

**УПРАВЛЕНИЕ
РАЗВИТИЕМ
МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
(определения)**

Литература:

- Ансофф И. Стратегическое управление: Сокр. пер. с англ./ Науч. ред. и авт. предисл. Л.И. Евенко. – М.: Экономика, 1989. – 519с.
- Безносова М.И. Регулирование региональных воспроизводственных процессов в переходный период. Ижевск: Издательство Института экономики и управления, 1998. - 100с.
- Воронин А.Г., Лапин В.А., Широков А.Н. Основы управления муниципальным хозяйством. М.: Московский общественный научный фонд. 1997. – 138с.
- Глазьев С.Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития. – М.: ВладДар, 1993. – 310с.
- Кучин Б.Л., Якушева Е.В. Управление развитием экономических систем: технический прогресс, устойчивость. – М.: Экономика, 1990. – 157 с.
- Лексин В.Н., Швецов А.Н. Государство и регионы: теория и практика государственного регулирования. М.: УРСС, 1999 – 372 с.
- Местные власти и рыночная экономика. Уроки западноевропейского опыта. Под общей редакцией д.э.н. Б.М.Гринчеля. Санкт-Петербург. 1996. –с.37-45.
- Моисеев Н.Н. Человек, среда, общество. Проблемы формализованного описания. М.: Издательство “Наука”, 1982. - 239с.
- Осипов Ю.М. Основы теории хозяйственного механизма. – М.: Изд-во МГУ, 1994., с.80.
- Рохчин В.Е., Жилкин С.Ф. Стратегический выбор города: научный подход. СПб.: ИСЭП РАН, 1998. -91с.
- Татаркин А.И. и другие. Экономическая безопасность региона: единство теории, методологии исследования и практики. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 1997. 240с.
- Шнипер Р.И. Регион: диагностика и прогнозирование / Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН – Новосибирск. 1996 – 135с.

МО

- **Местное самоуправление** – это самостоятельная и под свою ответственность деятельность населения по решению непосредственно или через выборные органы местного самоуправления вопросов местного значения .
- **Муниципальное образование** – это городское, сельское поселение, муниципальный район, городской округ, внутригородская территория города федерального значения.

Виды поселений

Городское поселение - поселение, в составе территории которого имеются город или поселок городского типа с прилегающей территорией (в составе территории городского поселения также могут находиться сельские населенные пункты, не являющиеся поселениями).

Городской округ - не входящее в состав муниципального района городское поселение, органы местного самоуправления которого осуществляют полномочия по решению вопросов местного значения.

Сельское поселение - поселение, в составе территории которого имеется один или несколько объединенных общей территорией сельских населенных пунктов (сел, станиц, деревень, хуторов, кишлаков, аулов и других населенных пунктов).

Муниципальный район - несколько поселений, объединенных общей территорией, в границах которой местное самоуправление осуществляется в целях решения вопросов местного значения межпоселенческого характера населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления.

1 уровень – МР, 2 уровень – СП, ГП

ВЦП "Развитие машиностроения и металлообработки в Удмуртской Республике на 2011-2013 годы» -
15 млн. руб.

Поддержка инвестиционной и инновационной деятельности,
Поддержка предприятий,
обеспечивающих рабочими местами инвалидов

ВЦП «Сохранение и создание рабочих мест для инвалидов в организациях Общероссийской общественной организации инвалидов «Всероссийское ордена Трудового Красного Знамени общество слепых», расположенных на территории Удмуртской Республики, на 2011 - 2013 годы».

23,493 млн. руб.

Сельское поселение

Вопросы местного значения

	До принятия новой редакции	В соответствии с новой редакцией		
		Поселения	Муниципального района	Городского округа
Общие вопросы				
Регулирование планировки и застройки территории	+	+	-	-
Экономика и финансы				
Выравнивание бюджетной обеспеченности поселений	-	-	+	+
Социальная сфера				
Дошкольное, основное общее и профессиональное образование	+	-	+	+
Здравоохранение	+	-	+	+
Культура	+	-	-	+
Социальная поддержка и занятость населения	+	-	-	-
Охрана окружающей среды	+	-	+	+
Охрана общественного порядка	+	-	+	+
Городское хозяйство				
Жилищное и социально - культурное строительство	+	+	-	+
Тепло- и водоснабжение, канализация	+	+	-	+
Предупреждение и ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций	-	+	+	+
Экологический контроль	-	-	+	+

Рост и развитие?



