

Управляющие в системе антикризисного менеджмента и их функции

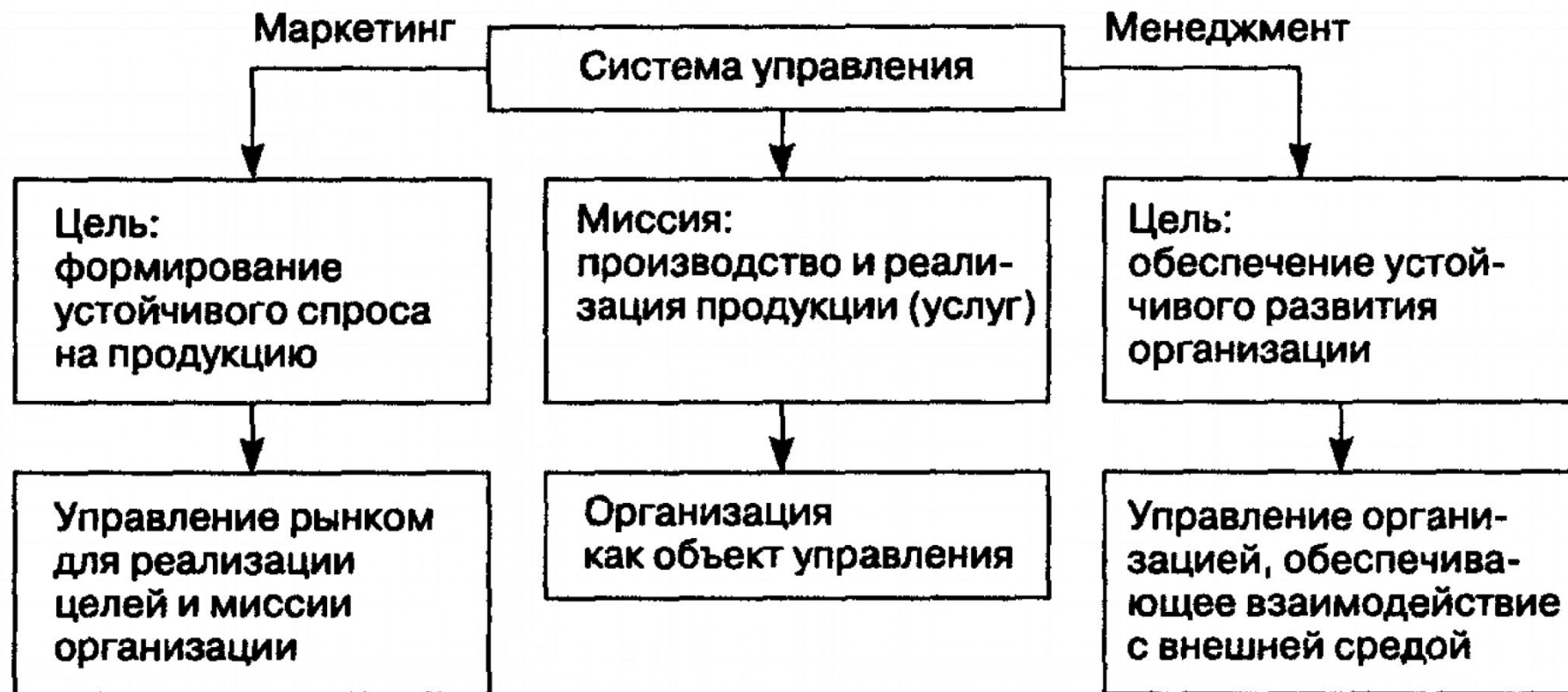
Выполнил: Егоров А.А.

Терминология

- Кризис — это крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде.
- Антикризисный управляющий - это менеджер высочайшего класса, который может провести анализ бизнеса, выявить слабые и сильные места и выработать ряд мероприятий, позволяющих собственнику выйти из кризиса с минимальными потерями.
- Антикризисный менеджмент - деятельность, необходимая для преодоления состояния, угрожающего существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание.



Инструменты Антикризисного регулирования



Технология антикризисного управления

Процесс управления – последовательность осуществления деятельности для достижения цели.

Цель – желаемое состояние объекта в будущем.

Этапы процесса управления:

- постановка целей (Ц),
- оценка ситуации (С),
- определение проблемы (П),
- принятие решения (Р).

Типы процессов управления:

1. Линейный (Ц – С – П – Р): данный процесс реализуется в отношении несложных целей и ситуаций, которые легко разрешимы.
2. Корректируемый: когда возникает необходимость, производят корректировку пройденного этапа.
3. Целевой: реализуется в ситуации, когда цель ясна и понятна, и не возникает противоречий при разработке управленческого решения, способствующего ее достижению.
4. Ситуационный: реализуется в условиях, когда можно однозначно оценить ситуацию, но возникают сложности при постановке целей. Тогда сначала ставится предварительная цель, которая потом корректируется.
5. Разветвленный.
6. Программный: на этапе выяснения ситуации и выявления проблемы разрабатывается программа.



Задачи внешнего управляющего

- выявление менеджеров и специалистов, профессионально способных и готовых к командной работе по оздоровлению предприятия;
- приведение в согласование личных интересов членов команды и общих целей организации;
- организация ускоренной целевой подготовки менеджеров и специалистов, ориентированной на проведение антикризисных мероприятий;
- выявление расхождений в профессиональной оценке проблем и путей их решения на кризисном предприятии;
- мобилизация членов коллектива на достижение общих целей выживания предприятия-должника.

Функции Антикризисного управляющего

- установление и уведомление выявленных кредиторов должника о возбуждении процедуры банкротства;
- проведение анализа финансового состояния должника;
- определение наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства;
- получение и рассмотрение установленных требований кредиторов;
- составление и ведение реестра их требований;
- проведение инвентаризации имущества предприятия-должника и анализа его состояния;
- принятие мер по защите имущества предприятия;
- оформление имущественных прав на объекты недвижимости;
- оценка имущества, составление отчета по утвержденной типовой форме;
- оптимизация финансовых потоков;
- управление конфликтными ситуациями;
- выполнение решения арбитражного суда о реализации одной из процедур банкротства со всей полнотой персональной ответственности за его воплощение.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!!!