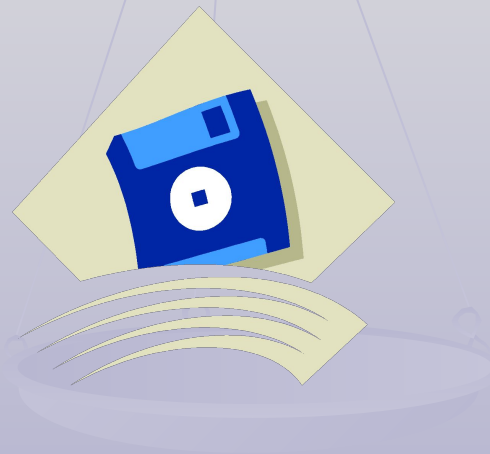




Внутренняя среда функционирования предприятия





Вопросы

1. **Состав и содержание внутренней среды функционирования предприятия**
2. **Структура предприятия**
3. **Типы, формы и методы организации производства**

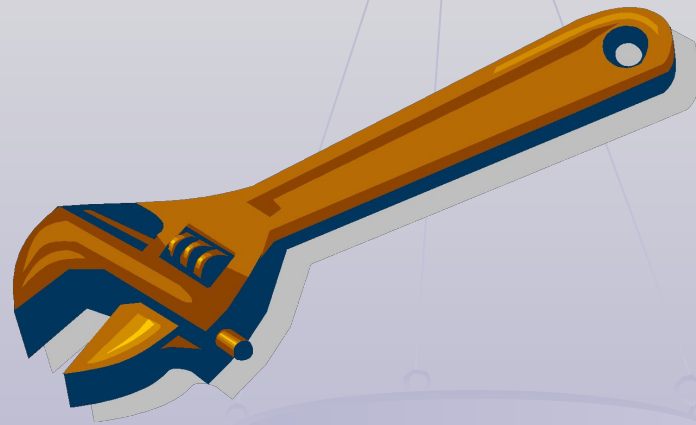
Литература

1. Слепнева Т.А., Яркин Е.В. Экономика предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2006. – С. 90-105.
2. Филатов О.К., Рябова Т.Ф., Минаева Е.В. Экономика предприятий (организаций): Учебник. – 3-е изд. – М.: Финансы и статистика, 2005. – С. 40-60.


Литература

3. Экономика организации (предприятия): Учебник / Под ред. Н.А. Сафронова. – 2-е изд. – М.: Экономика, 2004. – С. 181-256.
4. Экономика предприятия: Учебник для вузов / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В. А. Швандара. – 4-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – С. 197-256.