Акофф Р.Л.

- Рост и развитие – не одно и то же. **Рост может происходить вместе с развитием или при его отсутствии.** Развитие в отличие от роста предполагает повышение эффективности, подразумевает разворачивание, раскрытие чего-то, что потенциально уже было дано, но было скрыто и актуализируется лишь сейчас, способствуя обогащению бытия. При этом цель развития заключается не только в конечном продукте, но и в самом процессе развития.

Развитие

- В словаре С.И.Ожегова под термином “развитие” понимается процесс закономерного изменения, перехода из одного состояния в другое, **более совершенное**; переход от старого качественного состояния к новому, от простого к сложному, от низшего к высшему.
- Осипов Ю.М. считает, что развитие всегда происходит: либо оно идет медленно, скрыто и практически незаметно, либо оно “сидит” в системе как возможность в ожидании своего часа, либо очаг развития находится рядом с системой, но ее пока не коснулся. **Развитие – закон жизни**, и от развития ничто и никто уклониться не может.
- **РАЗВИТИЕ ПРЕДПОЛАГАЕТ КАЧЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И НЕ ВСЕГДА СОПРОВОЖДАЕТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕМ МАСШТАБОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Управление?




Управление

- Управление – это процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей организации.
- Управление – это процесс выработки и осуществления управляющих воздействий. Выработка управляющих воздействий включает сбор, передачу и обработку необходимой информации, принятие решений, обязательно включающее определение управляющих воздействий. Осуществление управляющих воздействий включает передачу управляющих воздействий и при необходимости преобразование их в форму, непосредственно воспринимаемую объектом управления.

Объекты управления функционированием и управления развитием

Объекты управления функционированием	Объекты управления развитием
<ul style="list-style-type: none">◆ дороги◆ уборка мусора◆ водо-, газо-, тепло-, энергоснабжение◆ жилой фонд◆ парки, благоустройство	<ul style="list-style-type: none">◆ возникновение новых и развитие старых производств◆ развитие городской инфраструктуры◆ занятость◆ уровень благосостояния

