

Совершенствование структуры парка подвижного состава АЭТЦ ОАО Промтактор на основе логистического подхода

Студент Кучекеев Д.А.
Форма обучения очная
Группа 23.03.01
Руководитель Толстов Ю.
А.

Актуальность: в современных условиях развития автотранспортных предприятий необходимо быстро реагировать на новые запросы и требования к сфере транспортных услуг, при этом важно развивать и совершенствовать структуру автотранспортного цеха на предприятии, обновлять подвижной состав, что позволит в конечном счете увеличить эффективность транспортной деятельности изучаемой нами организации и увеличить доходы предприятия.

Целью настоящей дипломной работы является разработка мероприятий по совершенствованию структуры парка подвижного состава на основе логистического подхода.

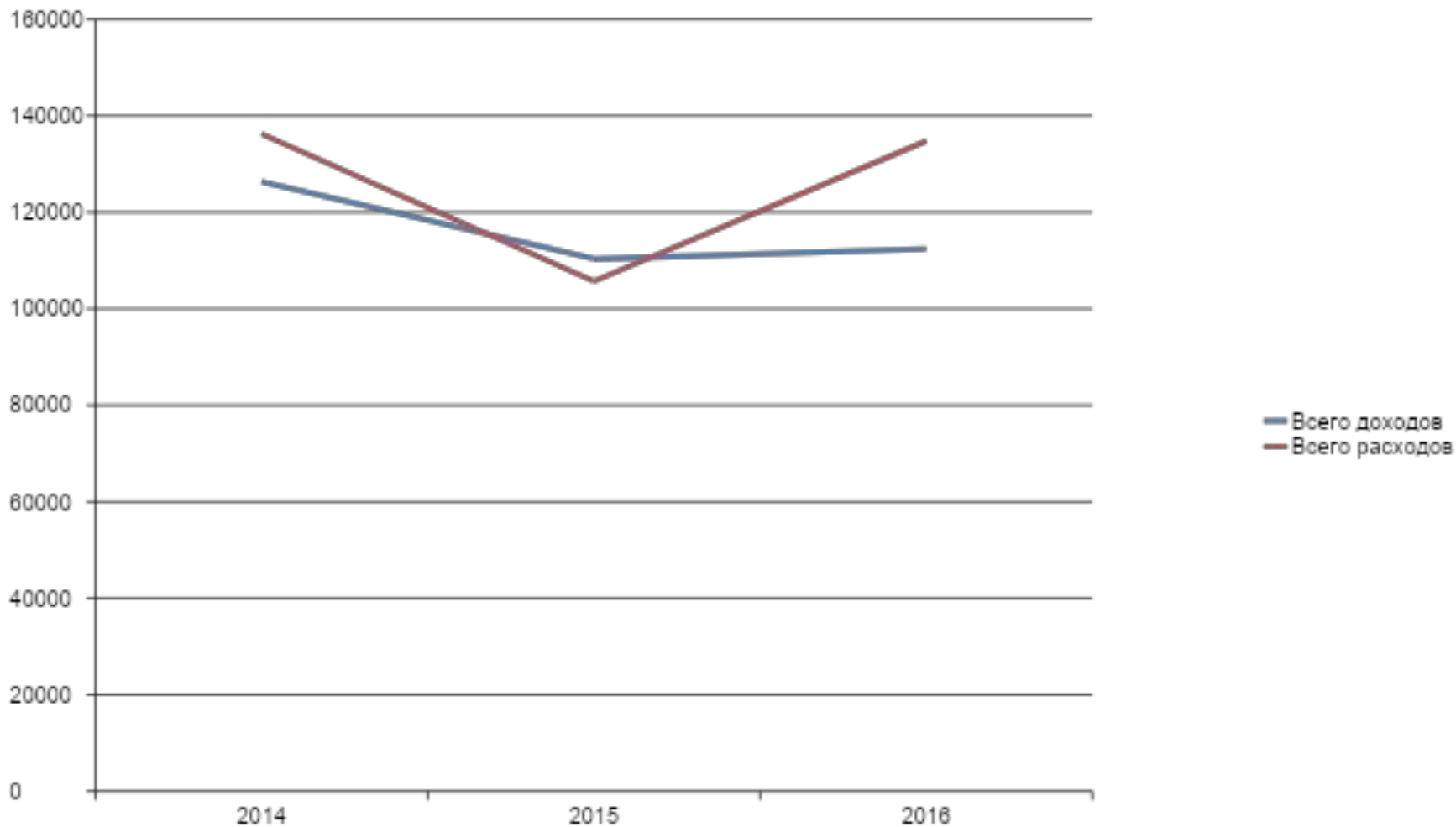
Задачи:

- изучить основные логистические технологии при организации автомобильных перевозок грузов;
- провести анализ организации перевозок грузов автомобильным транспортом и анализ производственно-экономической деятельности ПАО «ПРОМТРАКТОР»;
- разработать мероприятия по совершенствованию структуры парка подвижного состава АЭТЦ ПАО «ПРОМТРАКТОР» на основе использования логистических технологий;
- дать экономическую оценку разработанных мероприятий совершенствованию структуры парка подвижного состава АЭТЦ ПАО «ПРОМТРАКТОР».

Объектом исследования – предприятие ПАО «ПРОМТРАКТОР».

Предмет исследования – автоэлектротранспортный цех ПАО «ПРОМТРАКТОР».

