

О приоритетных направлениях модернизации профессионального образования в рамках региональной программы



«Цифровая трансформация»



Сергей Пфетцер
заместитель начальника
департамента образования и науки
Кемеровской области

КУЗБАСС

ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2035 ГОДА



**МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ –
ДОСТОЯНИЕ КУЗБАССА**

СТРАТЕГИЯ 2035 **КУЗБАСС**

Система среднего профессионального образования в Кемеровской области: состояние и тенденции



1. ПРОВЕДЕНА ОПТИМИЗАЦИЯ СЕТИ УЧРЕЖДЕНИЙ

Профессиональные училища и лицеи реорганизованы в профессиональные образовательные организации или присоединены к другим учреждениям

2013

107

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

2017

67

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

60

ТЫСЯЧ
ОБУЧАЮЩИХСЯ

58,4

ТЫСЯЧИ
ОБУЧАЮЩИХСЯ

2. РАСТЕТ СПРОС НА ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ СПО

Растет доля выпускников 9-х классов, поступивших в ПОО

2013

38%

2017

51%

3. СОХРАНЯЕТСЯ ДЕФИЦИТ РАБОЧИХ КАДРОВ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ ТРУДА

16,2

ТЫСЯЧИ ЧЕЛОВЕК
В 2017 ГОДУ

Государственные приоритеты развития системы среднего профессионального образования



«К 2020 году как минимум в половине колледжей в России подготовка по 50 наиболее востребованным и перспективным рабочим профессиям должна вестись в соответствии с лучшими мировыми стандартами и мировыми технологиями»

В. В. Путин



Конкурсы
профессионального
мастерства WorldSkills

Результативность участия
в конкурсах WorldSkills.

19 место среди регионов РФ
3 место среди регионов СФО

TOP
50

Список 50 наиболее
востребованных на рынке труда,
новых и перспективных
профессий, требующих СПО

К 2020 году 50 % ПОО
должны осуществлять
подготовку кадров по ТОП-50

**36 ПОО реализуют 22 программы из
ТОП50 (51 %)**



Практико-ориентированное
обучение в ПОО

ПОО должны стать региональными
центрами практической подготовки
(ДПО, профессиональное обучение,
дуальное обучение)

Проекты в системе СПО Кемеровской области:

1. Создание сети ведущих ПОО, готовящих кадры по ТОП-50



ВЕДУЩИЕ ПОО В 2017 ГОДУ	КОЛИЧЕСТВО ПРОГРАММ ТОП-50
ГПОУ «Кемеровский техникум индустрии питания и сферы услуг»	3
ГПОУ «Сибирский политехнический техникум»	5
ГПОУ «Профессиональный колледж г.Новокузнецка»	2
ГПОУ «Кузнецкий индустриальный техникум»	5

