

---

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ**

---



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**ГОСТ Р  
54871-  
2011**

---

**Проектный менеджмент  
ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОГРАММОЙ**

# Область применения

---

Настоящий стандарт устанавливает требования к управлению программой для обеспечения эффективного достижения целей и реализации выгод программы.

Требования настоящего стандарта могут быть применены для управления любыми программами независимо от их размера и уровня сложности.

Настоящий стандарт может быть использован в целях оценки соответствия управления программой установленным в стандарте требованиям.



# Нормативные ссылки

---

*В настоящем стандарте использованы нормативные ссылки на следующие стандарты:*

[ГОСТ Р ИСО 9000-2008](#) Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь

[ГОСТ Р 54869-2011](#) Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом

[ГОСТ Р 54870-2011](#) Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов

# Организация управления программой

---

Структура управления программами может в значительной степени различаться в зависимости от их специфики, но в каждой программе должны быть определены следующие роли:

*□ Заказчик программы*

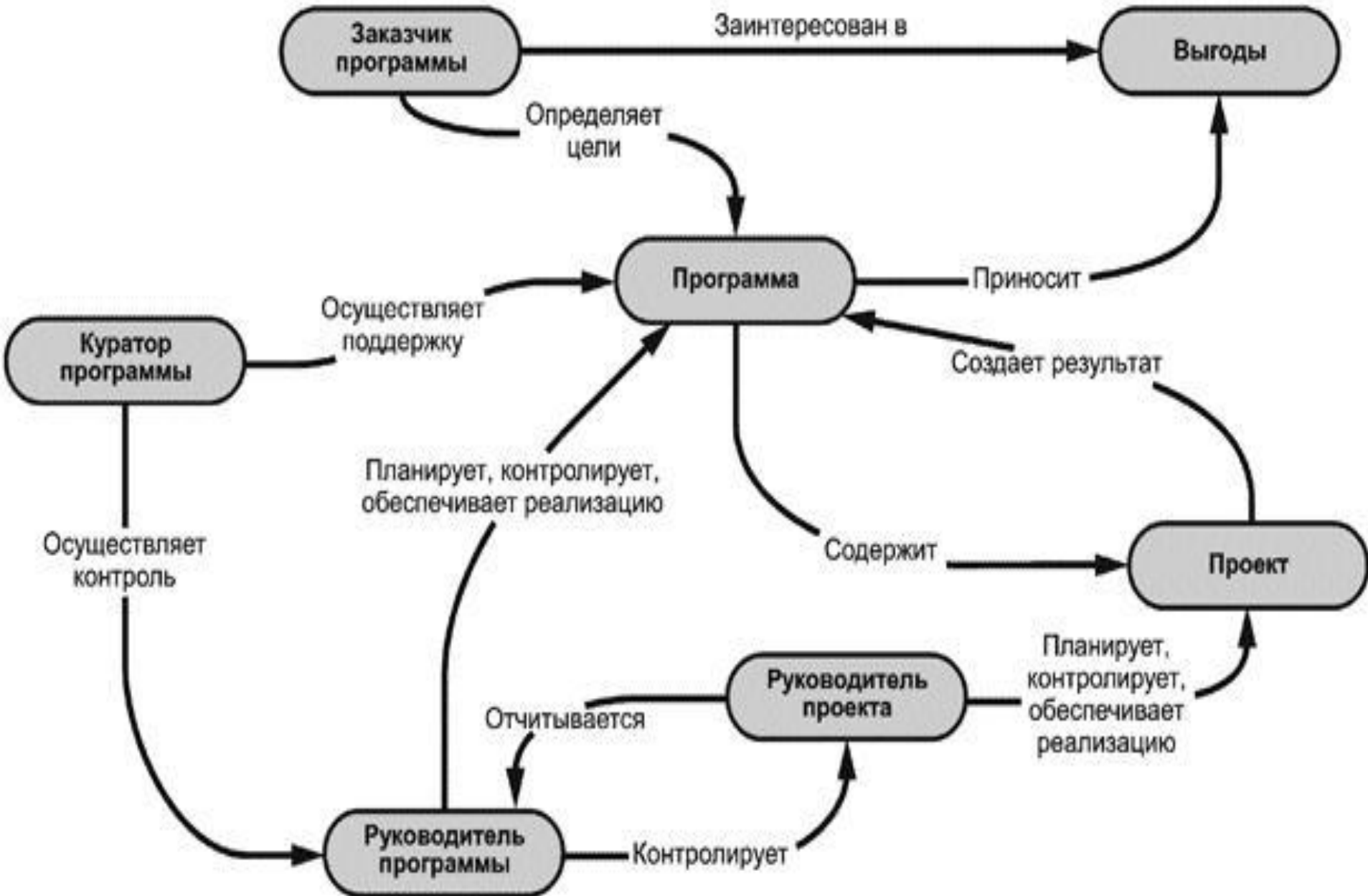
*□ Руководитель программы*

*□ Куратор программы*

*□ Руководитель проекта программы*



# Основные понятия менеджмента программы и их взаимосвязь



# Управление программой

---

- Общие положения
- Процесс инициации программы
- Процесс планирования программы
- Процесс разработки расписания программы
- Процесс планирования бюджета программы
- Процесс организационного планирования программы
- Процесс планирования управления поставщиками программы
- Процесс планирования управления рисками программы
- Процесс планирования коммуникаций программы

- Процесс планирования управления изменениями программы
- Процесс обеспечения исполнения программы
- Процесс запуска проекта программы
- Процесс контроля выполнения программы и управления изменениями программы
- Процесс приемки результатов проектов и организация использования промежуточных выгод программы
- Процесс закрытия проекта программы
- Процесс завершения программы



# Требования к управлению документами программы

---

Форма, наименование и содержание документов программы могут отличаться в различных программах и зависят от специфики программы, договорных требований или требований организации, в рамках которой программа реализуется.

