

# Курсовая работа

Управление коллективом исполнителей

## **Содержание**

### **Введение**

- 1 Характеристика предприятия
  - 2 Техническое обоснование темы
  - 3 Расчет производственной программы ТО и ТР автобусов за год
  - 4 Расчет участков обслуживания и ремонта по видам работ
  - 5 Расчет затрат на оплату труда работникам ремонтной зоны автопарка предприятия
  - 6 Особенности управления коллективом исполнителей профилатория автопарка предприятия
    - 6.1 Структура управления
    - 6.2 Организация управления производственным персоналом технического обслуживания и ремонта подвижного состава автопарка
    - 6.3 Система мотивации труда работников профилатория
- Заключение
- Список использованных источников информации

# **Организация технического обслуживания и текущего ремонта**

Биография автобусного парка берет свое начало с мая 2001 года. Компания «Никкос» зарегистрирована во Всеволожском районе Ленинградской области. Полное наименование — Общество с Ограниченной Ответственностью «Никкос». Компания расположена по адресу: 188689, Ленинградская область, Всеволожский район, д. Янино-1, дом 18, пом. 1 - 3. Основным видом деятельности является: «Пригородные автомобильные (автобусные) пассажирские перевозки, подчиняющиеся расписанию».

## **1 Характеристика предприятия ООО «НикКос»**

- Корпус с кабинетами директора, заместителя директора, главного бухгалтера, диспетчерская, а также кабинета медицинского пункта, где каждый водитель перед выходом на линию должен в обязательном порядке пройти осмотр.
- Главный производственный корпус включает в себя: ремонтную зону, зону ТО, ремонтные участки и вспомогательные помещения.
- Вспомогательный корпус, в котором размещены отделения: ЕО и шиномонтажное отделение.
- Открытая стоянка на 70 автобусов

**Основные производства  
компании ООО «Никкос»:**

- аккумуляторное,
- компрессорное,
- слесарно-механическое,
- агрегатно-механическое отделение,
- моечное отделение,
- диагностика,
- медницкое,
- моторное отделение,
- электроотделение,
- топливное отделение.

**Ремонтные отделения:**

- В автобусном парке ООО «Никкос» работает около 200 человек.
  - Из них
  - около 100 работников – это водители автобусов,
  - 60 человек – кондуктора,
  - 2 диспетчера,
  - 1 медработник,
  - 2 главных механика и 10 слесарей,
  - 2 бухгалтера,
  - 2 менеджера по персоналу,
  - директор и заместитель директора.

	№ маршрута	Маршрут
1	№801	п. Невская Дубровка – ст. метро «пр. Большевиков»,
2	№453	п. Невская Дубровка – ст. метро «Ладожская»,
3	№429	дер. Озерки – ст. метро «Ладожская»,
4	№533	п. Разметелево – ст. метро «Ладожская»,
5	№532	п. Воейково – ст. метро «Ладожская»,
6	№492	п. Павлово – ст. метро «Улица Дыбенко»,
7	№492	дер. Старая – ст. метро «Улица Дыбенко»,
8	№491	дер. Кудрово – ст. метро «Улица Дыбенко»,
9	№492А	п. Заневка – ст. метро «Улица Дыбенко»

**Таблица 1 - Маршрутная сеть предприятия  
составляет 9 маршрутов**

Из них

- около 100 работников – это водители автобусов,
- 60 человек – кондуктора,
- 2 диспетчера,
- 1 медработник,
- 2 главных механика
- 10 слесарей,
- 2 бухгалтера,
- 2 менеджера по персоналу,
- директор и заместитель директора.

**В автобусном парке ООО «Никкос» работает около 200 человек.**

**В настоящее время на линии выходят ЛиАЗ –  
5256, НефАЗ-5299, ПАЗ – 3204, ГАЗ – 32213  
«Газель»**

- Для обеспечения безопасности пассажирских перевозок и эффективной работы на линии подвижной состав должен быть исправным и его техническое состояние должно отвечать требованиям ГОСТ Р 51709 — 2001 по безопасности движения и правил технической эксплуатации.

## 2 Техническое обоснование темы

3 Организационно – технологическая часть  
3.1 Расчет производственной программы ТО и ТР  
автобусов за год

Таблица 2 Исходные данные

Корректировка пробега автомобилей по маркам до ТО-1;  
ТО-2; КР (справочные данные)

Таблица 3 - Нормативы пробегов автобусов до ТО и  
капитального ремонта

Марка автобуса	Пробег до обслуживания, км		
	ТО-1	ТО-2	КР
1	2	3	4
<b>ЛиАЗ - 5256</b>	5000	20 000	400 000
<b>ПАЗ - 3204</b>	5000	20 000	320 000
<b>ГАЗ - 32213</b>	5000	20 000	275 000
<b>(газель)</b>			

## Расчет результирующих коэффициентов

Так как в проекте принята III категория эксплуатации, поправочный коэффициент будет таким.