2018



**СФОРМИРОВАН
НОВЫЙ СОСТАВ
ВЕДУЩИХ ПОО**

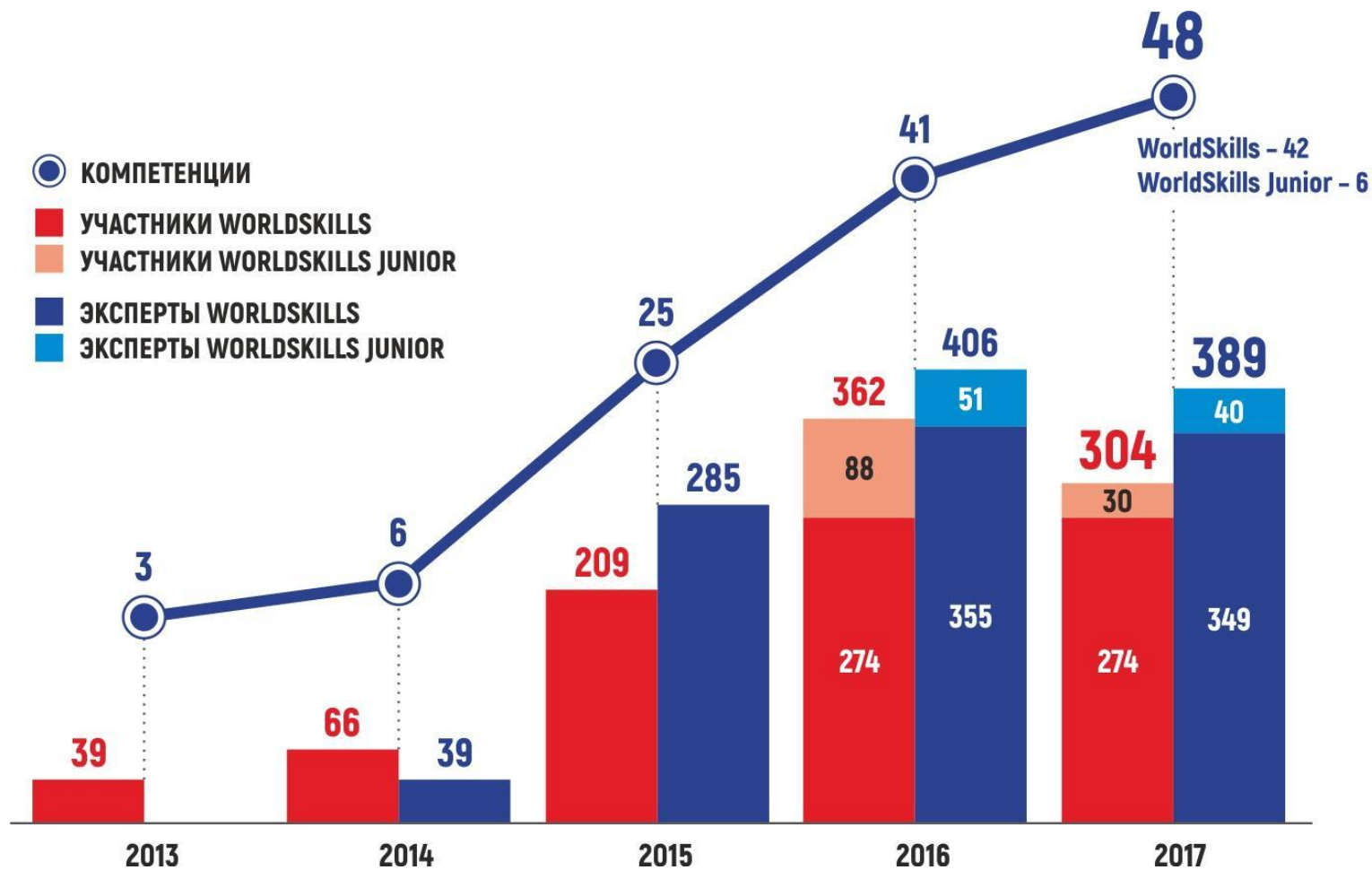


11

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ**

Проекты в системе СПО Кемеровской области:

2. Развитие движения WorldSkills Russia в регионе



Проекты в системе СПО Кемеровской области:

3. Разработка и апробация моделей дуального обучения



Пилотный проект
по реализации дуального
образования

2017

НИР КРИПО
«Разработка и апробация
эффективных моделей
дуального обучения»



Региональный стандарт
кадрового обеспечения
промышленного роста

РАЗРАБОТАНЫ:

- Модели дуального обучения
- Нормативное обеспечение дуального обучения
- Алгоритм реализации дуального обучения



Комплекс мер, направленных
на совершенствование
системы СПО,
на 2015–2020 годы

2018

Подписано соглашение о внедрении
регионального стандарта кадрового
обеспечения промышленного роста
совместно с АСИ.



Экспертное сообщество в Кемеровской области



23

**СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ
ЭКСПЕРТА**

11

**СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ
ЭКСПЕРТОВ WSR**

12

**ЭКСПЕРТОВ, ИМЕЮЩИХ СВИДЕТЕЛЬСТВА НА
ПРАВО ПРОВЕДЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ
ЧЕМПИОНАТОВ WSR**

2

**МЕНЕДЖЕРА
КОМПЕТЕНЦИЙ**

«ГЕОДЕЗИЯ» — АНТОН СЕРГЕЕВИЧ НИКУЛИН,
преподаватель Кузбасского техникума
архитектуры, геодезии и строительства

**«КОНДИТЕРСКОЕ ДЕЛО» — ИРИНА ЮРЬЕВНА
ЖУКОВА,** преподаватель Юргинского
технологического колледжа

52

**ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКА ПОВЫСИЛИ КВАЛИФИКАЦИЮ
В АКАДЕМИИ ВОРЛДСКИЛЛС РОССИЯ В 2017 ГОДУ**



Специализированные центры компетенций WSR



worldskills
Russia

7 СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ (СЦК)

