

РОМИС[®]



Совершенствование системы складирования товаров на предприятии торговли (на примере ОДО «РОМИС»)

Выполнил студент

Комович Леонид Леонидович

Курс 5, группа 1265з

Специальность «Логистика»

Научный руководитель:

доцент кафедры логистики и
менеджмента

Воронов Андрей Михайлович

РОМИС®

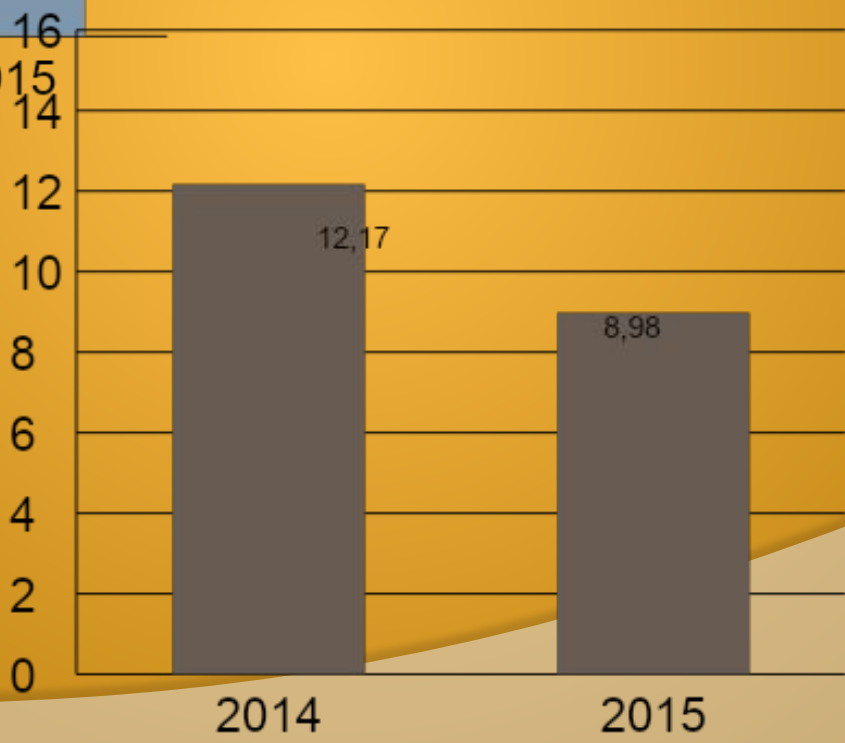


Объект, предмет, цель исследования

- **Объект исследования** - складская логистика торгового предприятия ОДО «РОМИС».
- **Предмет изучения** – организация складской логистики торгового предприятия ОДО «РОМИС».
- **Цель работы** - повышение эффективности работы склада ОДО «РОМИС» за счет предлагаемых мероприятий в складском хозяйстве организации.

Технико-экономические показатели деятельности ОДО «РОМИС» за 2013-2015гг.

Показатели финансово-экономической деятельности	2013 год	2014 год	2015 год	Темп роста, %	
				2014 к 2013	2015 к 2014
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн.руб.	32749	37123	34239	113,4	92,2
Себестоимость реализованной продукции, млн. руб.	31276	33095	31418	105,8	94,9
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн.руб.	1473	4028	2821	273,5	70,0
Чистая прибыль, млн.руб.	927	3169	2388	341,9	75,4
Затраты на рубль реализованной продукции, руб.	0,955	0,891	0,918	93,3	103,0
Рентабельность реализованной продукции, %	4,71	12,17	8,98	+ 7,46 п.п.	- 3,19 п.п.
Среднесписочная численность работников, чел.	28	27	27	96,4	100
Фонд заработной платы, млн. руб.	2849	2828	2514	99,3	88,9
Среднемесячная заработная плата, млн.руб.	8,3	8,5	7,7	102,4	90,6
Производительность труда 1 раб., млн.руб/чел	1169,6	1374,9	1268,1	117,6	92,2



Характеристика склада торгового предприятия ОДО «РОМИС»

- Общая площадь склада 1845 м², из них:
- отапливаемый склад №1 – 82 м²;
- отапливаемый склад №2 – 166 м²;
- неотапливаемая склад – 1597 м²;
- подсобное помещение для кладовщиков – 28 м²;
- площадь открытой складской площадки – 6450 м².

Общая емкость склада: 120 паллет – отапливаемые склады паллетного хранения для товаров подлежащих хранению в теплых помещениях и 750 паллет – холодный склад.



