

**Управление проектами.
Введение в управление проектами**

Сергей Дьячков, управляющий партнер DSO Consulting
www.dso-consulting.ru

Существует достаточно много определений проекта

- «Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов»
(Стандарт Project Management Body of Knowledge (PMBOK))
- «Проект – комплекс действий (обычно длительностью менее трех лет), состоящий из взаимосвязанных задач, с четко определенными целями, календарным планом и бюджетом» (А. Т. Зуб)
- «Проект – это ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией» (В. Н. Бурков, Д. А. Новиков)
- «Проект – последовательность работ, реализующая заданную цель в установленные сроки и в рамках заданной сметы»
(Н. М. Светлов, Г. Н. Светлова)

Чем проектная деятельность отличается от процессинговой («традиционного менеджмента»)?

- **Целями:** проект имеет конечные цели, процессинг – возобновляемые;
- **Степенью инновационности:** результат проекта – всегда новое, тогда как в процессинге результат традиционен;
- **Результатами:** результат проекта приходит после его окончания, тогда как в процессинге результат возобновляем;
- **Возможностями влияния на результаты:** проект реализуется единожды, тогда как процессинг – постоянно;
 - **Ограничениями по ресурсам:** проект имеет ограничения по времени, финансовым и иным ресурсам, процессинговая деятельность подразумевает возобновление требуемых для нее ресурсов;
- **Характеру деятельности:** проект сопряжен с рисками и отклонениями от планов, процессинг относительно монотонен и предсказуем;
 - **Командам реализации:** в проекте команда собирается только на проект, в процессинге – «навсегда».

Краткая история развития управления проектами как раздела менеджмента

Генри Гантт (Henry Gantt , 1861-1919) предложил в 1910 г. технику календарного планирования с использованием горизонтальных диаграмм. «Впоследствии диаграмма Гантта стала инструментом де-факто, а изобретателю присвоили звание «отца техники планирования». Диаграмма Гантта оказалась настолько серьезным аналитическим инструментом, что на протяжении почти ста лет не претерпевала изменений...

Анри Файоль (Henri Fayol, 1841-1925) – создатель классической теории управления, определивший пять основных функций менеджмента, ставших основой управления проектами.

Работы автора «научного менеджмента Фредерика Уинслоу Тейлора (Frederick Winslow Taylor , 1856-1915) стали прототипами многих современных инструментов, включая иерархическую структуру работ (Work Breakdown Structure)» (В. М. Аньшин, О. Н. Ильина)

Сетевой график пример - Microsoft Excel некоммерческое использование

	A	B	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1												
2												
3	№		11-17 апреля	18-24 апреля	25 апреля - 1 мая	2-8 мая	9-15 мая	16-22 мая	23-29 мая	30 мая - 5 июня	6-12 июня	13-19 ию
4	1 Яхты			19 апреля		6 мая		20 мая		3 июня		
5												
6	2 Бизнес-планирование ЛЭДЖИ	15.04 16	18 апреля	25 апреля	4-5 мая							
7												
8	3 Кольцово, АКД			29 апреля		13 мая		27 мая			10 июня	
9												
10	4 ТехноДор, бизнес-план по битуму					16 мая	17 мая	27 мая	3 июня	15 июня		
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												

2016

Готово

100%

17:56

Краткая история развития управления проектами как раздела менеджмента

В 1937 г. американским ученым Гуликом была предпринята первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов. Это был первый реальный шаг по преодолению господствовавшего на тот момент идеала бюрократической организации...

В 1950-х гг. управление проектами окончательно сформировалось как отдельная область знаний. В эти годы появилось два основных математических метода управления расписанием проектов — метод критического пути СРМ и метод оценки и анализа программ PERT.

В 1959 г. комитетом Андерсона (NASA) был предложен системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу.

