

# Тема

Управление инновационными  
проектами

*Инновационный проект – это система взаимосвязанных целей и программ их достижения, представляющих собой комплекс научно-исследовательских, опытно конструкторских, производственных, финансовых, коммерческих и других мероприятий, соответствующим образом организованных (увязанных по ресурсам, срокам и исполнителям), оформленных комплектом проектной документации и обеспечивающих эффективное решение конкретной научно-технической задачи (проблемы), выраженной в количественных показателях и приводящей к инновации*

# Основные элементы инновационного проекта





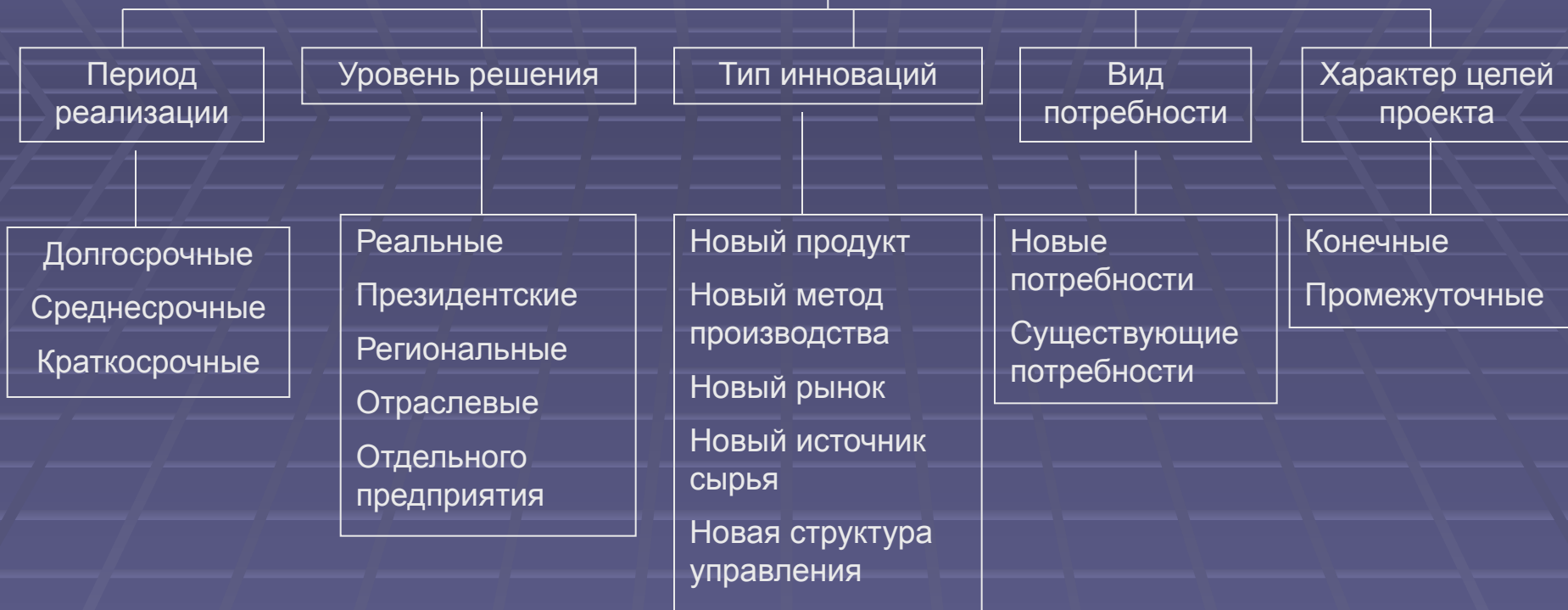
# Основные участники проекта



## Основные элементы и участники инновационного проекта



# Признаки классификации инновационных проектов



Руководитель проекта – юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по руководству работами по проекту: планированию, контролю и координации работ участников проекта.

Команда проекта – специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей.