1. Состав и содержание внутренней среды функционирования предприятия



Внешняя среда

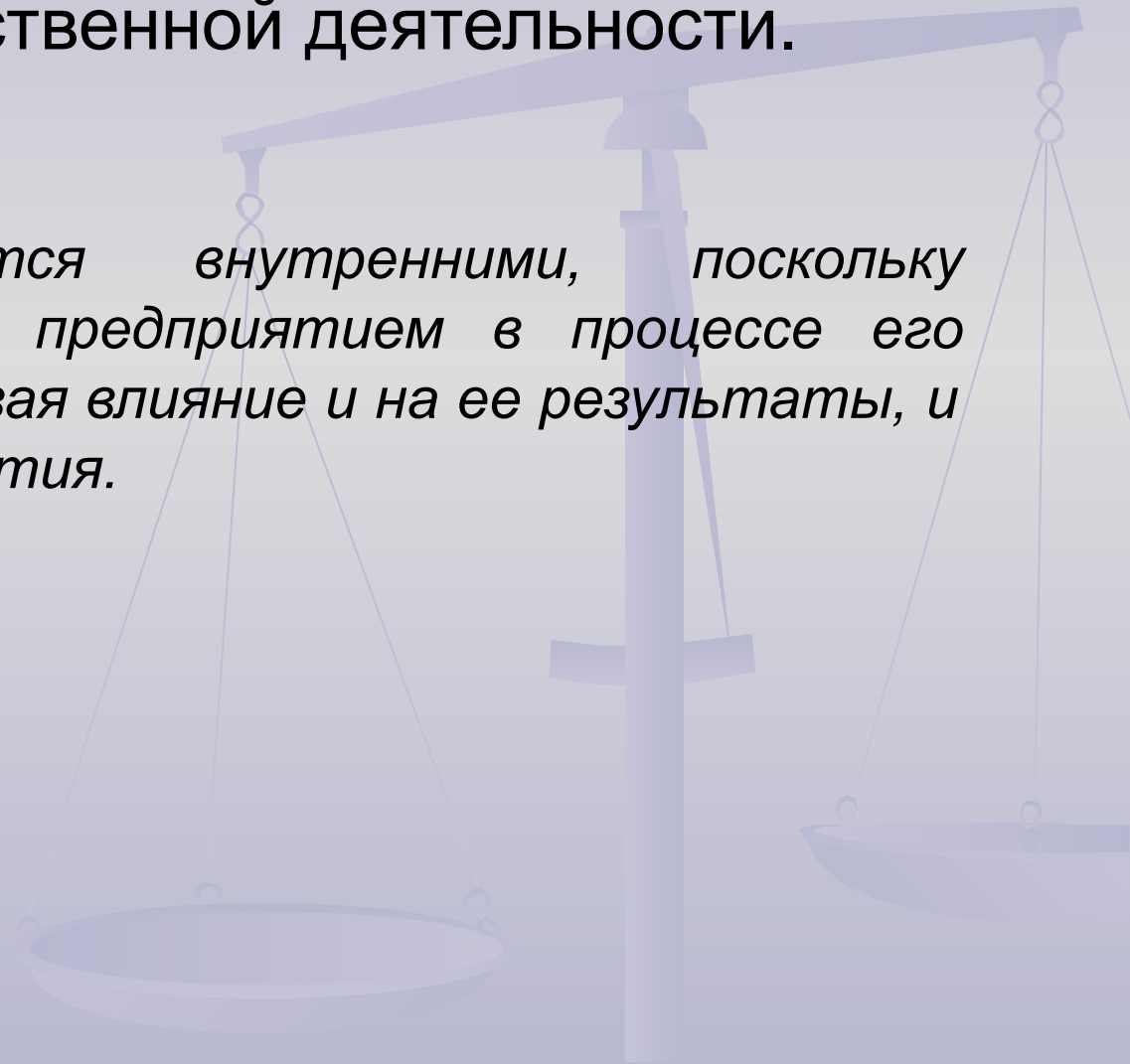


**Внутренняя
среда**

Рис. 1 Среда функционирования предприятия

Внутренняя среда - совокупность факторов, действующих внутри предприятия, и их отношений, возникших в процессе финансово-хозяйственной деятельности.