**АККРЕДИТАЦИЯ
ПРОЙДЕНА**

- КУЗБАССКИЙ ТЕХНИКУМ АРХИТЕКТУРЫ, ГЕОДЕЗИИ И СТРОИТЕЛЬСТВА компетенция «геодезия» (национальный уровень), «кирпичная кладка»
- КЕМЕРОВСКИЙ ТЕХНИКУМ ИНДУСТРИИ ПИТАНИЯ И СФЕРЫ УСЛУГ компетенция «поварское дело»
- КЕМЕРОВСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ компетенция «преподавание в младших классах»
- КЕМЕРОВСКИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ТЕХНИКУМ компетенция «обслуживание грузовой техники»
- КЕМЕРОВСКИЙ ТЕХНИКУМ ИНДУСТРИИ ПИТАНИЯ И СФЕРЫ УСЛУГ компетенция «кондитерское дело»
- КЕМЕРОВСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ компетенция «дошкольное воспитание»
- ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ компетенция «прикладная эстетика»
- ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ КОЛЛЕДЖ Г. НОВОКУЗНЕЦКА компетенция «сетевое и системное администрирование»
- НОВОКУЗНЕЦКИЙ ТЕХНИКУМ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И СФЕРЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ компетенция «малярные и декоративные работы»

**ПРОЦЕДУРА
АККРЕДИТАЦИИ
(IV квартал 2018)**



Демонстрационный экзамен



world skills
Russia

- 2017** Региональная апробация проведения демонстрационного экзамена с учетом требований стандартов WorldSkills (приказ ДОиН КО от 12.04.2017)
8 ПОО **15 КОМПЕТЕНЦИЙ** **236 ВЫПУСКНИКОВ ПОО**
94 % СДАЛИ ЭКЗАМЕНЫ
- 2018** Кемеровская область — пилотный регион по апробации проведения демонстрационного экзамена по методике Ворлдскиллс
5 ПОО **11 КОМПЕТЕНЦИЙ** **154 ВЫПУСКНИКА ПОО**

Региональные центры компетенций на базе ведущих ПОО Кемеровской области – «Цифровые колледжи Кузбасса»



ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ

1. Реализация краткосрочных программ профессионального обучения и дополнительного профессионального образования в рамках Многофункционального центра прикладных квалификаций.
2. Создание центров проведения демонстрационного экзамена.
3. Проведение независимой оценки квалификации.
4. Подготовка кадров по направлениям ТОП-50.
5. Развитие регионального экспертного сообщества по приоритетным направлениям подготовки кадров.
6. Развитие движения «Молодые профессионалы».

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ, СОЗДАННЫЕ В 2018 Г.

Кузнецкий индустриальный техникум

Подготовка кадров для горно-металлургической отрасли

**Кузбасский техникум архитектуры,
геодезии и строительства**

Подготовка кадров для строительной отрасли

Сибирский политехнический техникум

Подготовка кадров химической отрасли и IT-технологий

Создание сети центров опережающей профессиональной подготовки - «Цифровые колледжи Кузбасса»



Кузнецкий индустриальный техникум –
региональный центр компетенций горной металлургии



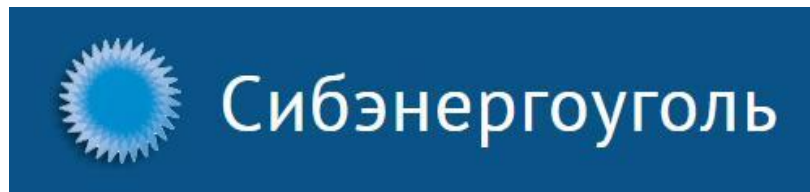
20

НАПРАВЛЕНИЙ ПОДГОТОВКИ

1600

ОБУЧАЮЩИХСЯ

СОЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



Создание сети центров опережающей профессиональной подготовки - «Цифровые колледжи Кузбасса»



Кузбасский техникум архитектуры, геодезии и строительства – региональный центр компетенций строительной отрасли

СОЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



14

НАПРАВЛЕНИЙ ПОДГОТОВКИ

1870

ОБУЧАЮЩИХСЯ



КЕМЕРОВОГРАЖДАНСТРОЙ



ПРОМСТРОЙ

АССОЦИАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Создание сети центров опережающей профессиональной подготовки - «Цифровые колледжи Кузбасса»



Сибирский политехнический техникум –
региональный центр компетенций химической отрасли и IT-технологий



14

НАПРАВЛЕНИЙ ПОДГОТОВКИ

1200

ОБУЧАЮЩИХСЯ

СОЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



Российское
Энергетическое
Агентство



Кокс

Повышение квалификации и внедрение механизмов проектного управления



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



«Региональная программа подготовки управленческих команд ПОО».
Руководили ПОО и их заместители стали участниками стратегических сессий по подготовке проектов развития профессиональных организаций. Прошло обучение внедрению проектного управления. Сформирован «региональный портфель проектов».



