

«УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В КРИЗОВІЙ СИТУАЦІЇ»

Студентка

Жмурченко В.А.

Керівник

д.е.н., професор

Діордіца С.Г.

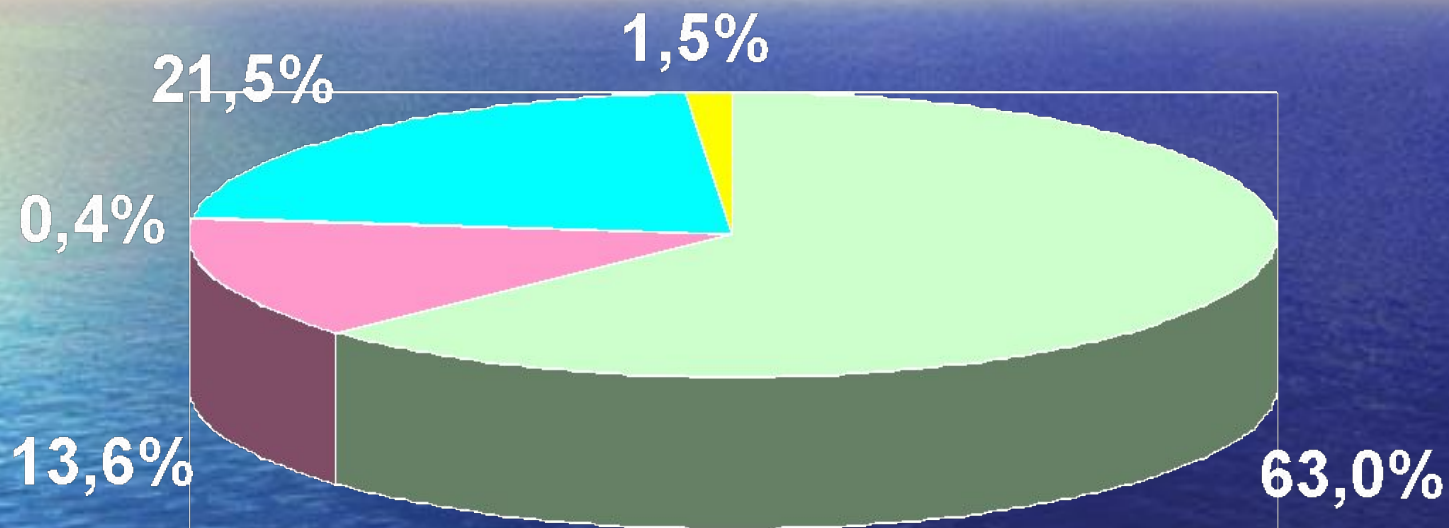
ЗАТ «Первомайський МКК»





Продукція ЗАТ "Первомайський МКК"



Структура асортименту продукції ЗАТ “Первомайський МКК”



- | | |
|--|--|
|  молочні консерви |  різні види |
|  сир (різні види) |  Іриска |
|  масло тваринне | |

ЗАТ "Первомайський МКК"

знаходиться за адресою:

Україна, Миколаївська область, м. Первомайськ
проспект Праці, 12.