Факторы называются внутренними, поскольку формируются самим предприятием в процессе его деятельности, оказывая влияние и на ее результаты, и на перспективы развития.



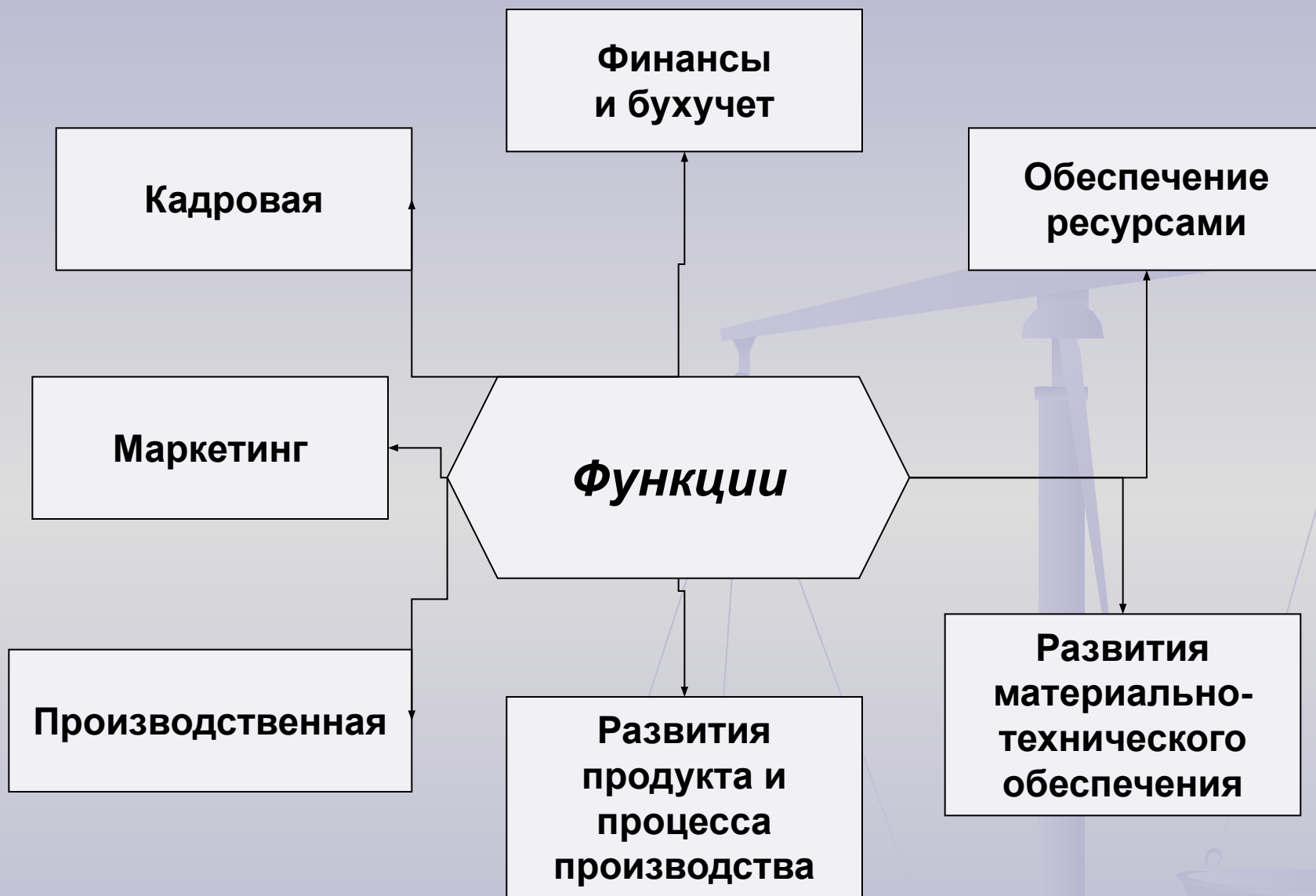
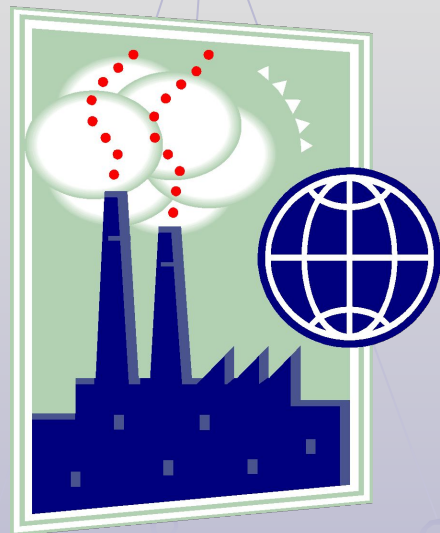
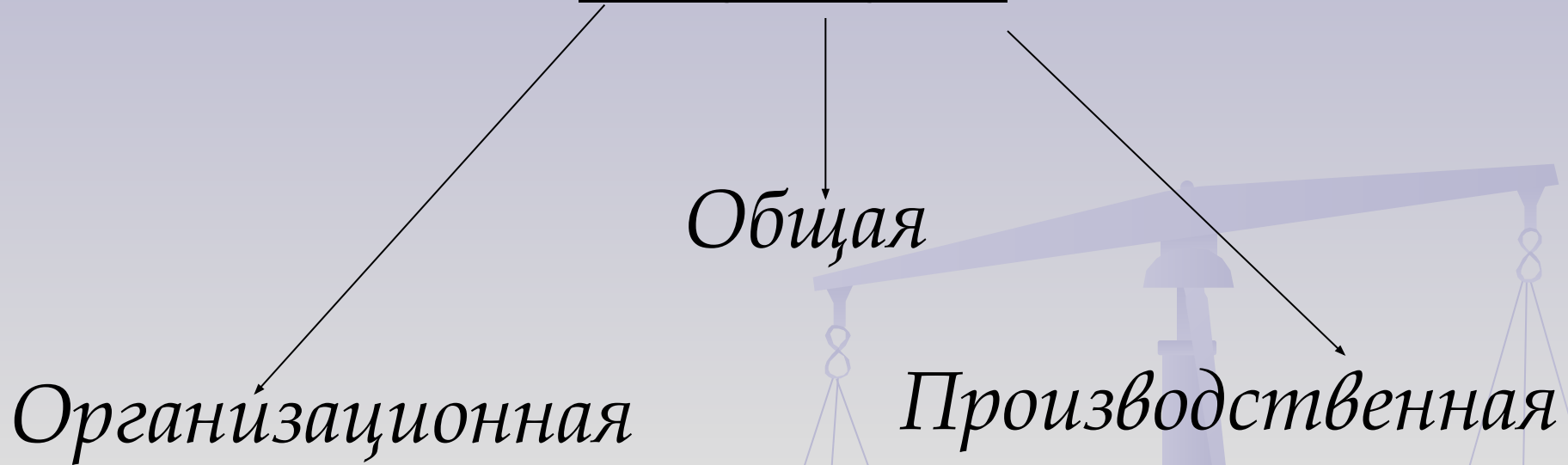