Региональный управленческий конкурс «Профессиональная команда 2035. Кадры для Кузбасса». В заочном этапе приняли участие 327 чел. Финалисты получат возможность поработать с опытными наставниками. Победители войдут в кадровый резерв региональной системы образования.



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ В КУЗБАССЕ

Актуальные профориентационные проекты в Кемеровской области



Профориентационный портал Кузбасса «Профориентир»

Интернет-портал для обучающихся и родителей: онлайн профдиагностика, профессиограммы с информацией о профессиях, образовательных организациях, работодателях



Долгосрочный проект «Сто дорог – одна моя»

Региональный межведомственный проект по организации непрерывной профориентационной работы с обучающимися с 1 по 11 классы на основе взаимодействия школ и центров занятости населения



Профориентация в рамках движений WorldSkills и Abilympics Russia

Массовые профориентационные мероприятия для школьников и их родителей на региональных чемпионатах WorldSkills Russia, Abilympics Russia: мастер-классы, интерактивные стенды, выставки оборудования, экскурсии, профориентационные уроки и др.

Профессиональные пробы для старшеклассников



БОЛЕЕ
350
программ
профессиональных проб

БАЗЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОБ

59

техникумов,
колледжей

24

обще-
образовательные
организации

9

организаций
дополнительного
образования

4

организации
высшего
образования

70,1 %

старшеклассников
участвовали
в пробах в 2017 году

67 %

студентов первого курса
техникумов и колледжей
прошли пробы перед
поступлением в 2017 году

Перспективные направления развития системы СПО в Кемеровской области



- Модернизация материально-технической базы ПОО в соответствии с требованиями ФГОС ТОП-50 и инфраструктурными листами компетенций WorldSkills Russia
- Развитие дуальной модели обучения
- Широкое внедрение цифровых технологий в профессиональное образование, создание «цифровых колледжей», оснащенных аппаратными комплексами-симуляторами
- Развитие непрерывного профессионального образования
- Реализация «коротких» профессиональных образовательных программ для населения
- Открытие сети детских технопарков «Кванториум42», расширение практики проведения профессиональных проб для школьников по профессиям ТОП-50 и реализация программ дополнительного образования для детей
- «Кружковое движение»
- Обновление содержания образовательной области «технология»



Департамент образования и науки
Кемеровской области

**Региональная программа
«Подготовка управленческих команд
профессиональных образовательных
организаций, обеспечивающих качество
подготовки квалифицированных рабочих
и специалистов для региона»**

ЧТО?КОМУ?ЗАЧЕМ?

ИТОГ
обучения
?

Технологическая идеология



**АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ**

Проекты АСИ



[Регистрация](#)

[Личный кабинет](#)

[Поиск](#)

О нас	Новости	Инициативы	Проекты	Медиа	Для СМИ	Контакты
Инфраструктурные проекты	Системные и лидерские проекты					
Все проекты	Предложить проект	Рекомендации	Истории успеха	Экспертный совет		

[Типы проектов](#)

[Критерии отбора](#)

[Меры поддержки](#)

РАБОТА С ПРОЕКТАМИ

[ПРЕДЛОЖИТЬ ПРОЕКТ](#)

Атлас новых профессий

RU EN VK

АТЛАС НОВЫХ ПРОФЕССИЙ

ЧТО ТАКОЕ АТЛАС

КАК СОЗДАВАЛСЯ

ДЛЯ ЧЕГО СОЗДАН

ГДЕ МОЖНО ПРИМЕНИТЬ

ОТРАСЛИ

ПРОФЕССИИ

ДО 2030 ГОДА ПОЯВИТСЯ 186 НОВЫХ ПРОФЕССИЙ

186

57

ДО 2030 ГОДА ИСЧЕЗНУТ 67 ПРОФЕССИЙ

Создателями Атласа были выявлены 25 отраслей, в которых прогнозируются кадровые и профессиональные перемены