## Аспекты содержания инновационного проекта

```
graph TD; A[Аспекты содержания инновационного проекта] --> B[По стадиям инновационной деятельности:]; A --> C[По процессу формирования и реализации инновационного проекта:]; A --> D[По элементам организации инновационного проекта:];
```

### По стадиям инновационной деятельности:

Проект включает в себя НИР, проектно-конструкторские и опытно-экспериментальные работы, освоение производства, организацию производства и его пуск, маркетинг новых продуктов и финансовые мероприятия

### По процессу формирования и реализации инновационного проекта:

Проект охватывает следующие этапы:

- формирование инновационной цели (замысла);
- разработка проекта;
- реализация проекта;
- завершение проекта

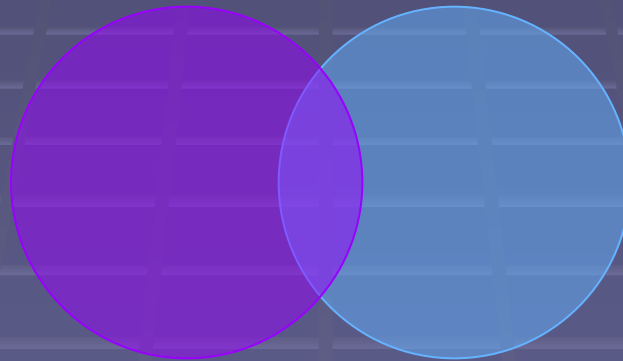
### По элементам организации инновационного проекта:

Выделяется две части инновационного проекта:

- органы управления формированием и реализацией проекта;
- участники инновационного проекта

# Общая схема управления инновационными процессами

Стадия  
разработки  
инновационного  
проекта



Стадия  
управления  
реализацией  
инновационного  
проекта

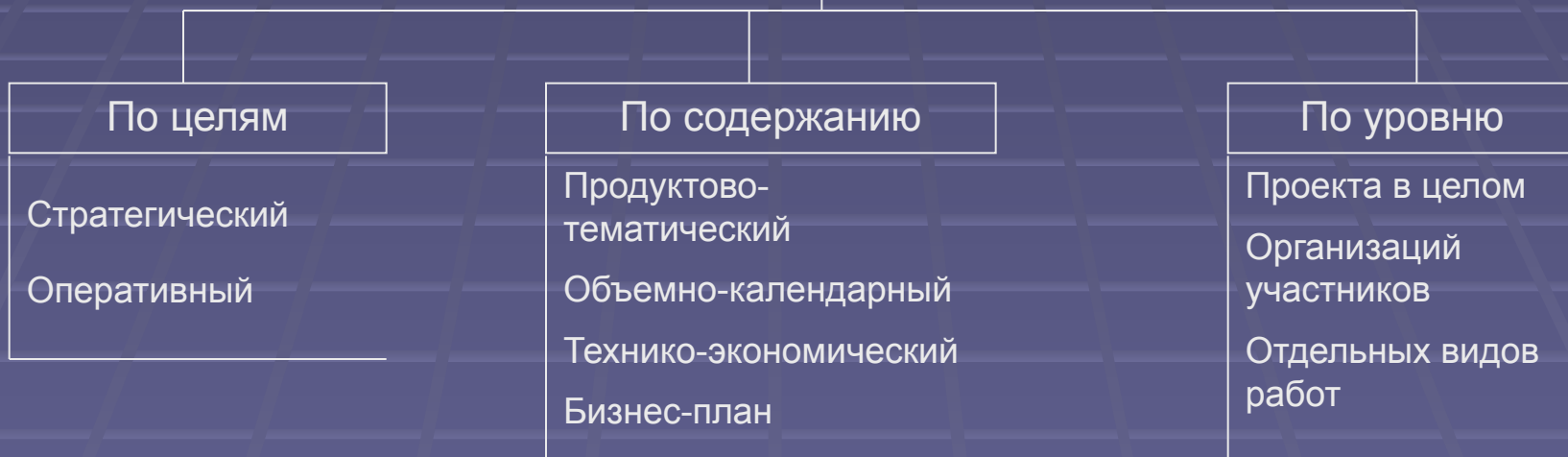
# Фазы разработки инновационного проекта



