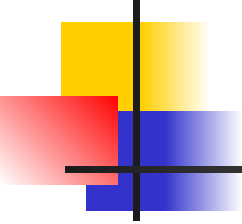


# «ИНСТИТУТ ТЬЮТОРСТВА В СОВРЕМЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ»

Пом. зам. руководителя по непрерывному  
и заочному образованию  
ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА  
ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА  
К.б.н., доцент **Гутерман**  
**Лариса Александровна**

**Системные преобразования в Российском образовании, связанные, требуют изменений в формах и методах обучения, внедрения новых инновационных образовательных технологий (портфолио, технологий профильных и профессиональных проб, социальных практик, обучения в сотрудничестве, технологий консультирования, тренинговых технологий)**

**а это влечет за собой необходимость введения института тьюторства в систему как высшего профессионального образования, так и общего образования и дополнительного образования.**




Появление в Российском образовании практик тьюторства обусловлено **запросом на индивидуализацию обучения на всех уровнях:**

---

- в среднем образовании,
- высшем,
- послевузовском,
- дополнительном профессиональном.

**Индивидуальная образовательная программа** рассматривается не только как последствия выбора человеком содержания и форм своего обучения, образования, но и как управленческий механизм на пути становления открытых образовательных систем, модернизации системы образования в целом.



Применение **тьюторской модели** осмысленно в образовательных практиках, не предъявляющих жесткие нормы образовательного движения, дающие возможность выбора своего пути и самореализации.


---

Такие практики основываются на гуманистическом подходе к пониманию человека.

## СПЕЦИФИКОЙ ТЬЮТОРСКОЙ МОДЕЛИ ЯВЛЯЕТСЯ:

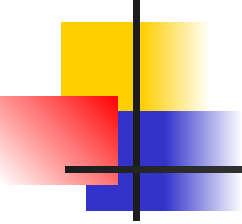
- актуализация пространства;
- формирование образовательного заказа, инициативы;
- сопровождение реализации заказа, инициативы;
- организация условий для применения полученных знаний, умений, навыков в реальной практике.

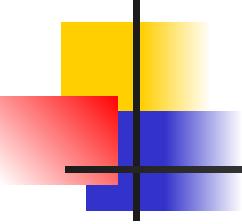
# Исторические основы Тьюторства



Феномен тьюторства тесно связан с историей европейских университетов, средневековой Европы.

Если строить точную генеалогию, феномен тьюторства происходит из Великобритании и зародился примерно в XIV веке в классических английских университетах - Оксфорде и Кембридже.

- 
- 
- Первые университеты возникли в XI-XII веке - в Италии (Болонья), Англии (Оксфорд и Кембридж), во Франции (Париж). Университеты выросли из монастырской культуры, которая в своих стенах благодаря трудам монахов сохраняла и транслировала все накопленные человеком знания, однако не выносила их из своих стен

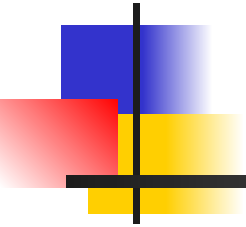


---

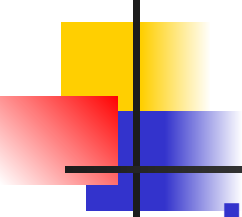
В зарубежных практиках понятие «тьютор» чаще всего используется применительно к системе дистанционного образования взрослых (Майкл Г. Мур, Грег Кирсли, Р.Г. Уильямс, 2000, Гиббс, Дербридж и др.). Причем содержательное наполнение этого понятия меняется в зависимости от конкретных форм ДО:

- - академического преподавателя,
- - организатора совместной деятельности

**Институт тьюторства в отечественной системе образования возник одновременно с распространением ОДПО, но сегодня все еще находится в стадии становления.**

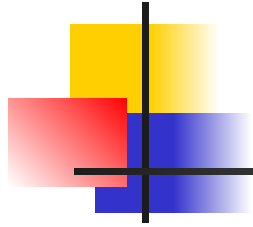




- 
- В работах П. Щедровицкого, Т. Ковалевой, Е. Сухановой **отражены пути организации тьюторского сопровождения на примере общеобразовательных школ Москвы и Томска.**

- 
- **Н. Рыбалкина** изучала процессы тьюторского сопровождения в школе, разрабатывала технологии образовательного туризма и отдельных культурно-образовательных событий.
  - **Е. Александрова** показала влияние тьюторского сопровождения на развитие одаренных детей.
  - **А. Тубельский** - изучал профорIENTATION подростка.
  - **Е. Колосова** - **организация дополнительного образования.**
  - **Е. Суханова** - формирование образовательного заказа.
  - **Г. Беспалова** - самообразование подростка.
  - **М. Черемных** - образовательное пространство старшеклассника.

Подобные технологии уже сегодня используются в средних школах.



---

Сегодня апробирован ряд технологий тьюторского сопровождения, в который каждый педагог может внести индивидуальное начало.

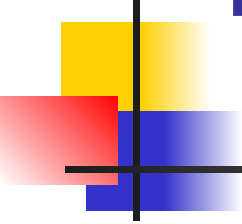


---

На сегодняшний день в России наиболее полно представлены две практики тьюторства:

- - **тьюторство в дистанционном обучении;**
- - **тьюторство как сопровождение индивидуальных образовательных программ школьников.**

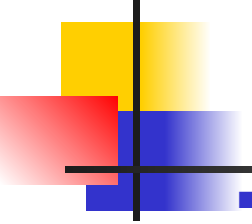
# Задачи тьютора в дистанционном обучении:



---

- помочь получить максимальную отдачу от обучения;
- следить за ходом обучения;
- давать обратную связь по выполненным заданиям;
- проводить групповые тьюториалы (консультации);
- консультировать и поддерживать индивидуально;
- поддерживать в студенте заинтересованность в обучении на протяжении всего курса;
- предоставить возможность постоянной электронной связи студента, тьютора и преподавателя.