Министерство стратегических инноваций










СКОЛКОВО

Разработка сайта: креативное агентство Brainstore














Brainstore
CREATIVE AGENCY

НАЦИОНАЛЬНАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА

Группа «Рынки»

-  EnergyNet (распределенная энергетика от personal power до smart grid, smart city)
-  FoodNet (системы персонального производства и доставки еды и воды)
-  SafeNet (новые персональные системы безопасности)
-  HealthNet (персональная медицина)
-  AeroNet (распределенные системы беспилотных летательных аппаратов)
-  MariNet (распределенные системы морского транспорта без экипажа)
-  AutoNet (распределенная сеть управления автотранспортом без водителя)
-  FinNet (децентрализованные финансовые системы и валюты)
-  NeuroNet (распределенные искусственные компоненты сознания и психики)

Группа «Технологии»

-  Цифровое проектирование и моделирование
-  Новые материалы
-  Аддитивные технологии
-  Квантовые коммуникации
-  Сенсорика
-  Мехабиотроника
-  Бионика
-  Геномика и синтетическая биология
-  Нейротехнологии
-  BigData
-  Искусственный интеллект и системы управления
-  Новые источники энергии
-  Элементная база (в т.ч. процессоры)

Генерация, синтез.....



Как приготовить кашу из топора?



- Свари кашу.
 - Не из чего, милый!
 - Если так, то давай мне топор, я из топора сварю!
- "Что за чудо?" - думает хозяйка. - Дай, посмотрю, как солдат из топора кашу варить будет".

«Молодые профессионалы»



РЕГИОНАЛЬНЫЙ КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР WORLD SKILLS RUSSIA КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Новости

РКЦ

Чемпионаты

Дем. экзамен

Медиа

JuniorSkills

Контакты

Победители и призеры

РКЦ > О РЕГИОНАЛЬНОМ КООРДИНАЦИОННОМ ЦЕНТРЕ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Пройдя всероссийский конкурсный отбор, Кузбасский региональный институт развития профессионального образования (ГБУ ДПО «КРИПО») получил официальный статус регионального координационного центра WorldSkills Russia. Сейчас в России действуют 84 региональных центра WorldSkills.

Вехи истории движения WorldSkills Russia (WSR) в Кемеровской области

2012 г.

В рамках Ассамблеи прошел Первый открытый чемпионат Москвы по профессиональному мастерству WorldSkills Russia – 2012, в котором приняли участие команды 18 регионов России по 15 компетенциям – от сварочных работ до косметологии. Кузбасский регион достойно представила команда Кемеровского коммунально-строительного техникума, которая завоевала три первых места по компетенции «монтаж вентиляционных систем».

2013 г.

- I Национальный чемпионат WorldSkills Russia – 2013, г. Тольятти.
- Второй открытый чемпионат Москвы WorldSkills Russia – 2013.
- По итогам 2013 г. в рейтинге участия субъектов РФ в движении WorldSkills Russia Кемеровская область занимает **15** место из 57 регионов.



Климов Дмитрий Михайлович

I Региональный чемпионат WorldSkills Russia – 2015 в Кемеровской области, компетенция «сварочные технологии», III место

WorldSkills в сети



Национальный чемпионат



молодые worldskills
профессионалы Russia

**Демонстрационный экзамен
по стандартам Ворлдскиллс Россия**

Дополнительное образование детей и научно-техническое творчество молодежи и студентов

КВАНТОРИУМ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЬ ДЕТСКИХ ТЕХНОПАРКОВ
РЕСУРСНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
НОВАЯ МОДЕЛЬ ДОП. ОБРАЗОВАНИЯ

СОБЫТИЯ И АНОНСЫ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

ПОДХОДЫ

ЧЕМУ И КАК УЧИМ

ПАРТНЕРСТВО

КОМАНДА И КОНТАКТЫ

БИБЛИОТЕКА ФАНТАСТИКИ

Фонд новых форм развития образования
PLUS ULTRA | ДАВНШЕ ПРЕДВА

© Кванториум, 2016
При перепечатке ссылка обязательна

Социальные сети: Facebook, ВКонтакте, Email, Twitter, Google+, Instagram, Plus

Молодежная политика 4.0

в условиях смены технологического уклада и социально-экономической трансформации

Наступает новая эпоха

«ВРЕМЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ. ВРЕМЯ ПЕРВЫХ. ВРЕМЯ ЛУЧШИХ»



1977 год



Вызовы. Эпизод 1

- Смена технологического уклада уже через 10-15 лет увеличит социальный разрыв. Люди, сумевшие освоить и адаптироваться к новым технологиям- сумеют устроиться в мире. Будет сильно сжиматься сегмент низкоквалифицированного труда.
 - Особенно актуальны вопросы раннего профессионального самоопределения, реалистичности ожиданий молодежи в построении жизненной траектории
- (*все эксперты отмечают завышенные ожидания молодежи об уровне жизни и будущих доходах).

