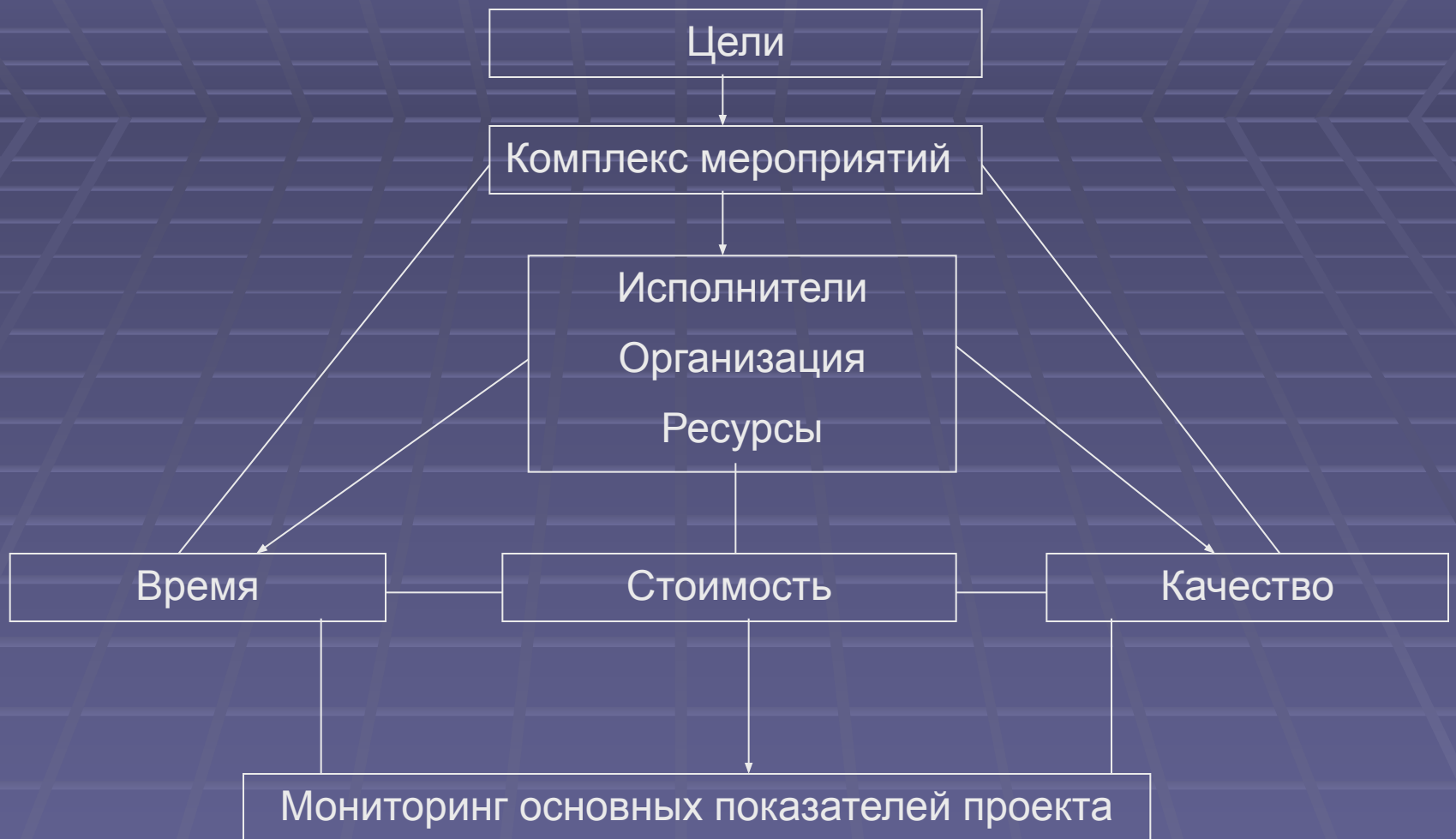


Тема

Управление инновационными
проектами

Инновационный проект – это система взаимосвязанных целей и программ их достижения, представляющих собой комплекс научно-исследовательских, опытно конструкторских, производственных, финансовых, коммерческих и других мероприятий, соответствующим образом организованных (увязанных по ресурсам, срокам и исполнителям), оформленных комплектом проектной документации и обеспечивающих эффективное решение конкретной научно-технической задачи (проблемы), выраженной в количественных показателях и приводящей к инновации

