

Военная академия связи им.С.М.Буденного

ЛЕКЦИЯ

по учебной дисциплине "Тактическая подготовка"

**Тема № 2 «Мотострелковый (танковый) батальон (рота) в бою»
Занятие № 3 «Основы управления в мотострелковом
(танковом)
батальоне, роте»**

Санкт-Петербург

2010

В лекции будут рассмотрены три учебных вопроса:

- **1. Сущность и содержание управления войсками. Требования к управлению войсками**
- **2. Порядок работы командира и штаба батальона по организации боя**
- **3. Пункты управления мотострелкового (танкового) батальона и роты, их состав, размещение и порядок функционирования в ходе боя**

Учебный вопрос № 1.

**Сущность и содержание
управления войсками.
Требования к управлению
войсками.**

Управление подразделениями заключается в целенаправленной деятельности командира батальона (роты), его заместителей, штаба батальона по поддержанию постоянной боевой и мобилизационной готовности подразделений, подготовке их к бою (выполнению полученной задачи) и руководству ими при выполнении задач.

Управление подразделениями должно быть устойчивым, непрерывным, оперативным и скрытым, обеспечивать постоянную боевую и мобилизационную готовность штаба батальона и подразделений, эффективное использование их боевых возможностей и успешное выполнение поставленных задач в установленные сроки и в любых условиях обстановки.

Устойчивость управления достигается:

- правильным уяснением задачи, поставленной старшим начальником;
- настойчивым проведением в жизнь принятых решений;
- созданием, своевременным развертыванием пунктов и средств управления, поддержанием их в высокой боевой готовности, умелой организацией работы на них;
- проведением комплекса мероприятий по защите пунктов и средств управления от воздействия противника и противодействию его средствам поражения;
- поддержанием устойчивой связи с вышестоящим штабом, с подчиненными и взаимодействующими подразделениями;
- умелым расположением пунктов управления, организацией их всестороннего обеспечения и боевого применения средств управления.

Непрерывность управления достигается:

- своевременным сбором данных, постоянным знанием и всесторонней оценкой складывающейся обстановки;
- своевременным принятием решений и четкой постановкой задач подчиненным;
- комплексным использованием всех технических средств управления и связи, а также средств автоматизации управления войсками;
- своевременным перемещением пунктов управления;
- восстановлением нарушенного управления в кратчайшие сроки.

Оперативность управления достигается:

- способностью командиров и штаба осуществлять весь цикл управления в сроки, позволяющие подчиненным производить необходимую подготовку и выполнять поставленные им задачи;
- быстрым реагированием на изменения обстановки;
- своевременным влиянием на действия подразделений в интересах выполнения поставленных задач;
- применением средств автоматизации управления подразделениями и оружием.

Скрытность управления достигается:

- скрытным размещением и перемещением пунктов управления;
- использованием для постановки задач подчиненным метода личного общения;
- комплексным применением автоматизированной системы управления, засекречивающей аппаратуры связи и документов кодированной связи в сочетании с кодированными топографическими картами;
- строгим соблюдением правил и порядка использования средств связи и автоматизированной системы управления, установленных режимов их работы и мер радиомаскировки;
- ограничением круга лиц, имеющих право пользоваться средствами связи и автоматизированной системы управления, используемых для управления;
- ограничением использования для управления подразделениями открытых каналов связи; максимальным ограничением круга лиц, привлекаемых к разработке боевых документов;
- обеспечением сохранности документов;
- воспитанием личного состава в духе высокой бдительности, своевременным выявлением возможных каналов утечки информации и их закрытием.

Управление войсками организуется и осуществляется на основе решения командира. Командир батальона (роты) несет личную ответственность за принимаемые решения, правильное применение подчиненных подразделений и выполнение ими поставленных задач.

Он обязан в установленные сроки организовывать выполнение поставленных старшим начальником задач, руководить непосредственной подготовкой подчиненных подразделений к бою (выполнению полученной задачи), а также непрерывно и твердо управлять ими, настойчиво добиваясь выполнения принятого решения в установленные сроки.

Командир батальона управляет подразделениями лично, через своих заместителей и через штаб (командир роты лично и через заместителей) в соответствии с приказами, распоряжениями и указаниями вышестоящих начальников, штабов и принятыми решениями. В решающие моменты боя он должен находиться на наиболее важном направлении и своевременно оказывать личное влияние на ход выполнения поставленной задачи имеющимися в его распоряжении силами и средствами.

Начальник штаба батальона является непосредственным организатором работы штаба и несет личную ответственность за выполнение всех возложенных на штаб задач и отвечает за организацию и обеспечение непрерывного управления подразделениями, состояние боевой и мобилизационной готовности штаба и непосредственно подчиненных подразделений, руководит их подготовкой и боевым слаживанием, организует и направляет все виды деятельности штаба и осуществляет руководство подготовкой штаба.

