

# Военная академия связи им.С.М.Буденного

**ЛЕКЦИЯ**

**по учебной дисциплине "Тактическая подготовка"**

**Тема № 2 «Мотострелковый (танковый) батальон (рота) в бою»  
Занятие № 3 «Основы управления в мотострелковом  
(танковом)  
батальоне, роте»**

**Санкт-Петербург**

**2010**

В лекции будут рассмотрены три учебных вопроса:

- **1. Сущность и содержание управления войсками. Требования к управлению войсками**
- **2. Порядок работы командира и штаба батальона по организации боя**
- **3. Пункты управления мотострелкового (танкового) батальона и роты, их состав, размещение и порядок функционирования в ходе боя**

**Учебный вопрос № 1.**

**Сущность и содержание  
управления войсками.**

**Требования к управлению  
войсками.**

Управление подразделениями заключается в целенаправленной деятельности командира батальона (роты), его заместителей, штаба батальона по поддержанию постоянной боевой и мобилизационной готовности подразделений, подготовке их к бою (выполнению полученной задачи) и руководству ими при выполнении задач.

Управление подразделениями должно быть устойчивым, непрерывным, оперативным и скрытым, обеспечивать постоянную боевую и мобилизационную готовность штаба батальона и подразделений, эффективное использование их боевых возможностей и успешное выполнение поставленных задач в установленные сроки и в любых условиях обстановки.

## Устойчивость управления достигается:

- правильным уяснением задачи, поставленной старшим начальником;
- настойчивым проведением в жизнь принятых решений;
- созданием, своевременным развертыванием пунктов и средств управления, поддержанием их в высокой боевой готовности, умелой организацией работы на них;
- проведением комплекса мероприятий по защите пунктов и средств управления от воздействия противника и противодействию его средствам поражения;
- поддержанием устойчивой связи с вышестоящим штабом, с подчиненными и взаимодействующими подразделениями;
- умелым расположением пунктов управления, организацией их всестороннего обеспечения и боевого применения средств управления.

## Непрерывность управления достигается:

- своевременным сбором данных, постоянным знанием и всесторонней оценкой складывающейся обстановки;
- своевременным принятием решений и четкой постановкой задач подчиненным;
- комплексным использованием всех технических средств управления и связи, а также средств автоматизации управления войсками;
- своевременным перемещением пунктов управления;
- восстановлением нарушенного управления в кратчайшие сроки.

## Оперативность управления достигается:

- способностью командиров и штаба осуществлять весь цикл управления в сроки, позволяющие подчиненным производить необходимую подготовку и выполнять поставленные им задачи;
- быстрым реагированием на изменения обстановки;
- своевременным влиянием на действия подразделений в интересах выполнения поставленных задач;
- применением средств автоматизации управления подразделениями и оружием.

## Скрытность управления достигается:

- скрытным размещением и перемещением пунктов управления;
- использованием для постановки задач подчиненным метода личного общения;
- комплексным применением автоматизированной системы управления, засекречивающей аппаратуры связи и документов кодированной связи в сочетании с кодированными топографическими картами;
- строгим соблюдением правил и порядка использования средств связи и автоматизированной системы управления, установленных режимов их работы и мер радиомаскировки;
- ограничением круга лиц, имеющих право пользоваться средствами связи и автоматизированной системы управления, используемых для управления;
- ограничением использования для управления подразделениями открытых каналов связи; максимальным ограничением круга лиц, привлекаемых к разработке боевых документов;
- обеспечением сохранности документов;
- воспитанием личного состава в духе высокой бдительности, своевременным выявлением возможных каналов утечки информации и их закрытием.

**Управление войсками организуется и осуществляется на основе решения командира. Командир батальона (роты) несет личную ответственность за принимаемые решения, правильное применение подчиненных подразделений и выполнение ими поставленных задач.**

***Он обязан в установленные сроки организовывать выполнение поставленных старшим начальником задач, руководить непосредственной подготовкой подчиненных подразделений к бою (выполнению полученной задачи), а также непрерывно и твердо управлять ими, настойчиво добиваясь выполнения принятого решения в установленные сроки.***

***Командир батальона управляет подразделениями лично, через своих заместителей и через штаб (командир роты лично и через заместителей) в соответствии с приказами, распоряжениями и указаниями вышестоящих начальников, штабов и принятыми решениями. В решающие моменты боя он должен находиться на наиболее важном направлении и своевременно оказывать личное влияние на ход выполнения поставленной задачи имеющимися в его распоряжении силами и средствами.***

**Начальник штаба батальона** является непосредственным организатором работы штаба и несет личную ответственность за выполнение всех возложенных на штаб задач и отвечает за организацию и обеспечение непрерывного управления подразделениями, состояние боевой и мобилизационной готовности штаба и непосредственно подчиненных подразделений, руководит их подготовкой и боевым слаживанием, организует и направляет все виды деятельности штаба и осуществляет руководство подготовкой штаба.

