

A black and white photograph of a business meeting. Two men in suits are shaking hands over a desk. A laptop is open in front of them, and another person's hand is visible on the right side of the frame. The background is slightly blurred, showing other people in the room.

**TETA**

**GROUP**



Бережливое производство. Обучение. Внедрение. Консалтинг.

БЕРЕЖЛИВОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО  
СВОДИТ ПОТЕРИ  
НА «НЕТ»

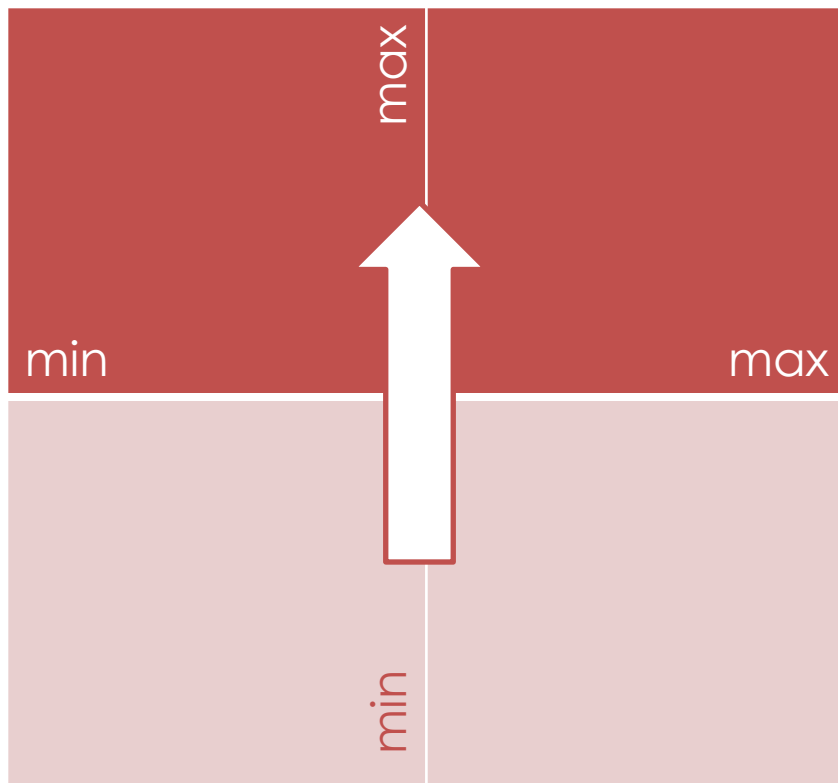
ПРИБЫЛЬ

КАЧЕСТВО

СТАБИЛЬНОСТЬ

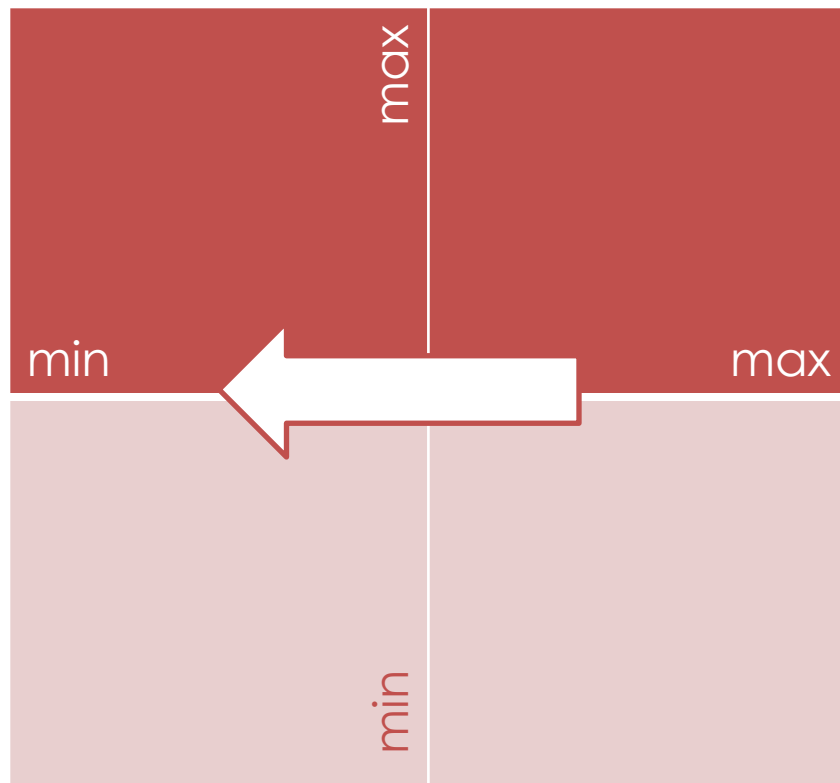
ПРИБЫЛЬ

Объем продукции \ услуг



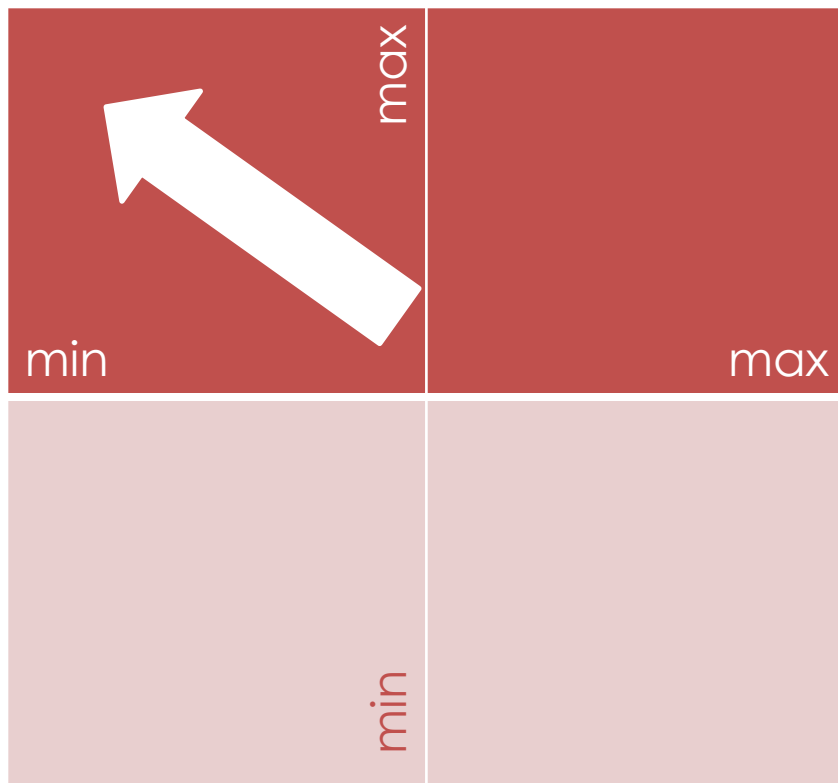
ЗАТРАТЫ

Объем продукции \ услуг



ЗАТРАТЫ

Объем продукции \ услуг

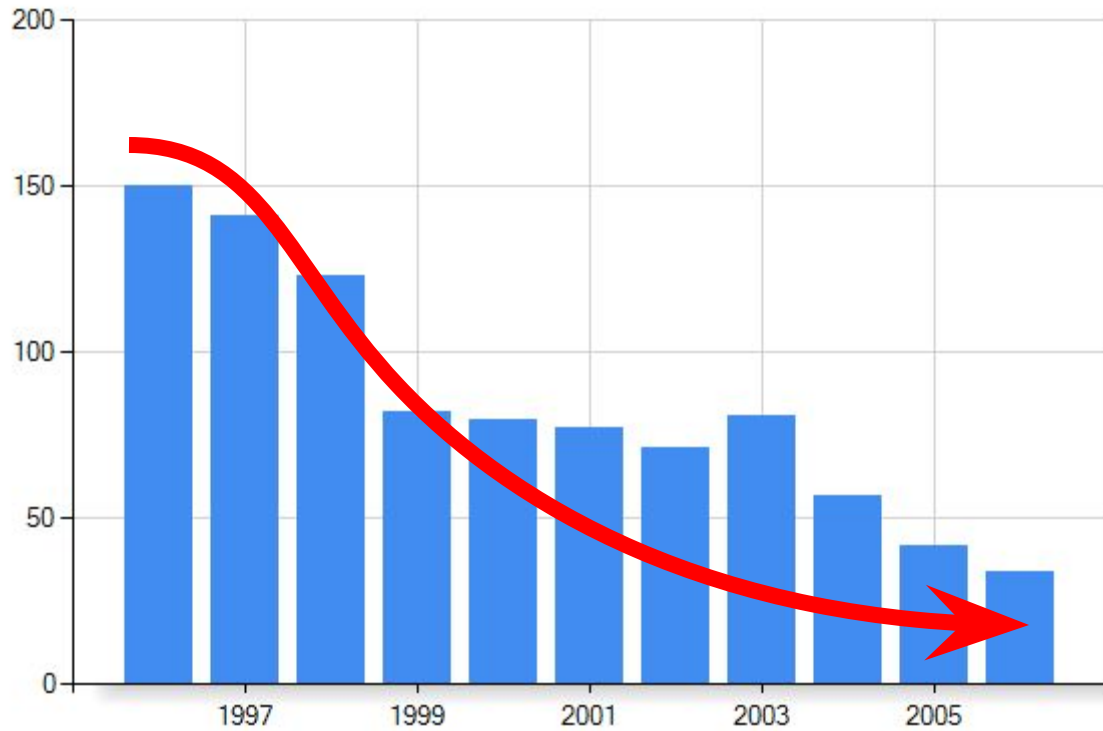


ЗАТРАТЫ

КАЧЕСТВО



БРАК



MIN

СТАБИЛЬНОСТЬ

Текучка

Неисправности

Вариабельность



---

Основа любого предприятия, учреждения -  