Начальник штаба является первым заместителем командира. Только он имеет право от имени командира отдавать распоряжения и приказы подчиненным подразделениям и заместителям (помощнику) командира.

Начальник штаба обязан: знать решение командира на бой (выполнение полученной задачи), все отданные им лично распоряжения, постоянно знать обстановку, предвидеть возможные ее изменения и быть готовым по требованию командира доложить положение, состояние и возможности своих войск и противника, обобщенные выводы из оценки обстановки и прогноз ее развития при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи, свои предложения по решению на бой (выполнение полученной задачи), мероприятия по подготовке подразделений, организации взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления.

Заместитель командира батальона отвечает за боевую подготовку подразделений, проведение боевого слаживания, тактических учений с ними применительно к характеру предстоящих действий. В отсутствие командира батальона он выполняет его обязанности. Заместитель командира батальона обязан знать решение командира, все отданные им распоряжения, обстановку в полном объеме и быть готовым взять управление подразделениями на себя.

Заместители командира батальона (роты) по воспитательной работе, вооружению (старший техник роты), тылу (старшина роты), начальник связи батальона несут полную и единоличную ответственность за непосредственную организацию и проведение мероприятий соответствующего вида обеспечения (организацию связи); боевую и мобилизационную готовность, морально-психологическое состояние, воинскую дисциплину и подготовку непосредственно подчиненных подразделений, правильное их применение и успешное выполнение ими поставленных задач в установленные сроки.

Они обязаны: готовить предложения, вырабатывать замысел, принимать решения по соответствующему виду обеспечения (связи) и докладывать их командиру, управлять видом обеспечения (связью) при подготовке и в ходе выполнения полученных задач; организовывать применение непосредственно подчиненных подразделений, управлять ими при подготовке и в ходе выполнения полученных задач.

Помощник командира батальона по артиллерии отвечает за боевую готовность и подготовку артиллерийских подразделений батальона.

Он обязан: знать решение командира на бой (выполнение полученной задачи), положение, состояние и возможности штатных и приданных подразделений; быть готовым доложить командиру батальона предложения по их боевому применению; оказывать помощь командиру батальона в организации боя и обеспечения артиллерийских подразделений; осуществлять контроль за выполнением команд, приказов и распоряжений им отданных; организовывать определение установок для стрельбы; при необходимости корректировать огонь подчиненных и поддерживающих артиллерийских подразделений подразделений.

Заместитель начальника штаба батальона (помощник начальника штаба) отвечает за обеспечение командира и начальника штаба достоверными данными о положении, характере действий, состоянии подразделений и степени выполнения поставленных задач. Он обязан своевременно представлять справочные документы (данные) для оценки обстановки, организации управления и взаимодействия, вести учет доз облучения личного состава, а также участвовать в разработке необходимых боевых документов.

Психолог батальона отвечает за организацию и состояние психологической работы в подразделениях. Он обязан: своевременно разрабатывать и докладывать предложения по организации и проведению психологической работы; планировать и проводить мероприятия по психологической подготовке личного состава и психологическому сопровождению выполнения подразделениями боевых задач, принимать участие в оказании помощи и эвакуации в тыл военнослужащих, получивших психогенные травмы.

Командиры (начальники) всех степеней обязаны: знать и учитывать при подготовке и в ходе ведения боя (выполнения полученной за дачи) нормы международного гуманитарного права; требовать их знания и обеспечивать неукоснительное выполнение подчиненным личным составом; пресекать случаи нарушения этих норм; привлекать к ответственности лиц, совершивших нарушения.

Организационно-техническую основу управления подразделениями, силами и средствами батальона (роты) составляет система управления, представляющая собой совокупность функционально связанных между собой органов управления (командиров), командно-наблюдательных пунктов и средств управления.

Система управления должна обладать высокой живучестью, помехозащищенностью, надежностью и обеспечивать возможность как централизованного, так и децентрализованного управления подразделениями.

Органы управления батальона включают командование и штаб, роты — командира роты, его заместителей, а также органы управления приданных подразделений.

Штаб батальона является основным органом управления. Свою работу он осуществляет на основе решения и указаний командира, а также распоряжений вышестоящего штаба.

Основная задача штаба состоит в оперативном сборе, обобщении и анализе данных обстановки, докладе ее командиру и вышестоящему штабу; подготовке данных для принятия командиром решения; обеспечении своевременной разработки и доведения в полном объеме до подчиненных командиров и штабов приказов и распоряжений, контроле их выполнения.