**С 1990 года** ряд инновационных школ ввели в практику позицию **тьютора** как сопровождающего **индивидуальную образовательную программу подопечного.**

- 
- Новая позиция переструктурировала образовательное пространство школы – выделилась зона свободы обучающегося в выборе содержания и способа своего обучения, появился механизм проявления и реализации образовательного заказа ученика и его родителей. «Необходимы были носители новой позиции, противопоставленные в культурном смысле учительской позиции.
  - Их **роль состояла в том, чтобы раскрывать социокультурные ожидания родителей, дооформлять их до потребностей и апробировать в педагогическом процессе новые формы, в которых выражаются конкретные родительские запросы.** Учителя работали с передачей знаний, а тьюторы формировали новые демократичные, поликультурные нормы жизнедеятельности школы.

**Важным для тьюторских практик в школе является:**

**1. Различение понятий **обучения и образования:****

---

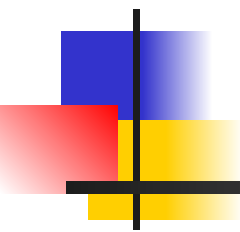
- процесс обучения – это целенаправленное поступательное ведение обучающегося и позиция педагога определена как ведущего или поддерживающего;
- основой тьюторской модели является задание (актуализация) для подопечного образовательного пространства.

**2. Целевые установки движения задает человек образующийся.**



<b>Сравним</b>	<b>Учитель</b>	<b>Тьютор</b>
<b>В каком процессе участвует, в каком качестве?</b>	<b>обучение, управляет процессом</b>	<b>самообразование, сопровождает, поддерживает процесс</b>
<b>За что отвечает в идеале?</b>	<b>передает знание</b>	<b>участвует в формировании индивидуальной ответственности за знание</b>
<b>На что опирается в своей деятельности?</b>	<b>Методики обучения</b>	<b>Рефлексия опыта самообразования</b>

В чем же заключается специфика тьюторинга и какими средствами располагает тьютор для повышения качества образования?





# А ТЬЮТОР - КТО?



*П.Г.Щедровицкий, к.ф.н., философ,  
методолог*

- Тьютор – герой другой педагогики.
- Это прямой антипод традиционному педагогу, отрицающий не только конкретную технологию школоцентрированной педагогики, но и идеологию, которая обосновывает и поддерживает существование педагогического воспроизводства.

# ...А ТЬЮТОР - КТО?



- Тьюторство – это не роль учителя, который знает ответы на вопросы, которые ребенок ему не задавал.
- Деятельность тьютора во многом заключается в том, чтобы понять, а в чем детский вопрос ...
- Тьютор отвечает как возможно такое содержание образования, субъектом которого является человек?

*А.И.Адамский, ректор Института проблем образовательной политики «Эврика»*

# А ТЬЮТОР - КТО?

- Тьюторство для меня – это одна из форм посреднического действия, с помощью которой человек строит свой собственный образ.

*Б.Д.Эльконин, д.пс.н., зав.  
лабораторией психологии развития  
Института психологии РАО*



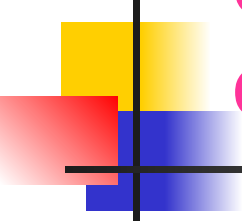
....А ТЬЮТОР - КТО?

**Тьютор** – это особый педагог, который работает с принципом индивидуализации и сопровождает построение индивидуальной образовательной программы.

«Нельзя сопровождать стоящего, а только идущего»



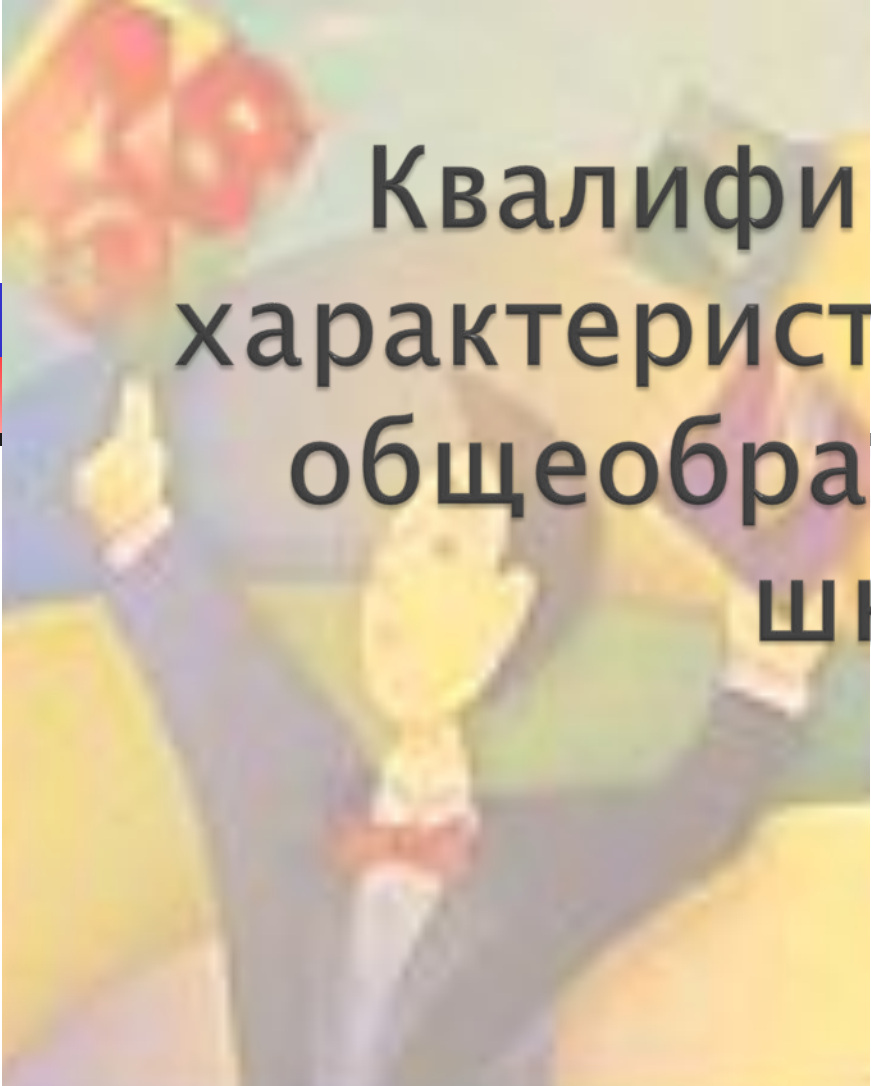
*Т.М.Ковалева, д.п.н., профессор МГПУ*



# Позиция тьютора имеет ряд особенностей, к которым мы относим следующие:

---

- установка на самообразовательную деятельность обучающегося;
- ориентация на исследовательскую деятельность обучающегося;
- психологическая открытость и готовность к сотрудничеству с обучающимися в любой интересующей их сфере учебной деятельности