Рис. 2 Функции внутренней среды предприятия

2. Структура предприятия



СТРУКТУРА



Общая структура – комплекс производственных подразделений, подразделений по управлению предприятием и обслуживанию работников.

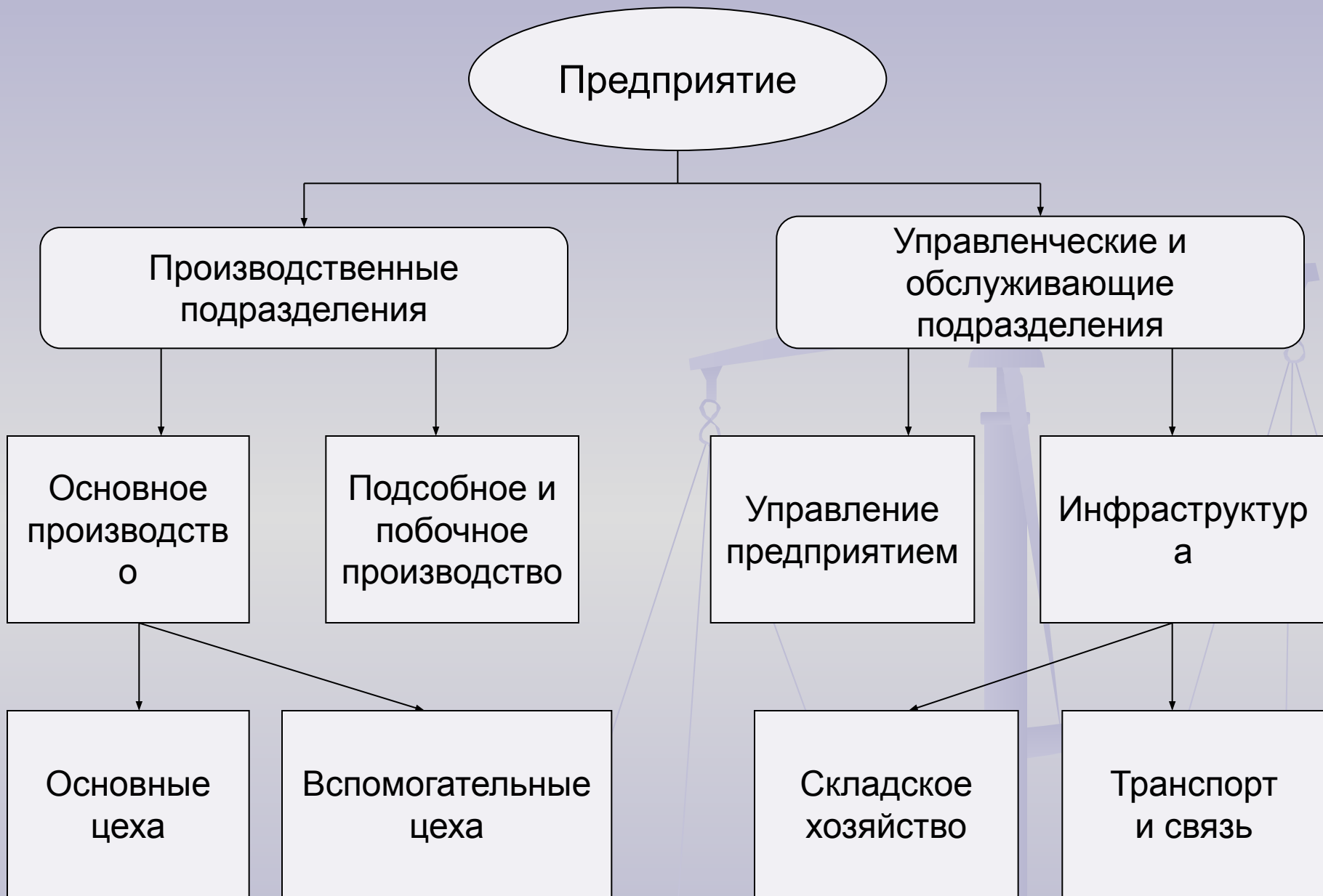


Рис. 3 Обобщенная модель общей структуры предприятия

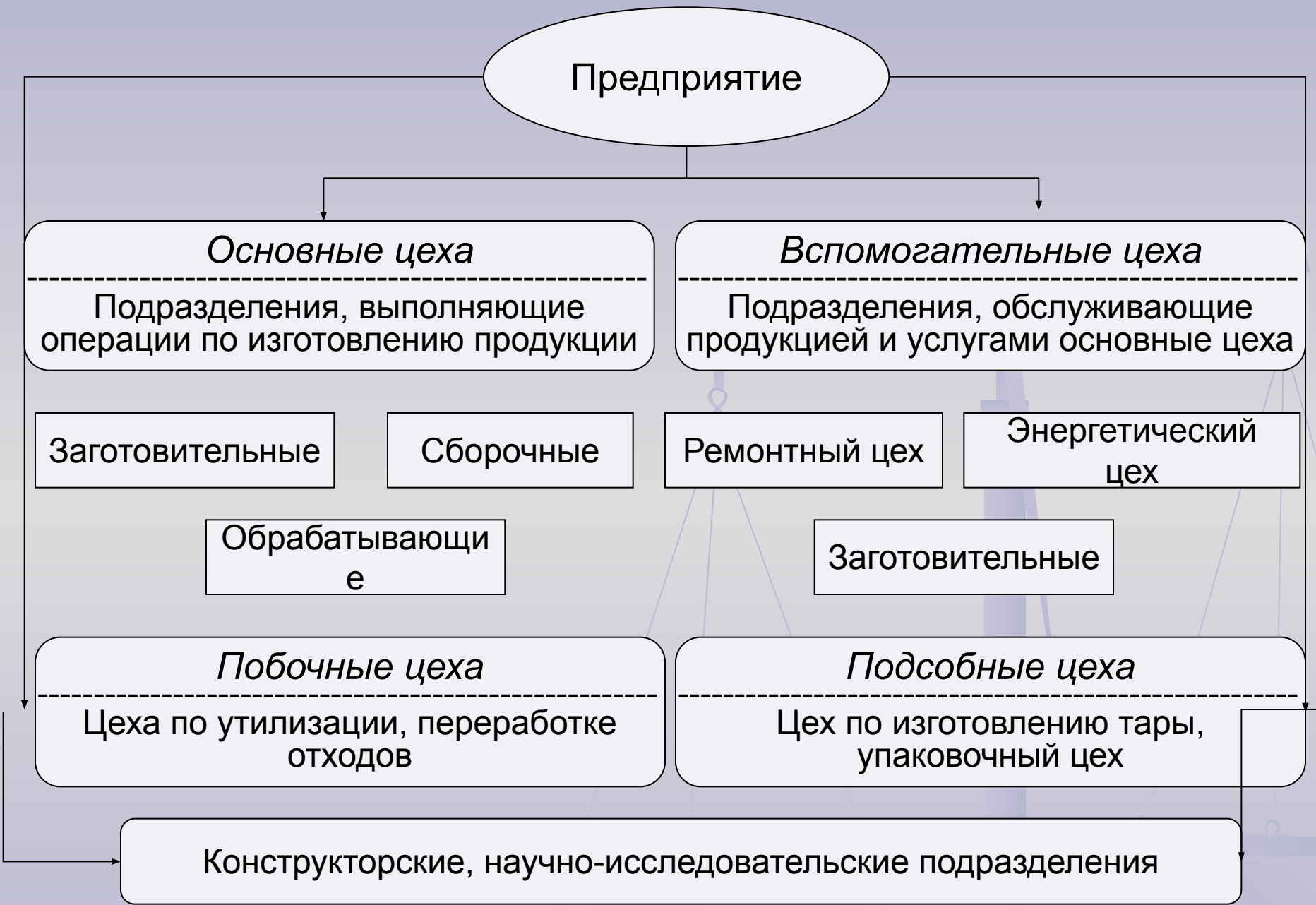


Рис. 4 Обобщенная модель производственной структуры предприятия

Производственная структура

Предметно специализированная

каждое подразделение ориентировано на изготовление одного вида продукции или одной ее части

