

ТЕМА 1. ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ РАЗРАБОТКИ АИС

Основные понятия и
определения



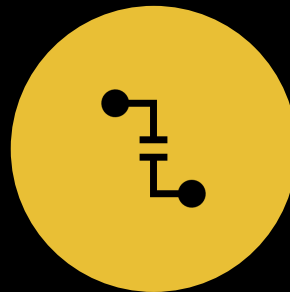
В КАЧЕСТВЕ ОБЪЕКТА РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТА МОГУТ ВЫСТУПАТЬ

- вся АИС;
- отдельная подсистема ;
- совокупность подсистем;
- отдельные работы, например, установка вычислительной сети, проведение профилактических работ по оценке эффективности ИС и Т.Д.

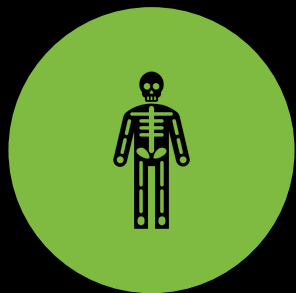




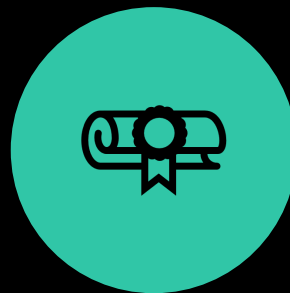
деятельность направлена для достижения конкретной цели;



включает в себя координированное выполнение взаимосвязанных действий;



имеет ограниченную протяженность во времени с определенным началом и концом;



все проекты в определенной степени неповторимы и уникальны.

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА:

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА СЛОЖНЫЙ ПРОЦЕСС

- масштабы разработки;
- взаимосвязь различных по своей природе элементов проекта АИС:
- информационные программы и технические средства обработки информации:
- методы и средства проектирования;
- специалисты-разработчики;
- элементы проекта системы и др.
- различные факторы старения указанных элементов;
- различный временной цикл существования и темпов, обновления элементов;
- длительность процесса проектирования системы;
- индивидуальность проекта, обусловленную спецификой объекта проектирования;
- коллективный характер труда многих специалистов различной спецификации.

КОМПОНЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

целью управления;

ограничениями;

объектом и субъектом управления;

контуром управления;

методами и средствами управления.

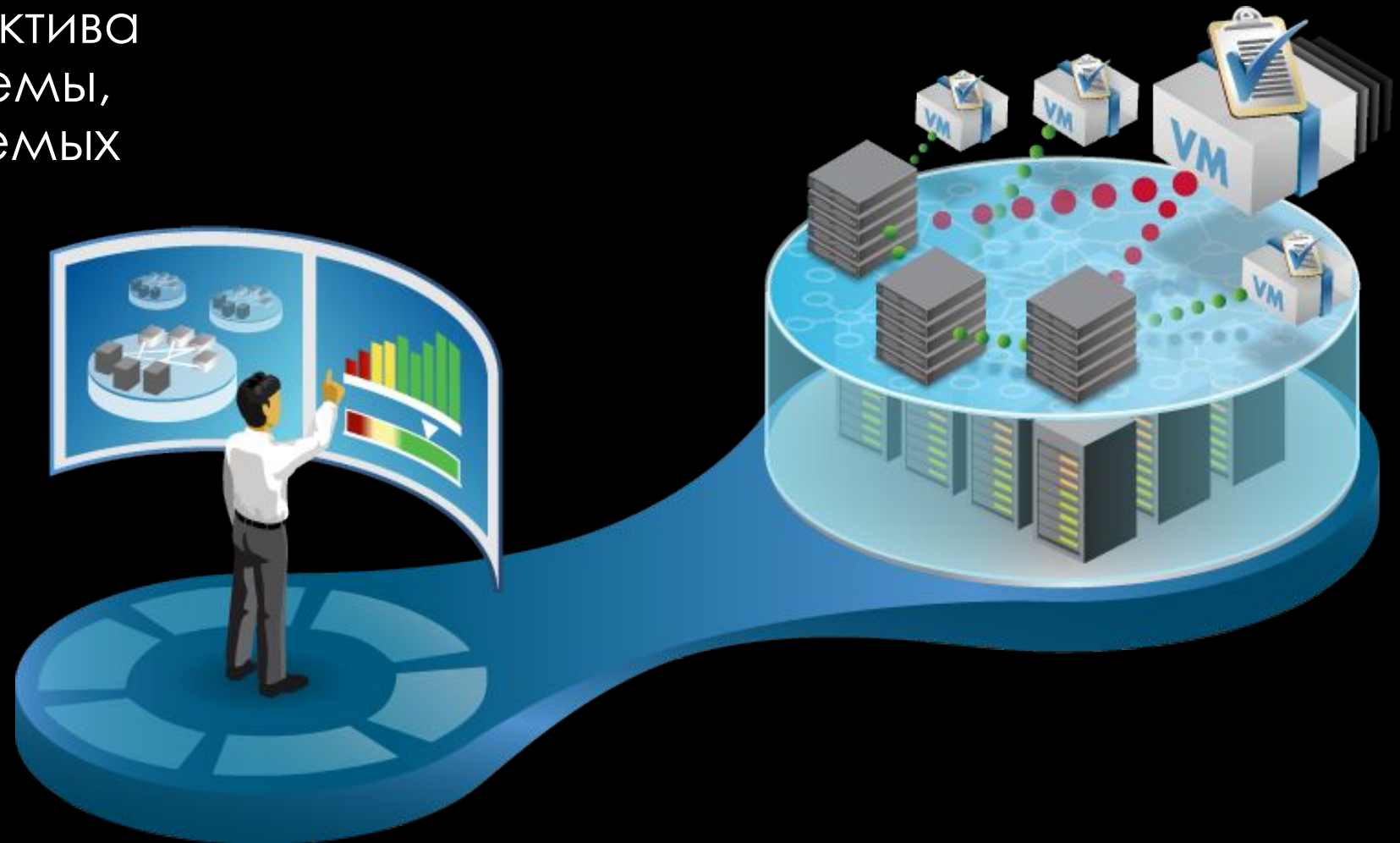
ГЛОБАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

- получения проекта, с
заданными пользователем
параметрами



ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

– деятельность коллектива разработчиков системы, состояние используемых ресурсов.



УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ



руководство проектной организацией;



руководство обеспечивающих подразделений (планово - производственный отдел);



руководство функциональными подразделениями;



руководителей проектов (главных конструкторов);



руководителей проектных групп (ответственных исполнителей).

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ РАССМАТРИВАЕТСЯ В ДВУХ АСПЕКТАХ



организационном;



функциональном.