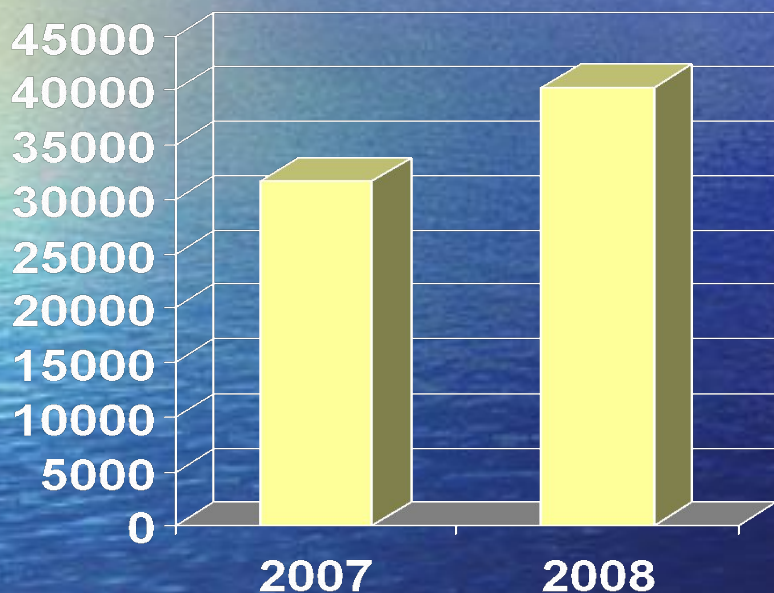


Продукція	Рік та подія	Досягнення
Молоко згущене з цукром, вершки «Любительські»	2001 Дегустаційний конкурс, м.Київ	дві медалі «Краща торгова марка України»
Згущене молоко з цукром	2003 XI Міжнародна агропромислова виставка-ярмарок	Диплом «АГРО-2003»
«Іриска»	2004 Дегустаційний конкурс, м. Київ	Медаль «Краща торгова марка України»
Згущене молоко з цукром, йогурти з фруктовими наповнювачами	2005 XII Міжнародна агропромислова виставка-ярмарок	Диплом «АГРО-2005»
Цельномолочна продукція	2006 Спеціалізована виставка-ярмарок «Продукти харчування. Тара та упаковка», Миколаїв	Диплом
Вершки згущені з цукром	2007 X Ювілейна міжнародна виставка	Срібна медаль
«Іриска»	2008 XI Ювілейна міжнародна виставка	Золота медаль

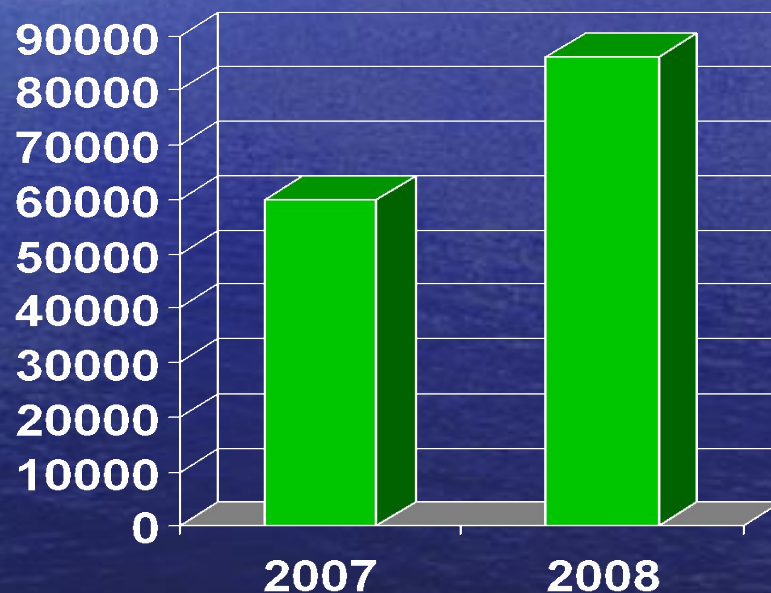
Аналіз оборотного капіталу ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 роки

Показник	2007	2008	Відхилення	
			абсолютне, +/-	темп росту, %
Дохід (виручка) від реалізації продукції	130454	151056	20602	115,8
Вартість запасів	5533	6613	1080	119,5
Величина запасів на 1 грн. товарної продукції	0,042	0,044	0,001	103,2

Динаміка дебіторської та кредиторської заборгованості ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 рр.



■ Дебіторська заборгованість, тис.грн.



■ Кредиторська заборгованість, тис.грн.

Найбільш інвестиційно привабливі ринки молочної продукції в центральних областях України

*Західний регіон забезпечує 5%,
Центральний регіон - 32%,
Придніпровський - 21%,
Східний - 28%,
Південний - 14%,
загальноукраїнського обсягу споживання
молочної продукції.*

ЗАТ «Первомайський МКК» розраховує на створення власних торгових мереж і торгівлю через супермаркети

В Україні більше 30% фірм, що торгують продуктами живлення, не мають спеціального обладнання для зберігання молочних продуктів

(товар зберігається при температурі 12-15 градусів вище за нуль замість необхідних 4-5 градусів).