План реализации инновационного проекта представляет собой *детальный, развернутый во времени, сбалансированный по ресурсам и исполнителям, взаимоувязанный перечень научно-технических, производственных, организационных и других мероприятий, направленных на достижение общей цели или решение поставленной задачи.*

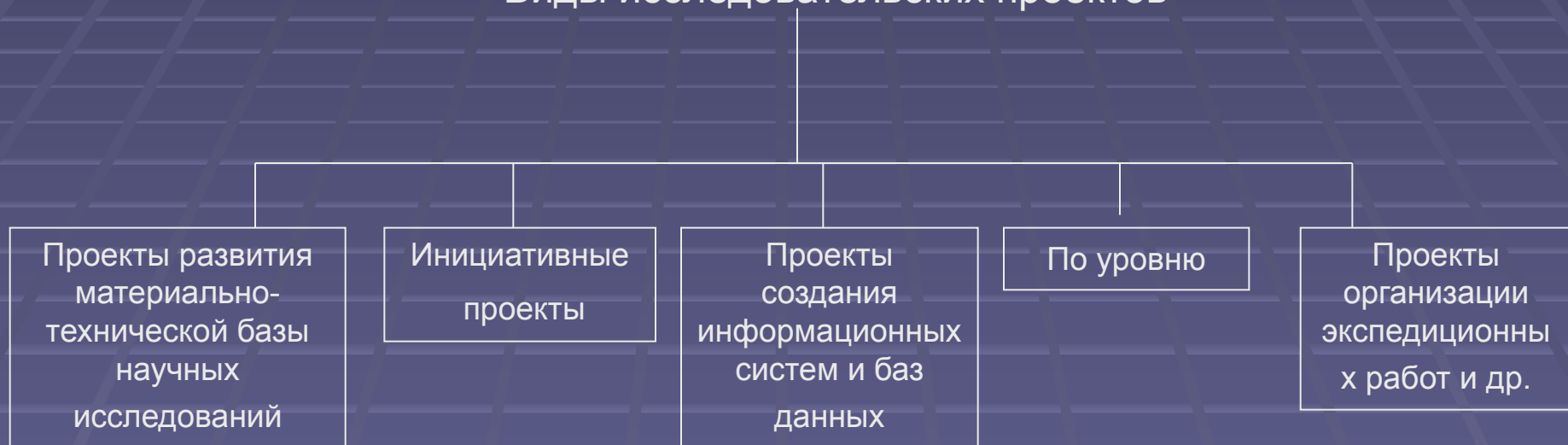
## Виды планов инновационного проекта

### Признаки классификации



Под исследовательским проектом необходимо понимать выполнение исследований и разработок, направленных на решение актуальных теоретических и практических задач, имеющих социально-культурное значение.

## Виды исследовательских проектов



## Основные характеристики исследовательского процесса:

- он не повторяется;

- он имеет заранее сформулированную цель;

- он имеет определенное начало и конец;

- он ограничен во времени и средствах;

- он сложен;

