



**Высшая  
школа менеджмента**

Санкт-Петербургского  
государственного университета

# Распределение рисков в проектах ГЧП

Пономаренко Полина 4 курс мм-2  
Романов Станислав 4 курс мм-3



# Риски в проектах ГЧП

- Распределение рисков в проектах ГЧП (вместе с имущественным участием и ответственностью) – ключевая категория, отличающая ГЧП от иных форм инвестиционного сотрудничества
- продолжительность (срок) проекта, база рисков и их распределение определяют структуру проекта, правовую модель
- Эффективное управление рисками – одна из важнейших задач и залог устойчивости, успешности проекта и, как следствие, соглашения



# Субъекты управления рисками проекта ГЧП

- Основные субъекты:
  - РФ и субъекты РФ
  - Муниципальные образования
  - Частные компании (проектировщики, строительные компании, операторы)
  - Страховые организации
  - Иные заинтересованные третьи лица



# Общие факторы рисков в проектах ГЧП

- Применимое законодательство
- Экономическая ситуация (национальная и в мире)
- Политическая ситуация
- Инвестиционный режим в стране
- Опыт реализации проектов ГЧП у участников проекта (+вопрос подготовки кадров)
- Судебная система и эффективность государственных институтов



# Основные виды рисков реализации проектов ГЧП

- Политические
- Правовые
- Технические
- Коммерческие
- Экономические
- Валютные
- Финансовые
- Экологические
- Иные риски



# Правовые риски реализации проекта ГЧП

- Риски, связанные с применимым законодательством (на федеральном и региональном уровнях)
- Риски связанные с судебной защитой прав участников проекта ГЧП



# Политические риски реализации проекта ГЧП

- Военное положение, разнообразные волнения
- Изменения законов или иных нормативно-правовых актов
- Применение экспроприации
- Введение регулирования, не отвечающим договоренностям проекта
- невыполнение государственными органами обязательств предусмотренных проектом ГЧП



# Экономические риски реализации проекта ГЧП

- Неустойчивость экономического роста рынка
- Инфляция
- Ненадежность источников финансирования
- Другие экономические обстоятельства





# Технические риски реализации проекта ГЧП

- Риски, связанные с ошибками проектирования, дефектами строительно-монтажных работ
- Риски недостижения заданных технико-экономических показателей
- Риски несоблюдения сроков
- Риски неприменимости/недоступности/неэффективности технологий



# Коммерческие риски реализации проекта ГЧП

- Превышение стоимости строительства
- Риск не востребоваемости услуги (объекта)
- Риск неплатежеспособности потребителей
- Риски финансирования и обслуживания



# Валютные риски реализации проекта ГЧП

- Колебания курса валют
- Кредитно-денежное регулирование



# Основные риски для публичной стороны

- Риск неконтролируемого роста тарифов
- Риск потери контроля за государственными активами (объектами государственной и муниципальной собственности)
- Риск в выборе частного партнера и в оценке степени его эффективности в процессе реализации соглашения (уровень услуг, профессионализм, реальность инвестиционной программы и др.)
- Риск осуществления частным партнером чрезмерного оборота (получение сверхприбылей)
- Риск невыполнения части обязательств по соглашению с частным партнером
- Невозможность исполнения обязательств публичным партнером



# Управление рисками

- Выявление, оценка и распределение рисков, т.е. установление системы управления рисками – одна из основных задач участников проекта ГЧП
- Управление рисками осуществляется на протяжении всего срока реализации проекта ГЧП
- Ключевой подход в управлении рисками – принятие риска той стороной, которая в большей степени способна им управлять



# Управление рисками

- Управление рисками разделяют на 5 стадий:
  - Выявление рисков, свойственных конкретному проекту
  - Оценка рисков
  - Распределение рисков между участниками
  - Действия по минимизации рисков
  - Постоянное отслеживание ранее выявленных рисков и появляющихся новых рисков



# Влияние рисков проекта на выбор юридической модели проекта

- Риски проекта оказывают непосредственное влияние на его юридическую модель
- На практике часто встречаются смешанные типы соглашений, сочетающие в себе различные виды работ и отношения собственности
- Популярность таких смешанных форм обусловлена тем обстоятельством, что стороны соглашения ГЧП стремятся наилучшим образом распределить права и обязанности, чтобы лучше учесть общие интересы



# Влияние рисков проекта на выбор юридической модели проекта

- Прямая зависимость юридической структуры проекта от различных видов рисков, присущих конкретному проекту, очевидна!





# Разделение рисков:причины

- Разделение ответственности
- Различные возможности по управлению рисками
- Ограниченные финансовые возможности
- Проблема: доверитель-агент

Риски, которые несет государство	Совместное несение рисков	Риски, которые несет частный бизнес
Все административно-политические риски	Риск, возникающие в связи с протестами населения, международных и общественных организаций	Все проектно-строительные риски, кроме рисков, возникающих в связи с протестами населения, общественных и международных организаций
Риски правового обеспечения	Инфляционный риск	Риск возрастная сметной стоимости проекта
Риск отсутствия межведомственной координации	Риск изменения валютного курса	Риск рефинансирования
Риск ненадлежащего выполнения условий соглашения со стороны государства	Коммерческий риск	Риск изменения процентной ставки кредита
Риск неразграниченности полномочий между уровнями власти	Риск ограниченности возможностей выхода из проекта и возврата осуществленных инвестиций	Риск повышения эксплуатационных затрат
Риск государственного регулирования	Риск избыточного котроля	Риск установления неоптимальных тарифов (в случае нерегулируемого тарифообразования)
	Форс-мажорные обстоятельства	



**Высшая  
школа менеджмента**

Санкт-Петербургского  
государственного университета

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**