционных услуг;

организация комплексного обслуживания мелкопартионных отправок потенциальных клиентов, включающих в себя экспедирование, страхование, складские услуги, доставка «дверь в дверь»;

ориентированность на малый и средний бизнес (ИП, ПБЮЛ, ОАО, ЗАО);

увеличение доли на рынке транспортно-экспедиционных услуг;

предложение новых возможностей на рынке;

создание дополнительных рабочих мест;

удовлетворение потребительского рынка в своевременной доставке грузов различного габарита по территории России и за рубежом.

# **ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОЗДАНИЯ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»**

**международные и внутрироссийские автомобильные перевозки;**

**кросс-докинговые услуги;**

**интермодальные и мультимодальные перевозки (– авто);**

**все виды терминальной обработки товаров на складах класса «А» и «В»;**

**таможенное обслуживание и таможенное консультирование;**

**перевозка негабаритных, тяжеловесных и опасных грузов;**

**перевозка сборных грузов по России с регулярностью рейсов;**

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»





# ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРИМЕНЯЕМЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ



Автомобиль Соболь



Рефрижераторы



Фуры DAF



Аренда спецтехники



Бортовые ЗИЛы



Грузовик Портер



Грузовик Бычок



Автомобиль Каблук

**Пример автопарка**

# ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРИМЕНЯЕМЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ



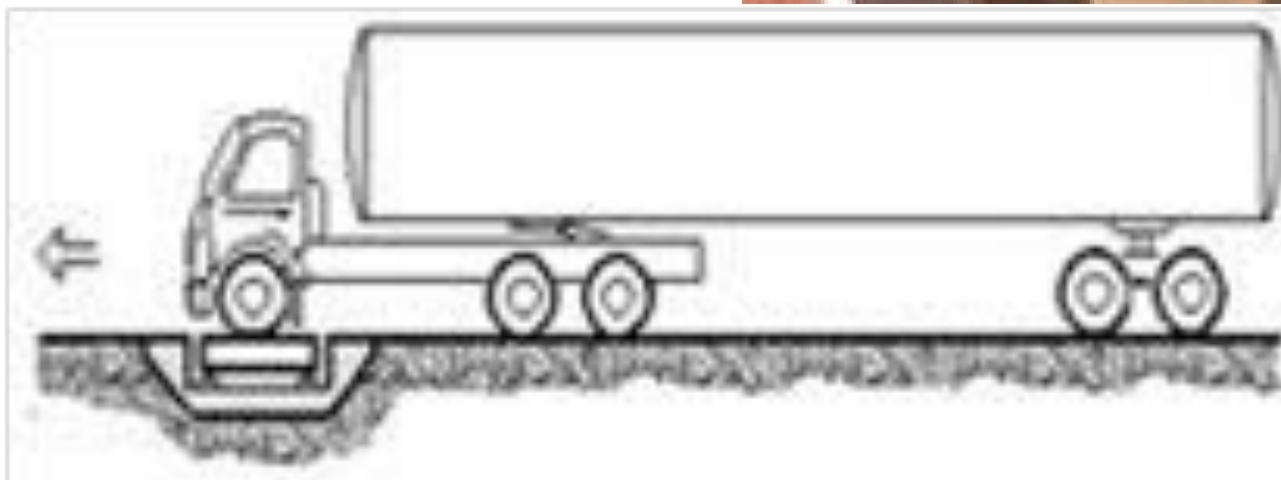
**Пример разгрузо-погрузочного оборудования**

# ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ТЕРМИНАЛА СБОРА ДАННЫХ

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Размер</b>               | <b>188 mm x 80.8 mm x 44.7 mm (с Image -сканером)<br/>211.6 mm x 80.8 mm x 39.9 mm (с лазерным сканером)</b>             |
| <b>Вес</b>                  | <b>428 г. (с Image -сканером) ,379 г. (с лазерным сканером)</b>  |
| <b>клавиатура</b>           | <b>28, 38 или 48 клавиш</b>  |
| <b>Разрешение дисплея</b>   | <b>320 x 320 (цветной или монохромный)</b>   |
| <b>аккумулятор</b>          | <b>4400 mAh (с Image -сканером) , 2600 mAh (с лазерным сканером)</b>   |
| <b>процессор</b>            | <b>Intel® Xscale™ PXA 270 312 Mhz (с монохромным дисплеем)<br/>Intel ® Xscale ™ PXA 270 520 Mhz (с цветным дисплеем)</b> |
| <b>операционная система</b> | <b>Win CE Core Version (с монохромным дисплеем)<br/>Win CE Professional Version ( с цветным дисплеем )</b>               |



# ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЕСОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ



**Пример весов автомобильных электронных бесфундаментных**

# СУММА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В ОТКРЫТИЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

| Наименование имущества  | Количество         | Стоимость, руб.  |
|---|--------------------|------------------|
| Оборудование офиса  | 10                 | 30190            |
| Автотранспортные средства   | 9 — 15 автосредств | 3945000          |
| Приобретение оборудования для погрузки  | 5                  | 2575200          |
| Приобретение компьютерного оборудования, разработка сайта, приобретение аппаратов связи |                    | 92226            |
| <b>ИТОГО</b>  |                    | <b>6 642 616</b> |

# ТАРИФЫ ДЛЯ ТРАНСПОРТНОЙ ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗА ПО РОССИИ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ

| Пункт отправления | Пункт назначения | Расстояние | Стоимость грузоперевозки в рублях до 20т(руб.) |
|-------------------|------------------|------------|--|
| Санкт-Петербург   | Астрахань        | 2 150      | 78000  |
| Санкт-Петербург   | Белгород         | 1 410      | 43000  |
| Санкт-Петербург   | Брянск           | 992        | 32000  |
| Санкт-Петербург   | Владимир         | 931        | 31000  |
| Санкт-Петербург   | Волгоград        | 1 728      | 66000  |
| Санкт-Петербург   | Воронеж          | 1 273      | 42000  |
| Санкт-Петербург   | Екатеринбург     | 2 518      | 80000  |
| Санкт-Петербург   | Иваново          | 948        | 31000  |
| Санкт-Петербург   | Ижевск           | 1 998      | 76000  |
| Санкт-Петербург   | Казань           | 1 608      | 73000  |
| Санкт-Петербург   | Киров            | 1 717      | 74000  |
| Санкт-Петербург   | Кострома         | 876        | 30000  |
| Санкт-Петербург   | Краснодар        | 2 098      | 79000  |
| Санкт-Петербург   | Красноярск       | 4 973      | 151000   |
| Санкт-Петербург   | Курск            | 1 272      | 42000  |
| Санкт-Петербург   | Липецк           | 1 170      | 41000  |
| Санкт-Петербург   | Москва           | 746        | 28000  |
| Санкт-Петербург   | Нижневартовск    | 4 226      | 132000   |
| Санкт-Петербург   | Нижний Новгород  | 1 165      | 41000  |
| Санкт-Петербург   | Новороссийск     | 2 221      | 82000  |
| Санкт-Петербург   | Новосибирск      | 4 167      | 130000   |
| Санкт-Петербург   | Омск             | 3 469      | 108000   |

# ОБЩАЯ ГОДОВАЯ МАРКЕТИНГОВАЯ ПРОГРАММА ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

|  |   |
|--|---|
| <b>Анализ и оценка рыночных возможностей</b>                   | <b>Формулирование целей и задач: оценка имеющихся ресурсов для расширения сбыта; определение емкости рынка по реализуемому ассортименту услуг; позиционирование услуги (сравнение потребительских качеств услуги с предпочтениями заказчиков); прогнозирование спроса на модифицированные услуги.</b>   |
| <b>Маркетинговые переменные<br/>Оценка маркетинговой среды</b> | <b>Мероприятия и комплекс работ<br/>Оценка маркетинговой среды: макросреда (демографические, экономические, политико-правовые факторы рыночной деятельности, научно-технический прогресс; микросреда (конкуренты, посредники, клиентура, поставщики).<br/>Оценка путей получения возможных конкурентных преимуществ: снижение цен; усиление рекламы; расширение мест продажи; выявление новых рынков.</b>   |
| <b>Разработка комплекса сбыта</b>                              | <b>Управление ассортиментной политикой:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– известная (прежняя);</li><li>– новая (модифицированные (логистические) услуги);</li></ul> <b>Разработка фирменного знака (логотипа);</b> <b>Цена и политика ценообразования:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– исходная цена;</li><li>– максимально возможная (с учетом конъюнктуры рынка);</li><li>– максимальная цена (с учетом себестоимости услуг получения средней нормы прибыли);</li></ul> |

# ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

| Этапы проекта   | Условия выполнения                                     | Сроки выполнения       |
|---|--|------------------------|
| Начало проекта  | 1 месяц проекта  | 01/2 год               |
| Заключение инвестиционного договора   |  | 1-30 банковских дней   |
| Получение кредита   | Наличие соответствующего пакета документов             | 01 месяц               |
| Внесение в госреестр, постановка на учет в административных и налоговых органах | Заключение инвестиционного договора                    | 1-30 календарных дней  |
| Подбор местоположения и оформление документации                                 | Предварительные работы                                 | 01 месяц               |
| Покупка оборудования  |  | 1-30 календарных дней  |
| Установка оборудования  | Получение инвестиционных средств                       | 1-30 календарных дней  |
| Найм персонала  | Производственная деятельность                          | 1-30 календарных дней  |
| Обучение персонала  | Окончание этапа организации производственного процесса | 1-30 календарных дней  |
| Проведение маркетинговой компании   | 360 календарных дней                                   | 1-360 календарных дней |
| Окончание проекта   |  | 12 месяц – 24 месяц    |