# Квалификационные характеристики тьютора в общеобразовательной школе



---

## Индивидуальные образовательные программы:

-  изучение отдельных предметов (образовательных модулей) в других учебных заведениях,
-  самостоятельное изучение учащимися интересующих их предметов (при консультативной поддержке учителей),
-  участие учащихся в различных видах социально-творческой деятельности и в дополнительном образовании.

# Нормативная база



---

**МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И  
СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**


**ПРИКАЗ**

**от 14 августа 2009 г. N 593**

**ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ЕДИНОГО  
КВАЛИФИКАЦИОННОГО СПРАВОЧНИКА  
ДОЛЖНОСТЕЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ, СПЕЦИАЛИСТОВ  
И СЛУЖАЩИХ, РАЗДЕЛ "КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ  
ХАРАКТЕРИСТИКИ ДОЛЖНОСТЕЙ РАБОТНИКОВ  
ОБРАЗОВАНИЯ"**



# Требования к квалификации.



Высшее профессиональное образование по направлению **подготовки «Педагогическое образование»** и стаж педагогической работы не менее 2 лет, Специальная подготовка по направлению **«Тьютор»** не менее 500 часов.



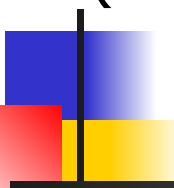
# Из квалификационных характеристик тьютора

---

**Тьютор** организует процесс индивидуальной работы с обучающимися по выявлению, формированию и развитию их познавательных интересов; организует их персональное сопровождение в образовательном пространстве предпрофильной подготовки и профильного обучения; координирует поиск информации обучающимися для самообразования; сопровождает процесс формирования их личности (помогает им разобраться в успехах, неудачах, сформулировать личный заказ к процессу обучения, выстроить цели на будущее)....

# Должностная инструкция тьютора (исходная)

Обеспечивает и анализирует достижение и подтверждение обучающимися уровней образования (образовательных цензов).



---

Контролирует и оценивает эффективность построения и реализации образовательной программы (индивидуальной и образовательного учреждения), учитывая успешность самоопределения обучающихся, овладение умениями, развитие опыта творческой деятельности, познавательного интереса обучающихся, используя компьютерные технологии, в т.ч. текстовые редакторы и электронные таблицы в своей деятельности.

*Проектирование индивидуальной образовательной траектории (ИОТ) и программы (ИОП).*

- **Изучает образовательный заказ семьи.**
- **Оказывает помощь** обучающемуся в осознанном выборе траектории образования.
- **Координирует** поиск информации обучающимися для самообразования;
- **Сопровождает** процесс формирования их личности (помогает им разобраться в успехах, неудачах, сформулировать личный заказ к процессу обучения, выстроить цели на будущее).

*Проектирование индивидуальной образовательной траектории (ИОТ) и программы (ИОП).*

■ **Совместно с обучающимся:**

- **распределяет и оценивает** имеющиеся у него ресурсы всех видов для реализации поставленных целей;
- **координирует взаимосвязь** познавательных интересов обучающихся и направлений предпрофильной подготовки и профильного обучения;
- **определяет перечень и формы** преподаваемых предметных и ориентационных курсов, информационной и консультативной работы, системы профориентации,
- **выбирает оптимальную** организационную структуру (модель) для этой взаимосвязи,
- **создает условия** расширения образовательного пространства, соответствующего возрасту,
- **привлекает** дополнительные образовательные ресурсы.

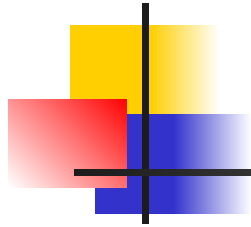
## *Сопровождение реализации ИОП.*

Оказывает помощь обучающемуся в **преодолении проблем** и трудностей процесса самообразования; проводит совместный с обучающимся рефлексивный анализ его деятельности и результатов, направленных на анализ выбора его стратегии в обучении, корректировку индивидуальных учебных планов.

Осуществляет мониторинг динамики **процесса становления** выбора обучающимся пути своего образования.

Организует **индивидуальные и групповые консультации** для обучающихся, родителей (лиц, их заменяющих.....

## *Сопровождение реализации ИОП.*



Поддерживает **познавательный интерес** обучающегося, анализируя перспективы развития и возможности расширения его диапазона.

Создает условия **предъявления результатов реализации ИОП** в широком образовательном сообществе.

Организует **контроль эмоционального, психического, физического и социального здоровья** обучающегося в ходе реализации ИОП.  
Организует **выбор средств по реализации ИОП.**



**Организует** взаимодействия обучающегося с учителями и другими педагогическими работниками для коррекции индивидуального учебного плана...

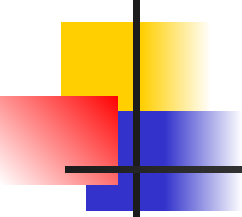
**Организует** взаимодействие с родителями, лицами, их заменяющими, ...

**Участвует** в работе педагогических, методических советов, других формах методической работы, в подготовке и проведении родительских собраний, оздоровительных, воспитательных и других мероприятий....



- Организует проектирование образовательного события совместно с группой обучающихся и другими субъектами образовательного процесса.
- Обеспечивает реализацию элементов ИОП разных обучающихся внутри общего группового события.
- Обеспечивает связь образовательного события с укладом жизни класса, образовательного учреждения, местного сообщества.
- Организует проведение группового ОС.
- Организует рефлекссию с обучающимися по поводу группового события в разных формах.
- Организует анализ результатов ОС с участниками и организаторами ОС.
- Обеспечивает охрану жизни и здоровья обучающихся во время образовательного процесса. Выполняет правила по охране труда и пожарной безопасности.