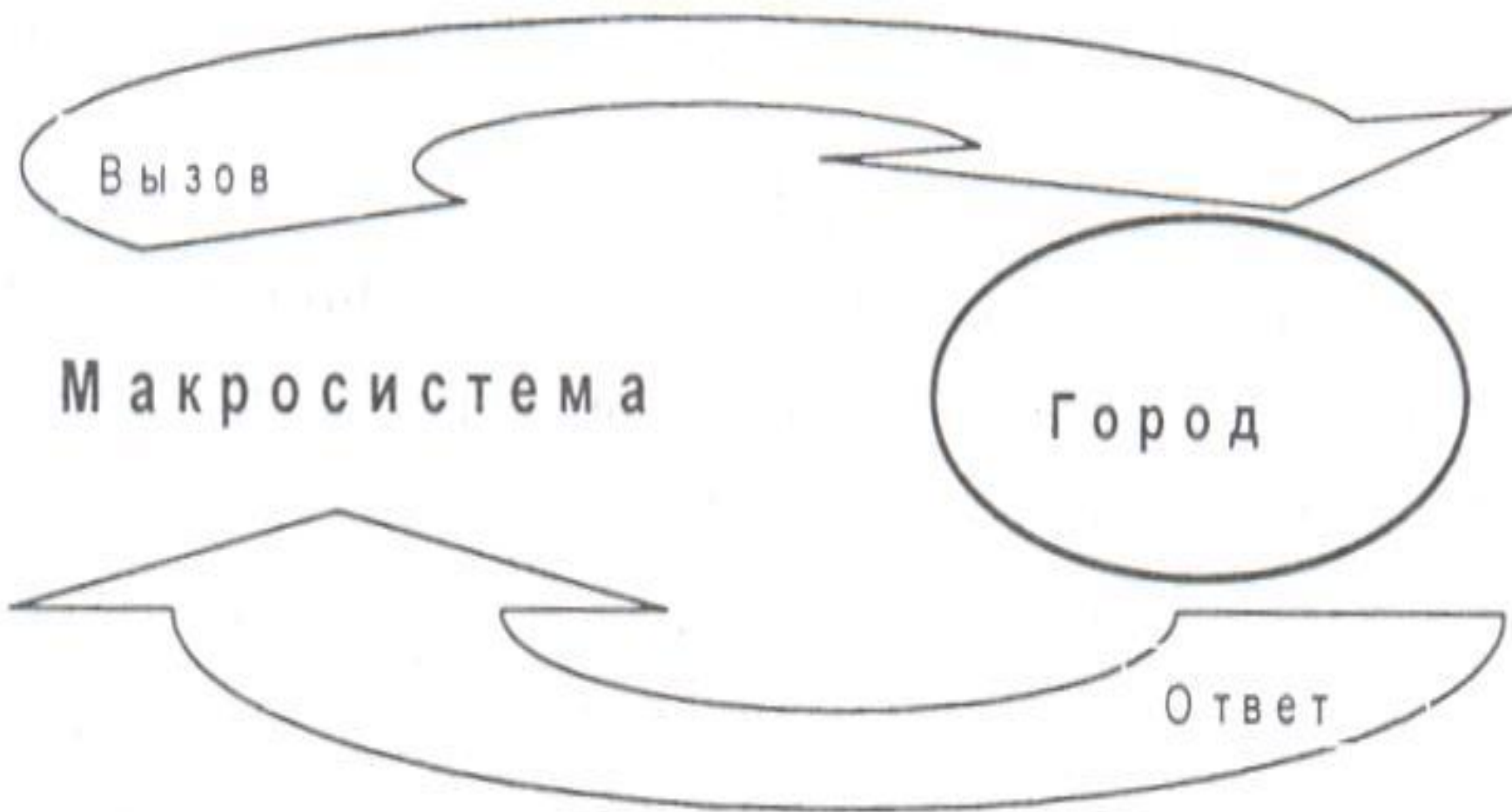


- **Управление функционированием** основывается на традиционных бюрократических методах администрирования деятельности региональных и городских служб (жилищно-коммунального хозяйства, служб социальной защиты населения и др).
- **Управление развитием** направлено на достижение стратегических целей, адаптацию экономики территории к изменяющимся условиям внешней среды, обеспечение реализации сравнительных преимуществ территории. Управление развитием **включает стимулирование предпринимательства, активизацию точек экономического роста, научно-технических комплексов, перестройку структуры экономики, привлечение инвестиций на территорию, развитие маркетинга территории, развертывание постиндустриальных факторов роста и т.д. для того, чтобы выйти на качественно новый уровень удовлетворения духовных, материальных, социальных и других потребностей людей.**

