

# Развитие управленческой мысли в России

Выполнили: Евтушенко М. В. И Егорова О. А.

Туризм, 2 курс

# Русская правда – памятник управленческой мысли Древней Руси

А СЛАВЯНИ СХИТИСЬ ОТ РАКОУА  
НАДВОКНИИ СИДИТИ МЕНАРО  
ТЪ ОВЕСЬ АМА СДАТИ ОВЕСЬ АН  
КО ПЛАТЬ И ПЪ КЪ КОРАМАЛЬ УТО  
И ПЛАТЬ УЕРВЪ ВОЗМЕТЬ ПИСЦЮ І  
КУНЬ ПЕРЕКАДНОРЕ І КУНЬ ХА  
ЛІХЪ В ПОГАТИ **ШЕВТИ**  
**ШЕ** КЕРТЬ ПОТНЕТЬ ТО Г ГРИ ПРДА  
ХА ДЕРЕВО ПОГРИ АЩЕ ПУСАЪ ИМЕЛА  
МЪ И І КУНЬ ВУДЕ ТИ ОЛЪ КЪ  
Е КУНЬ АЩЕ ПУСАЪ ВЪ ДРЕТЬ Г  
ГРИ ПРДА НЕ ВУДЕ ТА ИТАТЬ ТО  
П СЛЕДЦА ЕМУТЬ АМЕ КДЕТЬ СЛЪ  
ДЪ КСАЦА И КВАЦА АНЕ ШЕ СЦАТЬ  
ШЕ СЕ СЛЪЦА И ИДИТЬ НА СЛЪ  
ДЪ И АН ШЕ БЮТЬ ТОТЪ КЪ ПЛАТИ  
ТИ ТА ДЕЦУ ПРДА СЛЪ ДЪ ГНАТИ  
СУЮ И И ДА Ю ДЛИ И П СЛУХЪ  
АМЕ ПОГІКАТЬ СЛЪ ДЪ НА ГЕСТИ И

47  
ЦЪ НАВЕЛИЦЪ МЕЛАНСКИ ДЕТН  
ЛИНА ПШИ ГДЪ НЕ ВУДЕ ТИ И СЕ  
ЛАНЮ А И ДИ ТОН ПЛАТИ ТИ ТА  
ДЪ И И ПРДА И **ШЕ СМЕРДЪ**  
**ШЕ** СМЕРДЪ АЩЕ ИТЪ СМЕРДЪ ВОЗЪ  
КНА СЛОВА ТО Г ГРИ ПРДА АЦА  
АЩЕ И ГРИ АМЕ О И ИЦА И И КЛА  
АЩЕ ИТЪ ТО Е ГРИ ПРДА А СЛАЦ  
КУ ГРИ АМЕ СЛЪЦА И ПРДА ЦТЬ  
КУНЬ ПРДА А СЛАЦ АЩЕ СЛЪЦА  
ТИТИ НЕ ВУДЕ ТА ИЦА ТО ХОРЪ СКИ  
КОЛОДЪ Г ГРИ И ИЦА АХА КО И ИЦА  
В ГРИ И ИЦА СЛУСА И И ПОГАТЬ  
АХА СТРО Г ГРИ **ШЕ ПЕРЕКЪ СЪХЪ**  
**ШЕ** КТО ПАСЪ УЕТЬ БОРЕЮ ПЕРЕКЪ  
СЦЮ Г ГРИ ПРДА А ГРИ ГРИ И И  
ХА БОРЕЮ АЩЕ КТО О ПРДА ДЕТЬ  
У И И СЕ СЪ ИЛИ А СТРЕБЪ ИЛИ С  
КОЛЪ Г ГРИ ПРДА А ГРИ ГРИ И И

# Редакция «Краткая правда» – 1097г



Суд во времена «Русской Правды». С картины И. Я. Билибина  
Во время суда часто применяли испытание огнем: обвиняемого заставляли брать в руки раскаленное железо. Если ожоги были сильными, его считали виноватым.