Производственно-экономическая деятельность АЭТЦ ОАО Промтрактор



Подвижной состав автопарка

	Марка/Модель	Количество (шт)	Максимальна грузоподъемность (т)
Автобус			
	ГАЗ 322132	1	
Автокран			
	МЗКТ-8006	1	
Автопогрузчик			
	А-4081	2	
	HELI-FD-35	2	
Бульдозер			
	ДЗ-42	1	
ГАЗ			
	ГАЗ 27057	1	2
	ГАЗ 3302	4	2
	ГАЗ 2217	1	2
	ГАЗ-53-19	1	6
	ГАЗ-33081	1	6
	ГАЗ-37051	1	6
ЗИЛ			
	ЗИЛ-131	1	6
	ЗИЛ-431412	2	6
	ЗИЛ-5301	1	6
	ЗИЛ-432930	2	6
	ЗИЛ-138А	1	6
	ЗИЛ-130	3	6

МАЗ			
	МАЗ-53371	1	9
	МАЗ-5336-2	2	9
КАМАЗ			
	КАМАЗ-54115	2	11
	КАМАЗ-431010	1	9
	КАМАЗ-5320	3	9
	КАМАЗ-53212	1	16
	КАМАЗ-5511	3	16
	КАМАЗ-5410	1	16
	КАМАЗ-532150	1	16
	КАМАЗ-65115	2	16
Легковой			
	УАЗ-3909	1	
	УАЗ-39099	1	
	УАЗ390994	1	
	ГАЗ-3102	4	
	ГАЗ 2705	1	
	SUZUKI SX4	1	
	HYUNDAI SOLARIS	2	
	HYUNDAI SONATA	1	
	TOYOTA AVENSIS	1	
	KIA SPORTAGE	1	
	TOYOTA LAND CRUISER	1	
	TOYOTA CAMRY	1	
	LAN ROVER RANGE ROVER	1	
	TOYOTA FORTUNER	1	

Скорая помощь			
	УАЗ-396254	1	
Трактор			
	МТЗ-80	1	
	МТЗ-82	1	
	ВТЗ-2048А	3	
	ДТ-75ТРС2	1	
	К-700А	1	
	Агромаш 85 ТК	2	
	ВТЗ-30СШ	1	
	ЭО-2621	1	

Всего в автопарке АЭТЦ насчитывается 71 единица транспортной техники. 1 автобус

4 автокрана

1 бульдозер

10 грузовых автомобилей марки ГАЗ

10 грузовых автомобилей марки ЗИЛ

3 грузовых автомобилей марки МАЗ

14 грузовых автомобилей марки КАМАЗ

18 легковых автомобилей

11 тракторов

1 скорая помощь

Мероприятия по совершенствованию структуры парка подвижного состава АЭТЦ ОАО «Промтрактор»

Наименование мероприятий
Мероприятие 1. Перевести 3 автомобиля ЗИЛ-130 на работу с газомоторным топливом.
Мероприятие 2. Сдать в оперативную аренду 3 автомобиля-самосвала КамАЗ 5511.
Мероприятие 3. Списать автомобили с наименьшим процентом использования

Мероприятие 1

Перевести 3 автомобиля ЗИЛ-130 на работу с газомоторным топливом.

Основные составляющие оборудования:



Баллон (в котором хранится и из которого подается газ)



Манометр (для определения давления газа в баллоне)



Редуктор (для снижения давления газа до рабочего)



Магистраль (для подачи газа в редуктор)



Компьютер (служит для управления электро -механическими форсунками)



Форсунки (выполняют функцию подачи топлива в двигатель)

Мероприятие 2

Сдать в оперативную аренду 3 автомобиля-самосвала КамАЗ 5511

Коэффициент использования самосвалов авто электротранспортного цеха КАМАЗ составляет 0,56, на 44 % недоиспользуется технически исправный парк (данные взяты из анализа в главе 2) , коэффициент технической готовности – 0,96, 30 % этих самосвалов простаивают без работы из-за отсутствия заказов с предприятия, и, как следствие, отсутствия средств на их содержание.

В связи с этим, для выхода из сложившейся ситуации предлагается сдать в оперативную аренду 3 самосвала КамАЗ 5511

Мероприятие 3

Списать автомобили с наименьшим процентом ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Максимальная грузоподъемност ь автомобилей	2014 год		2015 год		2016 год	
	КГ	%	КГ	%	КГ	%
2 тонны	2445,37	1,9%	3000,15	2,8%	1612,3	2,5%
6 тонн	49787	37,6%	40138,5	37%	21986	34,5%
9 тонн	24559,1	18,6%	19768,2	18,2%	10568,5	16,6%
11 тонн	8050	6,1%	11914	11%	9014	14,2%
16 тонн	47271	35,8%	33650,55	31%	20539,9	32,2%
Итого	132111,52	100%	108471,4	100%	63720,7	100%

Экономическая эффективность предложенных мероприятий

№ п/п	Наименование мероприятия	Результат, тыс. руб.	Затраты, тыс. руб.		Экономический эффект, тыс. руб.
			До внедрения	После внедрения	
1.	Перевести 3 автомобиля ЗИЛ на работу с газомоторным топливом.	Сокращение затрат на эксплуатацию автомобилей	410,0*3а/м =1230	195,0*3а/м =585,0	215*3а/м =615,0 Срок окупаемости 2 месяца
2	Сдать в оперативную аренду подвижной состав	Повышение эффективности деятельности транспортного цеха, сокращение расходов на содержание ПС	502,7	—	502,7
3	Списать автомобили с наименьшим процентом использования.	Сокращение затрат на эксплуатацию автомобилей			
Всего					1117,7

Доклад окончен.
Спасибо за внимание.