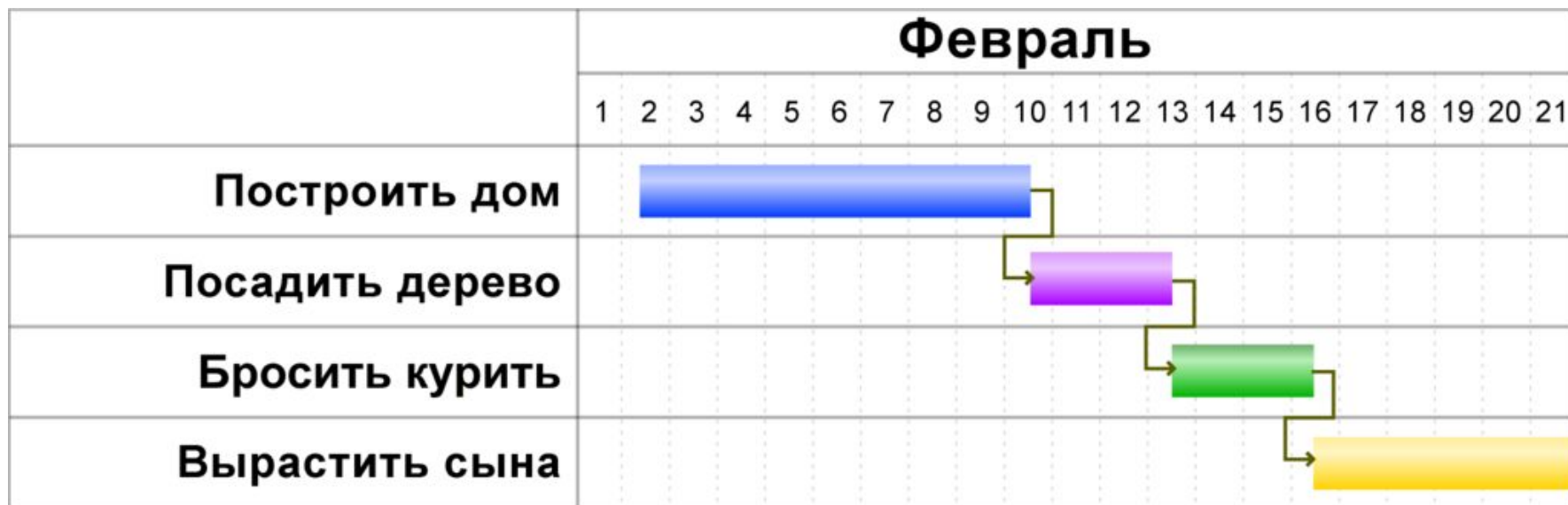
**В 1966 г. появляется система GERT (Graphical Evaluation and Review Technique), использующая новую генерацию сетевых моделей»
(В. М. Аньшин, О. Н. Ильина)**

Краткая история развития управления проектами как научной системы

№ п/п	Методы	Годы						
		1970	1975	1980	1985	1990	1995	2000
1	Методы сетевого планирования	+	+	+	+	+	+	+
2	Организация работ над проектом		+	+	+	+	+	+
3	Календарное планирование		+	+	+	+	+	+
4	Программный инструментарий			+	+	+	+	+
5	Структурное планирование			+	+	+	+	+
6	Ресурсное планирование			+	+	+	+	+
7	Планирование качества				+	+	+	+
8	Планирование особо сложных проектов				+	+	+	+
9	Пофазная организация работ над проектом				+	+	+	+
10	Имитационное моделирование					+	+	+
11	Системное представление о проекте					+	+	+
12	Методы организации командной работы						+	+
13	Методы управления знаниями проекта							+
14	Философия управления проектом							+

(В.М. Аньшин, О.Н. Ильина)

Еще один пример диаграммы Гантта



(https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/5/5d/Gantt_diagram2.png)

Разберем некоторые привычные обществу проекты

Определим цели, ресурсные ограничения, сроки реализации, результаты проектов, а также влияние этих проектов на экономику семьи.

- Поход в супермаркет за продуктами;
- Написание курсовой работы;
- Проведение вечеринки с друзьями;
- Организация отдыха за границей;
- Покупка автомобиля;
- Покупка квартиры в ипотеку;
- Вступление в брак (?)...

Проекты часто являются драйверами развития экономики

Они создают потоки инвестиций в основной капитал, новые рабочие места, новые рыночные возможности, то есть привлекательность экономики для бизнеса – и, как следствие, новую налоговую базу. В частности:

- Проекты создания и расширения производств;**
- Проекты разработки и внедрения новых технологий и продуктов;**
- Проекты зон опережающего развития, технопарков и бизнес-инкубаторов;**
- Инфраструктурные проекты.**

Проекты часто являются драйверами развития рынков и экономики в целом

**«Возможности сбыта ограничились; автомобильные дельцы предсказывали, что через полгода Генри Форд сядет на мель. В ответ на это Генри купил шестьдесят акров земли в городе Хайленд-Парке, милях в десяти к северу от Детройта, и начал строить самый большой автомобильный завод, какой когда-либо видел мир. В этом году он назначил цену 950 долларов за туристский автомобиль, продал таких автомобилей более восемнадцати тысяч и получил несколько миллионов прибыли, чем и оплатил участок и стройку. В следующем году он снизил цену на туристский автомобиль до 780 долларов, продал вдвое больше и нажил еще несколько миллионов...»
(А. Синклер, «Автомобильный король»).**

**«Благодаря заводу Форда население небольшой деревни начало очень быстро расти. В 1910 году оно составляло 4 120 человек, а в 1920 году – 46 500 человек, то есть за десять лет выросло более чем в 10 раз»
(«Википедия»).**

Как повлияло на экономику Новосибирской области строительство Бугринского моста? Каковы результаты этого проекта?



