

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«КРАСНОДАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КУЛЬТУРЫ И  
ИСКУССТВ»  
ФАКУЛЬТЕТ СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ТУРИЗМА  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

ИЛЛЮСТРАТИВНЫЙ МАТЕРИАЛ

к выпускной квалификационной работе по направлению  
«Экономика»  
профиль «Экономика организации»  
на тему:  
«Институциональные изменения в отрасли образования»

Дипломник: Волошин К.В.  
Науч. Рук.: профессор Басамыгина И.Н.

2015 г.

Цель – институциональные изменения в отрасли социально – культурной сферы на примере средней общеобразовательной школы №4.

Задачи:

- теоретически ознакомиться с институциональными изменениями;
- провести анализ социально-экономической деятельности учреждения;
- разработать проект мероприятий по внедрению нового вида услуг.

Объект данной работы – особенности институциональных преобразований.

# Основные показатели экономической деятельности школы

Показатели	Код строки по балансу	Предыдущий год, тыс.руб.	Отчётный год, тыс.руб.	Изменения (+, —), %
Поступления денежных средств на счета учреждения, всего	170	13019,59	14210,53	1190,94
В том числе:				
- доходы	171	13019,59	14210,53	1190,94
- расходы	172	-	-	-
- источники	173	-	-	-
Средние затраты на одного учащегося				
Основные средства	010	18787072,60	19360911,91	573839,31

# Анализ состояния основных средств учреждения

Показатели	Код строки по балансу	Предыдущий год, тыс.руб.	Отчётный год, тыс.руб.	Изменения (+, -), %
Основные средства, итого	010	18787072,60	19360911,91	573839,31
В том числе:				
- недвижимое имущество	011	11254552,26	11315391,96	60839,7
- особо ценное движимое имущество	012	7532520,34	8045519,95	512999,61
Амортизация основных средств	020	10480417,37	11297402,87	816985,5
Основные средства , (остаточная стоимость)	030	8306655,23	8063509,04	-243146,19
В том числе:				
- недвижимое имущество (остаточная стоимость)	031	7270498,41	7188380,97	-82117,44
- особо ценное движимое имущество	032	1036156,82	875128,07	-161028,75

Для более качественной сдачи ЕГЭ введем в школе услугу репетиторства во внеучебное время. Стоимость данной услуги будет ниже, чем у частных репетиторов, что повысит спрос на неё. Также будет использоваться специальный инвентарь и литература.

Курс составляет 9 месяцев, занятия проходят три раза в неделю по 2 часа. Проходят они в обычных школьных классах с интерактивными досками, но при проведении занятий педагогами используется специальный инвентарь и литература. Оплату можно произвести как ежемесячно, так и за весь курс. Цена за услугу будет составлять 2000 рублей в месяц или 18000 рублей за весь курс.

# Характеристика единовременных затрат на осуществление проекта

Наименование затрат	Единица измерения	Количество на 1 мероприятие	Цена за 1 ед., руб.	Сумма единовременных затрат, руб.
Размещение баннеров	Шт.	3	9000,00	9000,00
Размещение рекламы в социальных сетях	Шт.	3	500,00	1500,00
Закупка плакатов, обучающих таблиц,	Шт.	9	500,00	4500,00
Прочее	Шт.	1	5000,00	5000,00
Сумма затрат				20000,00

## Характеристика постоянных затрат

Наименование затрат	Цена за 1 ед., руб.	Сумма постоянных затрат, руб.
Заработная плата персонала	150,00	32400,00
Отчисления от ФОТ во внебюджетные фонды	45,30	9784,8
Раздача листовок	3,00	13500,00
Размещение рекламы на радио	3000,00	27000,00
Всего		82684,8

## Характеристика переменных затрат

Наименование затрат	Количество инвентаря на 21 посетителя, шт.	Сумма затрат на 1 ед, руб.	Общая сумма переменных затрат, руб.
Закупка инвентаря для проведения занятий	189,00	100,00	18900,00
Закупка образовательной литературы, учебников и рабочих тетрадей	63,00	400	25200,00
Всего			44100



## Зависимость выручки и рентабельности от уровня загрузки производственных мощностей

Количество посетителей	Уровень загрузки, %	Переменные издержки, руб.	Постоянные издержки, руб.	Совокупные издержки, руб.	Выручка, руб.	Прибыль, руб.	Рентабельность, %
0,00	0,00	0,00	82684,80	82684,80	0,00	-82684,80	0,00
1,00	4,76	2100,00	82684,80	84784,80	18000,00	-66784,80	-371,03
3,00	14,29	6300,00	82684,80	88984,80	54000,00	-50884,80	-94,23
5,00	23,82	10500,00	82684,80	93184,80	90000,00	-34984,80	-38,87
7,00	33,35	14700,00	82684,80	97384,80	126000,00	28615,20	22,71
9,00	42,88	18900,00	82684,80	101584,80	162000,00	60415,20	37,29
11,00	52,41	23100,00	82684,80	105784,80	198000,00	92215,20	46,57
13,00	61,94	27300,00	82684,80	109984,80	234000,00	124015,20	53,00
15,00	71,47	31500,00	82684,80	114184,80	270000,00	155815,20	57,71
17,00	81,00	35700,00	82684,80	118384,80	306000,00	187615,20	61,31
19,00	90,53	39900,00	82684,80	122584,80	342000,00	219415,20	64,16
21,00	100,00	44100,00	82684,80	126784,80	378000,00	251215,20	66,46

# Расчет экономической эффективности

Наименование показателя	Уровень загрузки		
	33,35%	61,94%	81%
Выручка, руб.	126000,00	234000,00	306000,00
Совокупные текущие затраты, руб.	97384,80	118384,80	109984,80
Капиталовложения, руб.	20000,00	20000,00	20000,00
Разностный доход, руб.	28615,20	124015,20	187615,20
Рентабельность, %	22,71	53,00	61,31
Окупаемость, за весь период(9 месяцев)	0,8	0,16	0,11

Спасибо за внимание