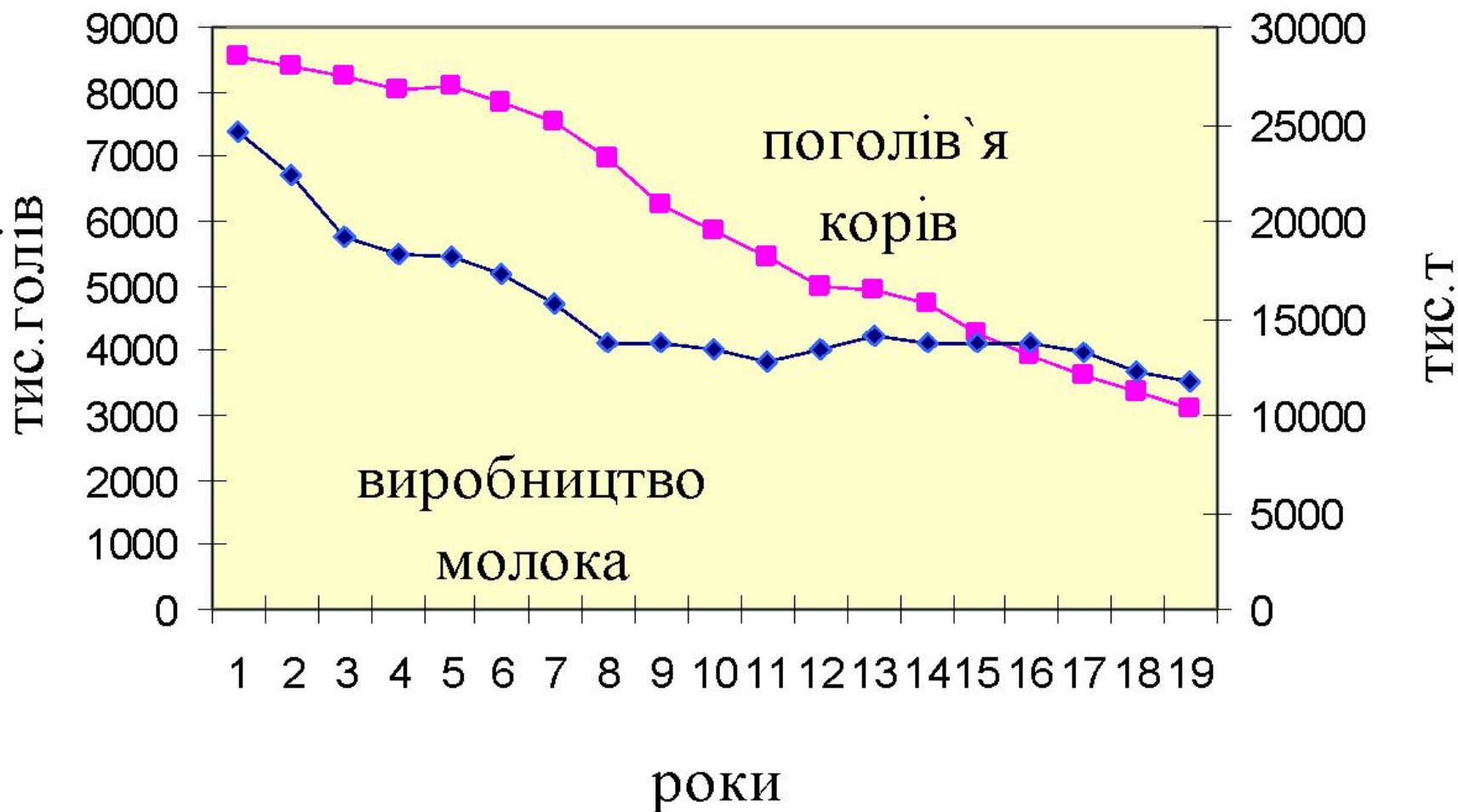
Динаміка виготовлення сиру твердого ЗАТ «Первомайського МКК»

Місяць	2007 рік		2008 рік	
	Вироблено продукції		Вироблено продукції	
	тон	тис.грн.	тон	тис.грн.
Січень	-	-	33	746,6
Лютий	-	-	30	678,8
Березень	-	-	45	1018,1
Квітень	-	-	45	1018,1
Травень	-	-	45	975,1
Липень	-	-	45	913,2
Червень	5	91,4	45	913,2
Серпень	21,3	378,8	45	966,2
Вересень	12,4	220,1	45	1117,9
Жовтень	27,3	567,2	45	1216,7
Листопад	32	724,5	45	1243,1
Грудень	25	569,3	45	1304,2
Рік	100	2551,0	510	12111,1

Динаміка експорту продукції ЗАТ “Первомайський МКК”



