

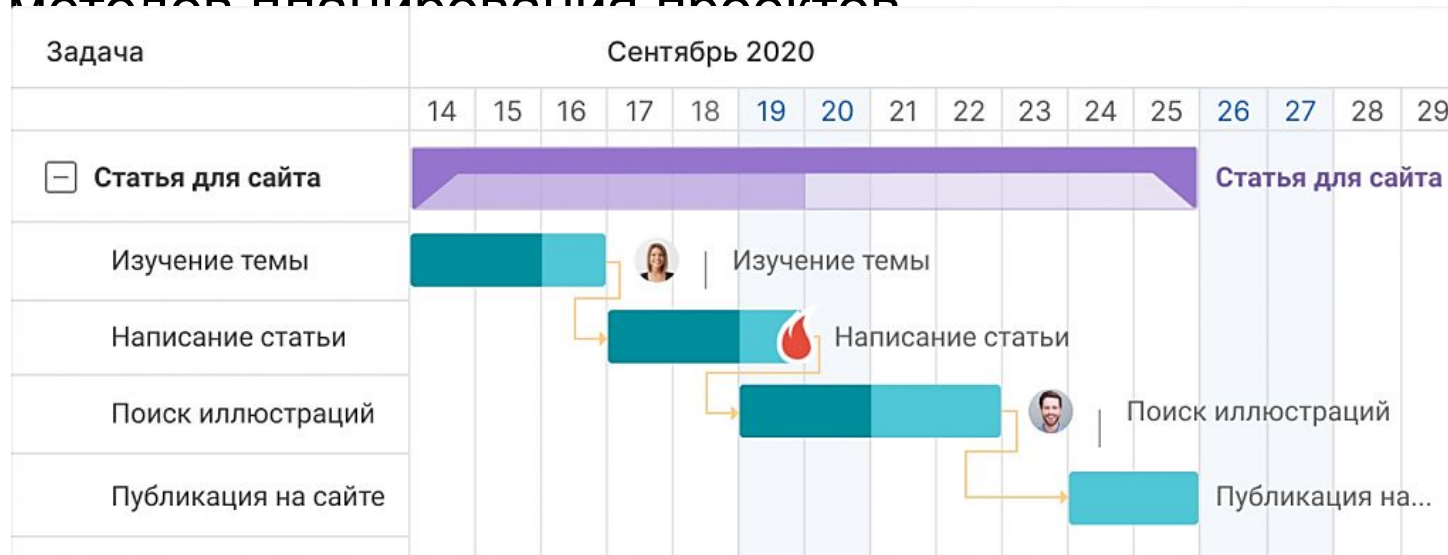


ДИАГРАММА ГАНТА КАК СПОСОБ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ

Подготовил студент III курса
группы РМ-32
Минюков Юрий

ЧТО ТАКОЕ «ДИАГРАММА ГАНТА»

Диаграмма Ганта (англ. Gantt chart, также ленточная диаграмма, график Ганта, календарный график) — это тип столбчатых диаграмм (гистограмм), который используется для иллюстрации плана, графика работ по какому-либо проекту. Является одним из методов планирования проектов.



Пример использования диаграммы Ганта в самообразовании и учёбе

КАК РАБОТАЕТ

Один из важнейших ресурсов — это **временной ресурс**. Если вы хотите отслеживать ход выполнения работ, укладываться в сроки — вам необходима увязка всех задач по проекту со временем. А большая часть информации усваивается через зрение, поэтому удобно иметь инструмент, делающий это наглядным.

