



**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ЕДИНИЦЫ**

БАЙДАКОВ СЕРГЕЙ ЛЬВОВИЧ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ МОСКВЫ

ВШГА МГУ
30.11.2009

Барьеры в реализации стратегии

Только **15%** из **794 программ** (правительства США) за 2005 финансовый год были признаны эффективными (Barron's)

Менее **10%** эффективно сформулированных стратегий эффективно реализуются (Fortune)



Источник: выступления авторов концепции ССП Роберта Каплана и Дэвида Нортон на европейских саммитах BSCol (2006 - 2009)



ПРОЦЕССНОЕ
ПРОИЗВОДСТВО



СЕРВИС



ФИНАНСОВЫЕ
УСЛУГИ



ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



КОММУНАЛЬНЫЕ
УСЛУГИ



ГОСУДАРСТВО

ПРАВОПОРЯДОК
И ОБОРОНА



ОБРАЗОВАНИЕ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И
НЕКОММЕРЧЕСКИЕ
ОРГАНИЗАЦИИ





Санкт-Петербург

Череповец

Рязань

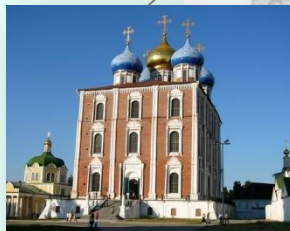
Кировск

Казань

Тольятти

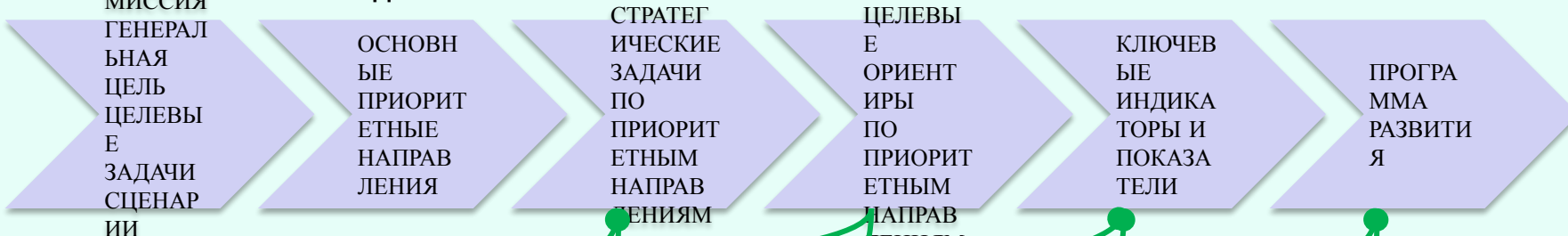
Челябинск

Новосибирск

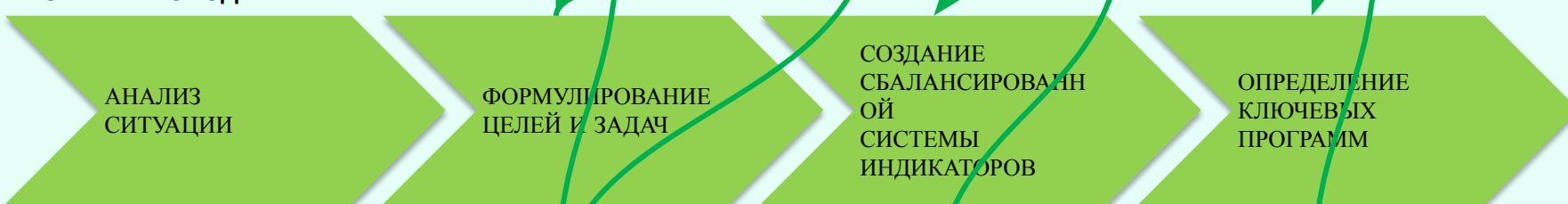


Алгоритм разработки и развертывания стратегии города

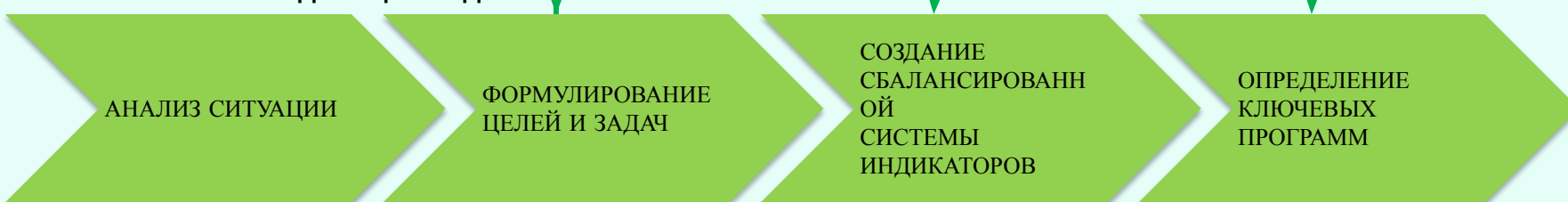
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



ОТРАСЛЕВЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ГОРОДА



Миссия города Москвы и его стейкхолдеры

Миссия Москвы

- город, комфортный для проживания, открытый миру, крупнейший международный центр делового, научного и политического сотрудничества, интегрированный в региональную, российскую, мировую экономику как интеллектуальный центр России

- Жители города
- Работающие в городе граждане и гости
- Соседи и регионы
- Российский народ
- Бизнес
- Мировое сообщество
- Законодательные и регулирующие органы
- Городские и местные органы власти
- Сервисные и обеспечивающие службы и организации
- Городские и муниципальные служащие



Концепция развития округа – главный стратегический документ Префектуры



1. Новая транспортная стратегия

2. Путь к экологическому равновесию

3. Лучшее качество жизни людей

4. Центр истории и культуры

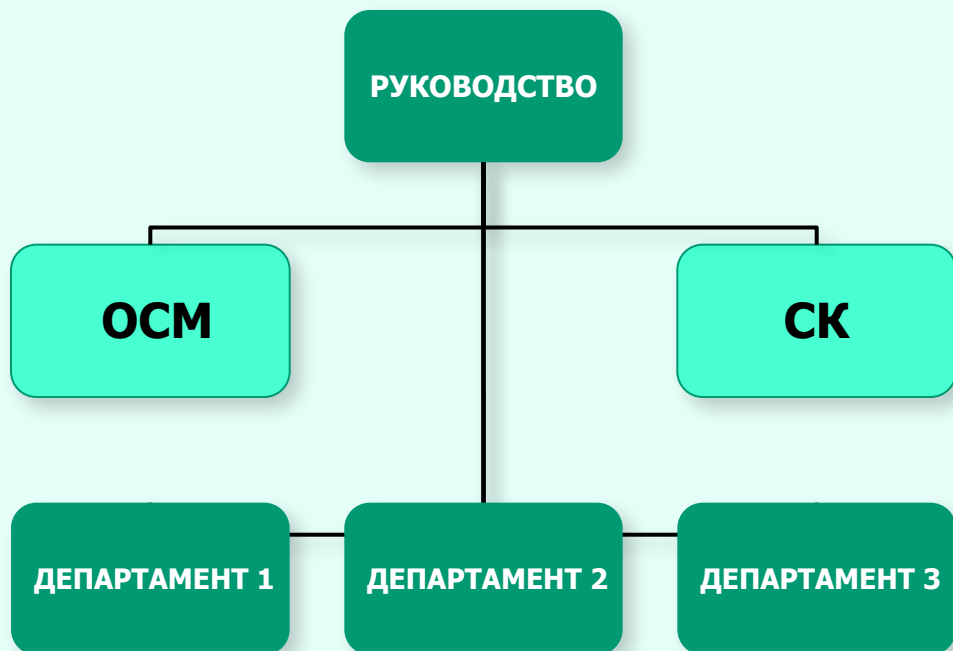
5. Общественная безопасность

6. Центр экономического развития и финансовой деятельности

7. Эффективное управление и самоуправление центра столицы



Организация процессов стратегического планирования и контроллинга



- ❖ **ОСМ** – Офис стратегического Менеджмента
- ❖ **СК** - Служба Контроллинга