Общими задачами штаба батальона при подготовке и в ходе боя (выполнения полученной задачи) являются:

- обеспечение и поддержание боевой и мобилизационной готовности подразделений;
- организация всех видов их повседневной и боевой деятельности;
- координация работы заместителей (помощника) командира батальона;
- непрерывное добывание, сбор, обобщение, изучение и оценка сведений об обстановке с учетом прогноза ее развития при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи, о состоянии, положении и характере действий подчиненных подразделений и противника;
- управление разведывательными органами при выполнении ими боевых задач;
- обеспечение живучести средств связи;
- подготовка и проведение необходимых тактических расчетов и предложений для принятия решений командиром;

- своевременное доведение задач до подразделений, оформление боевых приказов и распоряжений;
- планирование боя (выполнения полученной задачи);
- организация мероприятий подготовки подразделений к бою (выполнению полученной задачи), оказание необходимой помощи подчиненным командирам и подразделениям; организация взаимодействия, а также его поддержание в ходе боя (выполнения полученной задачи);
- организация применения средств управления, контроль состояния и обеспечение устойчивого, непрерывного и скрытного функционирования системы связи;
- контроль за обеспечением защиты государственной тайны;
- организация мероприятий боевого, морально-психологического, технического, тылового обеспечений и комендантской службы;
- организация ликвидации последствий применения противником оружия массового поражения и восстановления боеспособности подразделений;

- контроль за выполнением подразделениями поставленных задач;
- ведение учета личного состава, вооружения, военной техники, ракет, боеприпасов, горючего и других материальных средств;
- учет доз облучения и вакцинации личного состава;
- доклад вышестоящему штабу о ходе выполнения задач, об обстановке и принятых командиром решениях;
- информирование командиров подчиненных подразделений, взаимодействующих подразделений и соседей об изменениях обстановки;
- обеспечение подразделений средствами топографической информации на район предстоящих действий;
- организация службы войск и безопасности военной службы;
- изучение, обобщение и доведение боевого опыта до подчиненных подразделений.

Учебный вопрос № 2.

Порядок работы командира и штаба батальона по организации боя.

Организация работы командира и штаба батальона
(командира роты) при подготовке и в ходе боя (выполнения полученной задачи) определяется условиями обстановки, характером поставленных задач, установленными сроками готовности подразделений к их выполнению и методом работы старшего начальника.

Во всех случаях она должна обеспечить:

- твердое и непрерывное управление подразделениями,
- своевременное принятие решений,
- жесткий контроль за работой по подготовке боя (выполнения полученной задачи) подчиненных командиров,
- полное и качественное осуществление мероприятий по подготовке боя (выполнения полученной задачи),
- согласованную деятельность органов управления и командиров во всех звеньях,
- предоставление подразделениям возможно большего времени для непосредственной подготовки к выполнению задач,
- оперативное реагирование на изменения обстановки и наиболее эффективное использование подразделений, сил и средств в ходе выполнения боевой задачи.

Подготовка боя (выполнения полученной задачи) батальона (роты) включает:

- его организацию (принятие решения, рекогносцировку, постановку боевых задач, планирование, организацию огня, взаимодействия, всестороннего обеспечения, управления);
- подготовку командования, штаба батальона и подразделений к бою (выполнению полученной задачи);
- практическую работу в подразделениях (контроль исполнения поставленных задач и оказание помощи) и другие мероприятия.

В любых условиях обстановки необходимо стремиться как можно быстрее выработать замысел, принять обоснованное решение и спланировать бой (выполнение полученной задачи). Подготовка подразделений может осуществляться одновременно с планированием.

При жестком лимите времени командир и штаб батальона (командир роты) должны сконцентрировать все усилия на решение только главных задач и предоставить подчиненным больше инициативы в решении других вопросов.

Все это должно определяться порядком (алгоритмом) работы командира и штаба при принятии решения и планировании боя (выполнения полученной задачи).

С получением боевого приказа, боевого (предварительного боевого) распоряжения командир и штаб батальона (командир роты) приступают к подготовке боя (выполнения полученной задачи).

Работа по организации боя (выполнения полученной задачи) должна быть тщательно спланирована и может осуществляться в следующем порядке:

- **изучение и уяснение полученной задачи;**
- **производство расчета времени;**
- **ориентирование командиров подразделений и заместителей (помощника) о полученной задаче и мероприятиях, которые необходимо провести немедленно;**
- **оценка обстановки с заслушиванием предложений заместителей (помощника) командира и выработка замысла боя (выполнения полученной задачи);**
- **доклад и утверждение замысла у старшего начальника, объявление его заместителям (помощнику) (в части, их касающейся), отдача указаний по дальнейшей работе по принятию решения;**
- **доведение предварительных боевых распоряжений до подчиненных подразделений (при получении боевой задачи в форме предварительного боевого распоряжения);**
- **рассмотрение и утверждение замыслов подчиненных командиров (при получении боевой задачи в форме предварительного боевого распоряжения);**

- **рассмотрение и утверждение замыслов заместителей (начальника связи батальона) по применению подчиненных подразделений и всестороннему обеспечению боя (выполнения полученной задачи);**
- **завершение принятия решения (определение боевых задач эле элементам боевого (походного) порядка (подразделениям), основных вопросов взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления);**
- **доклад и утверждение решения у старшего начальника;**
- **объявление решения заместителям (помощнику) командира;**
- **проведение рекогносцировки (при необходимости);**
- **постановка задач подчиненным подразделениям (элементам боевого (походного) порядка);**