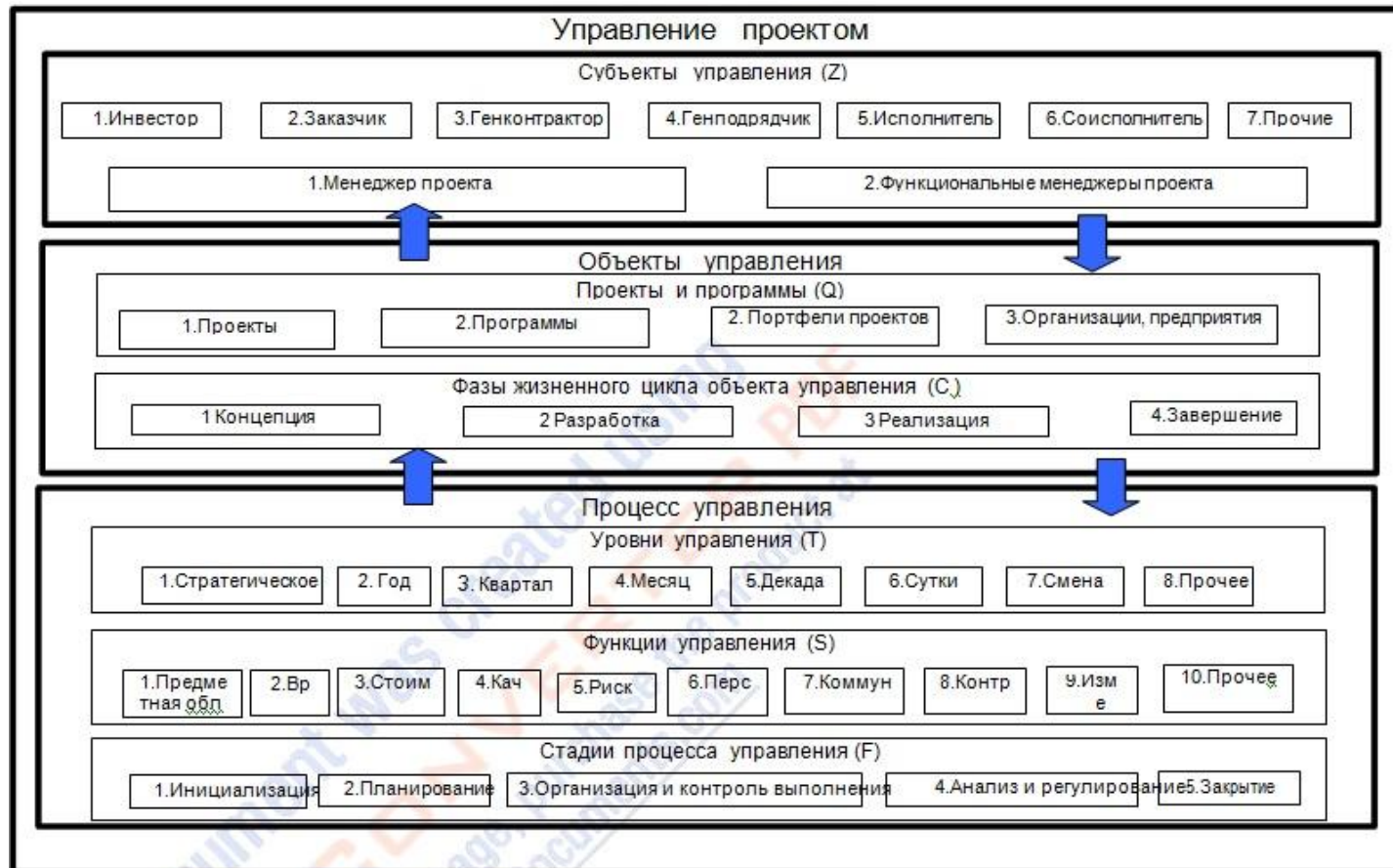
Новосибирск, 2016 г.

Участники, бенефициары и стейкхолдеры проекта

- Участники проекта – это лица, вкладывающие в реализацию проекта свои ресурсы (включая труд)
- Бенефициары проекта – это лица, получающие выгоды от реализации проекта
- Стейкхолдеры (заинтересованные лица) – это лица, на которых может повлиять и которые могут повлиять на проект