**Начальник штаба является первым заместителем командира.** Только он имеет право от имени командира отдавать распоряжения и приказы подчиненным подразделениям и заместителям (помощнику) командира.

**Начальник штаба обязан:** знать решение командира на бой (выполнение полученной задачи), все отданные им лично распоряжения, постоянно знать обстановку, предвидеть возможные ее изменения и быть готовым по требованию командира доложить положение, состояние и возможности своих войск и противника, обобщенные выводы из оценки обстановки и прогноз ее развития при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи, свои предложения по решению на бой (выполнение полученной задачи), мероприятия по подготовке подразделений, организации взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления.

**Заместитель командира батальона** отвечает за боевую подготовку подразделений, проведение боевого слаживания, тактических учений с ними применительно к характеру предстоящих действий. В отсутствие командира батальона он выполняет его обязанности. Заместитель командира батальона обязан знать решение командира, все отданные им распоряжения, обстановку в полном объеме и быть готовым взять управление подразделениями на себя.

**Заместители командира батальона (роты) по воспитательной работе, вооружению (старший техник роты), тылу (старшина роты), начальник связи батальона** несут полную и единоличную ответственность за непосредственную организацию и проведение мероприятий соответствующего вида обеспечения (организацию связи); боевую и мобилизационную готовность, морально-психологическое состояние, воинскую дисциплину и подготовку непосредственно подчиненных подразделений, правильное их применение и успешное выполнение ими поставленных задач в установленные сроки.

**Они обязаны:** готовить предложения, вырабатывать замысел, принимать решения по соответствующему виду обеспечения (связи) и докладывать их командиру, управлять видом обеспечения (связью) при подготовке и в ходе выполнения полученных задач; организовывать применение непосредственно подчиненных подразделений, управлять ими при подготовке и в ходе выполнения полученных задач.

**Помощник командира батальона по артиллерии** отвечает за боевую готовность и подготовку артиллерийских подразделений батальона.

**Он обязан:** знать решение командира на бой (выполнение полученной задачи), положение, состояние и возможности штатных и приданных подразделений; быть готовым доложить командиру батальона предложения по их боевому применению; оказывать помощь командиру батальона в организации боя и обеспечения артиллерийских подразделений; осуществлять контроль за выполнением команд, приказов и распоряжений им отданных; организовывать определение установок для стрельбы; при необходимости корректировать огонь подчиненных и поддерживающих артиллерийских подразделений подразделений.

**Заместитель начальника штаба батальона** (помощник начальника штаба) отвечает за обеспечение командира и начальника штаба достоверными данными о положении, характере действий, состоянии подразделений и степени выполнения поставленных задач. Он обязан своевременно представлять справочные документы (данные) для оценки обстановки, организации управления и взаимодействия, вести учет доз облучения личного состава, а также участвовать в разработке необходимых боевых документов.

**Психолог батальона** отвечает за организацию и состояние психологической работы в подразделениях. Он обязан: своевременно разрабатывать и докладывать предложения по организации и проведению психологической работы; планировать и проводить мероприятия по психологической подготовке личного состава и психологическому сопровождению выполнения подразделениями боевых задач, принимать участие в оказании помощи и эвакуации в тыл военнослужащих, получивших психогенные травмы.

**Командиры (начальники) всех степеней** обязаны: знать и учитывать при подготовке и в ходе ведения боя (выполнения полученной за дачи) нормы международного гуманитарного права; требовать их знания и обеспечивать неукоснительное выполнение подчиненным личным составом; пресекать случаи нарушения этих норм; привлекать к ответственности лиц, совершивших нарушения.

Организационно-техническую основу управления подразделениями, силами и средствами батальона (роты) составляет система управления, представляющая собой совокупность функционально связанных между собой органов управления (командиров), командно-наблюдательных пунктов и средств управления.

Система управления должна обладать высокой живучестью, помехозащищенностью, надежностью и обеспечивать возможность как централизованного, так и децентрализованного управления подразделениями.

**Органы управления батальона** включают командование и штаб, роты — командира роты, его заместителей, а также органы управления приданных подразделений.

**Штаб батальона является основным органом управления.** Свою работу он осуществляет на основе решения и указаний командира, а также распоряжений вышестоящего штаба.

**Основная задача штаба** состоит в оперативном сборе, обобщении и анализе данных обстановки, докладе ее командиру и вышестоящему штабу; подготовке данных для принятия командиром решения; обеспечении своевременной разработки и доведения в полном объеме до подчиненных командиров и штабов приказов и распоряжений, контроле их выполнения.