Основные элементы инновационного проекта





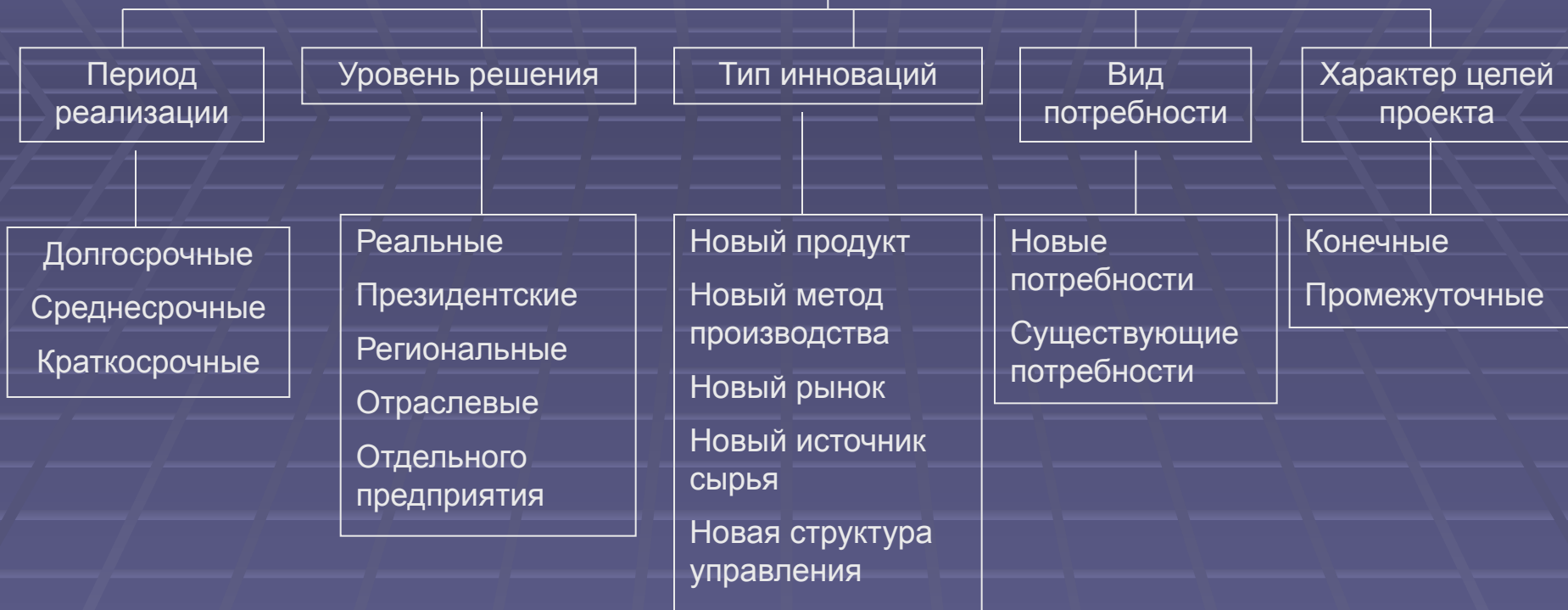
Основные участники проекта



Основные элементы и участники инновационного проекта



Признаки классификации инновационных проектов



Руководитель проекта – юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по руководству работами по проекту: планированию, контролю и координации работ участников проекта.

Команда проекта – специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей.