- **рассмотрение и утверждение решений заместителей по применению подчиненных подразделений и всестороннему обеспечению выполнения поставленных задач;**
- **рассмотрение и утверждение решений подчиненных командиров подразделений;**
- **планирование боя (выполнения полученной задачи);**
- **рассмотрение и утверждение планирующих документов;**
- **организация взаимодействия, отдача указаний по всестороннему обеспечению и управлению;**
- **практическая работа по подготовке подчиненных командиров и подразделений к выполнению поставленных задач (контроль исполнения и оказание помощи);**
- **доклад старшему начальнику о готовности к выполнению полученной задачи.**

Уяснение задачи проводится в целях изучения исходных данных для организации боя (выполнения полученной задачи).

Уясняя задачу, командир должен понять: цель предстоящих действий, замысел старшего начальника (особенно способы разгрома противника); место и роль батальона (роты) в замысле старшего начальника и его задачу; задачи соседей, условия взаимодействия с ними, с подразделениями других видов и родов войск Вооруженных Сил, другими войсками, а также срок готовности батальона (роты) к выполнению задачи.

При уяснении задачи с командиром батальона, как правило, работают начальник штаба батальона, его заместитель и помощник командира батальона по артиллерии. Заместитель начальника штаба наносит на карту задачу батальона; задачи взаимодействующих подразделений подразделений и разграничительные линии с ними (зоны ответственности); задачи, решаемые силами и средствами старшего начальника, и другие данные.

На основе уяснения задачи производится расчет времени на подготовку боя (выполнения полученной задачи). Командир (начальник штаба) батальона по одной из подготовленных карт доводит до заместителей и помощника командира, начальника связи содержание полученной задачи и указания по мероприятиям, которые необходимо провести немедленно.

После уяснения полученной задачи командир с привлечением необходимых должностных лиц приступает **к оценке обстановки**, в ходе которой **вырабатывает замысел боя (выполнения полученной задачи)**.

Оценка обстановки осуществляется с учетом прогноза ее развития при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи, заключается в изучении и анализе факторов и условий, влияющих на ее выполнение, и включает:

- **оценку боевого состава и вскрытие замысла действий противника;**
- **оценку своих войск;**
- **оценку местности, климатических и погодных условий, времени года, суток**
- **и других факторов, влияющих на выполнение полученной задачи.**

При оценке противника штаб готовит данные о боевом составе и характере действий его подразделений, наиболее важных объектах (целях), особенностях оборудования района боевых действий;

при оценке своих подразделений — данные о положении, характере действий и состоянии штатных, приданных, поддерживающих, взаимодействующих подразделений и соседей, о наличии и состоянии запасов материальных средств;

при оценке местности — данные о характере рельефа, защитных и маскирующих свойств местности, состоянии путей маневра, подвоза, эвакуации и проходимости вне дорог, о наличии и характере инженерных заграждений. Заместитель командира по воспитательной работе готовит данные для оценки морально-психологического состояния противника и личного состава батальона (роты).

Кроме того, штабом производятся расчеты:

- распределения сил и средств;
- времени выдвижения на рубежи развертывания, прохождения рубежей (пунктов), занятия районов и другие.

По каждому элементу оценки обстановки делаются выводы, необходимые для выработки замысла, принятия решения, и определяются этапы выполнения полученной задачи.

Уяснив задачу, оценив обстановку и учитывая результаты проведенных расчетов, командир принимает **решение**, в котором определяет:

- **замысел боя (выполнения полученной задачи);**
- **задачи элементам боевого порядка (подразделениям);**
- **основные вопросы взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления.**

Замысел составляет основу решения и вырабатывается, как правило, одновременно с оценкой обстановки.

В ходе выработки замысла командир должен по этапам выполнения полученной задачи определить:

- **направления сосредоточения основных усилий;**
- **формы и способы действий;**
- **распределение сил и средств (построение боевого (походного) порядка);**
- **обеспечение скрытности при подготовке и выполнении поставленной задачи.**
- **Особо командир определяет идею обмана противника, которая доводится до ограниченного круга лиц.**
- **Отдельно предусматриваются мероприятия по обману противника при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи.**

Должностные лица, привлекаемые к выработке замысла, по требованию командира докладывают свои предложения, представляют необходимые пояснения, справки, данные и результаты расчетов.

После доклада и утверждения замысла боя (выполнения полученной задачи) старшим начальником командир приступает к определению задач элементам боевого (походного) порядка (подразделениям), основных вопросов взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления.

В задачах элементам боевого (походного) порядка (подразделениям) обычно определяются их боевой состав, средства усиления и порядок их переподчинения; полосы (участки, районы, направления) действий, назначаемые районы (позиции, рубежи) и разграничительные линии; выделенное количество ракет и боеприпасов; сроки готовности к выполнению полученной задачи и другие вопросы.