Анализ эффективности складской ЛОГИСТИКИ

Коэффициент использования склада ($K_{\text{исп.скл}}$)

$$K_{\text{исп.скл}} = 628 / 1844,18 = 0,34$$

Оборот склада (Π_o)

$$\Pi_o = 257/10 = 25,7$$

Емкость склада

$$E = 628 \times (131,77/1844,18) \times 4 = 180,86 \text{ т.}$$

Пропускная способность склада

$$\Pi_{\text{скл}} = 180,86 \times 25,7 = 4648,1 \text{ т.}$$



Выявленные проблемы

- ❑ Площадь на складе используется неэффективно. Это видно из получившегося значения коэффициента использования склада (0,34). Это относится к расположению продукции на складе и самой системе укладки грузов.
- ❑ Выявлена проблема с очередью на погрузку транспортных средств. Проблема очередей возникает из-за большого объема работ, поэтому работники склада зачастую физически не успевают.

РОМИС[®]

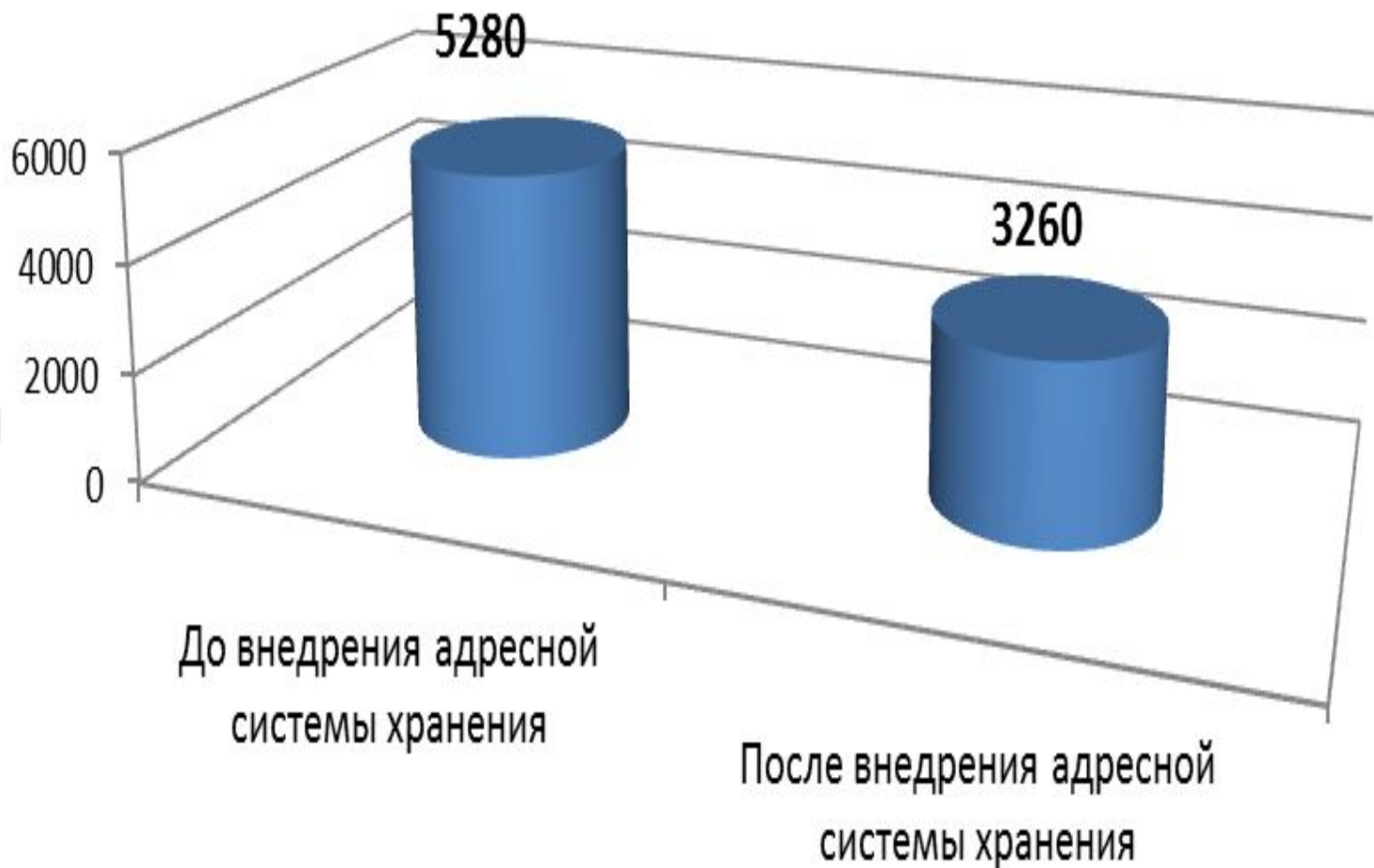


Диаграмма Ганта для процессов склада ОДО «РОМИС»





