

Социальный проект

Фонд молодежных социальных инициатив,
Санкт-Петербург

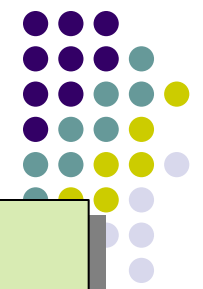




Что такое проект?

- Способ внесения изменения в окружающую действительность
- Противоположность спонтанности
- Организационная форма деятельности





Проект - это

- Замысел
- Текст
- Действия по реализации
- Продукт

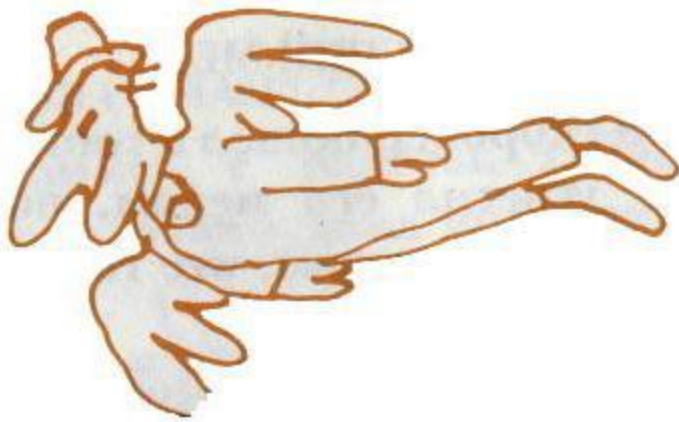
Автор проекта

Признаки современного проекта



- комплексная, инновационная постановка задачи;
- возможность выделения действий из обычного привычного порядка ведения дел;
- конкретно определенная цель;
- сформулированные рамки (временные, финансовые, человеческие)
- междисциплинарное сотрудничество

Социальный проект



- Направлен на достижение социальных целей, то есть на достижение состояния большего благополучия отдельного человека, группы людей, общества.

Социальный проект



Предполагает:

- наличие целевой группы благополучателей, то есть тех лиц, кто «выиграет» от реализации данного проекта;
- стремление разработчиков решить какую-то актуальную социальную проблему

Не предполагает:

- извлечение разработчиками и реализаторами проекта непосредственной финансовой прибыли

Признаки хорошего проекта



- Проекты комплексны
- Актуальность проблем и идей
- Командная работа
- Неясные пути решения до начала проектирования
- Отказ от рутины
- Ориентация на результат

Четыре этапа работы над проектом



1. Предварительные работы
(проектирование)
2. Планирование
3. Осуществление
4. Контроль

Стратегии Большого Менеджмента



- «Сначала Думаю»
- «Сначала Вижу»
- «Сначала Действую»

Работа над проектом. Разработка.



- Выявление проблемы для решения или формулировка идеи, которую планируется реализовать.
- Проверка актуальности проблемы или идеи (ее, действительно, важно решить? Кто еще в этом убежден?)
- Определение целевой группы благополучателей (кто именно заинтересован в решении проблемы?)

Работа над проектом. Разработка.



- Поиск причин возникновения проблемы и средств для ее решения.

Для работы можно воспользоваться инструментом: «Зеркало прогрессивных преобразований»; при этом – проблема должна позволить сформулировать цель; а причины превратиться в задачи.

(см. приложение «Зеркало прогрессивных преобразований» и формат разработки проекта.

Зеркало прогрессивных преобразований



проблема

Зеркало прогрессивных преобразований. Пример

проблема



Зеркало прогрессивных преобразований. Пример.



проблема

Работа над проектом. Разработка



Необходимо четко представить планируемый результат, желательно так, чтобы этот результат был:

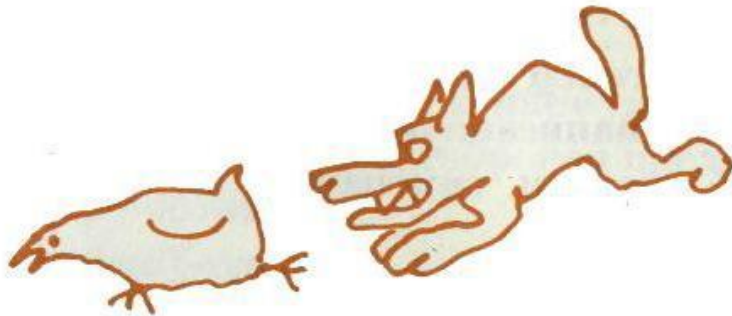
- Конкретным;
- Измеримым;
- Достижимым;
- Понятным пользователям, исполнителям и тем, кто будет давать ресурсы.

