



**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ЕДИНИЦЫ**

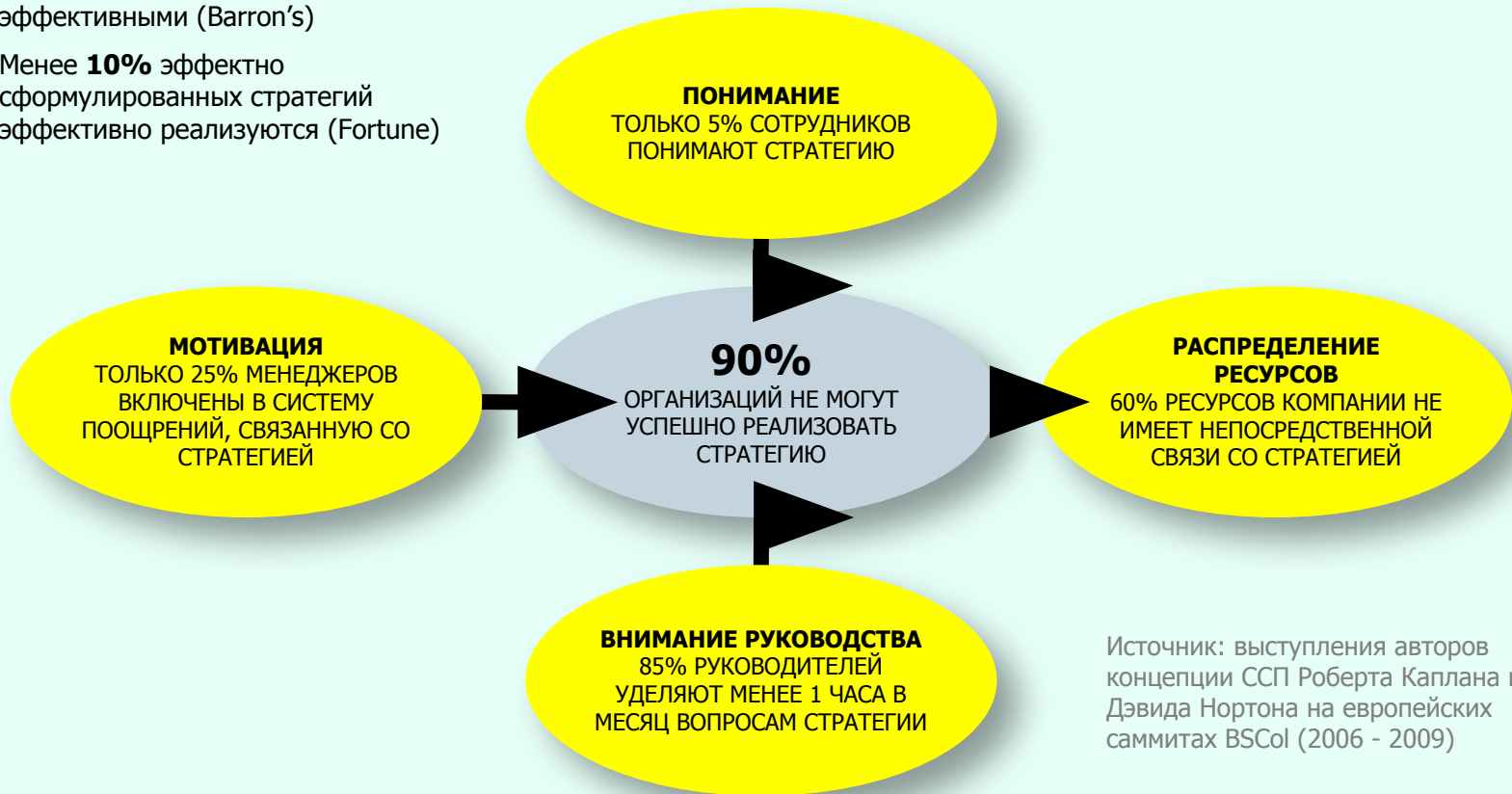
**БАЙДАКОВ СЕРГЕЙ ЛЬВОВИЧ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ МОСКВЫ