Аспекты содержания инновационного проекта

По стадиям инновационной деятельности:

Проект включает в себя НИР, проектно-конструкторские и опытно-экспериментальные работы, освоение производства, организацию производства и его пуск, маркетинг новых продуктов и финансовые мероприятия

По процессу формирования и реализации инновационного проекта:

Проект охватывает следующие этапы:

- формирование инновационной цели (замысла);
- разработка проекта;
- реализация проекта;
- завершение проекта

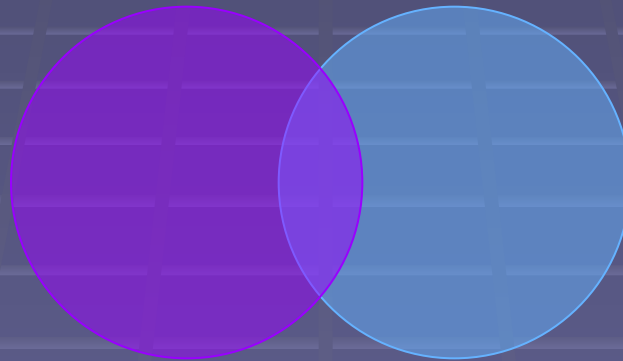
По элементам организации инновационного проекта:

Выделяется две части инновационного проекта:

- органы управления формированием и реализацией проекта;
- участники инновационного проекта

Общая схема управления инновационными процессами

Стадия
разработки
инновационного
проекта



Стадия
управления
реализацией
инновационного
проекта

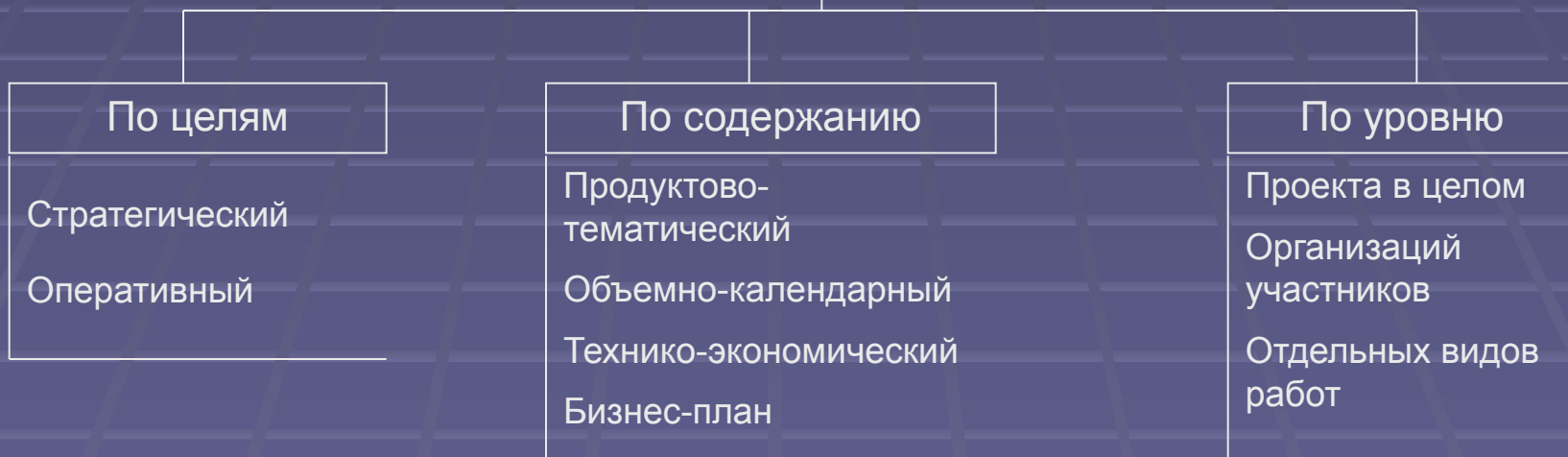
Фазы разработки инновационного проекта



План реализации инновационного проекта представляет собой *детальный, развернутый во времени, сбалансированный по ресурсам и исполнителям, взаимоувязанный перечень научно-технических, производственных, организационных и других мероприятий, направленных на достижение общей цели или решение поставленной задачи.*