**Общими задачами штаба батальона** при подготовке и в ходе боя (выполнения полученной задачи) являются:

- обеспечение и поддержание боевой и мобилизационной готовности подразделений;
- организация всех видов их повседневной и боевой деятельности;
- координация работы заместителей (помощника) командира батальона;
- непрерывное добывание, сбор, обобщение, изучение и оценка сведений об обстановке с учетом прогноза ее развития при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи, о состоянии, положении и характере действий подчиненных подразделений и противника;
- управление разведывательными органами при выполнении ими боевых задач;
- обеспечение живучести средств связи;
- подготовка и проведение необходимых тактических расчетов и предложений для принятия решений командиром;

- своевременное доведение задач до подразделений, оформление боевых приказов и распоряжений;
- планирование боя (выполнения полученной задачи);
- организация мероприятий подготовки подразделений к бою (выполнению полученной задачи), оказание необходимой помощи подчиненным командирам и подразделениям; организация взаимодействия, а также его поддержание в ходе боя (выполнения полученной задачи);
- организация применения средств управления, контроль состояния и обеспечение устойчивого, непрерывного и скрытного функционирования системы связи;
- контроль за обеспечением защиты государственной тайны;
- организация мероприятий боевого, морально-психологического, технического, тылового обеспечений и комендантской службы;
- организация ликвидации последствий применения противником оружия массового поражения и восстановления боеспособности подразделений;

- контроль за выполнением подразделениями поставленных задач;
- ведение учета личного состава, вооружения, военной техники, ракет, боеприпасов, горючего и других материальных средств;
- учет доз облучения и вакцинации личного состава;
- доклад вышестоящему штабу о ходе выполнения задач, об обстановке и принятых командиром решениях;
- информирование командиров подчиненных подразделений, взаимодействующих подразделений и соседей об изменениях обстановки;
- обеспечение подразделений средствами топографической информации на район предстоящих действий;
- организация службы войск и безопасности военной службы;
- изучение, обобщение и доведение боевого опыта до подчиненных подразделений.

**Учебный вопрос № 2.**

**Порядок работы командира и штаба батальона по организации боя.**

**Организация работы командира и штаба батальона**  
**(командира роты) при подготовке и в ходе боя (выполнения полученной задачи) определяется условиями обстановки, характером поставленных задач, установленными сроками готовности подразделений к их выполнению и методом работы старшего начальника.**

Во всех случаях она должна обеспечить:

- твердое и непрерывное управление подразделениями,
- своевременное принятие решений,
- жесткий контроль за работой по подготовке боя (выполнения полученной задачи) подчиненных командиров,
- полное и качественное осуществление мероприятий по подготовке боя (выполнения полученной задачи),
- согласованную деятельность органов управления и командиров во всех звеньях,
- предоставление подразделениям возможно большего времени для непосредственной подготовки к выполнению задач,
- оперативное реагирование на изменения обстановки и наиболее эффективное использование подразделений, сил и средств в ходе выполнения боевой задачи.

## Подготовка боя (выполнения полученной задачи) батальона (роты) включает:

- его организацию (принятие решения, рекогносцировку, постановку боевых задач, планирование, организацию огня, взаимодействия, всестороннего обеспечения, управления);
- подготовку командования, штаба батальона и подразделений к бою (выполнению полученной задачи);
- практическую работу в подразделениях (контроль исполнения поставленных задач и оказание помощи) и другие мероприятия.

В любых условиях обстановки необходимо стремиться как можно быстрее выработать замысел, принять обоснованное решение и спланировать бой (выполнение полученной задачи). Подготовка подразделений может осуществляться одновременно с планированием.

При жестком лимите времени командир и штаб батальона (командир роты) должны сконцентрировать все усилия на решение только главных задач и предоставить подчиненным больше инициативы в решении других вопросов.

**Все это должно определяться порядком (алгоритмом) работы командира и штаба при принятии решения и планировании боя (выполнения полученной задачи).**

С получением боевого приказа, боевого (предварительного боевого) распоряжения командир и штаб батальона (командир роты) приступают к подготовке боя (выполнения полученной задачи).

**Работа по организации боя (выполнения полученной задачи) должна быть тщательно спланирована и может осуществляться в следующем порядке:**

- **изучение и уяснение полученной задачи;**
- **производство расчета времени;**
- **ориентирование командиров подразделений и заместителей (помощника) о полученной задаче и мероприятиях, которые необходимо провести немедленно;**
- **оценка обстановки с заслушиванием предложений заместителей (помощника) командира и выработка замысла боя (выполнения полученной задачи);**
- **доклад и утверждение замысла у старшего начальника, объявление его заместителям (помощнику) (в части, их касающейся), отдача указаний по дальнейшей работе по принятию решения;**
- **доведение предварительных боевых распоряжений до подчиненных подразделений (при получении боевой задачи в форме предварительного боевого распоряжения);**
- **рассмотрение и утверждение замыслов подчиненных командиров (при получении боевой задачи в форме предварительного боевого распоряжения);**

- **рассмотрение и утверждение замыслов заместителей (начальника связи батальона) по применению подчиненных подразделений и всестороннему обеспечению боя (выполнения полученной задачи);**
- **завершение принятия решения (определение боевых задач эле элементам боевого (походного) порядка (подразделениям), основных вопросов взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления);**
- **доклад и утверждение решения у старшего начальника;**
- **объявление решения заместителям (помощнику) командира;**
- **проведение рекогносцировки (при необходимости);**
- **постановка задач подчиненным подразделениям (элементам боевого (походного) порядка);**

