



Самарский государственный
аэрокосмический университет имени академика С.П. Королева

Факультет экономики и управления
Кафедра менеджмента

УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

(на примере ООО "Стрела")

Выполнил:

Бережной А.М.

Руководитель проекта:

к.э.н, доцент, Матвеева Ю.В.

Цель исследования: анализ конкурентных преимуществ ООО «Стрела» и разработка мероприятий по их повышению

Объект исследования: ООО «Стрела»

Предмет исследования: конкурентоспособность предприятия

Задачи:

- теоретическое рассмотрение понятий конкуренции и конкурентных преимуществ;
- рассмотрение основных подходов к оценке конкурентоспособности предприятия;
- разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности ООО «Стрела»;
- оценка эффективности предложенных мероприятий.

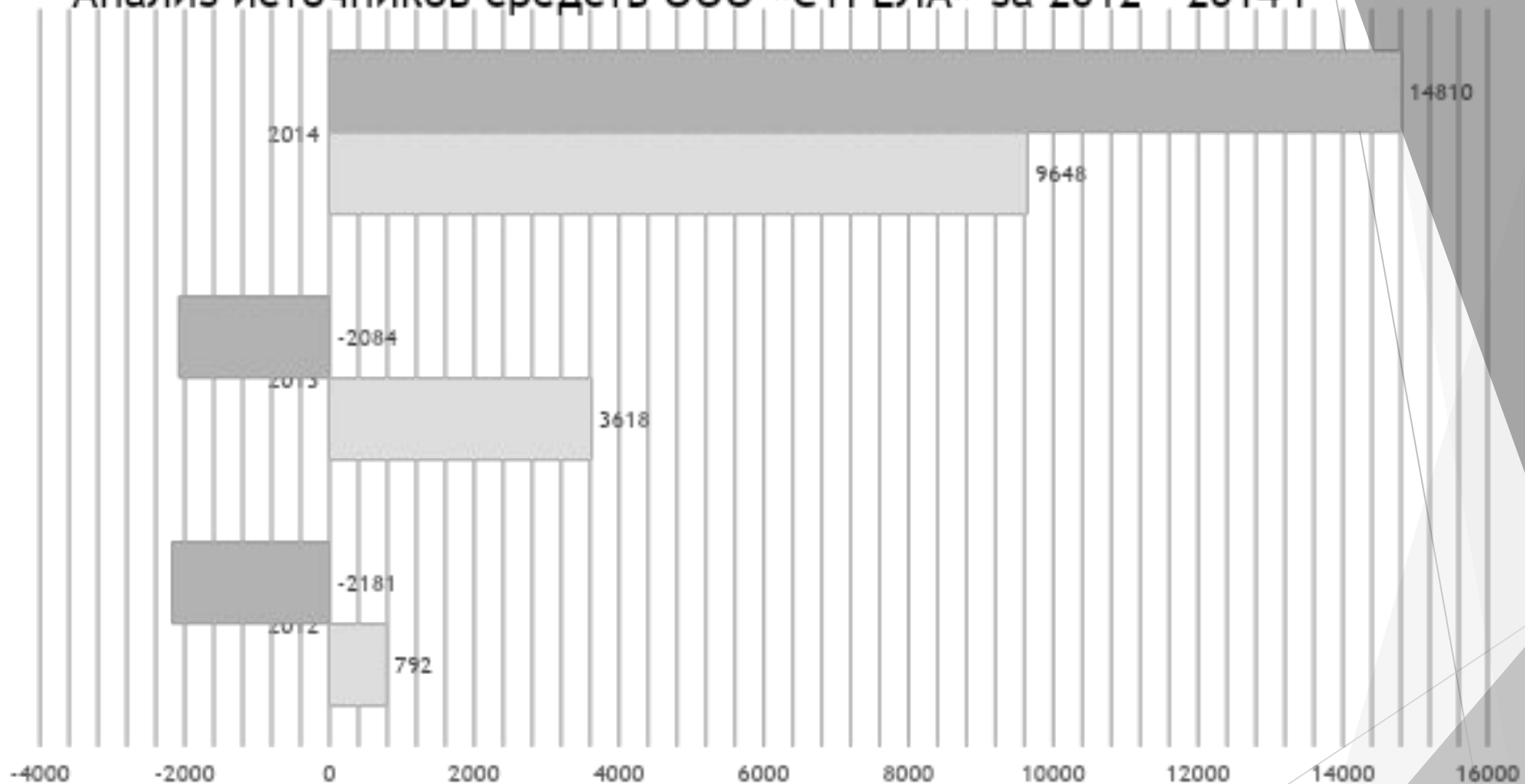
Основные методы оценки конкурентоспособности предприятия