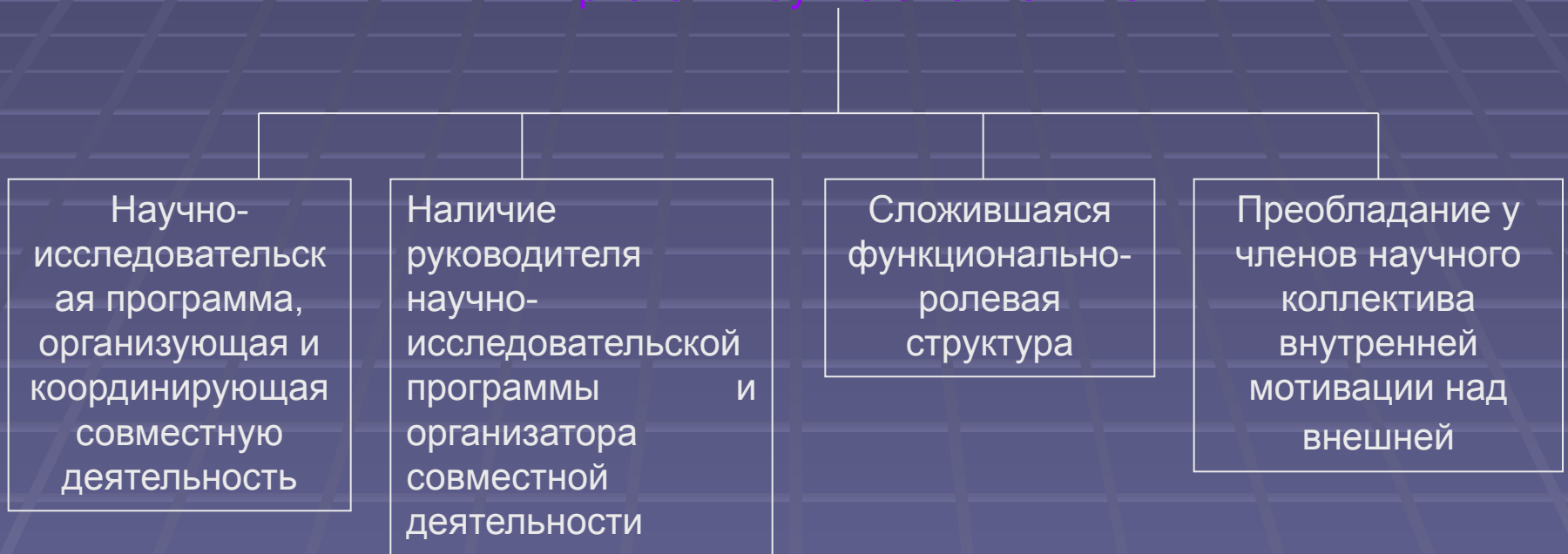
- он требует привлечения специалистов разных профилей;

- он имеет высокий приоритет.

Научный коллектив – это группа научных работников, включенных в совместное исследование по единой программе.

Целевые группы специалистов – группы ученых, работающих в различных научно-исследовательских подразделениях фирмы, действуют на основе заранее сформулированной задачи и всегда носят временный характер.

### Отличительные признаки научного коллектива:



Инновационный проект должен содержать  
следующую информацию:

- |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>- четкое название проекта;</li><li>- краткая аннотация;</li><li>- число исполнителей;</li><li>- сроки выполнения;</li><li>- объем финансирования в расчете на год,</li><li>- информация о руководителе и основных исполнителях</li></ul> |
|  |  | - изложение содержания инновационного проекта                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |  | - смета расходов на инновационный проект                                                                                                                                                                                                                                       |



# Смета затрат на выполнение инновационного проекта

Наименование проекта:

Сроки выполнения: начало                      окончание

Статьи затрат	Всего	В т.ч. на ... год	В том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
<u>Прямые расходы:</u>						
Зарботная плата						
Начисления на заработную плату						
Материалы						
Спецоборудование для научных работ						
Услуги сторонних организаций						
Прочие расходы						
Итого:						
Накладные расходы, в т.ч. заработная плата						
Всего расходов, в т.ч. заработная плата						
Итого:						

# Этапы прохождения проекта



# Организационные формы управления инновационными проектами

```
graph TD; A[Организационные формы управления инновационными проектами] --> B[Линейно-программная форма управления]; A --> C[Координационное управление]; A --> D[Матричная форма управления]; A --> E[Проектное управление];
```

Линейно-  
программная  
форма  
управления

Координационное  
управление

Матричная  
форма  
управления

Проектное  
управление

Бюджет инновационного процесса – это план, выраженный в количественных показателях и отражающий затраты, необходимые для достижения поставленной цели.

Бизнес-план инновационного проекта позволяет оценить и обосновать возможность реализации проекта в условиях конкуренции.



# Система бюджетного контроля