Вызовы. Эпизод 2

- Не сформирован понятный и доступный для молодежи «ОБРАЗ БУДУЩЕГО», это вызывает состояние неопределенности и стресса для молодого поколения.
- Эпоха «белых воротничков» заканчивается: офисные работники, менеджеры по продажам скоро будут не нужны, их заменяют технологии.
- Необходимо постоянно говорить с молодежью о перспективах, о роли профессионализма, о самостоятельности и т.д. (форумы, встречи, классные часы, публичные декларации)

Ценности

- Учиться, учиться, учиться. В.И. Ленин
- Одна из главных ценностей всех поколений является трудоустройство.
- Главная задача школьников и студентов – получение качественного образования.
- Необходимо формирование ценности получения образования как фактора успешного трудоустройства

Кто должен вовлекать молодежь в социальную практику?

- **Молодежь – это кадровый резерв всей страны, а не только органов по делам молодежи и образования.**
- **ГМП станет максимально эффективной при участии всех государственных и частных институтов развития.**
- **Необходимо уйти от мобилизационных технологий к постоянной ежедневной работе.**

Организация работы с молодежью на местах

Необходимо:

- **поддержка лидеров в моногородах.** Муниципалитеты не в состоянии предложить зачастую место работы , а тем более достойную зп. Поэтому талантливые ребята , способные работать с молодёжью переезжают в большие города , либо за пределы региона .
- **создать сеть НКО в муниципалитетах на условиях субсидирования из областного бюджета.**

Это позволит закрепить талантливых людей на местах и усилить работу с населением.

- **Создать «открытые площадки для молодежи» (коворкинг центры).**



Областной молодёжный форум «Время первых» - это новое образовательно-культурное пространство для кузбасской молодёжи, направленное на развитие лидерства и инициативности.

«ВРЕМЯ ПЕРВЫХ. ВРЕМЯ ЛУЧШИХ. ВРЕМЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ»

Региональный стандарт кадрового обеспечения промышленного роста

- Создание совета по кадровой политике при Губернаторе
- Создание ТОП профессий региона
- Дуальное обучение
- Внедрение демонстрационного экзамена
- Профстандарты
- Независимая оценка квалификаций
- Конкурсное движение: «Молодые профессионалы»(WSR), «Абилимпикс», олимпиады и т.д.
- СЦК

Необходим системный подход

- Региональная целевая программа «Программа развития деятельности студенческих объединений» для СПО (ПРДСО*)
- Программа носит комплексный подход и направлена на развитие всех направлений внеучебной деятельности.
- Конкурсная основа. Каждый техникум готовит свою программу развития.
- Необходимо областное финансирование, чтобы был стимул для реализации программ.
- Постоянный контроль и публичность результатов ПРДСО позволит активизировать учебные заведения и студентов, привлечь к реализации молодежные организации региона и социальных партнеров.

*Подобный проект реализуется на федеральном уровне с 2012 г. для вузов.

АИС «Молодежь России»

The screenshot shows a web browser window with the URL <https://ais.fadm.gov.ru>. The page features a dark navigation bar with a menu icon, the text "Росмолодежь", and buttons for "Войти" and "Регистрация". The main content area is split into two columns. The left column contains the following text:

Главное

Всероссийский лагерь-семинар студенческого самоуправления ИРИСС

12 октября 2018
г. Петропавловск-Камчатский

At the bottom of this column are two circular navigation arrows.