# Управление в Московском централизованном

## государстве.

- Процесс замены кормлений органами земского и губного управления
- Ограничение прав должностных лиц

- Привлечение местных представителей к управлению

- Регламентация торговых отношений

1497- Белозерская  
грамота



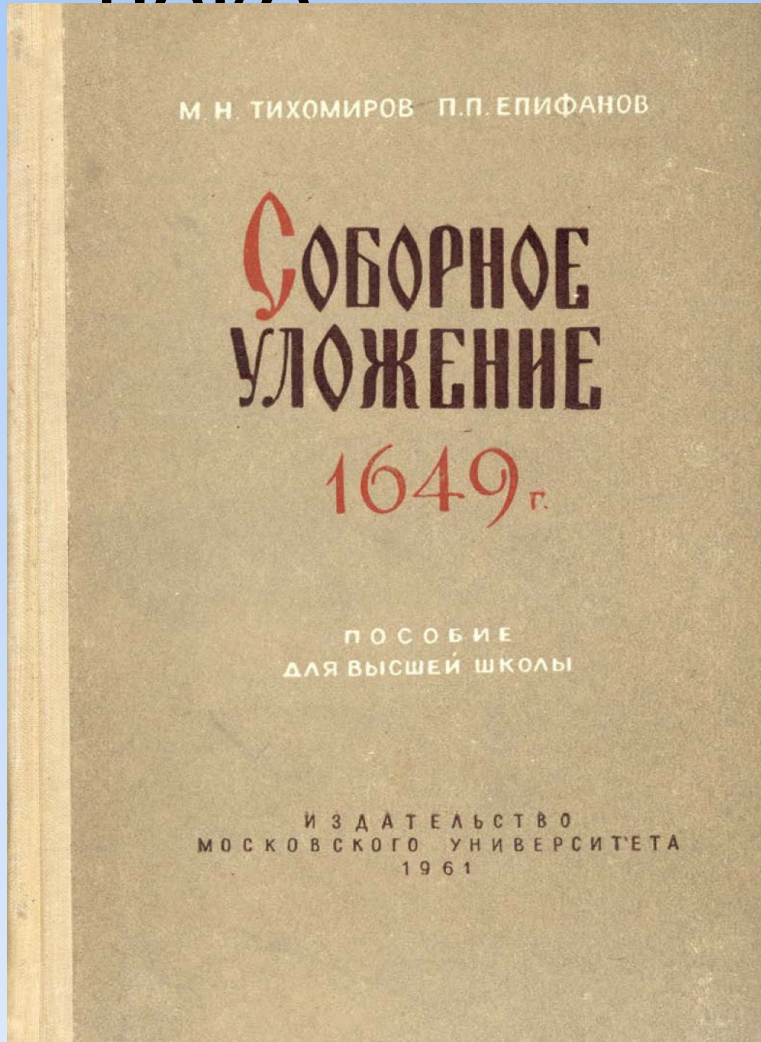
# Управление частным хозяйством в Домострое

Состоит из 3 частей-строений:

1. Духовное строение
2. Мирское строение
3. Домовое строение



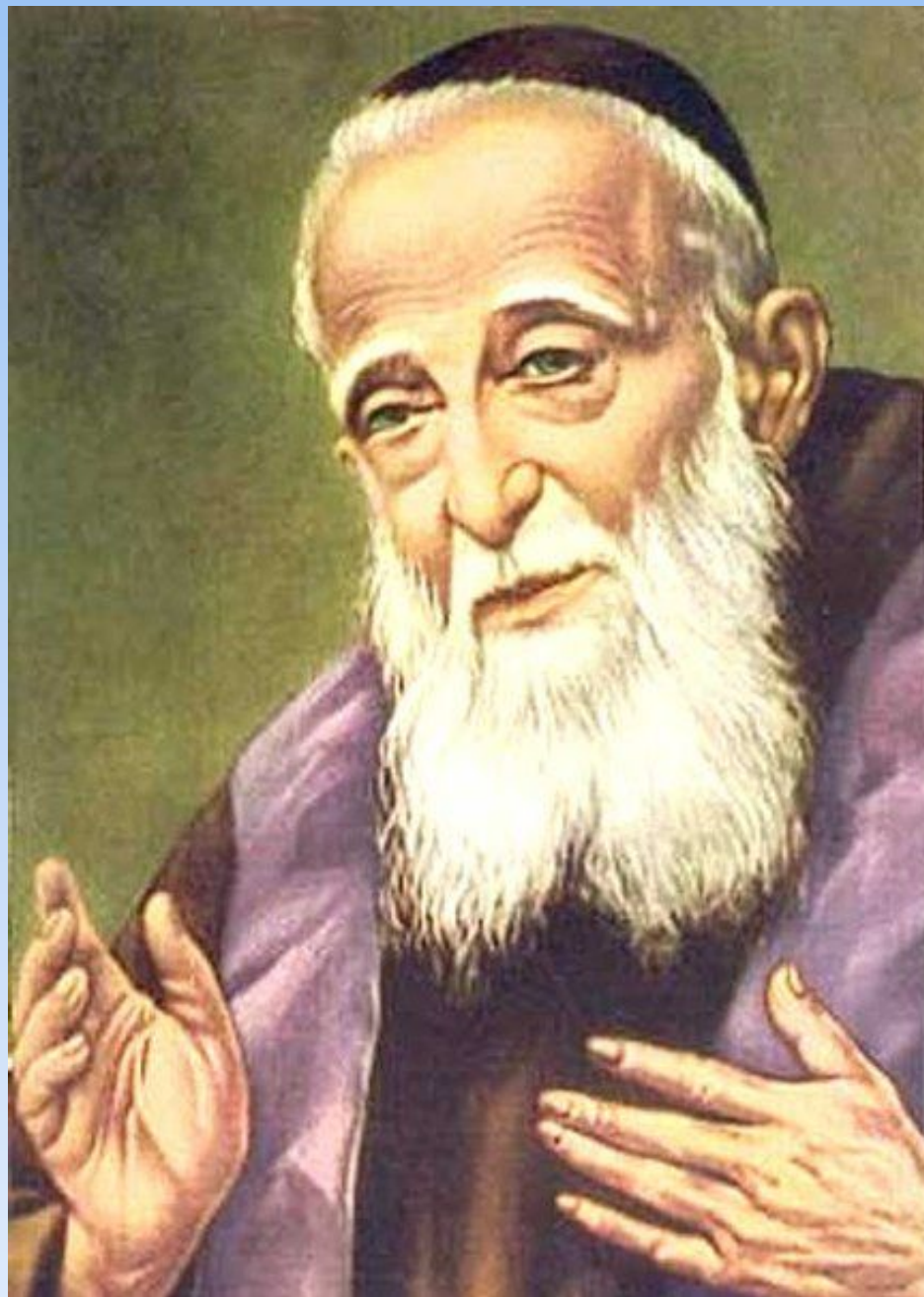
# Зарождение духа предпринимательства в XVII веке





# И Крижанич

- Открытие ссудных контор
- Торговая почта
- Необходимость царского заказа