Несмотря на большой список задач тьютора выделяют общие – *функции тьютора в отношении обучающихся.*

- 
- 
- Основными функциями тьютора в отношении обучающихся выделяют следующие:
  - диагностика состояния и процесса обучения обучающихся;
  - осуществление целеполагания;
  - мотивация и вовлечение обучающихся;
  - управление деятельностью и мыследеятельностью обучающихся;
  - коррекция деятельности обучающихся;
  - контроль выполнения заданий;
  - рефлексия деятельности (своей и обучающихся).

Рассмотрим как, *сопоставляются эти функции с типовыми задачами* тьютора по отношению к обучающимся

<b>Типовые задачи</b>	<b>Функции</b>
<b>Знакомство</b>	<b>Диагностика; целеполагание</b>
<b>«Размораживание» (проблематизация)</b>	<b>Мотивация</b>
<b>Организация изучения концепций курса</b>	<b>Организация деятельности</b>
<b>Организация групповой и индивидуальной работы</b>	<b>Коррекция</b>
<b>Организация обратной связи</b>	<b>Контроль</b>

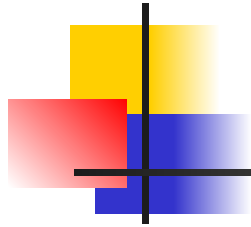


# Термин «компетентность»

---

- сочетание умений и навыков, знаний и способностей, необходимых для успешного выполнения конкретных рабочих ролей и задач;
- абсолютная возможность выполнения конкретной работы в соответствии с предписанными стандартами;
- попытка ответить на простые и очевидные вопросы: «Что делают люди? Что они должны делать? Как готовить специалистов?»;
- совокупность умений и навыков, мотивов поведения и социальных ролей работника;
- критерий для определения и оценки вклада специалистов в успех организации.

# Компетентность тьютора.



- уровень профессиональных знаний - тех самых, которые являются предметом нашего курса;
- уровень профессиональных умений или навыков;
- способности к выполнению деятельности тьютора.

- **Приоритетные направления** <sup>Должен знать</sup> развития образовательной системы Российской Федерации; законы и иные нормативно-правовые акты, регламентирующие образовательную деятельность, Конвенцию о правах ребенка.
- Основы педагогики, детской, возрастной и социальной психологии, психологии развития, отношений, индивидуальные и возрастные особенности детей, возрастную физиологию.
- Теоретические, психологические и педагогические основания тьюторской деятельности, технологии открытого образования и тьюторской деятельности, методы и формы мониторинга образовательной деятельности детей, теорию и методы управления, формирования компетентностей (коммуникативных, информационных, правовых).

# Должен знать

- Современные педагогические технологии продуктивного и развивающего обучения, реализации компетентностного подхода.
- Принципы проектирования семейно-образовательных программ, особенности функционирования семьи как психологического, культурно-антропологического и социально-образовательного феномена; семьи как ресурса образования и развития ребенка; систему работы с семьей, в том числе в дистанционной форме.
- Административное, трудовое и хозяйственное законодательство, основы работы с информационными технологиями; правила и нормы охраны труда и противопожарной безопасности.

# Начальная школа:

*От стихийных  
познавательных  
интересов к  
устойчивым*



# Варианты использования тьюторства в начальной школе

- Тьютор класса реализует программу (проект) по созданию условий для появления и реализации образовательной инициативы, развития учебной самостоятельности
- Образовательные события - место порождения и реализации образовательных инициатив
- Формирование индивидуальных образовательных маршрутов в пространстве класса, ступени
- Программы сопровождения детей, имеющих специальные запросы

# Подростковая школа:

***«окультуривание»  
познавательных интересов***

***(проектирование, исследование,  
творческая деятельность)***

# Варианты использования тьюторства в подростковой школе

- Тьютор класса реализует программу (проект) по созданию пробно-поискового пространства в образовательной деятельности
- Составление и реализация индивидуальных образовательных маршрутов в пространстве возрастной ступени, школы
- Организация внеурочной и внеучебной деятельности в соответствии с задачами возраста
- Образовательные события - проба себя, расширение горизонтов и возможностей, выход за границы стереотипных моделей поведения, рефлексия
- Индивидуальное тьюторство

**Старшая школа:**

***Профильное обучение  
как дальнейшая  
реализация  
познавательных  
интересов***

# Варианты использования тьюторства в старшей школе

- Развитие тьюторской компетенции учителей -предметников
- Тьютор профильной группы
- Тьютор - координатор составления и реализации ИОП в пространстве школы, города, региона для группы учащихся
- Тьюторское сопровождение самостоятельной работы учащихся
- Реализация тьюторских проектов по расширению образовательного пространства школы (образовательные события, сетевые программы)

# Варианты использования тьюторства в дополнительном образовании

- Формирование индивидуальных образовательных маршрутов в пространстве УДО, открытом образовательном пространстве
- Программы сопровождения детей, имеющих специальные запросы
- Программы сопровождения семей (формирование родительско-детских взаимоотношений)
- Образовательные события как тьюторские проекты
- Образовательные программы направленные на формирование компетенций самоопределения, целеполагания, проектирования, исследования

# Варианты использования тьюторства в дошкольном образовании.



Дошкольный период, как наиболее благоприятное время для введения позиции тьютора в публичное образовательное пространство.

