

A black and white photograph of a business meeting. Two men in suits are shaking hands over a desk. A laptop is open in front of them, and another person's hand is visible on the right side of the frame. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

**TETA**

**GROUP**



Бережливое производство. Обучение. Внедрение. Консалтинг.

БЕРЕЖЛИВОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО  
СВОДИТ ПОТЕРИ  
НА «НЕТ»

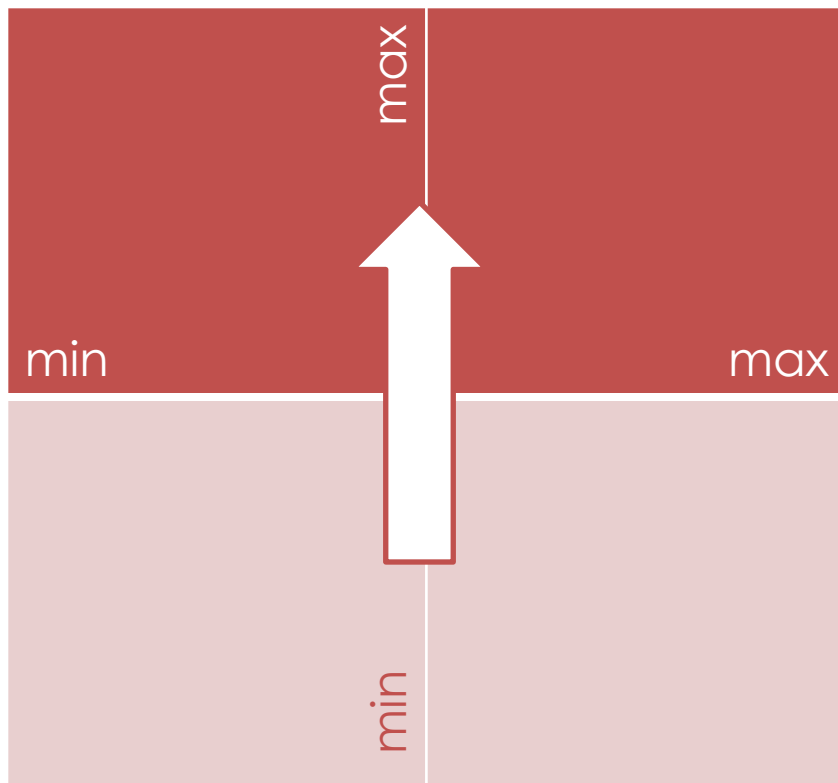
ПРИБЫЛЬ

КАЧЕСТВО

СТАБИЛЬНОСТЬ

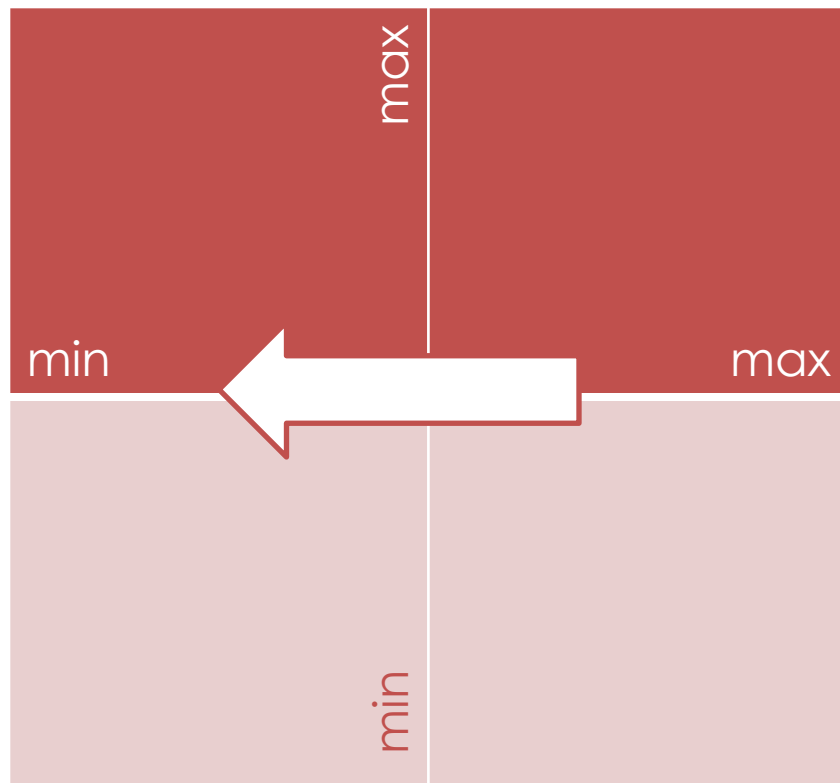
ПРИБЫЛЬ

Объем продукции \ услуг



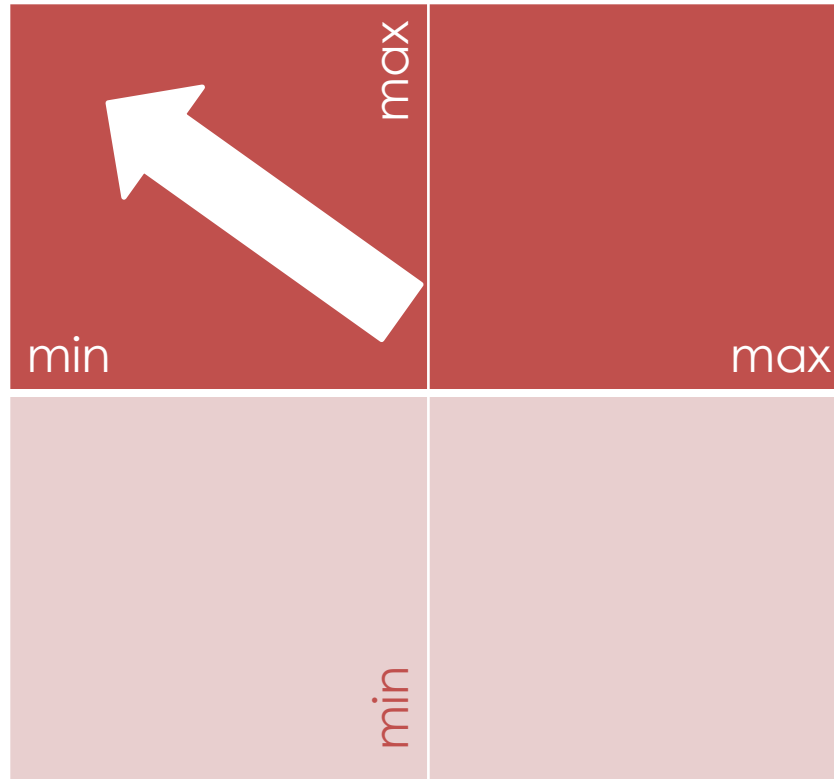
ЗАТРАТЫ

Объем продукции \ услуг



ЗАТРАТЫ

Объем продукции \ услуг

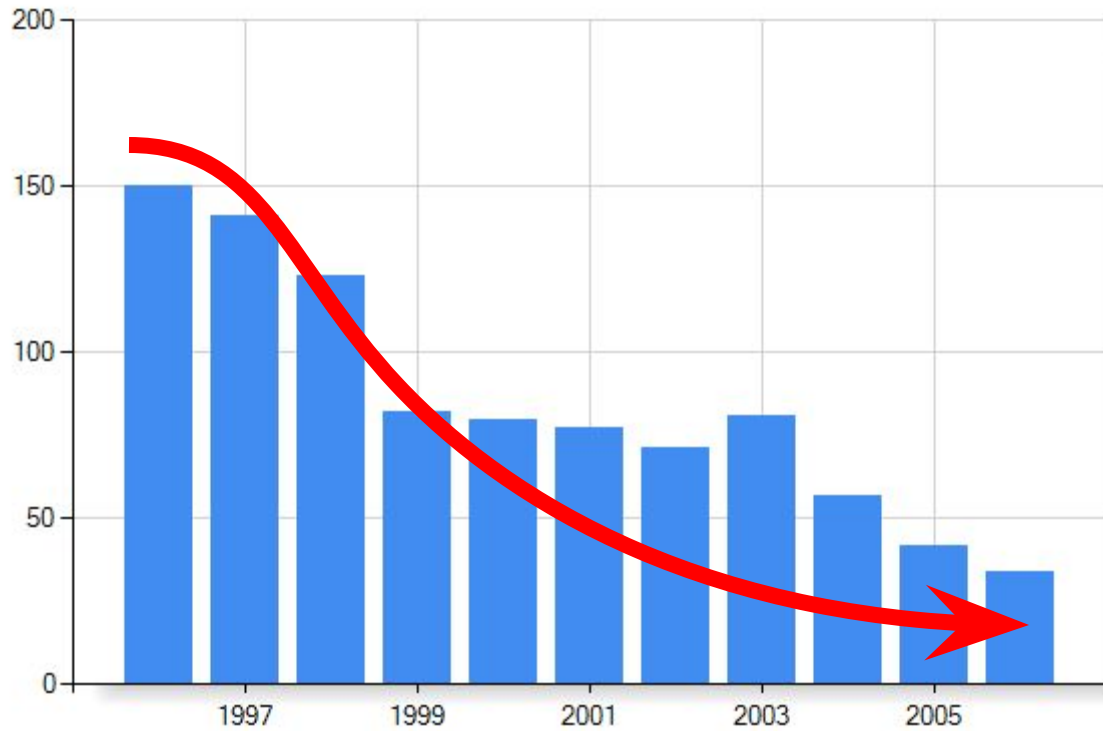


ЗАТРАТЫ

КАЧЕСТВО



БРАК



MIN

# СТАБИЛЬНОСТЬ

Текучка

Неисправности

Вариабельность



---

Основа любого предприятия, учреждения -  
**производственная СИСТЕМА**

-это процессы (технологические, информационные,  
организационные...), их организация,