- SWOT-анализ
- Методика «4P»
- Матрица БКГ
- Многоугольник конкурентоспособности
- SPACE — матрица

Организационная структура ООО «Стрела»



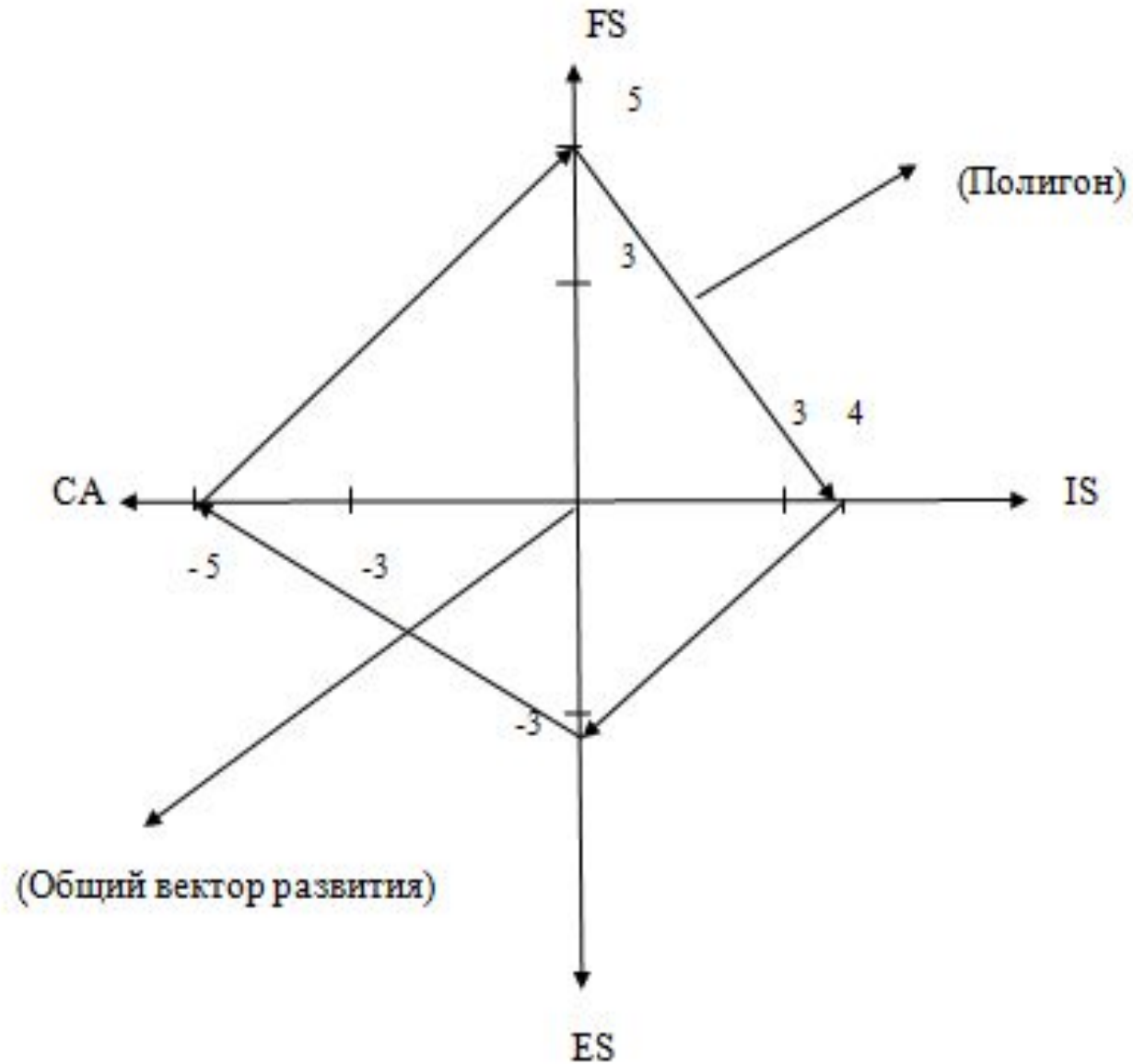
Анализ источников средств ООО «СТРЕЛА» за 2012 - 2014 г



□ Собственные средства необходимые, тыс. р.