В основных вопросах взаимодействия обычно определяется порядок взаимодействия элементов боевого порядка (подразделений) между собой, с силами и средствами старшего начальника, выполняющими задачи в интересах батальона (роты) при выполнении основных тактических задач, а также с соседями. Особо определяется ответственность командиров подразделений за стыки и промежутки между элементами боевого порядка (подразделениями).

В основных вопросах всестороннего обеспечения обычно определяются основные мероприятия по боевому, морально-психологическому, техническому и тыловому обеспечением, проводимые как при подготовке, так и в ходе боя. При этом определяются районы (направления) сосредоточения основных усилий, основные задачи, последовательность и сроки их выполнения, привлекаемые силы и средства, порядок управления ими.

В основных вопросах управления обычно определяются (уточняются): места и время развертывания командно-наблюдательного пункта (место командирской машины в боевом порядке), направления и порядок его перемещения; порядок передачи управления в случае выхода из строя командно-наблюдательного пункта; меры по обеспечению скрытности, устойчивости, непрерывности управления и контролю выполнения поставленных задач.

Рекогносцировка заключается в визуальном изучении противника и местности в целях уточнения принятого по карте решения. Она проводится лично командиром батальона (роты) с привлечением заместителей, помощника командира батальона по артиллерии, командиров подчиненных и взаимодействующих подразделений и офицеров штаба батальона.

Постановка боевых задач подчиненным и поддерживающим подразделениям осуществляется доведением боевых приказов, боевых (предварительных боевых) распоряжений и указаний по видам всестороннего обеспечения лично командиром или по его указанию начальником штаба устно и по техническим средствам связи.

В боевом приказе батальона (роты) указываются:

- в первом пункте — краткие выводы из оценки обстановки;
- во втором пункте — боевой состав и задачи батальона (роты);
- в третьем пункте — задачи, выполняемые в интересах батальона (роты) силами и средствами старшего начальника;
- в четвертом пункте — задачи соседей и взаимодействующих подразделений;
- в пятом пункте — после слова «решил» доводится замысел боя (выполнения полученной задачи);
- в шестом пункте — после слова «приказываю» ставятся боевые задачи подразделениям первого и второго эшелонов (общевойскового резерва), артиллерийским подразделениям (подразделению), подразделениям и огневым средствам, остающимся в непосредственном подчинении командира батальона (роты), с уточнением их боевого состава, сил и средств усиления, порядка их переподчинения, выделенного количества ракет и боеприпасов;
- в седьмом пункте — места и время развертывания пунктов управления и порядок передачи управления;
- в восьмом пункте — время готовности к бою (выполнению поставленной задачи).

**В боевом распоряжении подразделению
указываются:**

- **краткие выводы из оценки обстановки;**
- **боевой состав и задача подразделения с уточнением средств усиления и порядка их переподчинения;**
- **задачи, выполняемые в интересах подразделения силами и средствами старшего начальника;**
- **задачи соседей и разграничительные линии с ними (если они назначены);**
- **основные вопросы взаимодействия;**
- **основные вопросы всестороннего обеспечения;**
- **основные вопросы управления;**
- **время готовности к выполнению полученной задачи;**
- **время и место доклада решения.**
- **Кроме того, могут указываться порядок и сроки представления донесений.**

В предварительном боевом распоряжении обычно указываются:

- **сведения о противнике;**
- **боевой состав подразделения;**
- **ориентировочная боевая задача подразделения;**
- **соседи и разграничительные линии с ними;**
- **время готовности к действиям и другие данные.**

Все приказы, распоряжения и указания командира батальона (роты), отдаваемые при подготовке и в ходе боя (действий), а также полученные распоряжения (указания) старшего начальника (вышестоящего штаба) записываются начальником штаба (заместителем командира роты) в журнал отданных и полученных распоряжений.

- **Командир должен использовать любую возможность для постановки (уточнения) подчиненным боевых задач лично.**

На основе решения командира штаб батальона (заместители командира роты), командиры приданных подразделений совместно с офицерами поддерживающих (взаимодействующих) подразделений планируют бой (выполнение полученной задачи).

Планирование заключается в производстве тактических расчетов и детальной разработке принятого командиром решения. Решение командира батальона (роты) на бой (выполнение полученной задачи) оформляется на рабочей карте с отображением на ней необходимых расчетов и пояснений. Детализация планирования обычно осуществляется на две (в обороне на три) ступени ниже.

При планировании в батальоне (роты) разрабатываются:

- расчет времени,
- боевой приказ,
- боевые (предварительные боевые) распоряжения подразделениям,
- рабочая карта командира батальона (роты).
- При решении наиболее сложных задач в батальоне (роты) может разрабатываться схема взаимодействия.