-обслуживание,

-материальное обеспечение,

-система качества выпускаемой продукции или услуг

-и т.д.

**Производственная система** опирается на  
корпоративные ценности и корпоративную культуру.



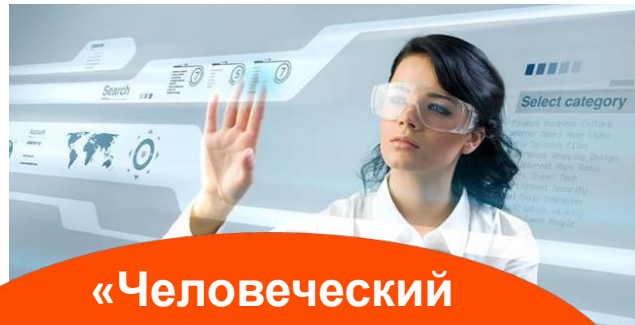
По данным журнала Industry Week (на основе исследования 62 предприятий), если компания только начинает внедрять **производственную систему** без внешних инвестиций, то **средние результаты**, которых можно достичь за 2-3 года:

- **59%**    **рост прибыли предприятия**
- **43%**    **снижение затрат**
- **20%**    **снижение текучести персонала**
- **58%**    **сокращение выпуска бракованной продукции**
- **64%**    **повышение производительности**



# Ключевой фактор – ГОТОВНОСТЬ И ПОДГОТОВЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА





Технические  
улучшения





# Высокая культура производства дает прямой экономический эффект



**TETA GROUP**  
представляет

производственную систему нового поколения

LeanNext

# LeanNext – комплексное решение для быстрой трансформации **любых производственных систем**

- производственных предприятий
- предприятий сферы услуг
- транспорта
- государственных и финансовых учреждений
- учреждений образования и здравоохранения
- любых организационных, технологических и бизнес-процессов

---

LeanNext – симбиоз последних достижений

технологий и инструментов бережливого производства

и

технологий и инструментов аксиологии – науки о человеческих ценностях, лидерстве, мотивации поведения

LeanNext = Кайдзен + ОЧЦ

# LeanNext

**Бережливый менеджмент**

**Бережливое администрирование**

**Бережливое производство**

**Бережливое обслуживание оборудования**

## Бережливый менеджмент

- ✓ Управление изменениями (Хосин Кантри)
- ✓ Непрерывный процесс совершенствования/улучшений процесса/ операций (Кайдзен)
  - ✓ Постановка задач/проектов (Policy Deployment)
  - ✓ Передача опыта, наставничество (Benchmarking, Coaching)
  - ✓ Коллективные методы работы, укрепление (мотивация) коллектива