По периодичности ТО:

$$K_{\text{ТО}} = K_1 \cdot K_3 \quad (1)$$

По периодичности КР:

$$K_{\text{КР}} = K_1 \cdot K_2 \cdot K_3, \quad (2)$$

где  $K_1$  – коэффициент категории эксплуатации;

принимаем  $K_1 = 0,8$

$K_2$  – коэффициент модификации подвижного состава;

принимаем  $K_2 = 1,0$

$K_3$  – коэффициент природно – климатических условий;

принимаем  $K_3 = 1,0$

Справочные данные

$$K_{\text{ТО}} = 0,8 \cdot 1,0 = 0,8$$

$$K_{\text{КР}} = 0,8 \cdot 1,0 \cdot 1,0 = 0,8$$

● Проводим корректировку пробега (периодичности)

до ТО-1:

- $$L_1 = K_{ТО} L_1^H \quad (3)$$

до ТО-2:

- $$L_2 = K_{ТО} L_2^H \quad (4)$$

до КР:

- $$L_{КР} = K_{КР} L_{КР}^H \quad (5)$$

- Расчет годового пробега всего парка автобусов

$$L_{\text{п.г.}} = L_{\Gamma}^{\text{ЛиАЗ}} + L_{\Gamma}^{\text{ГАЗ}} + L_{\Gamma}^{\text{ПАЗ}} \quad (6)$$

- Таблица 4 скорректированный пробег по маркам до КР, ТО-1, ТО-2

Марка			

Марки автобусов	Количество	Плановый пробег 1-го автомобиля за год, км	Суммарный по марке и автопарку
1	2	3	
ЛиАЗ - 5256	10	136400	
ГАЗ - 32213	20	105900	
ПАЗ - 3204	20	143220	

**Таблица 5 Плановый годовой пробег по маркам**



$$N_{\text{ЕО}_r} = A_c \cdot D_{\text{р.г.}} \cdot \alpha_u \cdot 1,15, \quad (10)$$

где 1,15 – коэффициент на технологическую мойку

$\alpha_u$  – коэффициент использования парка автомобилей  $\alpha_u = 0,85$

$A_c$  – количество автобусов данной марки

$D_{\text{р.г.}}$  – количество дней работы в году

$D_{\text{р.г.}} = 302$  дня – справочные данные

**Расчет годового количества ЕО**

- Д-1 – общая диагностика;
- Д-2 – углубленная поэлементная диагностика;
- Д<sub>р</sub> – дополнительные диагностика при ТО и ТР для выявления неисправностей

$$N_{ДТО1г} = 1,1N_{ТО1г} + N_{ТО2г} \quad (11)$$

**Определение количества условных диагностических воздействий в год**

- Определяем результирующие коэффициенты корректировки ТР.

$$K_{\text{ТР}}^{\text{авт}} = K_1 \cdot K_2 \cdot K_3 \cdot K_4 \cdot K_5 \quad (18)$$

справочные данные

- $K_1 = \text{нет}$ ;
- $K_2 = 1,2$ ;
- $K_3 = 1,1$ ;
- $K_4 = 1,1$ ;
- $K_5 = 0,9$ ; – условие хранения совместимость подвижного состава

$$K_{\text{ТР}}^{\text{авт}} = 1,2 \cdot 1,1 \cdot 1,1 \cdot 0,9 = 1,3$$

- Корректируем удельные трудоемкости ТР на 1000 км пробега по маркам.

$$t_{\text{ТР}}^1 = t_{\text{ТР}}^{\text{H}} K_{\text{ТР}} ,$$

## Расчет годового объема работ по ТР

- где  $t_{\text{ТР}}^H$  – удельная нормативная трудоемкость – справочные данные

$$t_{\text{ТР}}^{H_{\text{ЛиАЗ}}} = 8,5 \text{ чел. -ч};$$

$$t_{\text{ТР}}^{H_{\text{ГАЗ}}} = 2,0 \text{ чел - ч};$$

$$t_{\text{ТР}}^{H_{\text{ПАЗ}}} = 5,3 \text{ чел. -ч};$$

- $t_{\text{ТР}}^{1_{\text{ЛиАЗ}}} = 8,5 \cdot 1,3 = 11$
- $t_{\text{ТР}}^{1_{\text{ГАЗ}}} = 2,0 \cdot 1,3 = 2,6$
- $t_{\text{ТР}}^{1_{\text{ПАЗ}}} = 5,3 \cdot 1,3 = 6,89$

- Контрольно-осмотровые, крепежно-регулирующие и смазочные работы - 54%;
- Механические работы – 12%;
- Кузнечные работы – 6%;
- Сварочные работы – 3%;
- Электротехнические – 7%;
- Шиноремонтные – 7%;
- Работы по ремонту агрегатов – 11%.

## **4 Расчет участков обслуживания и ремонта по видам работ**

**Распределение работ и определение  
количество ставок производственным  
работникам**

Виды работ	%	Количество о ч-ч	Профессия (специальность)	Норма времени по должности	Количество ставок	Корректи ровка
Контрольно-осмотровые, крепезно регулировочные и смазочные работы	54		Слесарь	1860		
Механические работы	12		Токарь	1860		
Кузнечные работы	6		Кузнец	1820		
Сварочные работы	3		Электрогазосварщик	1820		
Электротехнические работы	7		Электрик	1820		
Шиноремонтные работы	7		Вулканизаторщик	1840		
Работа по ремонту агрегатов	11		Карбюраторщик	1820		
Всего	100		***	***		

**Таблица Распределение работ и определение  
количество ставок производственным работникам**

# Расчет на оплату труда работникамрем зоны

№	Показатель	слесарь	токарь	электро газосвар щик	кузнец	электр ик	шино монта жник	карбю ратор щик
1	Количество ставок							
2	Разряд	6	5	6	5	6	4	6
3	Часовая тарифная ставка, руб							
4	Годовой фонд рабочего времени, час	1860	1860	1820	1820	1820	1840	1820
5	Годовой тарифный фонд (ЗП)							
6	Дополнительная заработная плата, руб (12%) (ЗПд)							
7	Основная заработная плата, руб (ЗПо)							
8	Отчисления на социальное страхование, руб (30,8%) (ЗПсс)							
9	Зарплата с отчислениями на социальные нужды (ЗПо+сс)							
	<b>ОБЩАЯ СУММА ЗАТРАТ ПО Оп. Труда</b>							