На рабочей карте командира батальона (роты) отображаются:

- положение и состав противника;
- задача батальона (роты);
- задачи соседей и разграничительные линии с ними (направления их действий);
- задачи, выполняемые силами и средствами старшего начальника в интересах батальона (роты);
- замысел боя (боевых действий);
- задачи подразделениям;
- места и время развертывания командно-наблюдательных пунктов;
- основные вопросы взаимодействия, всестороннего обеспечения, управления и другие вопросы.

Решение командира батальона (роты) отражается на рабочих картах заместителей (помощника по артиллерии) в объеме, необходимом для выполнения ими функциональных обязанностей.

На схеме взаимодействия отражаются:

- тактические задачи, выполняемые подразделениями;
- силы и средства, привлекаемые для решения этих задач;
- сигналы управления и взаимодействия;
- порядок действий подчиненных и поддерживающих подразделений (сил и средств) при выполнении каждой задачи (по этапам ее выполнения) с указанием времени, сигналов управления и взаимодействия.

Организация огня осуществляется на всех этапах организации боя.

При уяснении полученной задачи и оценке обстановки командир батальона (роты) должен: изучить назначенные старшим начальником ориентиры и сигналы, а также объекты (цели), поражаемые в интересах батальона (роты); оценить влияние местности, погоды, времени суток на выполнение огневых задач; определить мероприятия, которые необходимо провести для подготовки вооружения к боевому применению.

При выработке замысла и принятии решения, определяя порядок и способы выполнения полученной задачи и задачи элементам боевого порядка (подразделениям), командир батальона (роты) раскрывает порядок огневого поражения противника с указанием задач, видов оружия и способов ведения огня (по напряженности, направлению и способам стрельбы), распределяет артиллерию (средства поражения) по направлениям действий и этапам выполнения боевой задачи, определяет районы огневых позиций артиллерийских подразделений (средств поражения) и время их занятия. Для управления подразделениями и огнем назначаются единые ориентиры, кодируются топографические карты и местные предметы, до подчиненных доводятся радиоданные и сигналы, на вооружение и военную технику наносятся опознавательные знаки и условные номера.

В качестве ориентиров выбираются хорошо видимые днем и ночью, наиболее устойчивые от разрушения местные предметы. Ориентиры нумеруются справа налево и по рубежам от себя в сторону противника. Один из ориентиров назначается основным.

Номера ориентиров и сигналы, установленные старшим начальником, изменять **запрещается**. При необходимости командир может дополнительно назначать ориентиры и сигналы. Командир батальона (роты), как правило, назначает не более пяти дополнительных ориентиров (на направлении и границах действий рот (взводов), на границах полосы и дополнительного сектора огня). Для управления огнем могут использоваться хорошо видимые местные предметы.

Кроме того, определяется порядок вызова и корректирования огня артиллерии, вызова ударов фронтовой и армейской авиации, устанавливаются (доводятся) сигналы (команды) на открытие, перенос и прекращение огня.

Вопросы огневого поражения противника отражаются на рабочей карте командира батальона, начальника штаба, помощника командира батальона по артиллерии и командиров штатных, приданных и поддерживающих артиллерийских подразделений.

Подготовка подразделений к выполнению поставленной задачи заключается в поддержании их в высокой боевой готовности и боеспособности; доукомплектовании личным составом, вооружением и военной техникой; обеспечении всеми необходимыми материальными средствами; подготовке командиров, штаба и личного состава к выполнению задачи, а вооружения и военной техники к использованию (боевому применению); проведении боевого слаживания, тактических (тактико-специальных, тактико-строевых) учений (занятий) и тренировок применительно к характеру предстоящих действий, мероприятий всестороннего обеспечения.

Практическая работа по подготовке подчиненных командиров и подразделений к выполнению поставленных задач (контроль и оказание помощи) осуществляется командиром батальона, его заместителями и офицерами штаба (командиром роты, его заместителями и старшиной роты) путем непосредственной работы с подчиненными командирами, проверки на месте готовности подразделений к действиям, а также практического решения возникающих вопросов подготовки, обеспечения войск и устранения выявленных недостатков.

Работа по контролю и оказанию помощи осуществляется последовательно «снизу вверх» в следующем порядке: солдат - отделение (экипаж, расчет) — взвод — рота. При проверке готовности к выполнению задачи обязательно проверяются следующие вопросы:

- **солдаты** — правильное уяснение боевой задачи, готовность, обеспеченность, профессиональные навыки, знание порядка поддержания взаимодействия, сигналов управления (оповещения, опознавания и целеуказания) и порядка действий по ним;
- **командиры подразделений** — правильное уяснение боевой задачи, порядка и последовательности ее выполнения, соответствие принятых решений замыслу боя (выполнения полученной задачи) и поставленным задачам, их реальность; качество и полнота выполнения мероприятий по организации огня, взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления;

- **подразделения** — состояние, обеспеченность всем необходимым и готовность к выполнению поставленных задач; устойчивость и непрерывность управления; при наличии времени — слаженность подразделений.