■ Фактическая величина собственных средств, тыс. р.

SPACE — матрица стратегического положения и оценки действий



Анализ портфеля конкурентных позиций ООО «Стрела»

Конкурентные позиции организации	Оценка конкурентных позиций организации				
	Очень плохо (1)	Плохо (2)	Средне (3)	Хорошо (4)	Очень хорошо (5)
Качество	-	■	•	○	✓
Цены	-		• ○	■ ✓	
Сроки выполнения работ	-	-	✓	■	
Величина портфельных заказов	-	•	■	✓ ○	
Сервис	-	•	■ ○	-	✓
Послепродажная подготовка	-	-	■ •	✓ ○	
Концепция	-	-	■	○	✓

✓ - ООО «СТРЕЛА»
 ■ - ООО «Русич»
 • - ООО «Волгострой»
 ○ - ООО «Спецстройтехника»

Предполагаемые площади квартир, кв.м

№ п/п	Наименование секции/квартира	Кол-во, шт	ИТОГО	
			Жилая площадь, м ²	Общ. Площадь, м ²
1	1комнатная	52	859,50	2 279,00
а		9	171,000	443,60
б		9	166,50	421,20
в		34	522,00	1 414,20
2	2 комнатная	27	852,14	1 786,70
а		2	69,04	131,00
б		7	217,00	489,50
в		9	302,40	588,40
г		9	263,70	577,80
3	3 комнатная	16	840,30	1 417,40
а		9	502,20	807,30
б		7	338,10	610,10
4	Офисы		742,20	1 260,40
5	Магазин		593,00	759,60
	ИТОГО	95	3 887,14	7 503,10

Основные технологические параметры объекта

Наименование	Единица измерения	Всего по объекту
Площадь отводимого земельного участка (до красной линии)	м2	4 816,00
Площадь застройки здания	м2	1 402,00
Количество этажей	шт.	10
Строительный объём здания, в т.ч.:	м3	38 560,00
• подземная часть	м3	4 122,20
• надземная часть	м3	34 437,80
Суммарная поэтапная площадь объекта в габаритах наружных стен здания, в т.ч.:	м2	8 515,00
Количество машино-мест в автостоянке	м/.м	25

Укрупненный сметный расчёт строительства жилого дома

Наименование работ и затрат	Общая стоимость с НДС, тыс.руб.	Выполнено работ, тыс. руб.	Необходимо вложить, тыс.руб.
Проектные работы и тех. условия	4 500	4 500	0
Наименование работ и затрат	Общая стоимость с НДС, тыс.руб.	Выполнено работ, тыс. руб.	Необходимо вложить, тыс.руб.
Организация стройплощадки и временные сети	2 500	1 500	1 000
Отопление, вентиляция	6 000	-	6 000
Водопровод	4 000	-	4 000
Канализация	2 000	-	2 000
Электроснабжение	7 000	-	7 000
Лифты и диспетчеризация	3 000	-	3 000
Благоустройство	5 200	-	5 200
Внутриплощадочные и внутриквартальные сети	4 100	-	4 100
Внеплощадочные сети	12 000	1 000	11 000
Итого	180 100	7 000	173 100

График реализации проекта

Наименование	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
	2015г.	2016г.	2016г.	2016г.	2016г.	2017г.	2017г.	2017г.	2017г.
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Строительно-монтажные работы	X	X	X	X	X	X	X	X	
Продажа квартир и офиса в т.ч.:			X				X	X	X
Лицам, участвующим в долевом строит-ве			X						
Лицам, приобретающим готовое жильё							X	X	X

Источники финансирования, тыс. руб.

Наименование источников	2015г.	2016г.				2017 г.			Итого тыс.руб.
	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	
Собственные средства	-	-	-	-	-	14854	14854	14854	44561
Заемные источники (кредит)	30000	30000	-	-	-	-	-	-	60000
Средства дольщиков	-	-	68539	-	-	-	-	-	68539
Итого	30000	30000	68539			14854	14854	14854	173100

Оценка эффективности и инвестиционной привлекательности проекта

Срок расчета показателей проекта, лет.....	2,5;
Ставка дисконтирования, %.....	14;
Чистая приведенная стоимость проекта (NPV), тыс. руб.....	28 469;
Внутренняя норма доходности (IRR), %.....	54;
Простой срок окупаемости (PB), лет.....	2,1;
Дисконтированный срок окупаемости (DPB), лет.....	2,2;
Индекс рентабельности, (PI) %.....	1,29.

Спасибо за внимание