

# Управление человеческими ресурсами

**Киселева Юлия Анатольевна**

[dekanatfem@mail.ru](mailto:dekanatfem@mail.ru)

Р. т. 314-66-96

Моб. т. +7(911)992-02-53



## Цель дисциплины

Сформировать компетенции в области управления человеческими ресурсами современной организации, а также приобрести практические навыки применения различных методик управления человеческими ресурсами

## Формы контроля

- Контрольная работа
- Экзамен

*Ни туха, ни пера!*

# Учебный модуль 1.

## Основы управления человеческими ресурсами

- **Тема 1. Теория управления о роли человека в организации**

*Историческое развитие теории управления человеческими ресурсами.*

- **Тема 2. Основные функции и подсистемы управления человеческими ресурсами в организации**

*Определение понятий «кадры», «персонал», «человеческие ресурсы». Основные отличительные особенности понятий «персонал» и «человеческие ресурсы». Основные функции и подсистемы управления человеческими ресурсами в организации.*

## Учебный модуль 2.

# Технология планирования и привлечения человеческих ресурсов

- **Тема 3. Сущность, цели кадрового планирования**

*Задачи кадрового планирования.  
Этапы и виды кадрового планирования.*

- **Тема 4. Планирование численности персонала**

*Методы планирования персонала, используемые  
при качественном  
и количественном планировании.*

- **Тема 5. Маркетинг персонала**

*Понятие рекрутирования. Формирование компетенций персонала*

- **Тема 6. Отбор персонала**

*Анализ этапов отбора, используемые кадровыми агентствами и службами управления персоналом. Адаптация персонала*



## Учебный модуль 3.

### Развитие человеческих ресурсов

- **Тема 7. Методы оценки персонала**

*Сущность и цели оценки персонала. Анализ факторов, учитываемых при оценке персонала.*

*Этапы оценки персонала.*

*Методы оценки персонала: оценка потенциала работника, деловая оценка персонала.*

*Методы индивидуальной оценки и методы групповой оценки персонала.*

*Аттестация персонала. Цели, виды, задачи аттестации персонала.*

*Итоги проведения аттестации в организации*

- **Тема 8. Развитие человеческих ресурсов**

*Понятие развития человеческих ресурсов.*

*Сущность и цели обучения персонала.*

*Классификация видов и форм обучения персонала.*

*Анализ основных методов обучения персонала.*

*Ориентация и продвижение персонала.*

*Понятие карьеры. Выбор и этапы карьеры.*

*Управление карьерой и служебно-профессиональным продвижением.*

*Планирование карьеры*



- **Тема 9. Современные направления в системе управления человеческими ресурсами**

*Роль руководителя в системе управления человеческими ресурсами.*

*Методы руководства трудовой группой.*

*Знания и профессиональные навыки, необходимые руководителю.*

*Системы компенсации*





# Литература

- Дейнека А.В. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Дейнека А.В., Беспалько В.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 389 с. <http://www.iprbookshop.ru/24835>
- Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом»/ П.Э. Шлендер [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 319 с. <http://www.iprbookshop.ru/8597>
- Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Г.И. Михайлина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 280 с. <http://www.iprbookshop.ru/24834>
- Дресвянников В.А. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Дресвянников В.А., Лосева О.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2014.— 170 с. <http://www.iprbookshop.ru/22644>

# ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

- [www.hr-zone.net](http://www.hr-zone.net) (Проводник в мире персонала)
- [www.e-executive.ru](http://www.e-executive.ru) (Сообщество менеджеров)
- [www.hrm.ru](http://www.hrm.ru) (Кадровый менеджмент)
- [www.mem.com.ru](http://www.mem.com.ru) (Составление резюме)