# Бережливое администрирование



(Бережливый офис)

- ✓ Оптимизация процессов управления (Project Management)
- ✓ Оптимизация процесса выполнения заказов (внутренних и внешних)
- ✓ Административное составление карт потока создания ценностей
- ✓ Организационные структуры, ориентированные на процесс (МФК – межфункциональные команды)
- ✓ «5S» в управлении/офисах

## Бережливое производство

- ✓ Составление **Карты потока ценностей**
- ✓ Устранение потерь и Программа «5S»
- ✓ Быстрая переналадка станков (**SMED**)
- ✓ Организация **ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЯЧЕЕК**
  - ✓ **СУПЕРМАРКЕТЫ** и **KANBAN** (карточка производственного заказа)
- ✓ Средства защиты от ошибок/ брака (**Poka Yoke**)
- ✓ Непрерывное производство единичных изделий (организация непрерывного **ПОТОКА**)
- ✓ Инструменты анализа качества (**7+7**)
  - ✓ **Стандартизация** и **Визуализация**





# Бережливое обслуживание оборудования



- ✓ Управление оборудованием, ориентированное на Поток, Общее производственное обслуживание оборудования – (система TPC/TPM )
- ✓ Анализ характера/причин и последствий отказов (5 почему)
- ✓ Управление производителями/ поставщиками услуг



# LeanNext

Бережливое мышление

# Бережливое мышление

- Диагностика
- Командопостроение
- Лидерство
- Мотивация
- Системность
- Комплексность
- Интегрирование
- Ценностно-ориентированный подход
- Case Study

- Решение задачи ведется по нескольким направлениям:
- Периодический SWOT-анализ для оценки возникающих внешних угроз и оценки внутренних ресурсов, сильных и слабых сторон предприятия.
- Повышение лояльности и ответственности персонала, формирование объединяющей корпоративной культуры и профессиональной подготовки.
- Создание эффективной системы планово-предупредительного ремонта и обслуживания техники, оптимизация загрузки оборудования, формирование ответственного отношения персонала к рабочим местам, оборудованию и инструментам.
- Вариабельность – возможность непредсказуемого изменения «сценария» техпроцесса, формирование единой базы знаний предприятия.

# LeanNext

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

LeanNext

Обучение

Тестирование

Тиражирование

# LeanNext - обучение

ТОП-менеджеры (-60%)

Рабочая группа

Весь персонал предприятия

# LeanNext – тестирование

## Пилотный участок / процесс

( опробация, практическое обучение, подготовка проектов новых стандартов работы, тестирование методов мотивации)



# LeanNext – тиражирование

Картирование (-80%)

Планирование

Реализация

Закрепление



# TETA GROUP

международная команда  
высокопрофессиональных  
экспертов

# TETA GROUP

Мы занимаемся бережливым  
производством и  
управленческим консалтингом  
более 5 лет

# TETA GROUP



При проведении проекта по управленческому консалтингу для Холдинга  на примере пилотного участка МЖК были выбраны следующие виды работ – каменная кладка, фасадные работы, заполнение монолита пеноблоком.

## **Сокращение времени выполнения следующих видов работ**

- **Каменная кладка – 40,5%;**
- **Заполнение монолита пеноблоком – 26,9%;**
- **Фасадные работы – 7%.**



# TETA GROUP



В компании КамАЗ в течении 8 лет внедряют  
Производственную систему

- **Снижение времени поиска информации на 80%**
- **Высвобождение пространства до 30%**
- **Снижение ошибок при обработке заказов на 60%**
- **Сокращение цикла заказа на 25%**
- **Сокращение трудозатрат на 25%**



# TETA GROUP



Алматинский вентиляторный - это первый отечественный завод, который внедрил так называемый метод «Кайзена» - японскую философию бережливого труда

До внедрения в практику программы бережливого производства «Кайзен» сборка центрального кондиционера требовала **6 часов 15 мин**, то сейчас бригада в том же составе собирает этот же центральный кондиционер за **3 часа 55 м**