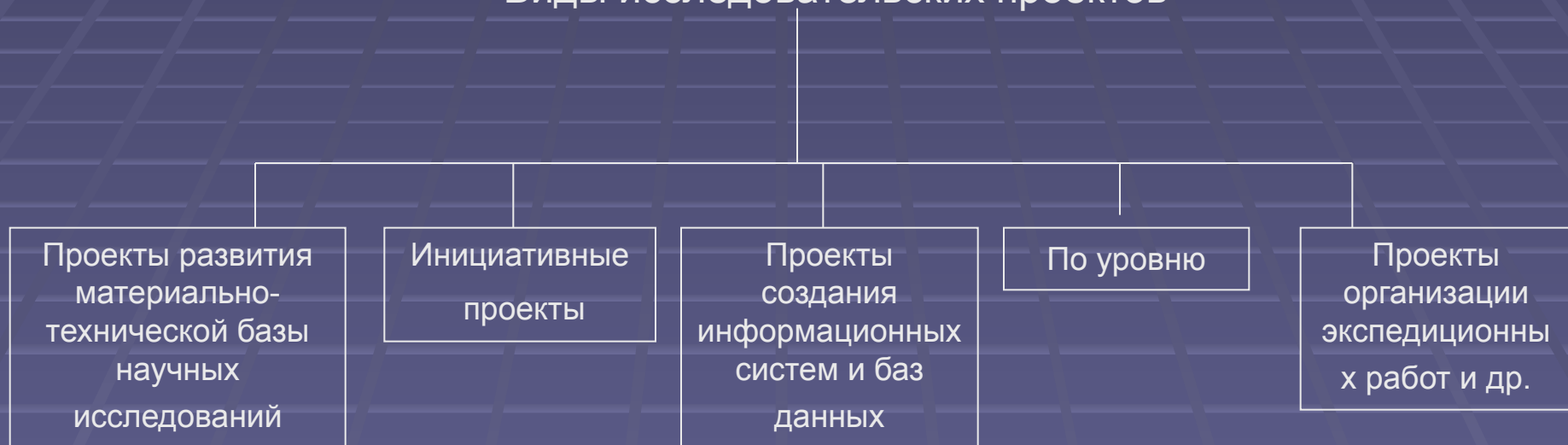
Виды планов инновационного проекта

Признаки классификации



Под исследовательским проектом необходимо понимать выполнение исследований и разработок, направленных на решение актуальных теоретических и практических задач, имеющих социально-культурное значение.

Виды исследовательских проектов



Основные характеристики исследовательского процесса:

- он не повторяется;

- он имеет заранее сформулированную цель;

- он имеет определенное начало и конец;

- он ограничен во времени и средствах;

- он сложен;