- Налоговые льготы для городов-предпринимателей



# А.Ф. Ордин-Нащокин

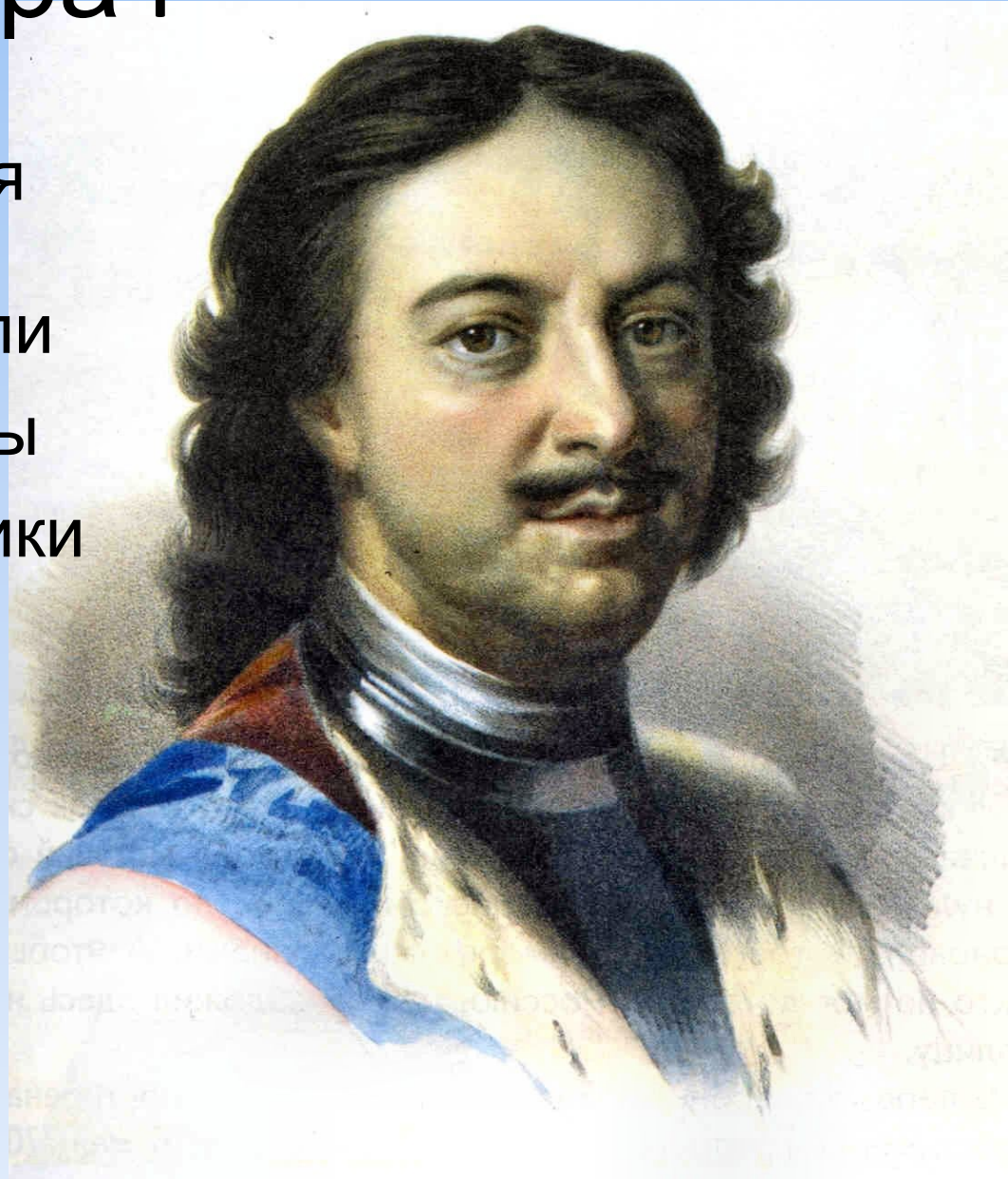
- 1667- Новоторговый устав
- Политика протекционизма
- Инициатор создания приказа Купеческих дел
- Совершенствование местного управления