Динаміка поголів'я корів та виробництва молока в Україні за 1990-2008 роки



Зміна собівартості продукції ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 роки

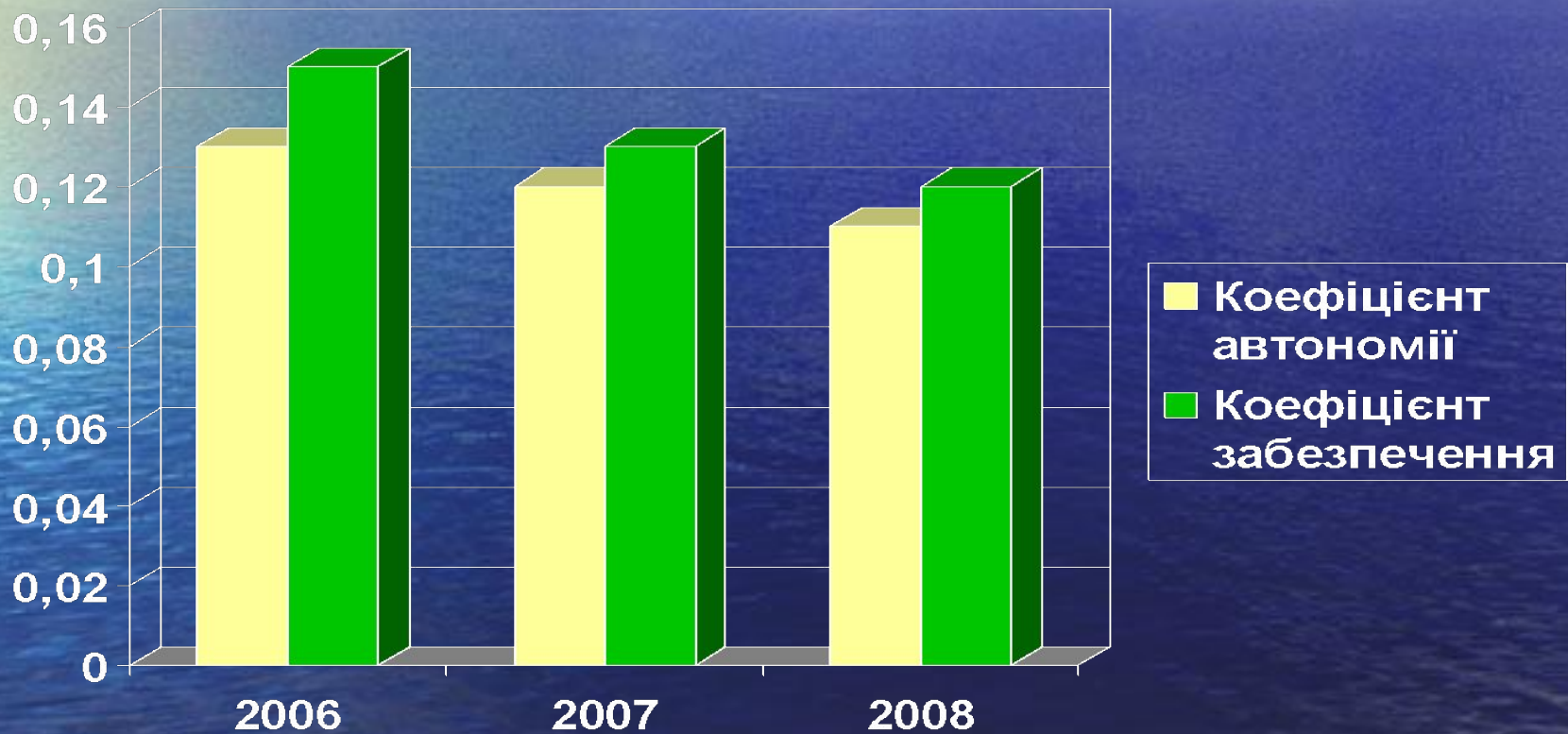


Матриця SWOT – аналізу ЗАТ «Первомайський МКК»

