

Государственное автономное профессиональное  
образовательное учреждение  
Тюменской области «Тюменский техникум индустрии  
питания, коммерции и сервиса»

**Выпускная квалификационная работа по  
теме:**

**Управление запасами материально-  
технических ресурсов в ООО «Доктор  
Чехов»**

**обучающегося: Тимониной Елизавет  
Руслановны**

**группы: 301-ОД-9**

**по специальности: 080214 Операционная**

# Цель работы

анализ управления запасами

материально – технических ресурсов в

ООО «Доктор Чехов».

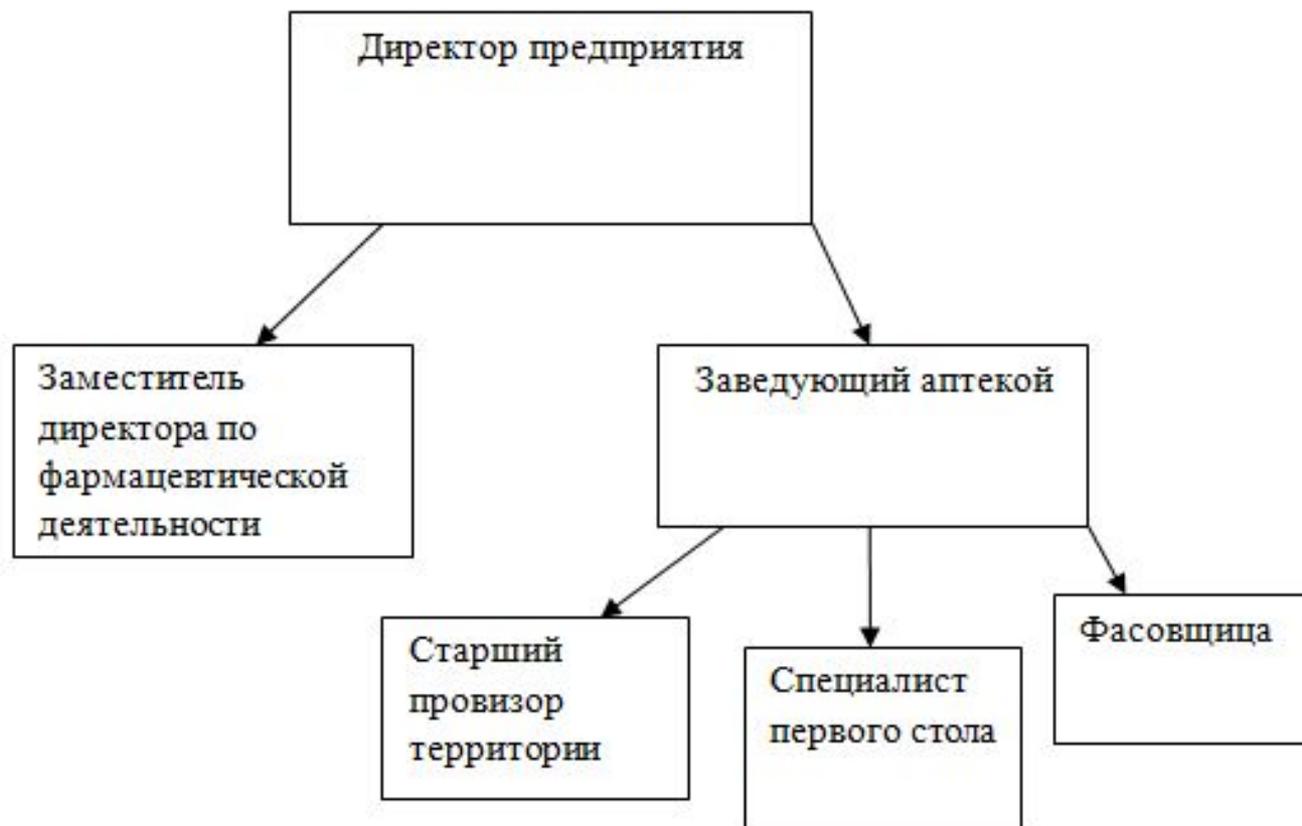
# Задачи работы:

- рассмотреть теоретические аспекты управления запасами материально–технических ресурсов;
- ознакомиться с моделью управления запасами;
- провести анализ управления запасами материально – технических ресурсов на предприятии;
- наметить мероприятия по совершенствованию оптимизации запасов на данном предприятии.