# Реформы Петра I

- Активация развития внешней и внутренней торговли
- Денежные реформы
- Проведение политики протекционизма
- Развитие крупной промышленности



# Иван Посошков

- Необходимость развития обрабатывающей промышленности
- Закон о патентах
- Выступал за сдельную, а не повременную оплату труда
- Монополизация внутренней торговли русским купечеством

# Предпринимательский дух Михаила Ломоносова

- Создание первых физических и химических лабораторий
- Бизнес – план для МГУ
- Открыл производство цветного стекла
- Руководил мозаичной фабрикой
- Организовал Северную морскую





# Формирование « среднего класса » при Екатерине II.



# Идеологи купечества: Рычков и Чулков



# Появление акционерного дела в России

- Полное товарищество ( семейная фирма)
- Товарищество на вере ( семейная фирм с привлечением надежных акционеров)
- Товарищество « по участкам»

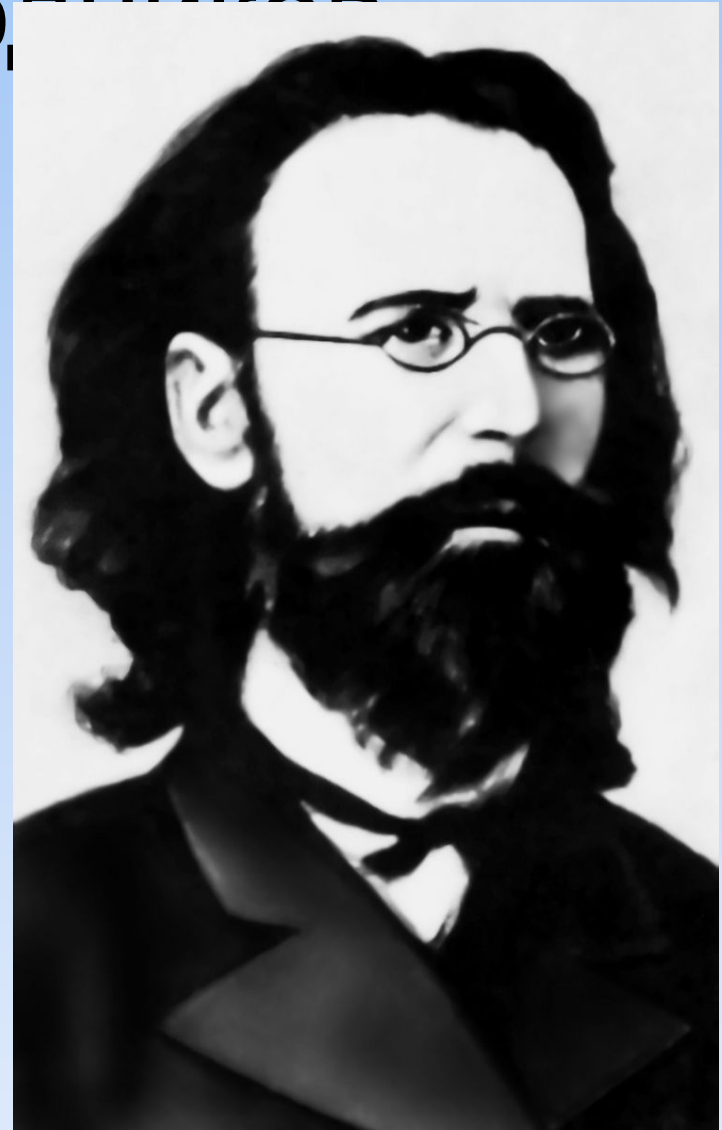




# Дворянская управленческая МЫСЛЬ



# Идеи революционных демократов и народников



# Николай Гаврилович

## Идеи

- буржуазный строй прогрессивнее феодального(но критиковали его за формально-правовое равенство)
- земля принадлежа общине, поровну распределялась между всеми ее членами;
- За демократию (власть народа);
- Равноправие; наделение всех гражданскими правами (свобода слова, печати, совести, собраний, объединений)
- За отмену крепостного права;
- За революцию;
- За социализм;
- За свержение самодержавия
- Вера в прогресс





# « Государственный элемент в будущем обществе »



# Всероссийские торгово-промышленные съезды 1870, 1882, 1896 годов





# Управленческая мысль в университетах России



- В. А. Гольцев
- В. И. Ивановский



Управленческая  
мысль в России в 20  
веке

# Периодизация

1. Становление советской управленческой мысли в 20-е годы XX в.
2. Советская управленческая мысль в 30-50-е годы XX в.
3. Развитие советской управленческой мысли в 60-е годы.
4. Разработка проблем управления в 70-90-е годы

# УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ в 20-е годы XX в.

В.И. Ленин



Единоначалие

Дисциплина

Власть и ответственность

Подчинение частных интересов  
общим

Централизация

Мотивация труда



Г. Керженцев

«принцип экономики»

О. Ерманский

«принцип оптиума»

Ф. Дунаевский

принцип «административной  
емкости»



# Л. Жданов

Деление организации на отделы и постановка перед ними и перед всем предприятием ясно и точно сформулированных целей;

Единая воля организации, которую всегда олицетворяет ее начальник



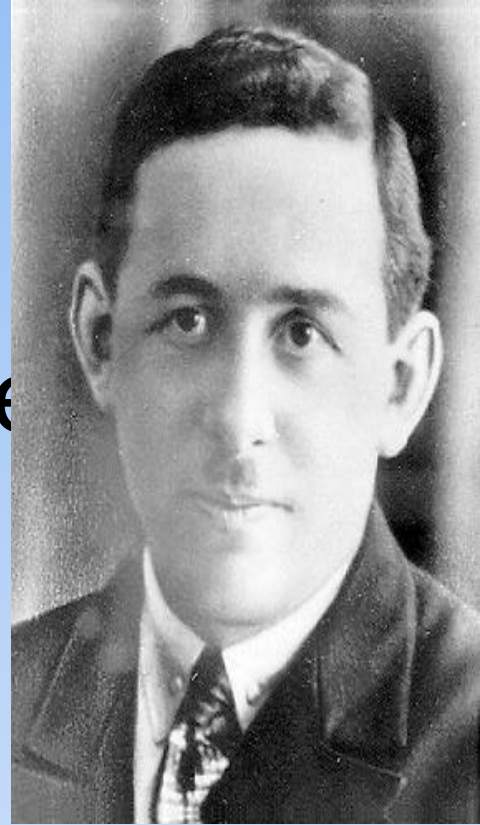
# И. Бурдянский

Подготовка работ и их планирование в пространстве времени;

Учет во всех его видах;

Контроль выполнения работ; организация научно-исследовательской работы;