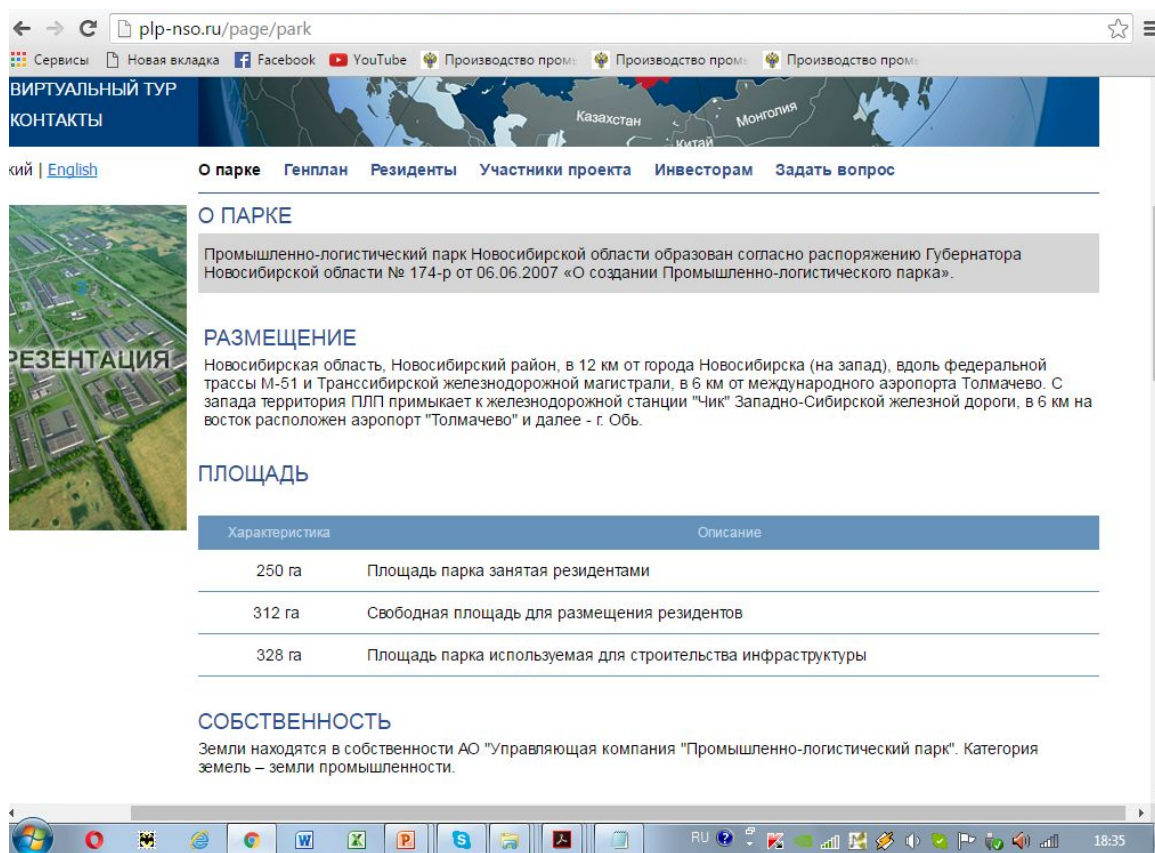
Кто стал участниками, бенефициарами и стейкхолдерами проекта строительства Бугринского моста?

Субъекты и объекты управления проектами



(<http://mamonov.pro/wp-content/uploads/2012/09/sis.jpg>)

Кто является участниками, бенефициарами и стейкхолдерами реализуемого проекта Промышленно-логистического парка Новосибирской области?



The screenshot shows a web browser window with the URL plp-nso.ru/page/park. The page features a navigation menu with links: "О парке", "Генплан", "Резиденты", "Участники проекта", "Инвесторам", and "Задать вопрос". A sidebar on the left includes "ВИРТУАЛЬНЫЙ ТУР" and "КОНТАКТЫ". The main content area is titled "О ПАРКЕ" and contains the following text:

Промышленно-логистический парк Новосибирской области образован согласно распоряжению Губернатора Новосибирской области № 174-р от 06.06.2007 «О создании Промышленно-логистического парка».

РАЗМЕЩЕНИЕ
Новосибирская область, Новосибирский район, в 12 км от города Новосибирска (на запад), вдоль федеральной трассы М-51 и Транссибирской железнодорожной магистрали, в 6 км от международного аэропорта Толмачево. С запада территория ПЛП примыкает к железнодорожной станции "Чик" Западно-Сибирской железной дороги, в 6 км на восток расположен аэропорт "Толмачево" и далее - г. Обь.

ПЛОЩАДЬ

Характеристика	Описание
250 га	Площадь парка занятая резидентами
312 га	Свободная площадь для размещения резидентов
328 га	Площадь парка используемая для строительства инфраструктуры

СОБСТВЕННОСТЬ
Земли находятся в собственности АО "Управляющая компания "Промышленно-логистический парк". Категория земель – земли промышленности.

Кто может стать участниками, бенефициарами и стейкхолдерами планируемого проекта Российско-Итальянского Обувного кластера?

До следующей встречи!

DSO Consulting
www.dso-consulting.ru