- **рассмотрение и утверждение решений заместителей по применению подчиненных подразделений и всестороннему обеспечению выполнения поставленных задач;**
- **рассмотрение и утверждение решений подчиненных командиров подразделений;**
- **планирование боя (выполнения полученной задачи);**
- **рассмотрение и утверждение планирующих документов;**
- **организация взаимодействия, отдача указаний по всестороннему обеспечению и управлению;**
- **практическая работа по подготовке подчиненных командиров и подразделений к выполнению поставленных задач (контроль исполнения и оказание помощи);**
- **доклад старшему начальнику о готовности к выполнению полученной задачи.**

**Уяснение задачи проводится в целях изучения исходных данных для организации боя (выполнения полученной задачи).**

**Уясняя задачу, командир должен понять:** цель предстоящих действий, замысел старшего начальника (особенно способы разгрома противника); место и роль батальона (роты) в замысле старшего начальника и его задачу; задачи соседей, условия взаимодействия с ними, с подразделениями других видов и родов войск Вооруженных Сил, другими войсками, а также срок готовности батальона (роты) к выполнению задачи.

При уяснении задачи с командиром батальона, как правило, работают начальник штаба батальона, его заместитель и помощник командира батальона по артиллерии. Заместитель начальника штаба наносит на карту задачу батальона; задачи взаимодействующих подразделений подразделений и разграничительные линии с ними (зоны ответственности); задачи, решаемые силами и средствами старшего начальника, и другие данные.

На основе уяснения задачи производится расчет времени на подготовку боя (выполнения полученной задачи). Командир (начальник штаба) батальона по одной из подготовленных карт доводит до заместителей и помощника командира, начальника связи содержание полученной задачи и указания по мероприятиям, которые необходимо провести немедленно.

После уяснения полученной задачи командир с привлечением необходимых должностных лиц приступает **к оценке обстановки**, в ходе которой **вырабатывает замысел боя (выполнения полученной задачи)**.

**Оценка обстановки осуществляется с учетом прогноза ее развития при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи, заключается в изучении и анализе факторов и условий, влияющих на ее выполнение, и включает:**

- **оценку боевого состава и вскрытие замысла действий противника;**
- **оценку своих войск;**
- **оценку местности, климатических и погодных условий, времени года, суток**
- **и других факторов, влияющих на выполнение полученной задачи.**

**При оценке противника** штаб готовит данные о боевом составе и характере действий его подразделений, наиболее важных объектах (целях), особенностях оборудования района боевых действий;

**при оценке своих подразделений** — данные о положении, характере действий и состоянии штатных, приданных, поддерживающих, взаимодействующих подразделений и соседей, о наличии и состоянии запасов материальных средств;

**при оценке местности** — данные о характере рельефа, защитных и маскирующих свойств местности, состоянии путей маневра, подвоза, эвакуации и проходимости вне дорог, о наличии и характере инженерных заграждений. Заместитель командира по воспитательной работе готовит данные для оценки морально-психологического состояния противника и личного состава батальона (роты).

Кроме того, штабом производятся расчеты:

- распределения сил и средств;
- времени выдвижения на рубежи развертывания, прохождения рубежей (пунктов), занятия районов и другие.

**По каждому элементу оценки обстановки делаются выводы, необходимые для выработки замысла, принятия решения, и определяются этапы выполнения полученной задачи.**

Уяснив задачу, оценив обстановку и учитывая результаты проведенных расчетов, командир принимает **решение**, в котором определяет:

- **замысел боя (выполнения полученной задачи);**
- **задачи элементам боевого порядка (подразделениям);**
- **основные вопросы взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления.**

**Замысел** составляет основу решения и вырабатывается, как правило, одновременно с оценкой обстановки.

**В ходе выработки замысла командир должен по этапам выполнения полученной задачи определить:**

- **направления сосредоточения основных усилий;**
- **формы и способы действий;**
- **распределение сил и средств (построение боевого (походного) порядка);**
- **обеспечение скрытности при подготовке и выполнении поставленной задачи.**
- **Особо командир определяет идею обмана противника, которая доводится до ограниченного круга лиц.**
- **Отдельно предусматриваются мероприятия по обману противника при подготовке, в ходе и после выполнения полученной задачи.**

Должностные лица, привлекаемые к выработке замысла, по требованию командира докладывают свои предложения, представляют необходимые пояснения, справки, данные и результаты расчетов.

После доклада и утверждения замысла боя (выполнения полученной задачи) старшим начальником командир приступает к определению задач элементам боевого (походного) порядка (подразделениям), основных вопросов взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления.

**В задачах элементам боевого (походного) порядка (подразделениям)** обычно определяются их боевой состав, средства усиления и порядок их переподчинения; полосы (участки, районы, направления) действий, назначаемые районы (позиции, рубежи) и разграничительные линии; выделенное количество ракет и боеприпасов; сроки готовности к выполнению полученной задачи и другие вопросы.