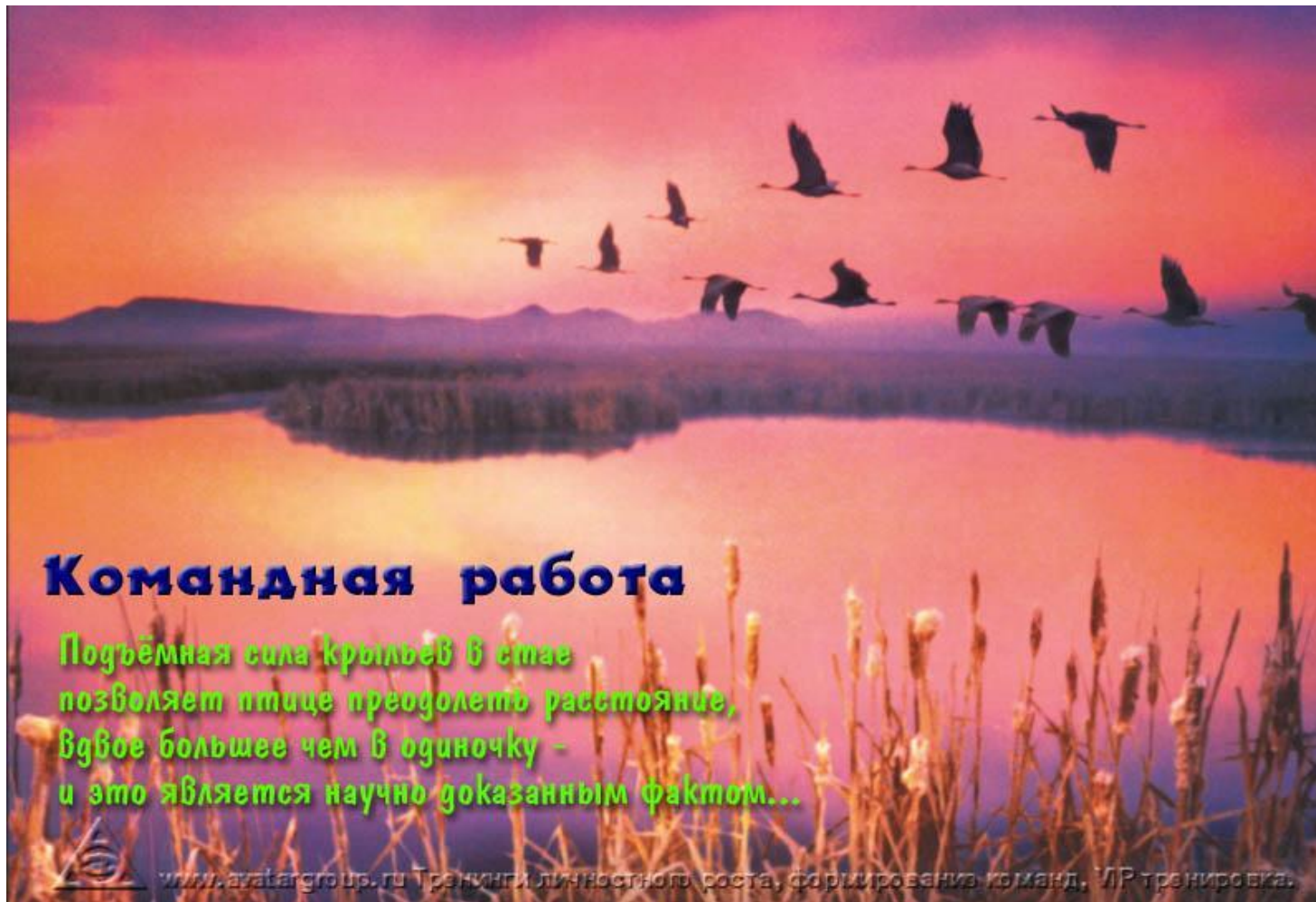
# Преимущества дошкольного периода при введении тьютора в систему образования

- Большая свобода педагогов в выборе своей педагогической позиции. Меньшее количество рамок и обязательств.
- Наличие запроса родителей на особое или другое образование, в большинстве случаев готовность ставить под сомнение сложившиеся стереотипы, что дает возможность работать с осознанностью родительской позиции.
- Наличие у детей естественной мотивации в саморазвитии, активность сенситивных периодов. Небольшой жизненный опыт, позволяющий закладывать основы саморазвития с контекстом осознанности, ответственности, индивидуализации.





Для эффективного введения тьюторской позиции необходимы взаимосогласованные результаты всех основных участников.



# Администрация

## Задачи

- Повышение ценности индивидуализации в работе с кадрами и семьей (в том числе на уровне формальных документов).
- Сдвигение фокуса с потребления на созидание как у педагогов, так и у сотрудников.
- Формирование позитивных стереотипов относительно места тьютора в образовании у потребителя.
- Создание для педагогов среды саморазвития.



# Педагоги

## Задачи

- Реализация технологий открытого образования
- Быть носителями контекста индивидуализации
- Обеспечение взаимосвязи со школой
- Переводить желание родителей «пока поиграть в индивидуализацию» в осознанный выбор индивидуального стиля образования и воспитания семьи.
- Проявление и оформление реального запроса семьи. Согласование результатов образования.
- Вовлечение семьи в процесс образования ребенка.



# Семья

## Задачи

- Формирование осознанной родительской, позиции
- Поддержка ребенка
- Поддержка площадки



# Дети

## Задачи

- Запуск механизма саморазвития
- Реальный образовательный опыт детей, формирование осознанной образовательной позиции
- Приобретение опыта сотрудничества в педагогами, родителями, администрацией



# **Варианты использования тьюторства в высшем профессиональном образовании**

- ◎ Реализацией принципа индивидуализации, предусматривающей погружение студентов в специально-организованную образовательную среду;
- ◎ деятельность тьютора которого направлена на реализацию индивидуального подхода в процессе профессиональной подготовки специалиста.

**1**

- Подготовка организационно-методической основы работы тьюторов
- Формирование контингента тьюторов

**2**

- Реализация программы обучения тьюторов
- Формирование информационной базы по учебным курсам специальностей факультета для включения дисциплин в индивидуальные учебные планы

**3**

- Организация работы со студентами для подготовки к переводу на индивидуальные образовательные траектории
- Разработка индивидуальных учебных планов студентов и сопровождение образовательного процесса



# Формы и методы тьюторской деятельности:

## Со студентами:

- Тьюторская беседа
- Тьюторский час
- Тьюторский клуб
- Тьюторский проект
- Тренинги

## С тьюторами:

- Тьюторский совет
- Выездной семинар-практикум
- Тьюториал
- Тренинги
- Выездная летняя школа

# Техники сопровождения

- ◎ технология построения рефлексивных пространств, дающих возможность человеку оценить продуктивность своего образовательного движения, выделить проблемы и успехи на этом пути для построения нового шага;
- ◎ технология организации образовательных событий;
- ◎ технология тьюторского сопровождения становления проектных, исследовательских компетенций.

