

Система управления организацией

Котегов А.В.

МНЗ-12

Система управления организации» - одно из ключевых понятий Теории организации

- связанное с целями, функциями, процессом управления, работой менеджеров и распределением между ними полномочий во исполнение определённых целей.

Актуальность темы состоит в том, что в рамках этой системы протекает весь управленческий процесс, в котором участвуют менеджеры всех уровней, категорий и профессиональной специализации

Целью работы ставится
исследование
управленческих механизмов
организации.

- Изучение структуры и процесса управления
- Рассмотрение функционала органов управления
- Анализ управленческой структуры организации.

Структура управления организацией



Органы управления организацией

- **Функции управления**
- **Планирование**
- **Организация**
- **Мотивация**
- **Контроль**

Система управления российской компанией

● Краткий паспорт предприятия

-
- **1. Общая информация об организации.**
- 1.1. Наименование организации: «Мирстрой»
- 1.2. Организационно-правовая форма организации: Общество с ограниченной ответственностью.
- 1.3. Почтовый адрес организации: г. Пермь, ул. Героев Хасана, 56.
- 1.4. Юридический адрес организации: г. Пермь, ул. Героев Хасана, 56.
- 1.5. Отрасль, к которой принадлежит организация: Торговля.
- 1.6. Основные виды деятельности организации: оптовая и розничная торговля отделочными материалами.
- 1.7. Перспективные виды деятельности: Расширение круга покупателей.
- 1.8. Филиалы, представительства в других регионах РФ: нет.
- 1.9. Филиалы, представительства за рубежом: нет.
- 1.10. ФИО генерального директора: Котегов Александр Владимирович.
- 1.11. Тип и характеристика организационной структуры организации: Линейная структура.

История организации

- Общество открыто в 2005 году. Оптовая торговля предприятия осуществляется с оптовых складов. Розничный магазин, офис предприятия и оптовый склад находятся в арендуемых помещениях в ТЦ «Евразия». Вся продукция отгружаемая со складов предприятия сертифицирована и имеет паспорта качества.

Маркетинговая функциональная область

- исследованиями занимается отдел логистики при помощи отдела продаж они занимаются :
- - изучение рынка;
- - изучение спроса;
- - изучение конкурентов;
- - изучение товара;
- - изучение сбытовой деятельности.

Структура себестоимости продукции

● Материальные затраты	64,09
● Заработная плата	16,06
● Отчисления в фонд социальной защиты	4,17
● Амортизация основных средств	9,88
● Прочие расходы	5,8

. Финансово-экономическая функциональная область

- Имущественное состояние: 2 млн. руб.
- Финансовая устойчивость: Нормальная финансовая устойчивость. предприятие оптимально использует и кредитные ресурсы, текущие активы превышают кредиторские задолженности. Коэффициент концентрации собственного капитала где S_k — собственный капитал, V_b — валюта баланса. $K_{sk} = 2089039 / 2341958 = 0,89$
- Платежеспособность: . где A - актив баланса, а K - долги предприятия (его кредиторская задолженность, привлеченный капитал).
- $L = 1841958 / 500000 = 3,68$
-
- $OB = OСТ \times Д / С,$
- где OB - оборачиваемость соответствующего вида активов в днях;
 $OСТ$ - среднеарифметическая сумма данного актива за период (сумма на начало периода + остаток на конец периода, поделенные на 2);
- $Д$ - сумма календарных дней в периоде;
- $С$ - сумма выручки от реализации за период или затрат на производство и продажу.
- $OB = 650300 \times 30 / 1850000 = 10,5$

Анализ системы управления ООО «Мирстрой»

- Управление структурными подразделениями осуществляется в зависимости от направления их деятельности и имеет различные черты: от бюрократическо- авторитаристского управления в бухгалтерских, логистических и складских отделениях, до элементов органического в подразделениях торговли. По отношению к профессионализму управленческого персонала следует отметить его высокий уровень на верхнем уровне «административной пирамиды» и его снижение на низовых уровнях, что связано с уровнем оплаты труда.

- Техника управления предприятия характеризуется с одной стороны уверенностью и проработанностью документооборота, достаточным количеством помещений.
- Документооборот в основном отвечает требованиям современности, компьютеризация и информатизация находятся на современной уровне.

Выводы

- Общим выводом в данном случае является то, что система управления предприятия нуждается в анализе и исправлении проявляющихся недостатков в работе с поставщиками, компаниями доставки и на складе, необходим поиск определённого организационного вектора управления на основе передовых технологий управления и теоретических разработок.
-

Спасибо за внимание