**В основных вопросах взаимодействия** обычно определяется порядок взаимодействия элементов боевого порядка (подразделений) между собой, с силами и средствами старшего начальника, выполняющими задачи в интересах батальона (роты) при выполнении основных тактических задач, а также с соседями. Особо определяется ответственность командиров подразделений за стыки и промежутки между элементами боевого порядка (подразделениями).

**В основных вопросах всестороннего обеспечения** обычно определяются основные мероприятия по боевому, морально-психологическому, техническому и тыловому обеспечениям, проводимые как при подготовке, так и в ходе боя. При этом определяются районы (направления) сосредоточения основных усилий, основные задачи, последовательность и сроки их выполнения, привлекаемые силы и средства, порядок управления ими.

**В основных вопросах управления** обычно определяются (уточняются): места и время развертывания командно-наблюдательного пункта (место командирской машины в боевом порядке), направления и порядок его перемещения; порядок передачи управления в случае выхода из строя командно-наблюдательного пункта; меры по обеспечению скрытности, устойчивости, непрерывности управления и контролю выполнения поставленных задач.

**Рекогносцировка** заключается в визуальном изучении противника и местности в целях уточнения принятого по карте решения. Она проводится лично командиром батальона (роты) с привлечением заместителей, помощника командира батальона по артиллерии, командиров подчиненных и взаимодействующих подразделений и офицеров штаба батальона.

**Постановка боевых задач** подчиненным и поддерживающим подразделениям осуществляется доведением боевых приказов, боевых (предварительных боевых) распоряжений и указаний по видам всестороннего обеспечения лично командиром или по его указанию начальником штаба устно и по техническим средствам связи.

## В боевом приказе батальона (роты) указываются:

- в первом пункте — краткие выводы из оценки обстановки;
- во втором пункте — боевой состав и задачи батальона (роты);
- в третьем пункте — задачи, выполняемые в интересах батальона (роты) силами и средствами старшего начальника;
- в четвертом пункте — задачи соседей и взаимодействующих подразделений;
- в пятом пункте — после слова «решил» доводится замысел боя (выполнения полученной задачи);
- в шестом пункте — после слова «приказываю» ставятся боевые задачи подразделениям первого и второго эшелонов (общевойскового резерва), артиллерийским подразделениям (подразделению), подразделениям и огневым средствам, остающимся в непосредственном подчинении командира батальона (роты), с уточнением их боевого состава, сил и средств усиления, порядка их переподчинения, выделенного количества ракет и боеприпасов;
- в седьмом пункте — места и время развертывания пунктов управления и порядок передачи управления;
- в восьмом пункте — время готовности к бою (выполнению поставленной задачи).

**В боевом распоряжении подразделению  
указываются:**

- **краткие выводы из оценки обстановки;**
- **боевой состав и задача подразделения с уточнением средств усиления и порядка их переподчинения;**
- **задачи, выполняемые в интересах подразделения силами и средствами старшего начальника;**
- **задачи соседей и разграничительные линии с ними (если они назначены);**
- **основные вопросы взаимодействия;**
- **основные вопросы всестороннего обеспечения;**
- **основные вопросы управления;**
- **время готовности к выполнению полученной задачи;**
- **время и место доклада решения.**
- **Кроме того, могут указываться порядок и сроки представления донесений.**

**В предварительном боевом распоряжении обычно указываются:**

- **сведения о противнике;**
- **боевой состав подразделения;**
- **ориентировочная боевая задача подразделения;**
- **соседи и разграничительные линии с ними;**
- **время готовности к действиям и другие данные.**

**Все приказы, распоряжения и указания командира батальона (роты), отдаваемые при подготовке и в ходе боя (действий), а также полученные распоряжения (указания) старшего начальника (вышестоящего штаба) записываются начальником штаба (заместителем командира роты) в журнал отданных и полученных распоряжений.**

- **Командир должен использовать любую возможность для постановки (уточнения) подчиненным боевых задач лично.**

На основе решения командира штаб батальона (заместители командира роты), командиры приданных подразделений совместно с офицерами поддерживающих (взаимодействующих) подразделений планируют бой (выполнение полученной задачи).

**Планирование** заключается в производстве тактических расчетов и детальной разработке принятого командиром решения. Решение командира батальона (роты) на бой (выполнение полученной задачи) оформляется на рабочей карте с отображением на ней необходимых расчетов и пояснений. Детализация планирования обычно осуществляется на две (в обороне на три) ступени ниже.

## При планировании в батальоне (роте) разрабатываются:

- расчет времени,
- боевой приказ,
- боевые (предварительные боевые) распоряжения подразделениям,
- рабочая карта командира батальона (роты).
- При решении наиболее сложных задач в батальоне (роте) может разрабатываться схема взаимодействия.

## На рабочей карте командира батальона (роты) отображаются:

- положение и состав противника;
- задача батальона (роты);
- задачи соседей и разграничительные линии с ними (направления их действий);
- задачи, выполняемые силами и средствами старшего начальника в интересах батальона (роты);
- замысел боя (боевых действий);
- задачи подразделениям;
- места и время развертывания командно-наблюдательных пунктов;
- основные вопросы взаимодействия, всестороннего обеспечения, управления и другие вопросы.