# Структура и содержание педагогической деятельности тьютора состоит из четырех этапов

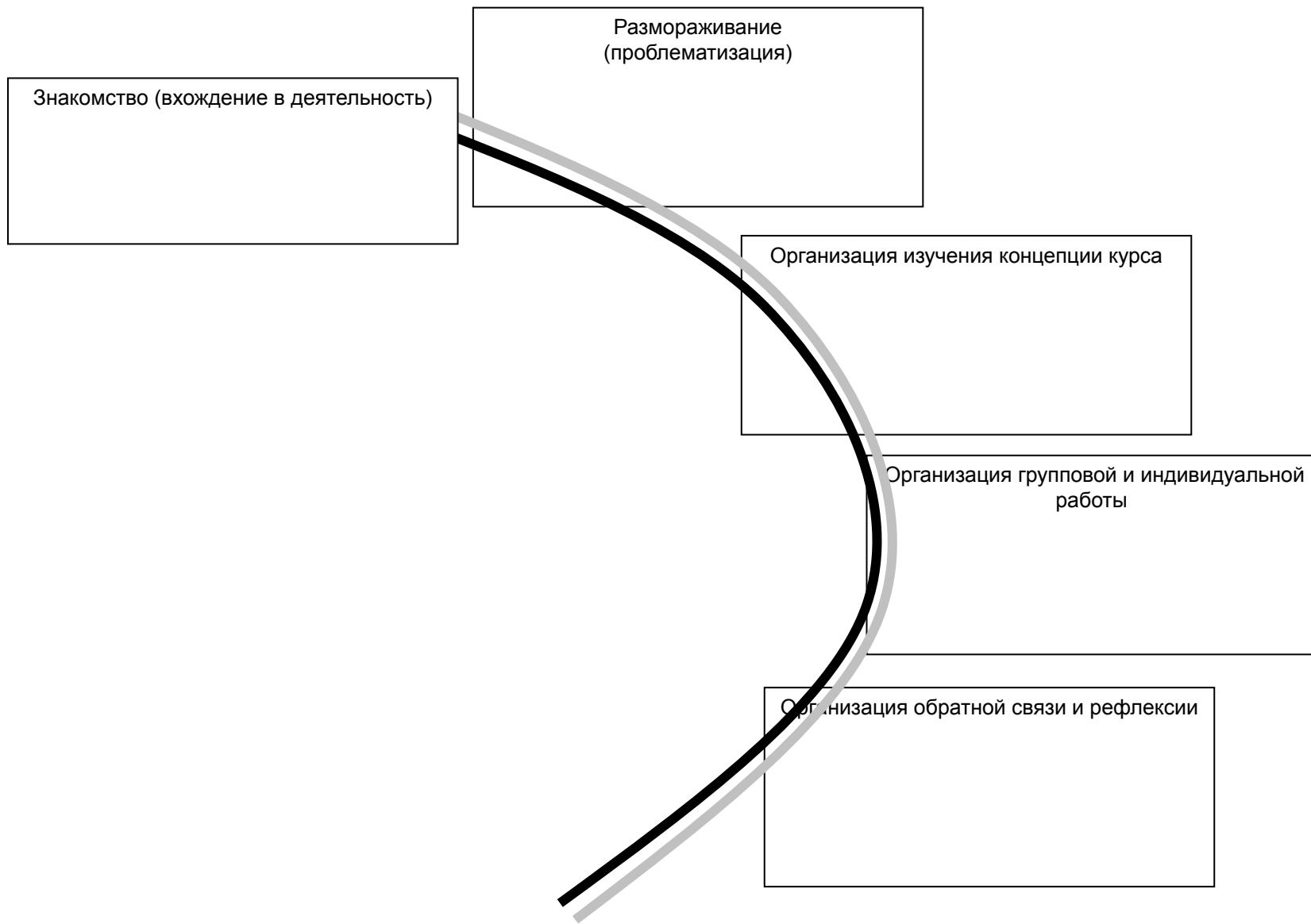
- ⦿ - проектировочный,
- ⦿ организационно-деятельностный,
- ⦿ диагностический,
- ⦿ поддерживающий.

**Эффективность реализации модели педагогической деятельности тьютора обеспечивается реализацией тьютором и дополнительных функций, которые являются обеспечивающими по отношению к педагогической деятельности:**

- ◎ **социально-кооперативной,**
- ◎ **менеджерской,**
- ◎ **маркетинговой,**
- ◎ **функции саморазвития.**

# Педагогические технологии

- Методы активного обучения - дискуссии в малых группах,;
- Технология развития критического мышления (мозговой штурм, кластер, ЗХУ, дискуссия, бортовой журнал, таксономия вопросов, шляпы мышления и т.д.);
- Кейс-стадии (анализ конкретных ситуаций)
- Дебаты, ролевые игры,
- Тренинги (применение в психолого-педагогическом сопровождении);
- Информационные технологии для организации взаимодействия с обучающимися на расстоянии
- Медиобразовательные технологии;
- Проектные технологии;
- Портфолио.