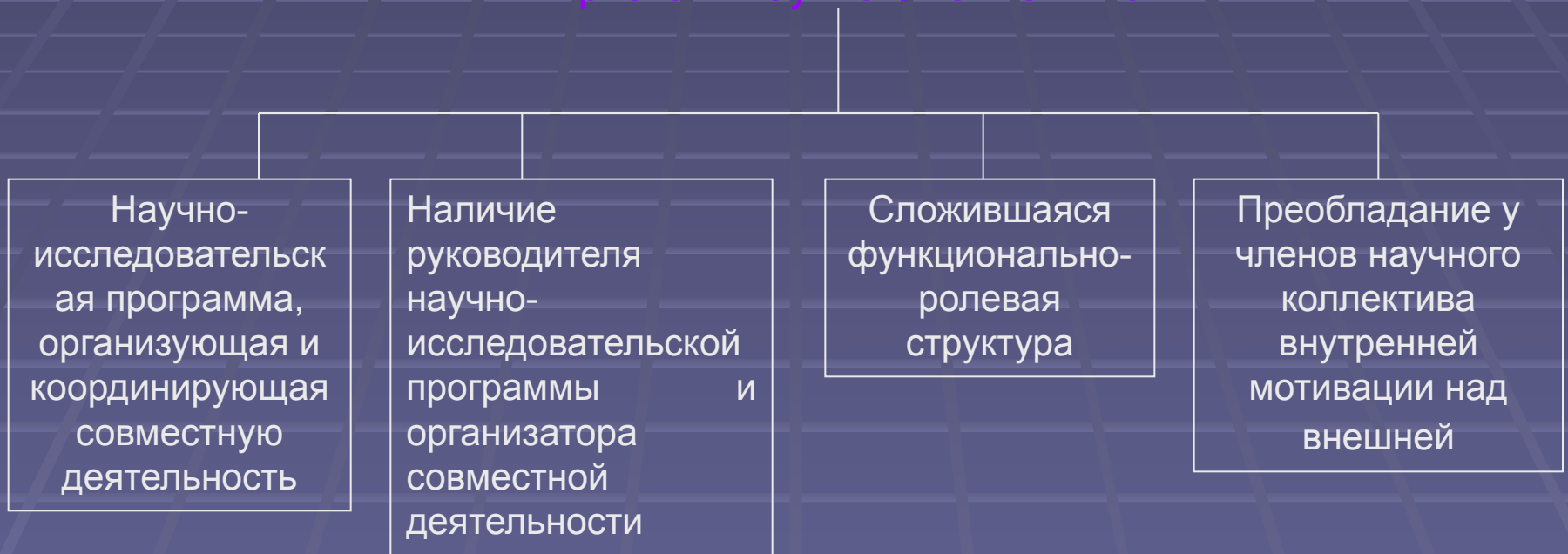
- он требует привлечения специалистов разных профилей;

- он имеет высокий приоритет.

Научный коллектив – это группа научных работников, включенных в совместное исследование по единой программе.

Целевые группы специалистов – группы ученых, работающих в различных научно-исследовательских подразделениях фирмы, действуют на основе заранее сформулированной задачи и всегда носят временный характер.

Отличительные признаки научного коллектива:



Инновационный проект должен содержать
следующую информацию:

- | | | |
|--|--|--|
| | | <ul style="list-style-type: none">- четкое название проекта;- краткая аннотация;- число исполнителей;- сроки выполнения;- объем финансирования в расчете на год,- информация о руководителе и основных исполнителях |
| | | - изложение содержания инновационного проекта |
| | | - смета расходов на инновационный проект |

Смета затрат на выполнение инновационного проекта

Наименование проекта:

Сроки выполнения: начало окончание

Статьи затрат	Всего	В т.ч. на ... год	В том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
<u>Прямые расходы:</u>						
Зарботная плата						
Начисления на заработную плату						
Материалы						
Спецоборудование для научных работ						
Услуги сторонних организаций						
Прочие расходы						
Итого:						
Накладные расходы, в т.ч. заработная плата						
Всего расходов, в т.ч. заработная плата						
Итого:						

Этапы прохождения проекта



Организационные формы управления инновационными проектами

```
graph TD; A[Организационные формы управления инновационными проектами] --> B[Линейно-программная форма управления]; A --> C[Координационное управление]; A --> D[Матричная форма управления]; A --> E[Проектное управление];
```

Линейно-
программная
форма
управления

Координационное
управление

Матричная
форма
управления

Проектное
управление

Бюджет инновационного процесса – это план, выраженный в количественных показателях и отражающий затраты, необходимые для достижения поставленной цели.

Бизнес-план инновационного проекта позволяет оценить и обосновать возможность реализации проекта в условиях конкуренции.



Система бюджетного контроля