Решение командира батальона (роты) отражается на рабочих картах заместителей (помощника по артиллерии) в объеме, необходимом для выполнения ими функциональных обязанностей.

На схеме взаимодействия отражаются:

- тактические задачи, выполняемые подразделениями;
- силы и средства, привлекаемые для решения этих задач;
- сигналы управления и взаимодействия;
- порядок действий подчиненных и поддерживающих подразделений (сил и средств) при выполнении каждой задачи (по этапам ее выполнения) с указанием времени, сигналов управления и взаимодействия.

## Организация огня осуществляется на всех этапах организации боя.

При уяснении полученной задачи и оценке обстановки командир батальона (роты) должен: изучить назначенные старшим начальником ориентиры и сигналы, а также объекты (цели), поражаемые в интересах батальона (роты); оценить влияние местности, погоды, времени суток на выполнение огневых задач; определить мероприятия, которые необходимо провести для подготовки вооружения к боевому применению.

При выработке замысла и принятии решения, определяя порядок и способы выполнения полученной задачи и задачи элементам боевого порядка (подразделениям), командир батальона (роты) раскрывает порядок огневого поражения противника с указанием задач, видов оружия и способов ведения огня (по напряженности, направлению и способам стрельбы), распределяет артиллерию (средства поражения) по направлениям действий и этапам выполнения боевой задачи, определяет районы огневых позиций артиллерийских подразделений (средств поражения) и время их занятия. Для управления подразделениями и огнем назначаются единые ориентиры, кодируются топографические карты и местные предметы, до подчиненных доводятся радиоданные и сигналы, на вооружение и военную технику наносятся опознавательные знаки и условные номера.

В качестве ориентиров выбираются хорошо видимые днем и ночью, наиболее устойчивые от разрушения местные предметы. Ориентиры нумеруются справа налево и по рубежам от себя в сторону противника. Один из ориентиров назначается основным.

Номера ориентиров и сигналы, установленные старшим начальником, изменять **запрещается**. При необходимости командир может дополнительно назначать ориентиры и сигналы. Командир батальона (роты), как правило, назначает не более пяти дополнительных ориентиров (на направлении и границах действий рот (взводов), на границах полосы и дополнительного сектора огня). Для управления огнем могут использоваться хорошо видимые местные предметы.

Кроме того, определяется порядок вызова и корректирования огня артиллерии, вызова ударов фронтовой и армейской авиации, устанавливаются (доводятся) сигналы (команды) на открытие, перенос и прекращение огня.

Вопросы огневого поражения противника отражаются на рабочей карте командира батальона, начальника штаба, помощника командира батальона по артиллерии и командиров штатных, приданных и поддерживающих артиллерийских подразделений.

**Подготовка подразделений** к выполнению поставленной задачи заключается в поддержании их в высокой боевой готовности и боеспособности; доукомплектовании личным составом, вооружением и военной техникой; обеспечении всеми необходимыми материальными средствами; подготовке командиров, штаба и личного состава к выполнению задачи, а вооружения и военной техники к использованию (боевому применению); проведении боевого слаживания, тактических (тактико-специальных, тактико-строевых) учений (занятий) и тренировок применительно к характеру предстоящих действий, мероприятий всестороннего обеспечения.

**Практическая работа** по подготовке подчиненных командиров и подразделений к выполнению поставленных задач (контроль и оказание помощи) осуществляется командиром батальона, его заместителями и офицерами штаба (командиром роты, его заместителями и старшиной роты) путем непосредственной работы с подчиненными командирами, проверки на месте готовности подразделений к действиям, а также практического решения возникающих вопросов подготовки, обеспечения войск и устранения выявленных недостатков.

Работа по контролю и оказанию помощи осуществляется последовательно «снизу вверх» в следующем порядке: солдат - отделение (экипаж, расчет) — взвод — рота. При проверке готовности к выполнению задачи обязательно проверяются следующие вопросы:

- **солдаты** — правильное уяснение боевой задачи, готовность, обеспеченность, профессиональные навыки, знание порядка поддержания взаимодействия, сигналов управления (оповещения, опознавания и целеуказания) и порядка действий по ним;
- **командиры подразделений** — правильное уяснение боевой задачи, порядка и последовательности ее выполнения, соответствие принятых решений замыслу боя (выполнения полученной задачи) и поставленным задачам, их реальность; качество и полнота выполнения мероприятий по организации огня, взаимодействия, всестороннего обеспечения и управления;

- **подразделения** — состояние, обеспеченность всем необходимым и готовность к выполнению поставленных задач; устойчивость и непрерывность управления; при наличии времени — слаженность подразделений.

В ходе работы командир совместно с подчиненными уточняет способы выполнения основных задач, выявляет и решает на месте имеющиеся проблемы, оказывает помощь подчиненным в устранении выявленных недостатков. В необходимых случаях с подчиненными командирами, подразделениями могут проводиться тренировки, показательные учения и занятия.