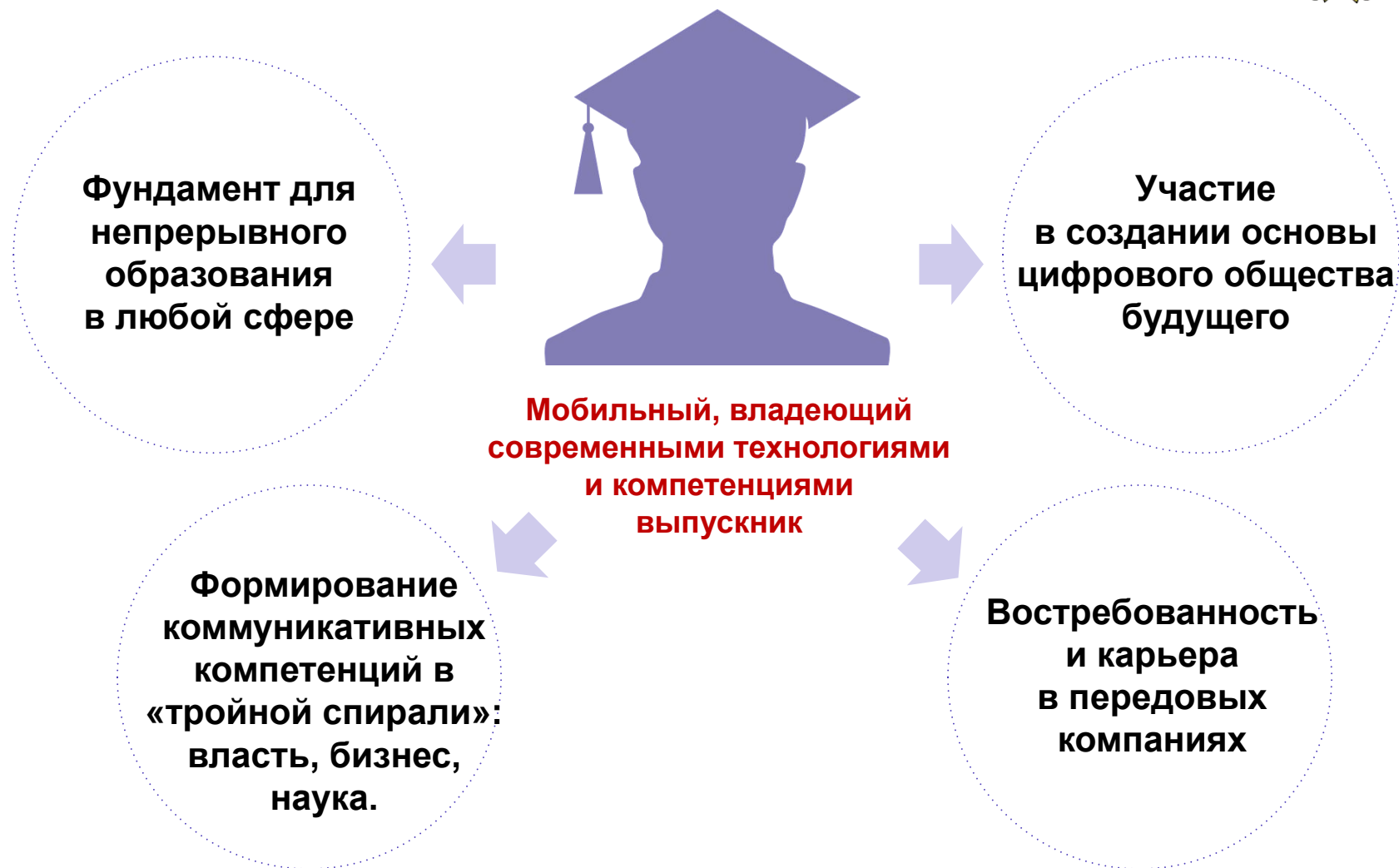
The right column features a large graphic with a blue background and white line-art mountains. The acronym "ИРИСС" is written in a stylized, white, cursive font. Below the mountains, the text "ЛАГЕРЬ - СЕМИНАР СТУДЕНЧЕСКОГО САМООПРАВЛЕНИЯ" is visible, along with the dates "6 - 12" and "ОКТАБРА". A small black box with the text "новых писем: 0" is overlaid on the graphic.

The Windows taskbar at the bottom shows various application icons and the system clock displaying "10:43 21.06.2018".

Ключевые риски

- Мотивация!!!!(сотрудники, студенты, работодатели)
- Неготовность коллективов ПОО к интенсивной модернизации образовательного процесса
- Недостаточный уровень взаимодействия ПОО, бизнеса и социальной сферы

«Цифровые колледжи» – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ВЫПУСКНИКА







СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!