ВШГА МГУ  
30.11.2009

# Барьеры в реализации стратегии

Только **15%** из **794 программ** (правительства США) за 2005 финансовый год были признаны эффективными (Barron's)

Менее **10%** эффективно сформулированных стратегий эффективно реализуются (Fortune)



Источник: выступления авторов концепции ССП Роберта Каплана и Дэвида Нортон на европейских саммитах BSCol (2006 - 2009)



ПРОЦЕССНОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО



СЕРВИС



ФИНАНСОВЫЕ  
УСЛУГИ



ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



КОММУНАЛЬНЫЕ  
УСЛУГИ



ГОСУДАРСТВО



ПРАВОПОРЯДОК  
И ОБОРОНА



ОБРАЗОВАНИЕ



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И  
НЕКОММЕРЧЕСКИЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ





Санкт-Петербург

Череповец

Рязань

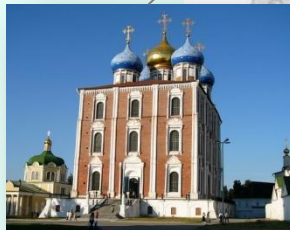
Кировск

Казань

Тольятти

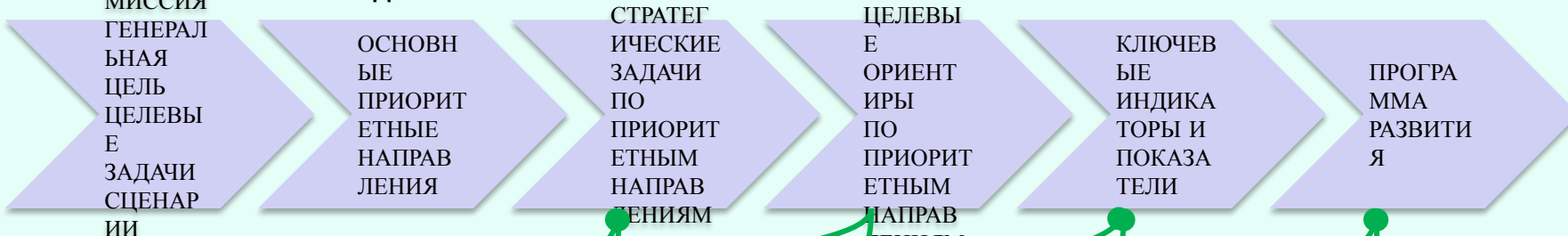
Челябинск

Новосибирск

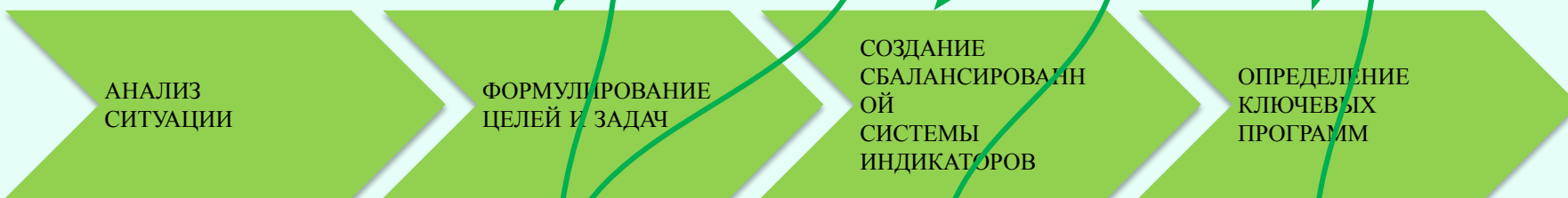


# Алгоритм разработки и развертывания стратегии города

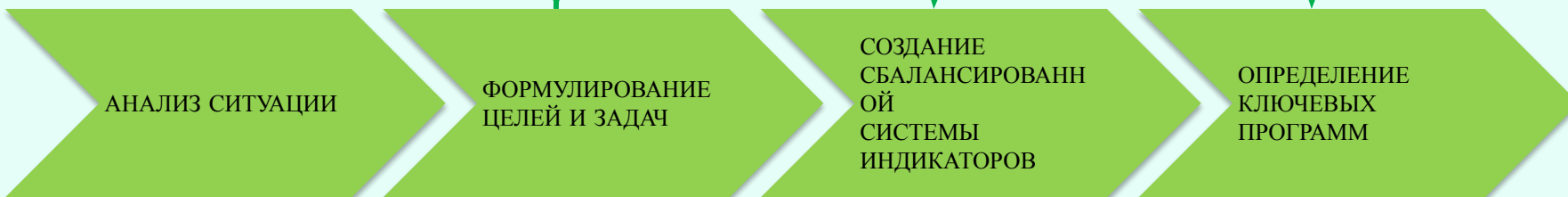
## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



## ОТРАСЛЕВЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



## КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ГОРОДА



# Миссия города Москвы и его стейкхолдеры

## Миссия Москвы

- город, комфортный для проживания, открытый миру, крупнейший международный центр делового, научного и политического сотрудничества, интегрированный в региональную, российскую, мировую экономику как интеллектуальный центр России

- Жители города
- Работающие в городе граждане и гости
- Соседи и регионы
- Российский народ
- Бизнес
- Мировое сообщество
- Законодательные и регулирующие органы
- Городские и местные органы власти
- Сервисные и обеспечивающие службы и организации
- Городские и муниципальные служащие





# Концепция развития округа – главный стратегический документ Префектуры



**1. Новая транспортная стратегия**

**2. Путь к экологическому равновесию**

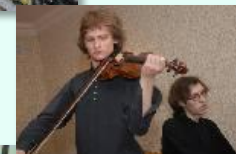
**3. Лучшее качество жизни людей**

**4. Центр истории и культуры**

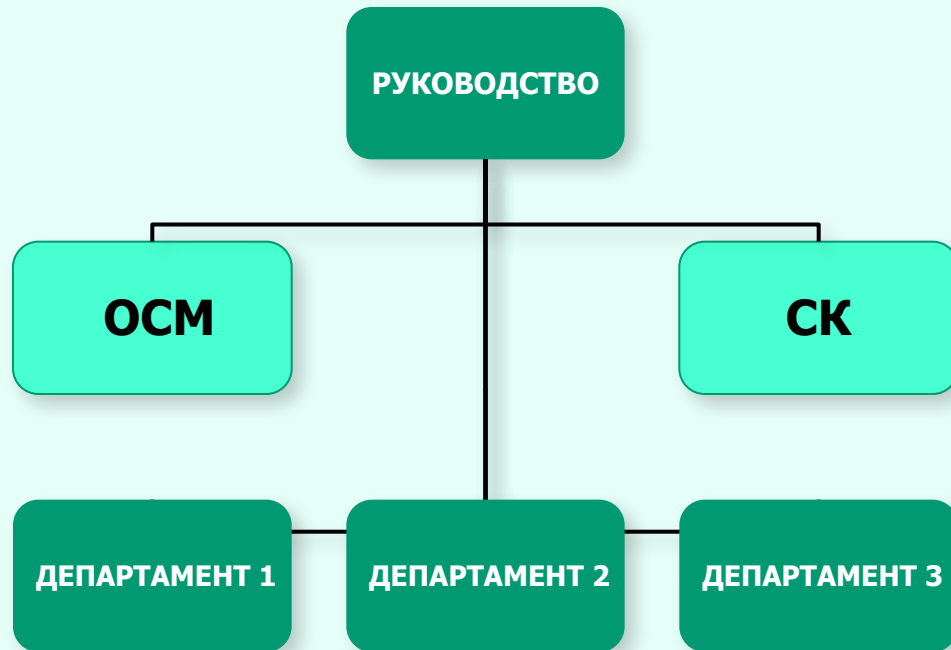
**5. Общественная безопасность**

**6. Центр экономического развития и финансовой деятельности**

**7. Эффективное управление и самоуправление центра столицы**



# Организация процессов стратегического планирования и контроллинга



- ❖ **ОСМ** – Офис стратегического Менеджмента
- ❖ **СК** - Служба Контроллинга