В ходе работы командир совместно с подчиненными уточняет способы выполнения основных задач, выявляет и решает на месте имеющиеся проблемы, оказывает помощь подчиненным в устранении выявленных недостатков. В необходимых случаях с подчиненными командирами, подразделениями могут проводиться тренировки, показательные учения и занятия.

Если подчиненные подразделения не готовы к выполнению боевой задачи, командир обязан не медленно доложить об этом старшему начальнику и запросить разрешение на перенос сроков готовности.

Работа командира и штаба батальона (командира роты) в ходе выполнения поставленной задачи направляется на претворение в жизнь принятого решения и включает: постоянный сбор данных об обстановке и ее оценку, своевременное уточнение решения по мере ее изменения, доведение уточненных (новых) задач и указаний по взаимодействию до подразделений; поддержание непрерывного взаимодействия и своевременное обеспечение действий; осуществление контроля за своевременным выполнением подразделениями задач и оказание им необходимой помощи.

При нарушении взаимодействия между элементами боевого (походного) порядка (подразделениями) командир и штаб обязаны принять все меры к его немедленному восстановлению. Боевые задачи и указания по взаимодействию в ходе действий подчиненным подразделениям уточняются (ставятся) по средствам связи (с применением автоматизированной системы управления) и в ходе личного общения устно.

Командир батальона (роты), начальник штаба батальона обязаны своевременно старшему начальнику, вышестоящему штабу о получении боевой задачи, выполнении ранее полученных задач, новых сведениях о противнике, а также о резких изменениях обстановки и потерях своих войск. О подготовке противника к применению оружия массового поражения и высокоточного оружия, их применении, а также о резких изменениях обстановки докладывается немедленно.

В случае резкого изменения обстановки командир обязан принять новое решение в пределах общего замысла старшего начальника, поставить (уточнить) задачи подчиненным подразделениям и при первой возможности доложить о принятом решении старшему начальнику и проинформировать соседей.

В докладе указываются:

- степень выполнения поставленной задачи;
- положение, характер действий и состояние подразделений (элементов боевого порядка);
- сведения о противнике, действующем перед фронтом и на флангах батальона (роты);
- решение по сложившейся обстановке и другие вопросы.
- В докладе могут содержаться просьбы к старшему начальнику по поддержке действий батальона (роты).
- О выполнении задач в соответствии с ранее утвержденным решением доклад может осуществляться установленным сигналом.

При непосредственной угрозе применения противником оружия массового поражения и высокоточного оружия командир батальона (роты) немедленно оповещает об этом подразделения, по возможности организует дополнительную разведку, принимает меры по укрытию и рассредоточению подразделений (сил и средств), минимизации потерь и проводит дополнительные мероприятия по защите войск.

Учебный вопрос № 2.

**Пункты управления
мотострелкового (танкового)
батальона и роты, их состав,
размещение и порядок
функционирования в ходе боя**

Командно-наблюдательный пункт — оборудованное техническими средствами управления (связи, автоматизированной системы обеспечения и жизнеобеспечения) сооружение или транспортные средства, предназначенные для размещения и работы органов управления.

На командно-наблюдательном пункте батальона (роты) размещаются и работают командир батальона (роты), его заместители (за исключением заместителя по вооружению), помощник командира батальона по артиллерии, офицеры штаба, начальник связи батальона, а также командиры приданных, поддерживающих подразделений и передовой авиационный наводчик. Командиры приданных, поддерживающих подразделений и передовой авиационный наводчик прибывают на командно-наблюдательный пункт батальона со своими средствами управления.

В бою командно-наблюдательный пункт

развертывается за боевыми порядками подразделений первого эшелона на удалении, обеспечивающем непрерывное и оперативное управление подчиненными. Командно-наблюдательный пункт ничем не должен выделяться в боевом порядке, а для его расположения и перемещения необходимо умело использовать защитные и маскирующие свойства местности и местных предметов. В батальоне (роте) пулеметно-артиллерийского полка заблаговременно оборудуются несколько мест развертывания командно-наблюдательного пункта.

Для управления подразделениями командир батальона может выдвигаться в их боевые порядки. С командиром могут находиться заместитель (помощник) начальника штаба, командиры минометной батареи и приданного (поддерживающего) артиллерийского подразделения (артиллерийский корректировщик) и авиационный наводчик.

Перемещение командно-наблюдательного пункта осуществляется так, чтобы не было нарушено управление, обеспечивалась постоянная связь с подчиненными, взаимодействующими подразделениями, вышестоящим штабом, производится оно быстро, скрытно, организовано и не должно совпадать по времени с решающими событиями в ходе боя.

Командно-наблюдательный пункт батальона (роты) при выполнении боевых задач применительно к оборонительному бою перемещается только с разрешения старшего начальника (вышестоящего штаба). О начале перемещения и прибытии командно-наблюдательного пункта в новый район немедленно докладывается в вышестоящий штаб. О смене районов расположения извещаются штабы подчиненных, взаимодействующих подразделений и соседи.