# ПЛАН ОБЪЕМОВ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА

| Период   | Наименование вида услуги                             | Объем реализации услуг в месяц (грузочасы) | Цена                   | Выручка от реализации (руб.) |
|--|--|--|------------------------|------------------------------|
| 1-12 месяц инвестирования                              | <b>Грузоперевозки в пределах населенного пункта:</b> |  |                        |                              |
|  | - от 4-х часов:                                      | 112 ч.                                     | От 350 руб./ч          | 39200                        |
|  | - от 6-ти часов:                                     | 127 ч.                                     | От 480 руб./ч          | 60960                        |
|  | - от 8-ми часов:                                     | 200 ч.                                     | От 850 руб./ч          | 170000                       |
|  | <b>Итого:</b>  | <b>439 ч.</b>                              |                        | <b>270160</b>                |
| 1-12 месяц инвестирования                              | <b>Грузоперевозки за пределами города:</b>           |  |                        |                              |
|  | до 500 км;   | 50 ч.                                      | от 13000-19000 руб./ч  | 650000-950000                |
|  | от 500 км до 1000 км;                                | 50 ч.                                      | от 21000-34000 руб./ч  | 1050000-1700000              |
|  | от 1000 км.  | 55,7 ч.                                    | от 35000-110000 руб./ч | 1949500-6127000              |
|  | <b>Итого:</b>  | <b>155,7 ч.</b>                            |                        | <b>43812080</b>              |
| <b>ИТОГО за 1-12 месяц инвестирования (в год)</b>      |  |  |                        | <b>47 060 000</b>            |
| 13-24 месяц функционирования                           | <b>Грузоперевозки в пределах населенного пункта:</b> |  |                        |                              |
|  | - от 4-х часов:                                      | 156 ч.                                     | От 350 руб./ч          | 54600                        |
|  | - от 6-ти часов:                                     | 178 ч.                                     | От 480 руб./ч          | 85440                        |
|  | - от 8-ми часов:                                     | 400 ч.                                     | От 850 руб./ч          | 340000                       |
|  | <b>Итого:</b>  | <b>734 ч.</b>                              |                        | <b>480040</b>                |
| 13 - 24 месяц функционирования                         | <b>Грузоперевозки за пределами города:</b>           |  |                        |                              |
|  | до 500 км;   | 50 ч.                                      | от 13000-19000 руб./ч  | 650000-950000                |
|  | от 500 км до 1000 км;                                | 52 ч.                                      | от 21000-34000 руб./ч  | 1092000-1768000              |
|  | от 1000 км.  | 57,9 ч.                                    | от 35000-110000 руб./ч | 2028794-6369000              |
|  | <b>Итого:</b>  |  |                        | <b>3770793,3</b>             |
| <b>ИТОГО за 13 - 24 месяц функционирования (в год)</b> |  |  |                        | <b>51 010 000</b>            |

# РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

| Наименование должности     | Оплата в месяц | Количество работников | Количество месяцев | Итого ФОТ до налогообложения | Страховые взносы за год                               |               |              |               | Страховые взносы | ИТОГО ФОТ и страховые взносы |
|----------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|---|---------------|--------------|---------------|------------------|------------------------------|
|                            |                |                       |                    |                              | ПФР 22% (16% срах.ч., 6% накоп.ч.) более 512 т.р. 10% | ФФОМС 5,1 %   | ФСС 0,2%     | ФСС 2,9%      |                  |                              |
| Генеральный директор       | 60000          | 1                     | 12                 | 720000                       | 133440  | 36720         | 1440         | 20880         | 192480           | 912480                       |
| Секретарь                  | 20000          | 1                     | 12                 | 240000                       | 52800   | 12240         | 480          | 6960          | 72480            | 312480                       |
| Заместитель директора      | 45000          | 1                     | 12                 | 540000                       | 115440  | 27540         | 1080         | 15660         | 159720           | 699720                       |
| Финансовый директор        | 50000          | 1                     | 12                 | 600000                       | 121440  | 30600         | 1200         | 17400         | 170640           | 770640                       |
| Главный бухгалтер          | 45000          | 1                     | 12                 | 540000                       | 115440  | 27540         | 1080         | 15660         | 159720           | 699720                       |
| Бухгалтер                  | 20000          | 1                     | 12                 | 240000                       | 52800   | 12240         | 480          | 6960          | 72480            | 399720                       |
| Начальник отдела логистики | 45000          | 1                     | 12                 | 540000                       | 115440  | 27540         | 1080         | 15660         | 159720           | 699720                       |
| Менеджер логистики         | 18000          | 1                     | 12                 | 216000                       | 47520   | 11016         | 432          | 6264          | 65232            | 281232                       |
| Экспедитор                 | 25000          | 1                     | 12                 | 300000                       | 66000   | 15300         | 600          | 8700          | 90600            | 390600                       |
| Офис-менеджер              | 22000          | 2                     | 12                 | 528000                       | 116160  | 26928         | 1056         | 15312         | 159456           | 687456                       |
| Водитель                   | 30000          | 10                    | 12                 | 3600000                      | 792000  | 183600        | 7200         | 104400        | 1087200          | 4687200                      |
| Охранник                   | 15000          | 4                     | 12                 | 720000                       | 158400  | 36720         | 1440         | 20880         | 217440           | 937440                       |
| Автослесарь                | 12000          | 1                     | 12                 | 144000                       | 31680   | 7344          | 288          | 4176          | 43488            | 187488                       |
| Токарь                     | 12000          | 1                     | 12                 | 144000                       | 31680   | 7344          | 288          | 4176          | 43488            | 187488                       |
| Дворник                    | 8000           | 1                     | 12                 | 96000                        | 21120   | 4896          | 192          | 2784          | 28992            | 124992                       |
| Уборщик помещения          | 6000           | 2                     | 12                 | 144000                       | 31680   | 7344          | 288          | 4176          | 43488            | 187488                       |
| <b>Итого</b>               |                |                       |                    | <b>9312000</b>               | <b>2003040</b>  | <b>474912</b> | <b>18624</b> | <b>270048</b> | <b>2766624</b>   | <b>12165864</b>              |

# ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА – СОЗДАНИЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

| Наименование статьи расходов  | Стоимость  |                     |                      |
|-------------------------------|------------|---------------------|----------------------|
|                               | Кол-во     | в месяц             | Итого расходы в год  |
| Аренда офиса                  | 100 кв.м.  | 10000               | 130000               |
| Аренда помещения              | 1000 кв.м. | 70000               | 840000               |
| Коммунальные платежи          | 12         | 104000              | 1248000              |
| Постоянные затраты на рекламу | 12         | 12000               | 144000               |
| Зарплата с отчислениями       | 12         | 1013822             | 12165864             |
| Налоги (транспортный и ЕНВД)  | 12         | 227886,37           | 26734636,48          |
| Прочие расходы                | 12         | 47501,8             | 570021,6             |
| <b>Итого:</b>                 |            | <b>1 485 210,17</b> | <b>41 832 522,08</b> |

# ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА – СОЗДАНИЕ ООО «ЛОГИСТИК ГРУПП»

| Наименование статьи                    | Периоды денежных поступлений и отчислений<br>(год) |             | Итого       |
|--|--|-------------|-------------|
|  | I  | II          |             |
| Капитальные вложения, руб.             | -6642616   |             |             |
| Приток денежных средств, руб.          | 47060000   | 51001000    | 98061000    |
| Отток денежных средств, всего,<br>руб. | 52496522,08  | 41832522,08 | 94329044,16 |
| Выплаты по кредиту                     | 10664000   | 0           | 10664000    |
| Основная сумма                         | 8600000  | 0           | 8600000     |
| Остаток суммы к выплате                | 40133333,2   | 0           | 40133333,2  |
| Процент по кредиту                     | 802666,67  | 0           | 802666,67   |
| Текущие затраты                        | 41832522,08  | 41832522,08 | 53469272,96 |
| Чистый денежный поток                  | 5227447,92   | 9177477,92  | 14404925,84 |
| NPV (при дисконте 15%)                 | -1415138,08  | 5524353,8   | 5524353,8   |

## 2. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

| № | Отрасль бизнеса | Дополнительные задания  |
|---|-----------------|---|
| 1 | транспорт;      | представить образцы транспортных документов, применяемых для перевозки грузов, пассажиров |

**При перевозке грузов между грузоперевозчиком и грузоотправителем оформляются:**

Договор на перевозку груза

Заявка

Накладная ТТН и CMR

Договор транспортной экспедиции

Генеральная доверенность на получение, хранение и транспортировку груза

## 2. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

Другие документы, необходимые при перевозке груза:

Путевой лист

Поручение экспедитору

Экспедиторская расписка

Складская расписка

Санитарный паспорт на транспорт

Договор аренды транспортного средства без экипажа

Договор аренды транспортного средства с экипажем

Договор аренды транспортного средства с правом выкупа. Акт

приема передачи ТС по договору аренды ТС с правом выкупа

Трудовой договор ИП с водителем-экспедитором

Претензия

Исковое заявление

Правила составления актов и примеры актов

ТОРГ-12

## 2. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

Основными из них являются:

- 1) Договор на перевозку груза;
- 2) Товарная накладная (ТОРГ-12);
- 3) Товарно-транспортная накладная;
- 4) Транспортная накладная;
- 5) Путевой лист.

**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**