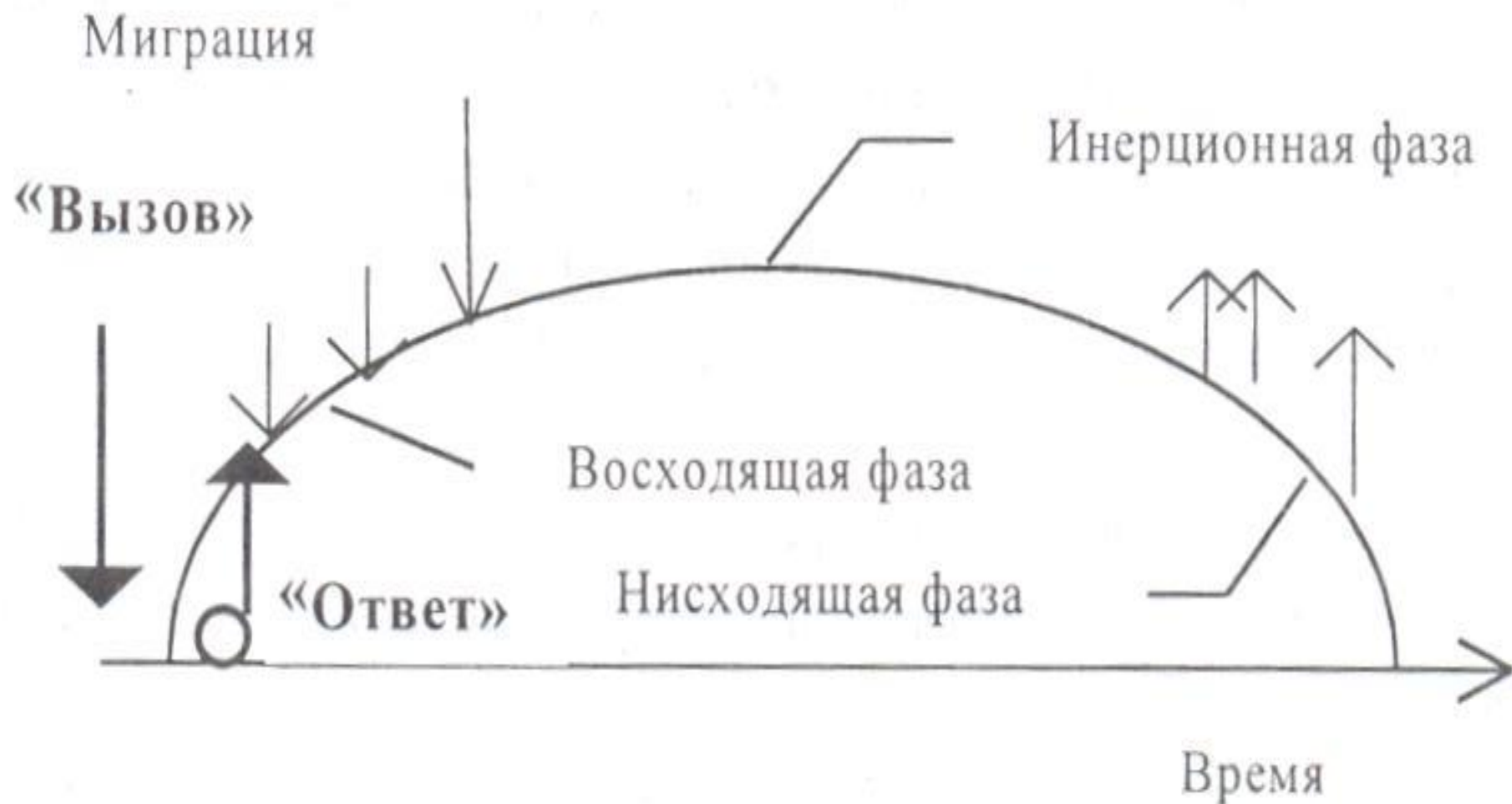
Сравнение традиционного и нового менеджмента

Традиционный менеджмент	Новый менеджмент
Авторитарный стиль управления	Менеджмент участия
Монополия на предоставление услуг	Конкуренция в предоставлении услуг
Механизм бюрократии	Механизм рынка
Правила и процедуры	Цели, миссия, стратегии
Борьба с проблемами	Предотвращение проблем
Измерение затрат	Измерение результатов
Административный контроль	Общественный контроль