Руководство



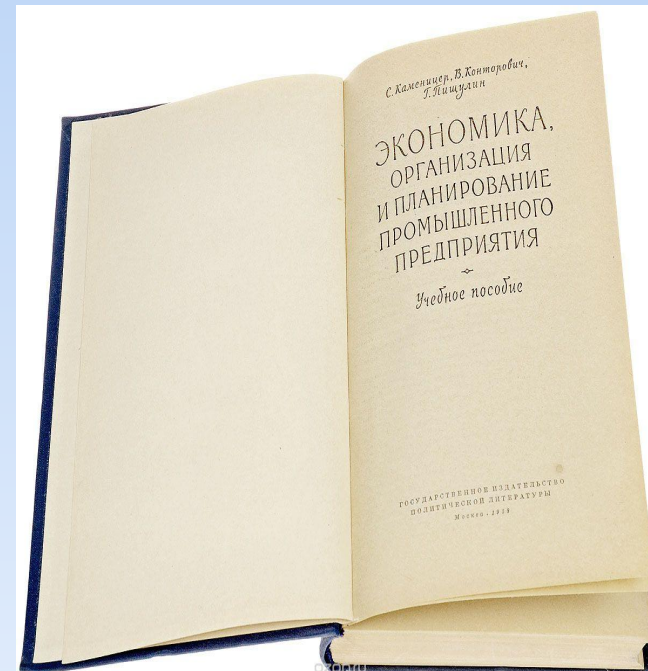


Основные: руководство;  
производственную функцию;  
связь; учетно-  
распределительную функцию;  
функцию регулирования  
рабочей силы; функцию  
согласования; функцию  
обследования

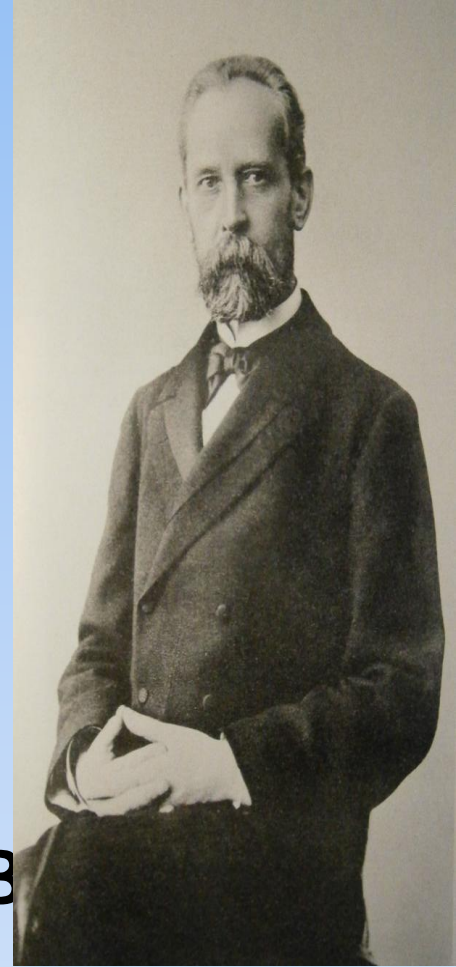
Дополнительные: финансово-  
счетная функция, общее и  
прикладное образование.

# Советская управленческая мысль в 30-50-е годы XX в.

1950 г. учебник С. Е. Каменицера  
«Организация и планирование  
социалистического  
промышленного предприятия»



- Общая теория управления, том числе теория автоматизации управления;
- Теория исследования действий
- Теория алгоритмов
- Теория технических средств управления, включая вычислительные машины





# ГОДЫ

По мнению Г.Х. Попова, в 60-е годы существовало 3 наиболее известных объектных подхода к трактовке исследований проблем управления.

Первая группа ученых-экономисты.

Вторая группа ученых-правоведы.

Приверженцы третьего подхода предлагали анализировать управление в социалистическом обществе в целом.



психологии: настроения, коллективная воля, общественное мнение, традиции, групповые отношения;

2) психологические особенности больших социальных групп (народов, наций и классов), профессиональных групп (производственные бригады, научные группы, коллективы артистов, отдел учреждения и т. д.), возрастных групп и прочих малых групп (семья, родственники, соседи, приятели и т. д.);

3) психологические стороны разных сфер общественной жизни: материального производства, быта, политики и т. д.;

4) социально-психологические стороны различных форм общественного сознания (психология права и нравственности, психология религии, психологические аспекты науки



# Разработка проблем управления в 70-90-е годы



2. Характеристики управляющей системы в статике (организационная структура управления, кадры, техника и органы управления).
3. Характеристики функционирования управляющей системы (процесс управления, оценка эффективности управления, совершенствование и развитие управления).



производственных отношений  
рассматривалась как единство 3  
групп отношений:

- 1) непосредственно  
общественных, планомерных  
отношений;
- 2) товарных эквивалентно-  
возмездных отношений
- 3) косвенных товарных  
отношений