Последовательность основных типов задач тьюторов по отношению к обучающимся

<b>Типовые задачи</b>	<b>Действия тьютора</b>
<b>Знакомство (вхождение в деятельность)</b>	<p><b>Определение целей и задач совместной деятельности.</b></p> <p><b>Оказание психологической поддержки, снятие барьеров,</b></p> <p><b>Диагностика начального и текущего состояния обучающихся.</b></p> <p><b>Разработка стратегии работы группы на презентацию.</b></p> <p><b>Построение обобщенного «портрета» группы, определение сильных и слабых сторон.</b></p> <p><b>Определение собственной роли и позиции в группе.</b></p> <p><b>Обеспечение принятия обучающимися учебных задач, проблем. Вовлечение обучающихся в процесс совместного целеполагания на обучение.</b></p> <p><b>Определение учебного потенциала группы.</b></p> <p><b>Установление контакта с обучающимися и контакта обучающихся друг с другом.</b></p> <p><b>Создание комфортной и безопасной атмосферы в группе.</b></p>

**Размораживание  
(проблематизация)**

**Постановка перед обучающимися творческих задач, проблем. Определение сильных и слабых сторон деятельности обучающихся.**

**Включение обучающихся в активную работу.**

**Создание мотивации.**

**Выделение индивидуальных проблем обучающихся.**

**Поддержка мотивации.**

**Отбор тем и проблем для обсуждения с обучающимися.**

**Определение успехов и слабых сторон каждого обучающегося.**

**Определение трудностей обучающихся, возникающих входе работы.**

**Вовлечение всех обучающихся в работу группы.**

**Формулирование проблемных вопросов, заданий, позволяющих активизировать обучающихся.**

**Работа с проблемами, предложенными группой.**



**Организация  
изучения  
концепций  
курса**

**Объяснение сложных вопросов, концепций,  
Системное представление концепций курса,  
Выделение главных идей в теме, курсе,  
Организация работы обучающихся с кейс-стади.  
Объяснение концепций курса.**

**Демонстрация связи курса с реальной практикой  
обучающихся.**

**Обучение обучающихся умениям работать с ситуацией,  
видеть и формулировать проблему.**

**Представление более полного и более широкого, чем  
в материалах курса, взгляда на изучаемую область.**

**Подготовка и чтение мини-лекций.**

**Формулирование проблемных вопросов, заданий, позволяющих  
активизировать обучающихся.**

**Работа с проблемами, предложенными группой.**

**Оформление опыта обучающихся.**

**Обзор материалов всего курса.**

**Выделение в текстах (письменных и устных) обучающихся  
идей, адекватных изучаемым материалам.**

**Оценка адекватности применения концепций.**

**Организация групповой и индивидуальной**

**Организация групповой работы,  
Обучение обучающихся навыкам рефлексии,  
Обучение обучающихся практическому применению  
работы концепций.  
Организация межгруппового взаимодействия.  
Выбор адекватных методов обучения.  
Организация дискуссии.  
Обучение обучающихся навыкам самостоятельной  
работы.  
Вовлечение всех обучающихся в работу группы.  
Обучение обучающихся навыкам эффективного  
общения.  
Выбор и использование разнообразных групповых  
упражнений.  
Обобщение идей, предложенных группами и  
отдельными обучающимися.  
Формулирование проблемных вопросов, заданий,  
позволяющих активизировать обучающихся. Обучение  
обучающихся способам рационального мышления.**

<b>Организация обратной связи и рефлексии</b>	<p><b>Определение сильных и слабых сторон в деятельности обучающихся.</b></p> <p><b>Выделение индивидуальных проблем обучающегося; диагностика начального и текущего состояния обучающихся.</b></p> <p><b>Определение успехов и слабых сторон каждого обучающегося.</b></p> <p><b>Организация обратной связи.</b></p> <p><b>Определение трудностей обучающихся, возникающих в ходе работы.</b></p> <p><b>Контроль динамики изменения обучающихся от занятия к занятию.</b></p> <p><b>Проведение рефлексии собственной деятельности.</b></p> <p><b>Оказание помощи обучающемуся при построении индивидуальной программы развития.</b></p> <p><b>Формулирование комментариев, объясняющих ошибки обучающихся, поясняющих трудные моменты в материалах.</b></p> <p><b>Предоставление обучающимся советов по организации личной работы.</b></p> <p><b>Выбор собственной линии поведения в ответ на негативные проявления обучающихся.</b></p> <p><b>Организация анализа обучающимися собственной деятельности, своих сильных и слабых сторон.</b></p> <p><b>Обучение обучающихся анализу своих успехов и ошибок.</b></p>
---	--

# Функции тьютора:

- ⦿ диагностика состояния и процесса обучения обучающихся;
- ⦿ осуществление целеполагания;
- ⦿ мотивация и вовлечение обучающихся;
- ⦿ управление деятельностью и мыследеятельностью обучающихся;
- ⦿ коррекция деятельности обучающихся;
- ⦿ контроль выполнения заданий;
- ⦿ рефлексия деятельности (своей и обучающихся).

<b>ТИПОВЫЕ ЗАДАЧИ</b>	<b>ФУНКЦИИ</b>
<b>Знакомство</b>	<b>Диагностика; целеполагание</b>
<b>«Размораживание» (проблематизация)</b>	<b>Мотивация</b>
<b>Организация изучения концепций курса</b>	<b>Организация деятельности</b>
<b>Организация групповой и индивидуальной работы</b>	<b>Коррекция</b>
<b>Организация обратной связи</b>	<b>Контроль</b>

**Посмотрим на деятельность тьютора в образовательном процессе с нескольких точек зрения:**

- с точки зрения функций тьютора,**
- исполняемых им ролей,**
- уровней компетентности,**
- построения карьеры,**
- особенностей психологии.**