Схема взаимодействия города с макросистемой



Исторический цикл развития города



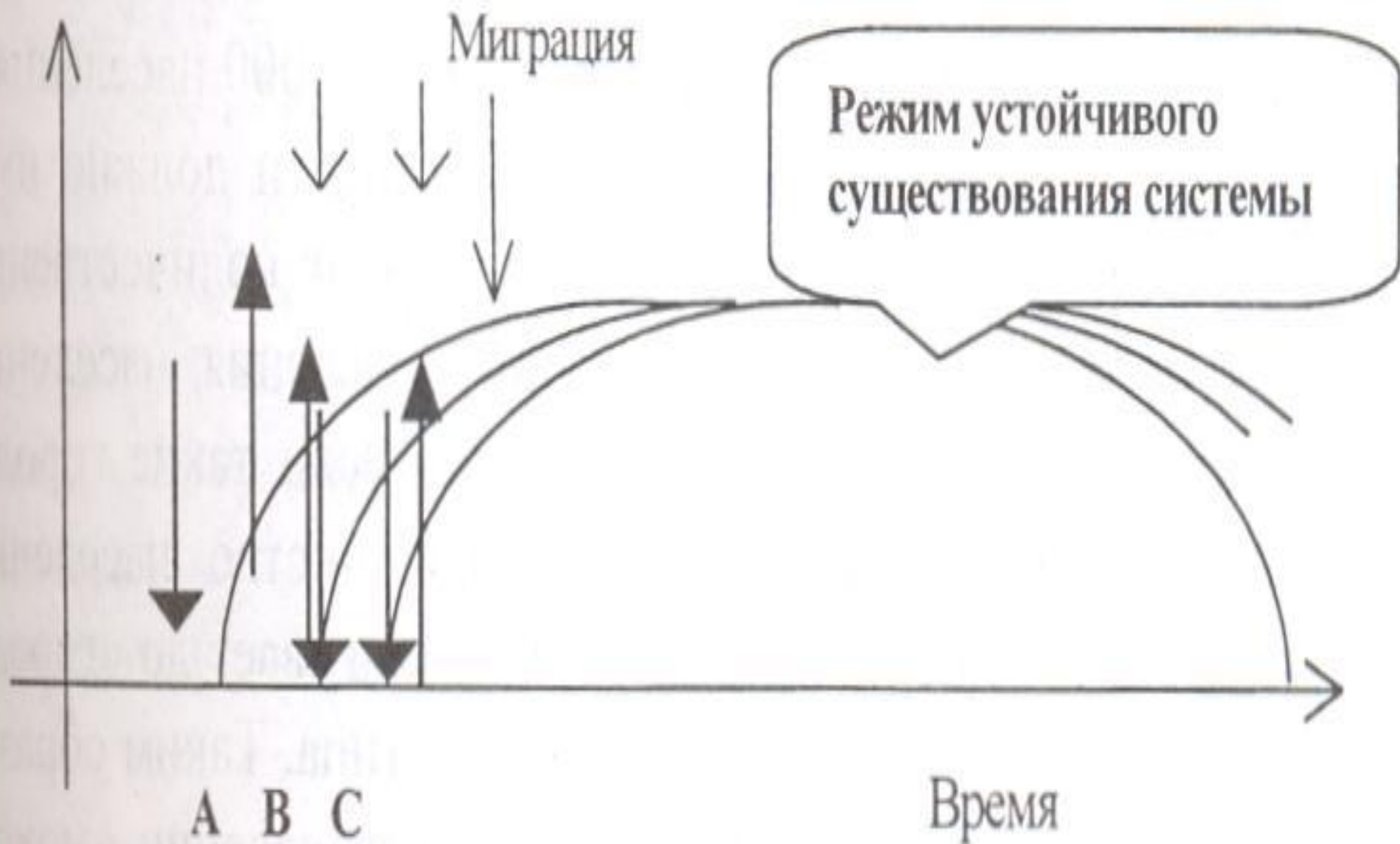
Характер экономической ситуации и тенденции развития города

Экономическая ситуация	Тенденции развития города
I. Добавленная стоимость выше нуля	Восходящая фаза развития, устойчивые тенденции роста населения и производства
II. Добавленная стоимость равна нулю	Инерционная фаза, тенденция нулевого роста «сегодня», неустойчивые, противоречивые тенденции развития
III. Добавленная стоимость меньше нуля	Нисходящая фаза развития, ограниченная способность к самостоятельному существованию, неспособность выжить без помощи из федерального бюджета и бюджета субъектов Федерации, тенденции деградации системы ²²

Цикл жизни моногорода



Генерация «большого» города



Задача:

- Циклы города (прошлое, настоящее, будущее)