Время,
затраченное
на сборку
продукции, мин





Результативные показатели деятельности ОДО «РОМИС» «адресный склад»

Наименование показателей	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонение	
			(+, -)	%
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн.руб.	34239	34239	0	0
Себестоимость реализованной продукции, млн. руб.	31418	31261	- 157	-0,5
Прибыль от реализации работ услуг, млн руб.	2821	2978	157	+5,6
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб.	0,918	0,913	-0,005	-0,55
Рентабельность реализованной продукции, %	8,98	9,53	+0,55 п.п.	



Стоимость внедрения программы «1С-Логистика: Управление складом 3.0»

Наименование программного продукта	Стоимость программного продукта, руб.
1С: Предпр.8. 1С-Логистика: Управление складом 3.0.	22322800
Модуль Управление ресурсами и подключение радио-терминала сбора данных для конфигурации 1С-Логистика: УС 3.0, 10 рабочих мест.	16 692 000
Модуль Расчет услуг ответственного хранения для конфигурации 1С-Логистика: УС 3.0	11410000
ИТОГО	57732800

РОМИС®



Закупаемое оборудование для склада ОДО «РОМИС»



Радиочастотный
складской
терминал сбора
данных Cipher
LAB 8330.



Сканер штрих-
кода CIPHER 1564



Термотрансферный
принтер печати
этикеток ZEBRA ZM400



Экономический эффект от предложенного мероприятия

Наименование показателей	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонение	
			(+, -)	%
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	34239	34239	0	0
Себестоимость реализованной продукции, млн.	31418	31381,3	-36,7	-0,1
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	2821	2857,7	+36,7	+1,3
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб.	0,918	0,917	-0,001	-0,11
Рентабельность реализованной продукции, %	8,98	9,11	+0,13 п.п.	

Фотографии рабочего времени водителей автопогрузчиков

Виды затрат времени	Продолжительность	Количество работы,
	времени на операцию	тонн
Начало рабочего дня	8.00	-
Погрузка готовой продукции на автомобиль потребителя	8.20-9.00	5т
Перемещение поддонов на складе	9.10-9.40	3т
Внутри складское перемещение груза	9.50-10.30	4т
Погрузка укомплектованной товарной единицы на автомобиль потребителя	10.40-11.30	11т
Обед	11.30-12.00	-
Загрузка транспорта основных предприятий-потребителей	12.00-16.00	39т
Внутри складское перемещение груза	16.00-16.30	7т
Окончание рабочего дня	16.40	-

Виды затрат времени	Продолжительность	Количество работы,
	времени на операцию	тонн
Начало рабочего дня	8.00	-
Погрузка готовой продукции на автомобиль потребителя	8.20-9.00	10т
Перемещение поддонов на складе	9.10-9.40	5т
Внутри складское перемещение груза	9.50-10.30	15т
Погрузка укомплектованной товарной единицы на автомобиль потребителя	10.40-11.30	-
Обед	11.30-12.00	15т
Загрузка транспорта основных предприятий-потребителей	12.00-16.00	2т
Внутри складское перемещение груза	16.00-16.30	3т
Окончание рабочего дня	16.40	-



Экономический эффект от предложенного мероприятия

Наименование показателей	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонение	
			(+, -)	%
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	34239	34239	0	0
Фонд заработной платы млн. руб.	2514	2486,6	-27,4	-1,1
Себестоимость реализованной продукции, млн.	31418	31390,65	-27,35	-0,1
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	2821	2848,35	27,35	+1,0
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб.	0,918	0,917	-0,001	-0,11
Рентабельность реализованной продукции, %	8,98	9,07	+0,09 п.п.	

РОМИС[®]

Результативные показатели деятельности ОДО «РОМИС» до и после внедрения предложенных мероприятий

Наименование показателей	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонение	
			(+, -)	%
Фонд заработной платы млн. руб.	2514	2486,6	-27,4	-1,1
Себестоимость реализованной продукции, млн. руб.	31418	31196,95	-221,05	0,70
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	2821	3042,05	221,05	+7,84
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб.	0,918	0,911	-0,007	-0,76
Рентабельность реализованной продукции, %	8,98	9,75	+0,77 п.п.	

РОМИС®



СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