**Если подчиненные подразделения не готовы к выполнению боевой задачи, командир обязан не медленно доложить об этом старшему начальнику и запросить разрешение на перенос сроков готовности.**

**Работа командира и штаба батальона (командира роты) в ходе выполнения поставленной задачи** направляется на претворение в жизнь принятого решения и включает: постоянный сбор данных об обстановке и ее оценку, своевременное уточнение решения по мере ее изменения, доведение уточненных (новых) задач и указаний по взаимодействию до подразделений; поддержание непрерывного взаимодействия и своевременное обеспечение действий; осуществление контроля за своевременным выполнением подразделениями задач и оказание им необходимой помощи.

При нарушении взаимодействия между элементами боевого (походного) порядка (подразделениями) командир и штаб обязаны принять все меры к его немедленному восстановлению. Боевые задачи и указания по взаимодействию в ходе действий подчиненным подразделениям уточняются (ставятся) по средствам связи (с применением автоматизированной системы управления) и в ходе личного общения устно.

Командир батальона (роты), начальник штаба батальона обязаны своевременно старшему начальнику, вышестоящему штабу о получении боевой задачи, выполнении ранее полученных задач, новых сведениях о противнике, а также о резких изменениях обстановки и потерях своих войск. О подготовке противника к применению оружия массового поражения и высокоточного оружия, их применении, а также о резких изменениях обстановки докладывается немедленно.

В случае резкого изменения обстановки командир обязан принять новое решение в пределах общего замысла старшего начальника, поставить (уточнить) задачи подчиненным подразделениям и при первой возможности доложить о принятом решении старшему начальнику и проинформировать соседей.

## В докладе указываются:

- степень выполнения поставленной задачи;
- положение, характер действий и состояние подразделений (элементов боевого порядка);
- сведения о противнике, действующем перед фронтом и на флангах батальона (роты);
- решение по сложившейся обстановке и другие вопросы.
- В докладе могут содержаться просьбы к старшему начальнику по поддержке действий батальона (роты).
- О выполнении задач в соответствии с ранее утвержденным решением доклад может осуществляться установленным сигналом.

**При непосредственной угрозе применения противником оружия массового поражения и высокоточного оружия командир батальона (роты) немедленно оповещает об этом подразделения, по возможности организует дополнительную разведку, принимает меры по укрытию и рассредоточению подразделений (сил и средств), минимизации потерь и проводит дополнительные мероприятия по защите войск.**

## Учебный вопрос № 2.

**Пункты управления  
мотострелкового (танкового)  
батальона и роты, их состав,  
размещение и порядок  
функционирования в ходе боя**

**Командно-наблюдательный пункт** — оборудованное техническими средствами управления (связи, автоматизированной системы обеспечения и жизнеобеспечения) сооружение или транспортные средства, предназначенные для размещения и работы органов управления.

**На командно-наблюдательном пункте батальона (роты) размещаются и работают** командир батальона (роты), его заместители (за исключением заместителя по вооружению), помощник командира батальона по артиллерии, офицеры штаба, начальник связи батальона, а также командиры приданных, поддерживающих подразделений и передовой авиационный наводчик. Командиры приданных, поддерживающих подразделений и передовой авиационный наводчик прибывают на командно-наблюдательный пункт батальона со своими средствами управления.

## **В бою командно-наблюдательный пункт**

развертывается за боевыми порядками подразделений первого эшелона на удалении, обеспечивающем непрерывное и оперативное управление подчиненными. Командно-наблюдательный пункт ничем не должен выделяться в боевом порядке, а для его расположения и перемещения необходимо умело использовать защитные и маскирующие свойства местности и местных предметов. В батальоне (роте) пулеметно-артиллерийского полка заблаговременно оборудуются несколько мест развертывания командно-наблюдательного пункта.

Для управления подразделениями командир батальона может выдвигаться в их боевые порядки. С командиром могут находиться заместитель (помощник) начальника штаба, командиры минометной батареи и приданного (поддерживающего) артиллерийского подразделения (артиллерийский корректировщик) и авиационный наводчик.

**Перемещение командно-наблюдательного пункта** осуществляется так, чтобы не было нарушено управление, обеспечивалась постоянная связь с подчиненными, взаимодействующими подразделениями, вышестоящим штабом, производится оно быстро, скрытно, организовано и не должно совпадать по времени с решающими событиями в ходе боя.

Командно-наблюдательный пункт батальона (роты) при выполнении боевых задач применительно к оборонительному бою перемещается только с разрешения старшего начальника (вышестоящего штаба). О начале перемещения и прибытии командно-наблюдательного пункта в новый район немедленно докладывается в вышестоящий штаб. О смене районов расположения извещаются штабы подчиненных, взаимодействующих подразделений и соседи.