Преимущества:

управление производственными процессами осуществляется в одном подразделении по всем стадиям производственного процесса

Недостатки:

многообразие осуществляемых технологических процессов в рамках подразделения, что вызывает необходимость иметь в каждом различных специалистов

Технологически

специализированная

- подразделения выделяются по признаку однородности выполняемых технологических процессов

Преимущества:

Упрощается руководство цехом, можно маневрировать расстановкой персонала, облегчается перестройка производства

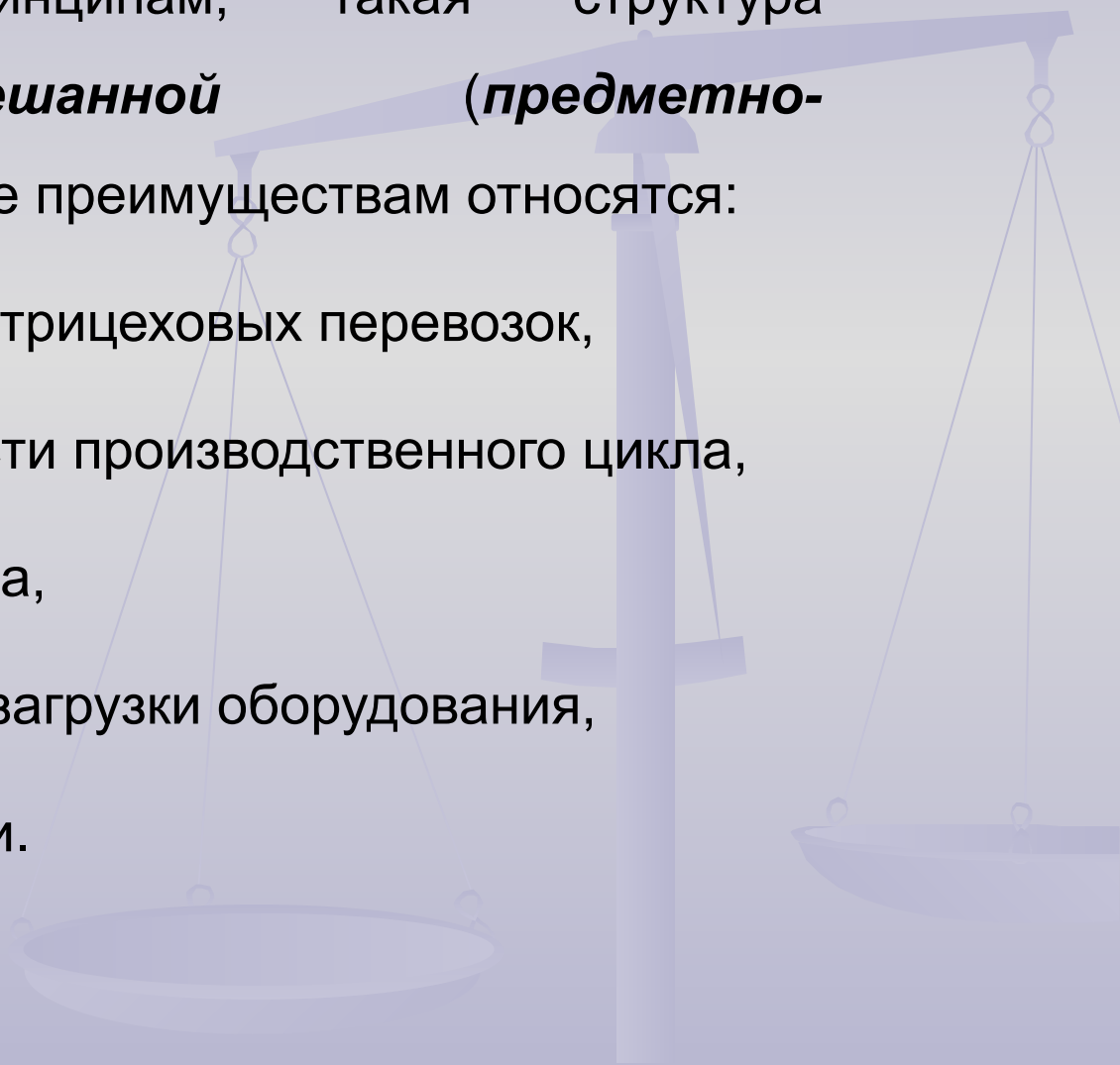
Недостатки:

усложнение производственных взаимосвязей цехов, необходимость частой переналадки оборудования

Рис. 5 Принципы построения производственной структуры предприятия

Если имеет место сочетание подразделений, выделенных как по предметному, так и по технологическому принципам, такая структура называется **смешанной (предметно-технологической)**. К ее преимуществам относятся:

- уменьшение объема внутрицеховых перевозок,
- уменьшение длительности производственного цикла,
- улучшение условий труда,
- более высокий уровень загрузки оборудования,
- снижение себестоимости.