Удаление пунктов управления от линии
соприкосновения войск:

оборона

наступление

КНП батальона	до 2000 м	до 300 м
КНП роты (до 100 м)	до 800 м	в цепи
КНП взвода	до 200 м	в цепи
к- р мсо	на позиции отделения	в цепи

В обороне командно-наблюдательный пункт батальона обычно оборудуется за ротами первого эшелона или в районе опорного пункта роты второго эшелона (резерва) батальона на удалении до **2 км** от переднего края обороны батальона.

В обороне командно-наблюдательный пункт роты обычно оборудуется в глубине опорного пункта на удалении до **800 м** от своего переднего края в таком месте, откуда обеспечивается наблюдение за местностью перед фронтом и на флангах обороны роты, а также просмотр по возможности всего опорного пункта и удобство управления подразделениями. Командно-наблюдательный пункт роты, а иногда и батальона, приданного другому подразделению, обычно оборудуется вблизи пункта управления того подразделения, которому рота или батальон приданы.

В случае выхода из строя командно-наблюдательного пункта батальона (роты) управление подразделениями осуществляется, как правило, с командно-наблюдательного пункта роты второго эшелона (одного из взводов роты). Командир, принявший на себя командование, докладывает об этом старшему начальнику, сообщает подчиненным, взаимодействующим подразделениям и соседям.

Средства управления включают в себя средства связи и автоматизированную систему управления, технические средства скрытного управления войсками, обработки информации и производства расчетов, оформления и размножения.

Система связи и автоматизированная система управления являются основным средством и материально-технической основой управления подразделениями (силами и средствами).

Они должны обладать высокой боевой готовностью, устойчивостью, мобильностью, необходимой пропускной способностью, разведывательной защищенностью, управляемостью и обеспечивать выполнение требований, предъявляемых к связи по своевременности, достоверности и безопасности информационного обмена.

Связь организуется на основе решения командира, указаний начальника штаба, распоряжений по связи вышестоящего штаба с учетом наличия и состояния сил и средств связи, времени на развертывание системы связи, а также возможного воздействия противника.

Ответственность за организацию связи, развертывание системы связи и автоматизированной системы управления войсками и их состояние возлагается на начальника штаба (в роте - на командира роты). **Непосредственным организатором связи является начальник связи -командир взвода связи батальона.** Заместители (помощник) командира несут ответственность за правильное использование предоставленной им связи.

Порядок использования связи и режим работы радиосредств устанавливаются старшим начальником, исходя из замысла боя (выполнения полученной задачи), указаний вышестоящего штаба и условий обстановки.

Командир и начальник штаба батальона (командир роты) в любых условиях обстановки обязаны иметь постоянную и устойчивую связь с подчиненными и вышестоящими командирами и штабами.

омсб на БТР

управление

командование

штаб

техническая
часть

финансовая
служба

мсп на БТР

минбастр

пте

зв

управление

управление

пто

зо

мсв на БТР

пто

ву

огневой взвод

управление

мсо

отделение
разведки

отделение
связи

рв

вс

исв

вто

вмо

мед.в

управление

ро

ро

управление

исо

отделение
ТО БТ
техники

отделение
ТО АТ
техники

управление

автомоб.
отделение

автомоб.
отделение

медо

отделение
сбора
и эвакуации
раненых

отб
18-23-35-121-6 203

управление
4-10-0-4-6 24

командование
2-0-0-0 2

штаб
1-40-2 7

секретная
часть
0-1-0-0-1 2

финансовая
служба
0-0-0-0-5 5

техническая
часть
1-2-0-1 4

тыл
0-3-0-1 4

тр
4-1-7-19 31

исв
1-0-2-7 10

взвод
управления
1-1-3-13 18

вмо
0-6-3-19 28

ремонтный
взвод
0-2-5-20 27

мед. пункт
0-1-1-1 3

управление
1-1-1-1 4

тв
1-0-2-6 9

отделение
мостоукладчиков
0-0-1-1 2

транспортное
отделение
(подвоза инж.
вооружения)
0-0-1-6 7

разведывательное
отделение
0-0-1-4 5

автомобильное
отделение БП
0-0-1-3 4

БТ
рем. отделение
0-0-1-2 3

отделение
управления КБ
0-0-1-1 2

автомобильное
отделение ГСМ
0-0-1-4 5

ОТО
0-0-1-3 4

радиоузел
(штаба бат-на)
0-1-0-2 3

автомобильное
отделение ВТИ
(прод, вещ.)
0-0-1-7 8

отделение
регламента и рем.
0-1-0-2 3

отделение
связи
0-0-1-6 7

столовая
0-1-0-5 6

отделение
автомоб. техн
0-0-1-4 5

склады
0-4-0-0 4

отделение
спец. работ
0-0-1-7 8

эвакуационное
отделение
0-0-1-2 3