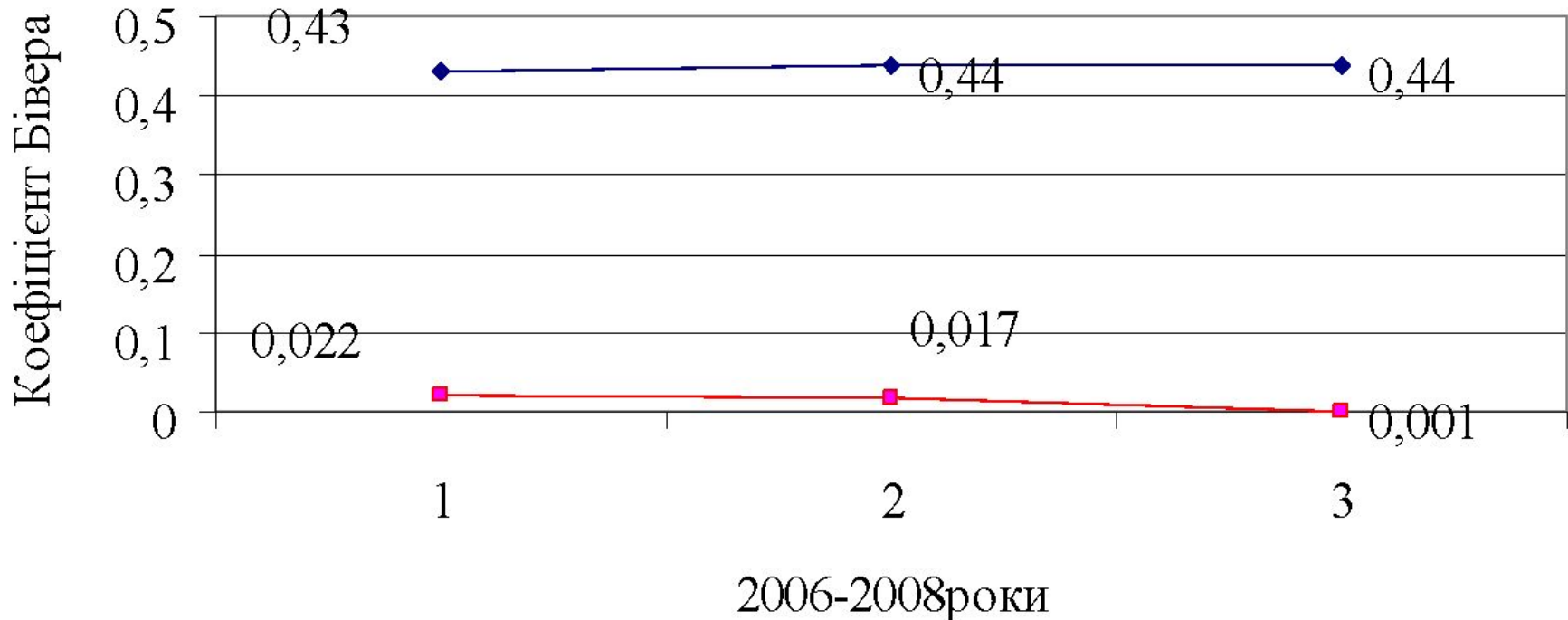
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1.Близькість підприємства до головних транспортних магістралей. 2.Багаторічний досвід роботи в переробці молока. 3.Зростання обсягів виробництва. 4.Систематично комбінат приймає участь в виставках сільгосппродукції та ярмарках у м. Києві та інших містах України, в м. Москва. 5.Активна та постійна реконструкція комбінату. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Недостатній обіговий капітал. 2.Зростання дебіторської заборгованості. 3.Зростання кредиторської заборгованості. 4.Відсутність каналів дистрибуції. 5.Найбільш інвестиційне привабливі ринки молочної продукції в центральних областях України.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1.Виробництво молочних консервів є одним з пріоритетних напрямків у харчовій промисловості України. 2.Створення власних торгових мереж і торгівлі через супермаркети. 3.Збільшення експорту до Росії, Молдови у зв'язку з відкриттям представництв ЗАТ «ПМКК». 4.Збільшення обсягів виробництва за рахунок випуску нового продукту. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Збитковість молочного скотарства в Україні. 2.Можливість посилення цінової конкуренції. 3.Зниження платоспроможності споживачів в Україні



Динаміка показників фінансової стійкості ЗАТ "Первомайський МКК"



Зміна частки грошового потоку в загальній сумі заборгованості ЗАТ «Первомайський МКК» за 2006 – 2008 роки



—◆— Підприємство зі стійким фінансовим станом —■— ЗАТ "ПМКК"

ЗАТ "Первомайський МКК"