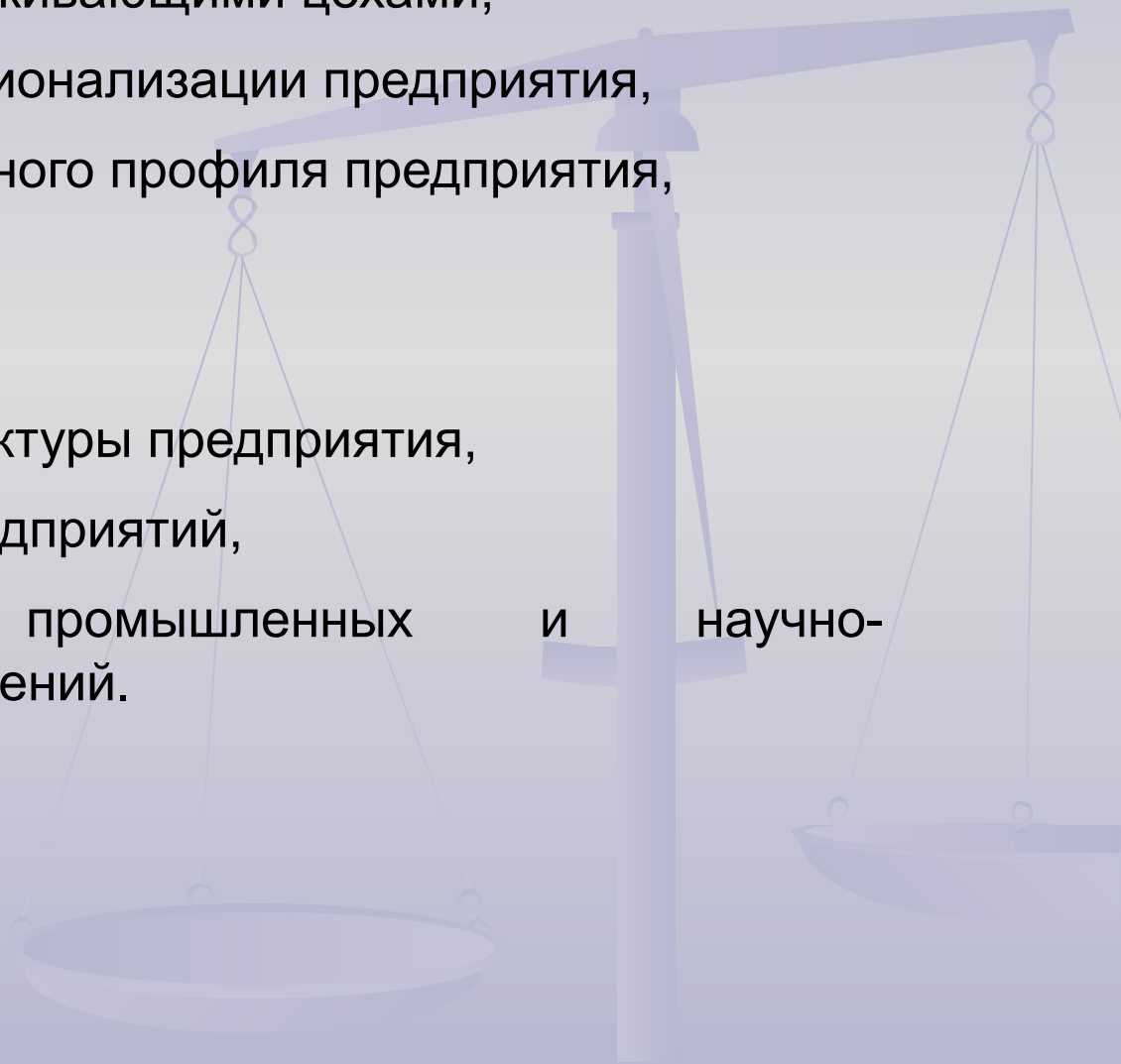
Факторы, оказывающие влияние на производственную структуру:

- ✓ характер выпускаемой продукции и ее номенклатура,
- ✓ масштаб производства,
- ✓ уровень специализации и кооперирования,
- ✓ уровень требований, предъявляемых к качеству продукции,
- ✓ состав оборудования,
- ✓ тип производства,
- ✓ степень вовлеченности в интеграционные процессы,
- ✓ степень конкуренции на данном и технологически смежных рынках.

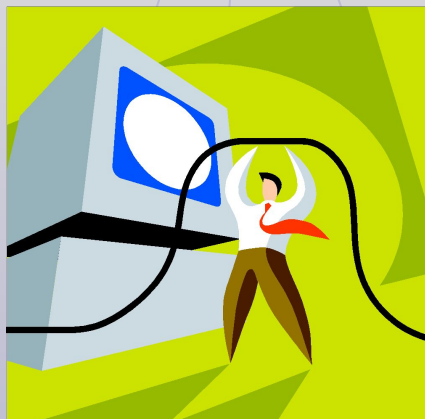
Выбор производственной структуры происходит на стадии строительства предприятия или при реконструкции действующего предприятия.