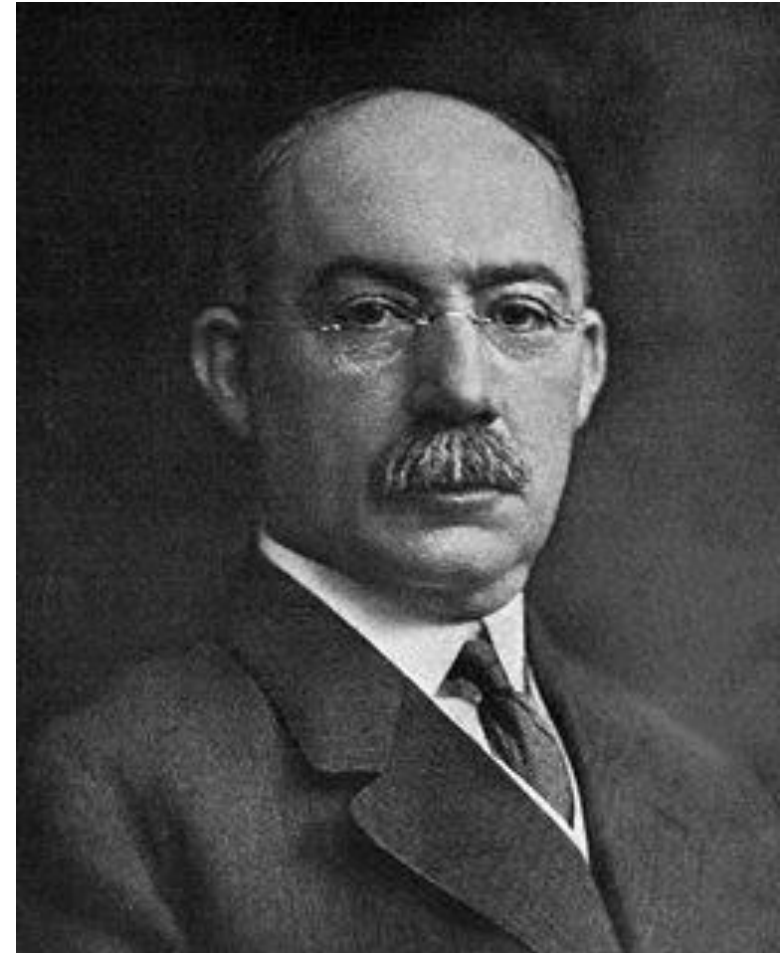
Эта ленточная диаграмма представляет собой две шкалы: шкала выполняемых задач и временная шкала. В соответствии с отведённым проектом каждой задаче сроком, он откладывается на временной шкале. Также на диаграмме с помощью стрелок можно отображать взаимосвязи задач друг с другом. Диаграмма предоставляет возможность наглядно представлять как шаги выполнения проекта, так и задачи, требующие одновременного выполнения.

Диаграмма Ганта оказалась мощным аналитическим инструментом, что в течение почти ста лет не претерпевала изменений. И лишь в начале 1990-х для подробного описания взаимосвязей в неё были добавлены линии связи

АВТОР ДИАГРАММЫ

Генри Лоренс Гант (англ. *Henry Laurence Gantt*) (20 мая 1861 года — 23 ноября 1919 года). Гант предложил свою диаграмму, состоящую из отрезков (задач) и точек (завершающих задач или вех), как средство для представления длительности и последовательности задач в проекте.

Диаграммы Ганта были революционны в 20-х годах XX века и применялась в таких грандиозных инженерных проектах, как строительство дамбы Гувера, начатое в 1931 году, и в построении сети скоростных автострад США в 1956 году.



ДЛЯ ЧЕГО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ

Создание комплексного проекта и управление им

Наглядно показать составляющие части проекта и разбить его на задания меньшего размера для удобства управления.

Отслеживание организационной работы и зависимостей между заданиями

Приступить к выполнению следующего задания можно только по завершению другого. Если возникает задержка, то зависимые задачи смещаются.

Отслеживание выполнения проекта

Отслеживать работоспособность своих проектов и вносить необходимые коррективы, такие как дата выпуска, контрольные точки и другие показатели.

ПРЕИМУЩЕСТВА

Видны все задачи и сроки их выполнения

Помогают определить критические точки

Оптимизируют планирование и распределение задач

Можно нарисовать от руки или сделать в специальной программе

Могут быть легко обновлены с помощью ПО и приложений

Видна этапность и очередность работ

НЕДОСТАТКИ

Зависимости задач. Формат диаграммы Ганта не позволяет этого сделать. Чтобы смягчить такие проблемы, менеджеры проектов могут проиллюстрировать ограничения, связанные с задачами, добавив вертикальные линии, но это временное решение, не предоставляющее достаточно информации о ключевых зависимостях, и это не позволяет менеджерам проектов проверять их.

Негибкость - проекты не являются статичными: они постоянно меняются. Тем не менее, диаграмма Ганта не является гибкой, она не может учесть такие изменения. Руководители проектов должны оценить все, прежде чем они смогут построить график, так что если изменяется оценка, то они диаграмму надо перерисовывать. Кроме того, диаграмма Ганта не может проиллюстрировать несколько возможностей планирования в том же графике.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение можно сказать, что диаграмма Ганта позволяет студентам, учителям и людям других профессий разрабатывать план или проект достижения своих целей или поставленных задач. Тем самым мы можем сказать, что диаграмма позволяет нам облегчать план действий и понимание в каком этапе на данный момент мы находимся.

В плане саморазвития эта диаграмма позволяет нам разработать план развития с учётом особенностей ситуаций или иных факторов. К примеру, изучение иностранных языков, прохождение разного рода образовательных курсов, а также сам процесс учёбы и преподавания.