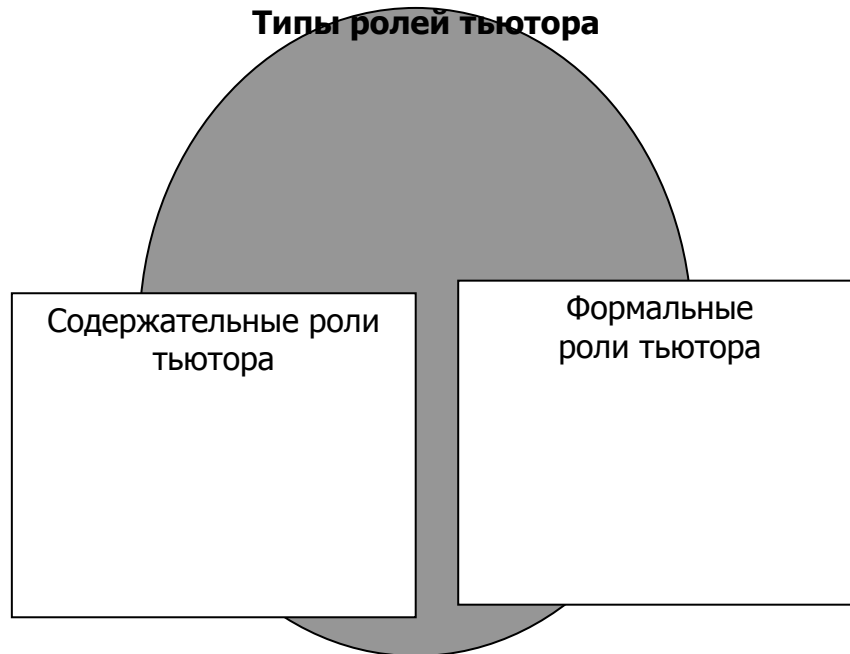
- ◎ **Функциональный взгляд** на деятельность показывает то, что тьютор должен делать в ходе образовательного процесса с обучающимися. Под функциями тьютора, здесь рассмотрим - задачи, которые тьютор должен решать с обучающимися.
- ◎ **Ролевой взгляд на деятельность** покажет особое поведение тьютора, которое максимально способствует осуществлению функций. Рассмотрим роли, которые тьютор может играть в отношениях с обучающимися, чтобы успешно влиять на образовательный процесс.
- ◎ **Компетентностный взгляд** на деятельность тьютора подчеркивает необходимые знания, умения, навыки, способности и другое, что характеризует тьютора как профессионала. Карьерный взгляд на деятельность тьютора показывает его развитие. Этот аспект деятельности (по мнению многих авторов) важен для тех, кто мыслит процессами, а не состояниями, кто лучше понимает любое явление, когда видит его в изменениях.
- ◎ **Психологический взгляд** на деятельность тьютора показывает тонкие грани внутренней готовности в ее исполнении. Этот аспект деятельности дополняет ее внешнюю сторону различением ее внутренних событий.

# Выделяют следующие инвариантные функции, которые тьютор должен исполнять

- **Управленческая функция.**
- **Диагностическая функция.**
- **Функция целеполагания.**
- **Мотивационная функция.**
- **Функция планирования.**
- **Коммуникативная функция.**
- **Функция контроля.**
- **Функция рефлексии.**
- **Методическая функция.**



## Типы ролей тьютора



Типы ролей тьютора в отношениях с обучающимися.

# У тьютора выделяют следующие роли:

- ◎ консультанта,
- ◎ наставника,
- ◎ менеджера,
- ◎ педагога,
- ◎ андрагога,
- ◎ маркетолога,
- ◎ личности и другие.
- ◎ командно-подчиненные,
- ◎ партнерские,
- ◎ отеческие.

**Дополним их другими так, чтобы все эти роли продемонстрировали некие особые возможности деятельности тьютора:**

- ◉ педагогические - связаны с умением передавать знания по предмету;
- ◉ андрагогические - связаны с умением практически управлять (организовывать) процессом обучения с учетом особенностей обучающихся;
- ◉ маркетинговые - связаны с умением понимать и удовлетворять потребности обучающихся, побудившие к обучению;
- ◉ консультационные - связаны с умением понимать конкретные практические проблемы обучающихся и давать практические рекомендации по их решению;
- ◉ личностные - связаны с умением подчинять людей своей воле и влиять на их убеждения и поведение.
- ◉ Освоение репертуара ролей усиливает профессиональность тьютора.

# Компетентность тьютора.

- Интегральный взгляд на подходы к компетентности определяет ее как некую характеристику любого работника, в которой можно выделить:
- профессиональные знания,
- умения или навыки выполнения деятельности,
- личностные способности к деятельности в широком аспекте,
- настрой или желание выполнять деятельность.

# Компетентность тьютора.

- От тьютора требуется в большей степени управление активностью обучающихся, чем своей.
- Тьютор должен изменять свое поведение в зависимости от потребностей обучающихся.
- У тьютора существуют особые области компетентности, которых нет у традиционного преподавателя (например осуществление целеполагания вместе с обучающимися и др.).
- От тьютора требуется проявление многих высоких личностных качеств, что обусловлено, прежде всего, особыми взаимоотношениями между тьютором и обучающимися.

- Рост профессиональности тьютора рассматривают, как расширение области знаний, навыков, способностей и профессиональных намерений тьютора. Рост компетентности проявляется в расширении знаний, оттачивании навыков деятельности, развитии способностей, усилении настроя на деятельность
- В деятельности тьютора хорошие навыки и способности значат больше теоретических познаний.

Практика тьюторской деятельности показывает, что в качестве специализаций могут быть выделены следующие особые области компетентности.

- Тьютор-игротехник - знаток и мастер в области техник и технологии деловых обучающих игр.
- Тьютор-эксперт - мастер разработки экспертных решений в области образовательных технологий и техник или в предметной области.
- Тьютор-теоретик - знаток теории, хороший эксперт по предмету.
- Тьютор-консультант - специалист по исследованию практических проблем обучающихся, способный дать эффективные советы по улучшению деятельности на основе изучаемых предметов.
- Тьютор-менеджер - специалист по обучению взрослых на основе эффективных технологий организации учебного процесса.
- Тьютор-методолог - специалист по разработке и адаптации технологий образования, способный организовать исследование обучающимися своих практических и образовательных проблем.
- Эти специализации могут быть с выгодой для обучающихся использованы образовательным учреждением и тьюторами.

◎ **Компетентность**, без преувеличения, – это вершина, к которой стремится каждый специалист, но далеко не каждый достигает желанной цели, настолько труден и неоднозначен этот путь. Основными элементами, определяющими профессиональный облик человека, являются его знания и умения в соответствующей предметно-содержательной сфере и психологические способности и особенности, позволяющие ему стать специалистом того или иного уровня, иными словами, его психологическая готовность к освоению своего ремесла. Практика показывает: даже блестяще подготовленный в предметной области специалист порой оказывается профессионально непригодным по причинам психологического характера. Тем более он не всегда может стать компетентным человеком, особенно в сферах, предполагающих интенсивное межличностное взаимодействие.