Пути совершенствования производственной структуры:

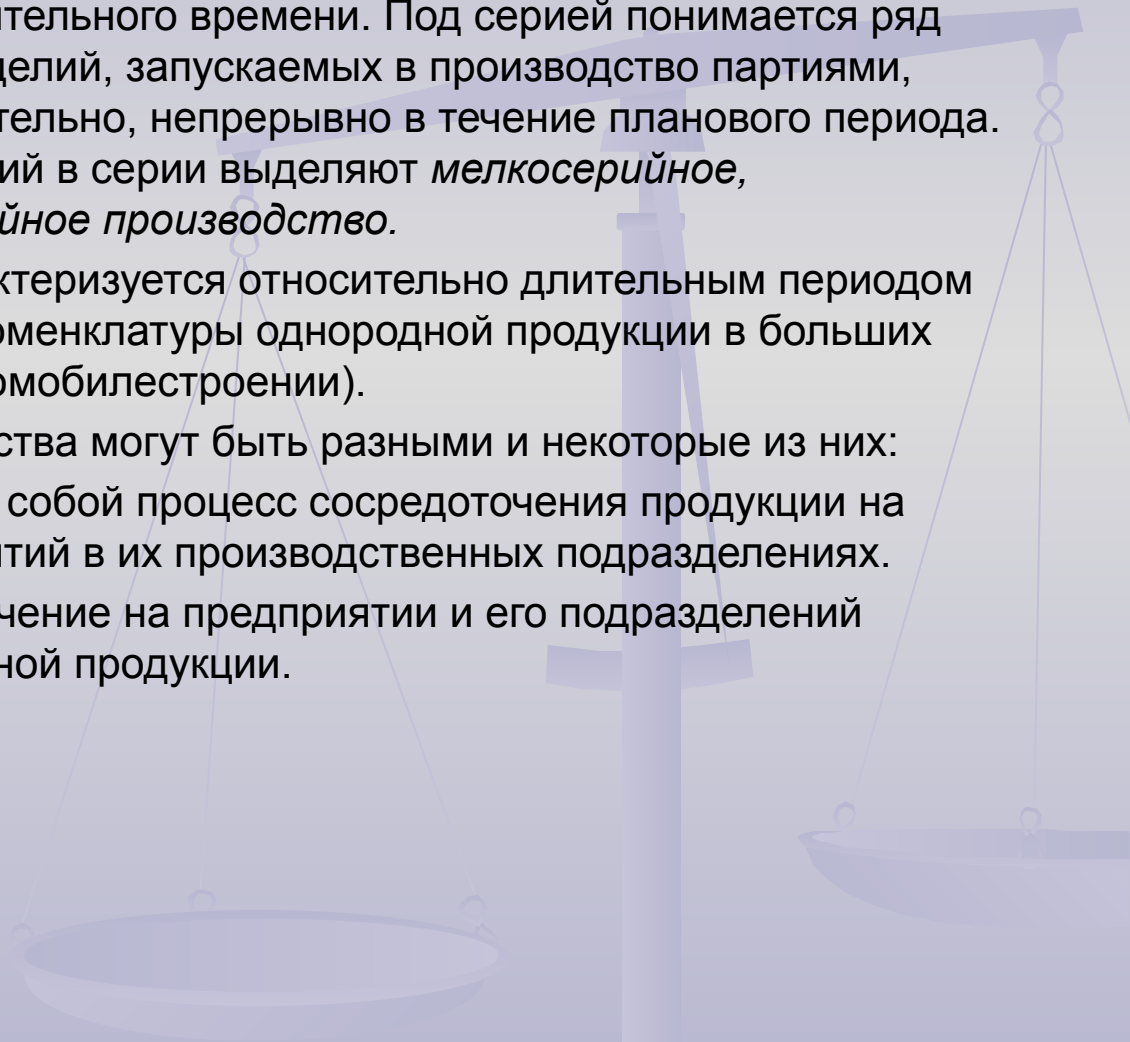
- укрупнение предприятий и цехов,
- соблюдение рационального соотношения между основными, вспомогательными и обслуживающими цехами,
- постоянная работа по рационализации предприятия,
- изменение производственного профиля предприятия,
- специализация,
- кооперирование,
- создание бесцеховой структуры предприятия,
- интеграция отдельных предприятий,
- создание мощных промышленных и научно-производственных объединений.