ООО «Доктор Чехов»-это аптека,  
входящая в сеть «Аптека от склада»,  
расположенная по адресу: ул. Пермякова,  
53



# Организационная структура ООО «Доктор Чехов»



# Swot-анализ по предприятию

Сильные стороны	Возможности
опыт работы на рынке	разработка систем автоматизированного учета товаров (штриховое кодирование)
широкий ассортимент товаров	рост числа филиалов по району
долговременные контракты с производителями лекарственных средств	повышение квалификации работающего персонала
предоставление льгот на лекарственные средства отдельным категориям граждан	Возрастание профессионализма потребителей за счет хорошей информированности
индивидуальный подход к каждому клиенту	
рост числа постоянных клиентов	
Слабые стороны	Угрозы
высокие затраты на транспортировку	низкая покупательная способность населения
значительная нагрузка на рабочего	неплатежеспособность части розничных покупателей

# Анализ технико-экономических показателей

Показатели	Прогноз	Отчет	Отклонение +,-	% выполнения
1. <u>Товарооборот, тыс. руб</u>	17520	17958	+438	102,5
2. Торговая <u>надбавка:</u> <u>уровень, %</u>	27,17	24,23	+0,06	-
<u>Сумма, тыс. руб</u>	4760,2	4890,4	+130,2	102,7
3. <u>Издержки обращения:</u> <u>уровень, %</u>	15,71	16	+0,29	-
<u>Сумма, тыс. руб</u>	2753,2	2873,4	+120,2	104,4
4. <u>Прибыль от реализации,</u> <u>тыс. руб</u>	2007	2017	+10	100,5
<u>Рентабельность продажи, %</u>	11,45	11,23	-0,22	-
5. <u>Внереализационные</u> <u>доходы, %</u>	0,17	0,24	+0,07	-
6. <u>Сумма, тыс. руб</u>	29,8	43,2	+13,4	144,8
7. <u>Внереализационные</u> <u>расходы, %</u>	0,11	0,12	+0,11	-
<u>Сумма, тыс. руб</u>	19,6	22,3	+2,7	113,8
8. <u>Балансовая прибыль, тыс.</u> <u>руб</u>	2017,2	2038	+20,8	101,04
9. <u>Рентабельность, %</u>	11,51	11,35	-0,16	-
10. <u>Налог на прибыль, тыс.</u> <u>руб</u>	403,4	407,6	+4,2	101,05

11. Чистая прибыль, тыс. руб	1613,8	1630	+16,2	101,03
12. Общий валовой доход, уровень, %	27,3	27,47	+0,17	-
Сумма тыс. руб	47,90	4933,6	+143,6	103
13. Общие издержки обращения, %	15,8	16,12	+0,32	-
Сумма, тыс. руб	2772,8	2895,7	+122,9	104,44
14. Распределение прибыли: фонд накопления		6552,16		40
Фонд потребления		652,16		40
Фонд резервный		326		20

# Анализ оборачиваемости движения запасов на складе ООО "Доктор Чехов"

Год	Объем реализации продукции, тыс. руб. в сопоставим. ценах	Базисные			Цепные		
		Темп роста, %	Темп прироста %	Абсол. прирост, тыс. руб.	Темп роста, %	Темп прироста %	Абсол. прирост, тыс. руб.
2014	19390	103,41	3,41	640	103,41	3,41	640
2015	27715	147,81	47,81	8965	142,93	39,52	8325

# Выявленные проблемы

- модель с фиксированным размером запаса не подходит для данного предприятия
- на конец года на складе скапливается большое количество неликвидной продукции

## Мероприятия по совершенствованию и оптимизации запасов на данном предприятии

- использовать модель с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня;
- уменьшение неликвидной продукции;
- придерживаться стратегии массового, недифференцированного маркетинга;
- Держать ассортимент не менее 2000-3000 позиций.



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**