Удаление пунктов управления от линии  
соприкосновения войск:

*оборона*

*наступление*

КНП батальона	до 2000 м	до 300 м
КНП роты (до 100 м)	до 800 м	в цепи
КНП взвода	до 200 м	в цепи
к- р мсо	на позиции отделения	в цепи

**В обороне командно-наблюдательный пункт батальона** обычно оборудуется за ротами первого эшелона или в районе опорного пункта роты второго эшелона (резерва) батальона на удалении до 2 км от переднего края обороны батальона.

**В обороне командно-наблюдательный пункт роты** обычно оборудуется в глубине опорного пункта на удалении до 800 м от своего переднего края в таком месте, откуда обеспечивается наблюдение за местностью перед фронтом и на флангах обороны роты, а также просмотр по возможности всего опорного пункта и удобство управления подразделениями. Командно-наблюдательный пункт роты, а иногда и батальона, приданного другому подразделению, обычно оборудуется вблизи пункта управления того подразделения, которому рота или батальон приданы.

В случае выхода из строя командно-наблюдательного пункта батальона (роты) управление подразделениями осуществляется, как правило, с командно-наблюдательного пункта роты второго эшелона (одного из взводов роты). Командир, принявший на себя командование, докладывает об этом старшему начальнику, сообщает подчиненным, взаимодействующим подразделениям и соседям.

**Средства управления** включают в себя средства связи и автоматизированную систему управления, технические средства скрытного управления войсками, обработки информации и производства расчетов, оформления и размножения.

Система связи и автоматизированная система управления являются основным средством и материально-технической основой управления подразделениями (силами и средствами).

Они должны обладать высокой боевой готовностью, устойчивостью, мобильностью, необходимой пропускной способностью, разведывательной защищенностью, управляемостью и обеспечивать выполнение требований, предъявляемых к связи по своевременности, достоверности и безопасности информационного обмена.

*Связь организуется на основе решения командира, указаний начальника штаба, распоряжений по связи вышестоящего штаба с учетом наличия и состояния сил и средств связи, времени на развертывание системы связи, а также возможного воздействия противника.*

Ответственность за организацию связи, развертывание системы связи и автоматизированной системы управления войсками и их состояние возлагается на начальника штаба (в роте - на командира роты). Непосредственным организатором связи является начальник связи -командир взвода связи батальона. Заместители (помощник) командира несут ответственность за правильное использование предоставленной им связи.

Порядок использования связи и режим работы радиосредств устанавливаются старшим начальником, исходя из замысла боя (выполнения полученной задачи), указаний вышестоящего штаба и условий обстановки.

**Командир и начальник штаба батальона (командир роты) в любых условиях обстановки обязаны иметь постоянную и устойчивую связь с подчиненными и вышестоящими командирами и штабами.**

омсб на БТР

управление

командование

штаб

техническая  
часть

финансовая  
служба

*мсп* на БТР

*минбастр*

*пте*

*зв*

управление

управление

*пто*

*зо*

*мсв* на БТР

*пто*

*ву*

огневой взвод

управление

*мсо*

отделение  
разведки

отделение  
связи

*рв*

*вс*

*исв*

*вто*

*вмо*

*мед.в*

управление

*ро*

*ро*

управление

*исо*

отделение  
ТО БТ  
техники

отделение  
ТО АТ  
техники

управление

автомоб.  
отделение

автомоб.  
отделение

*медо*

отделение  
сбора  
и эвакуации  
раненых

*отб*  
18-23-35-121-6 203

управление  
4-10-0-4-6 24

командование  
2-0-0-0 2

штаб  
1-40-2 7

секретная  
часть  
0-1-0-0-1 2

финансовая  
служба  
0-0-0-0-5 5

техническая  
часть  
1-2-0-1 4

тыл  
0-3-0-1 4

*тр*  
4-1-7-19 31

*исв*  
1-0-2-7 10

взвод  
управления  
1-1-3-13 18

*вмо*  
0-6-3-19 28

ремонтный  
взвод  
0-2-5-20 27

мед. пункт  
0-1-1-1 3

управление  
1-1-1-1 4

*тв*  
1-0-2-6 9

отделение  
мостоукладчиков  
0-0-1-1 2

транспортное  
отделение  
(подвоза инж.  
вооружения)  
0-0-1-6 7

разведывательное  
отделение  
0-0-1-4 5

автомобильное  
отделение БП  
0-0-1-3 4

БТ  
рем. отделение  
0-0-1-2 3

отделение  
управления КБ  
0-0-1-1 2

автомобильное  
отделение ГСМ  
0-0-1-4 5

ОТО  
0-0-1-3 4

радиоузел  
(штаба бат-на)  
0-1-0-2 3

автомобильное  
отделение ВТИ  
(прод, вещ.)  
0-0-1-7 8

отделение  
регламента и рем.  
0-1-0-2 3

отделение  
связи  
0-0-1-6 7

столовая  
0-1-0-5 6

отделение  
автомоб. техн  
0-0-1-4 5

склады  
0-4-0-0 4

отделение  
спец. работ  
0-0-1-7 8

эвакуационное  
отделение  
0-0-1-2 3