3. Типы, формы и методы организации производства

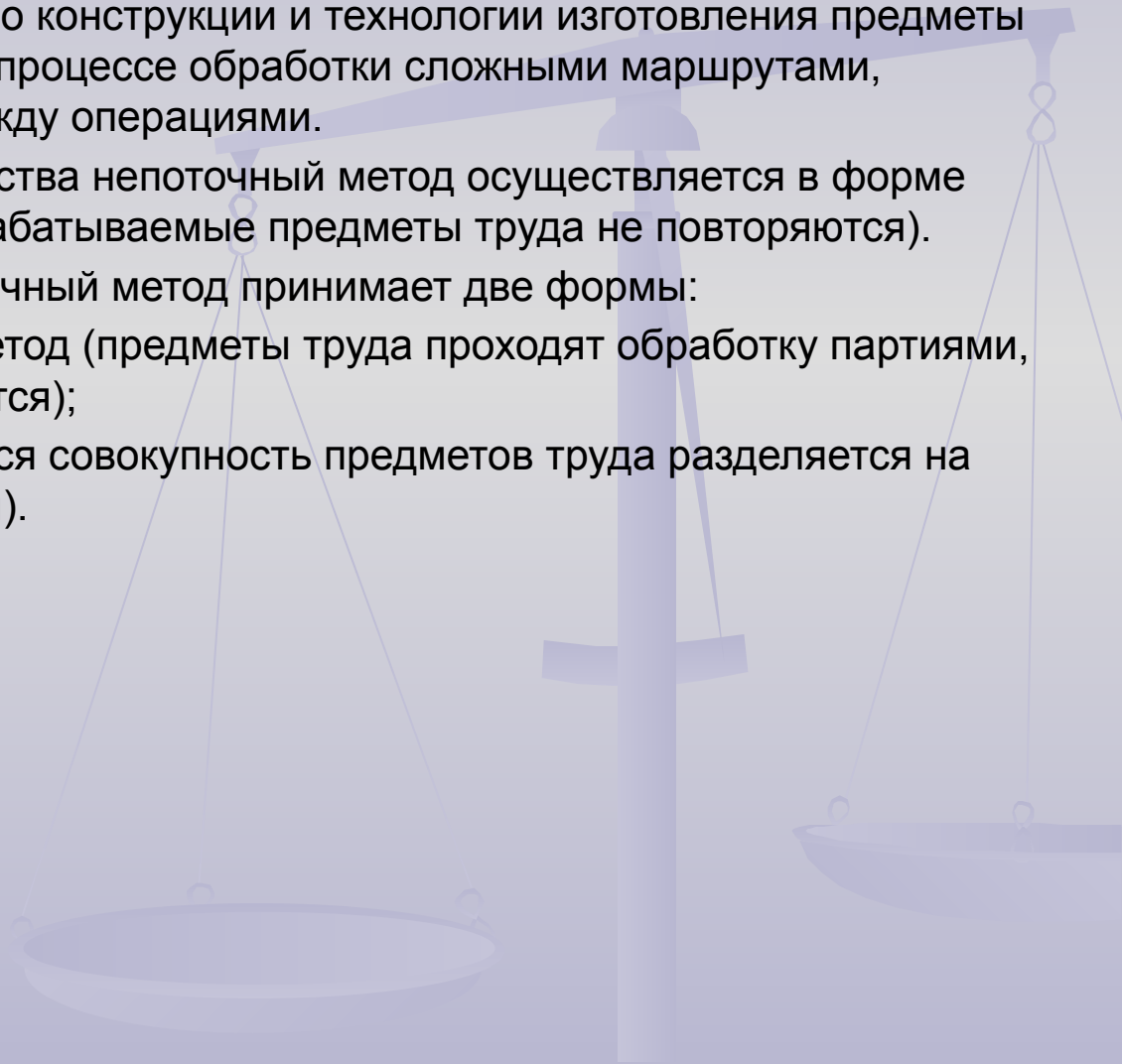


- **Различают три типа производства:** *единичное, серийное и массовое.*
- *Единичное производство* — это штучный выпуск изделий разнообразной и непостоянной номенклатуры ограниченной сферы потребления (обычно тяжелое машиностроение).
- *Серийное производство* предусматривает одновременное изготовление сериями широкой номенклатуры однородной продукции, выпуск которой повторяется в течение продолжительного времени. Под серией понимается ряд конструктивно одинаковых изделий, запускаемых в производство партиями, одновременно или последовательно, непрерывно в течение планового периода. В зависимости от числа изделий в серии выделяют *мелкосерийное, среднесерийное и крупносерийное производство.*
- *Массовое производство* характеризуется относительно длительным периодом изготовления ограниченной номенклатуры однородной продукции в больших количествах (например, в автомобилестроении).
- **Формы организации производства могут быть разными и некоторые из них:**
 - 1. Концентрация представляет собой процесс сосредоточения продукции на ограниченном числе предприятий в их производственных подразделениях.
 - 2. Специализация – сосредоточение на предприятии и его подразделениях выпуска однородной, однотипной продукции.



■ **Методы организации производства**

- Существует два метода организации производства: поточное и непоточное производство.
- **Непоточное производство** используется преимущественно в единичном и серийном производстве. Его признаки: рабочие места размещаются однотипными технологическими группами без связи с последовательностью выполнения операций, на них обрабатываются разные по конструкции и технологии изготовления предметы труда, которые перемещаются в процессе обработки сложными маршрутами, создавая большие перерывы между операциями.
- В условиях единичного производства непоточный метод осуществляется в форме единично-технологического (обрабатываемые предметы труда не повторяются).
- В серийном производстве непоточный метод принимает две формы:
 - 1) партионно-технологический метод (предметы труда проходят обработку партиями, которые периодически повторяются);
 - 2) предметно-групповой метод (вся совокупность предметов труда разделяется на технологически подобные группы).



- **Поточное производство** обеспечивает строго согласованное выполнение всех операций технологического процесса во времени и пространстве, оно характеризуется следующими основными признаками:
 - .. специализацией каждого рабочего места на выполнении определенной операции;
 - .. согласованным и ритмичным выполнением всех операций на основе единого расчетного темпа работы;
 - .. размещением рабочих мест в строгом соответствии с последовательностью технологического процесса;
 - .. передачей обрабатываемого материала или изделий с операции на операцию с минимальными перерывами с помощью транспортера (конвейера).
- Основным структурным звеном поточного производства является **поточная линия** – ряд взаимосвязанных рабочих мест, расположенных в порядке последовательности выполнения технологического процесса и объединенный общей для всех нормой производительности (ее определяет ведущая машина потока).
- Поточный метод характерен для массового и крупносерийного производства.
- Производственные потоки можно классифицировать по ряду признаков:
 - по числу линий - на однолинейные и многолинейные;
 - по степени охвата производства - на участковые и сквозные;
 - по способу поддержания ритма - со свободным и регламентированным ритмами;
 - по степени специализации - многопредметные и однопредметные;
 - по степени непрерывности процесса - прерывные и непрерывные.