Работа над проектом. Разработка



- Необходимо найти хорошее название проекта.
- Продумать – какие именно ценности Вы утверждаете с помощью проекта
- Хорошо бы название и ценности проекта подкрепить какими-либо художественными средствами: слоганами, символами и т.д.

Работа над проектом. Разработка



Необходимо продумать ресурсное обеспечение:

- Сроки реализации проекта;
- Участники реализации проекта;
- Материальное обеспечение проекта;
- Финансовые ресурсы.

Работа над проектом.

Разработка



- Завершающий этап разработки проекта предполагает выявление рисков при реализации проекта и определение путей их минимизации;
- Определение ключевых вех при реализации проекта (то есть к какому моменту и что конкретно должно быть сделано)

Работа над проектом.

Планирование



Календарный план реализации проекта должен точно ответить на вопросы:

- Когда будет выполнена работа?
- Что именно будет сделано?
 - Кто за это отвечает?

Примечание: формулируйте задачу так – как будто она уже выполнена; см. пример

Дата	Действия	Требования	Ответственные	Ресурсы
30.12.2008	Установлена елка в школьном дворе	Елка в центре двора, которую можно украсить	Петров, сидоров	3 000 руб на приобретение елки

Работа над проектом.

Планирование



- Календарный план полезно дополнить сетевой схемой проекта, в которой выделены основные подзадачи проекта

Завершение разработки и планирования. Документ



- Название.
- Автор (ы) проекта (фотография, краткое резюме, координаты для связи).
- Тезис (на решение какой проблемы направлен проект; какие ценности в проекте утверждаются; слоганы проекта, девизы проекта)
- Цели, задачи, критерии (дерево проекта, сетевая модель проекта).
- Планируемые результаты (конкретные, измеряемые)
- Основные механизмы реализации.
- Этапы реализации
- Ресурсы.
- Управление рисками
- План реализации.
 - Примечание: наиболее удобный формат в виде презентации, предложенной далее.



Критерии оценки проекта

- Соответствие актуальным социальным целям
- Наличие явной группы благополучателей
- Реалистичность
- Достигаемость
- Экономичность
- Измеряемость
- Интерес участников

Условия успешности проекта



- Понимание авторами сути проблемы
- Наличие хороших идей
- Хороший менеджмент (организация)
- Воля лидера
- Команда проекта
- Поддержка системы
- Наличие ресурсов

Что может дать реализация проекта?



- Измененная социальная действительность
- Новое знание
- Новые опыт участников
- Связи в полезных социальных сетях



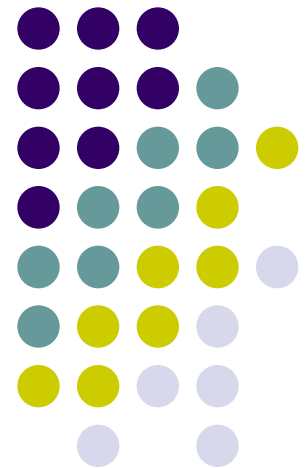
Алгоритм создания итогового документа по проекту



- Вы можете подать проект в форме презентации, заполнив все поля.
- Конечно Вы вправе выбрать любой дизайн презентации.
- План и сетевую модель можно сдать в другом формате.
- Далее приведен формат заявки на участие в грантовом конкурсе

Название проекта

Место разработки проекта. год





Авторская группа проекта

- Фамилия Имя
- Год рождения
- Место работы, учебы
- Краткая информация о себе
- Координаты для связи





Тезис проекта

- Формулировка проблемы или идеи для решения. Определение основной идеи для решения.
- Целевая группа благополучателей
- Ценности
- Слоганы, девизы
- Знаковые символы



Цели, задачи, критерии

- Сетевая модель проекта.
- Описание критериев, целей и задач
- Возможно использование инструмента «зеркало прогрессивных преобразований»

Планируемые результаты



Основные механизмы реализации



Ресурсное обеспечение



- Сколько времени нужно для реализации проекта?
- Какие люди нужны для реализации проекта? Кого планируется привлечь?
- Какие материальные ресурсы нужны для проекта?
- Какие финансовые ресурсы нужны для проекта? (где Вы планируете взять средства, если не получите грант на реализацию проекта в нашем Фонде)



Управление рисками

- Какие риски вы видите в проекте?
- Как Вы планируете минимизировать риск?

Планирование



- Календарный план работы по проекту

Запрашиваемый грант.



№	Статья расходов	Необходимые средства
1.	Приобретение оборудования и расходных материалов (с указанием каких именно)	
2.	Оплата аренды	
3.	Организационные расходы, тиражирование и т.д.	
4.	Оплата исполнителей (включение гонорара для авторов проекта не является желательным).	
5	Другие расходы	
	Итого	

Успешной работы над проектом переустройства мира