# TETA GROUP



На заводе «Азия Авто» внедрена **система Бережливого производства**, достигнуты следующие результаты:

- **Производительность повышена на 33%, что превышает целевые показатели на 18%;**
- **Экономический эффект на участке перезагрузки автокомплектов достиг в год 128 000 000 тенге.**





# TETA GROUP



На предприятий по производству аккумуляторных батарей Компания «Кайнар» г. Талдыкорган – была внедрена **система Бережливого производства** за чет чего была повышена производительность и **экономический эффект от внедрения за 2010г . составил – 1 650 000 000 тенге.**





# Господдержка



Обучение ТОП-менеджеров – **60%**

Внедрение новых управленческих систем – **40%**

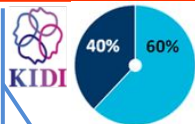
Техническая диагностика – **80%**

Техническое нормирование труда – **50%**



**Оплата за обучение топ-менеджеров предприятий по вопросам повышения производительности труда и энергетической эффективности**

оплата в размере **60%** затрат (без учета затрат на проезд и проживание),  
 - не более **1,5 млн. тенге** на **1 топ-менеджера**  
 - не более **3 топ-менеджеров** в год по одному предприятию



**Софинансирование проведения технической диагностики**

софинансирование в размере **80%**,  
 - не более **8 млн. тенге** для предприятий МСБ,  
 - не более **16 млн. тенге** для крупных предприятий

**Возмещение затрат за техническое нормирование труда**

расходы в размере **50%**,  
 - не более **2 млн. тенге** для предприятий МСБ,  
 - не более **8 млн. тенге** для крупных предприятий

**Возмещение части затрат по сертификации продукции и систем менеджмента качества в соответствии с межд. стандартами (API, ASTM, GMP, EN)**

**В соответствии с Правилам возмещения части затрат субъектов индустриально-инновационной деятельности по продвижению отечественных обработанных товаров, работ и услуг на внутреннем рынке**



**ДЕВЯТЬ инновационных грантов по направлениям**



A black and white photograph of a business meeting. Two men in suits are shaking hands over a desk. A laptop is open in front of them, and another person's hand is visible on the right side of the frame. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

**TETA**

**GROUP**



Вместе мы решим любые задачи

---

НАШИ КОНТАКТЫ:  
E-mail: [kit-ok@mail.ru](mailto:kit-ok@mail.ru)



Маргулан Мукашев  
Генеральный директор  
Тел. +7 707 777 5195



Сергей Корчагин  
управляющий партнер  
Тел. +7 707 777 5195

---

***В Республике Казахстан на 36 отечественных предприятиях осваивают бережливое производство или лин-технологии, сообщила управляющий директор Национального агентства по технологическому развитию Гульнара Есенгазина, сообщает пресс-служба правительства.***

«На сегодняшний день количество предприятий, которые воспользовались инструментом государственной поддержки как Lean, Кайдзен, достигло 36», - сказала Г.Есенгазина.

Применение данных технологий позволило получить предприятиям существенный экономический эффект. К примеру, ТОО «Кайнар АКБ» от внедрения системы Кайдзен за 2 месяца получило более 208 млн. тенге чистой прибыли, АО «Мунаймаш» достигло экономического эффекта в 47 млн. тенге за счет внедрения управленческих технологий.

«Увеличение прибыли предприятий говорит о том, что даже при внедрении одного инструмента предприятия могут получить большой экономический эффект, а таких инструментов в лин-технологиях множество», - подчеркнула управляющий директор АО «НАТР».

В заключении Г.Есенгазина отметила, что по итогам реализации бюджетных программ по внедрению современных управленческих и производственных технологий с 2010 года проведены 2 казахстанских лин-форума, где подписаны меморандумы между НАТР и международными компаниями в области бережливого производства по подготовке специалистов для внедрения современных управленческих технологий; оказание содействия в привлечении международных экспертов по управленческим технологиям; обеспечение экспертов во время организации семинаров, конференций. За этот период в рамках реализации меморандумов прошли обучения по лин-технологии около 800 специалистов предприятий Казахстана. Это говорит о заинтересованности предприятий в данном инструменте.

[www.millioner.kz](http://www.millioner.kz) сентябрь 2012