**производственная СИСТЕМА**

-это процессы (технологические, информационные,  
организационные...), их организация,

-обслуживание,

-материальное обеспечение,

-система качества выпускаемой продукции или услуг

-и т.д.

**Производственная система** опирается на  
корпоративные ценности и корпоративную культуру.



По данным журнала Industry Week (на основе исследования 62 предприятий), если компания только начинает внедрять **производственную систему** без внешних инвестиций, то **средние результаты**, которых можно достичь за 2-3 года:

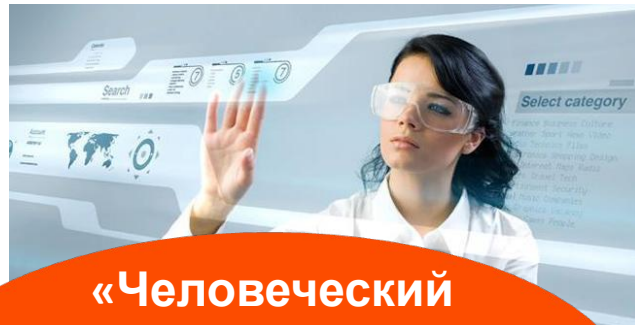
- **59%**    **рост прибыли предприятия**
- **43%**    **снижение затрат**
- **20%**    **снижение текучести персонала**
- **58%**    **сокращение выпуска бракованной продукции**
- **64%**    **повышение производительности**



# Ключевой фактор – ГОТОВНОСТЬ И ПОДГОТОВЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА







Технические  
улучшения





# Высокая культура производства дает прямой экономический эффект



**TETA GROUP**  
представляет

производственную систему нового поколения

LeanNext

# LeanNext – комплексное решение для быстрой трансформации **любых производственных систем**

- производственных предприятий
- предприятий сферы услуг
- транспорта
- государственных и финансовых учреждений
- учреждений образования и здравоохранения
- любых организационных, технологических и бизнес-процессов

---

**LeanNext** – симбиоз последних достижений

технологий и инструментов бережливого производства

и

технологий и инструментов аксиологии – науки о человеческих ценностях, лидерстве, мотивации поведения

**LeanNext = Кайдзен + ОЧЦ**

# LeanNext

**Бережливый менеджмент**

**Бережливое администрирование**

**Бережливое производство**

**Бережливое обслуживание оборудования**

## Бережливый менеджмент

- ✓ Управление изменениями (Хосин Кантри)
- ✓ Непрерывный процесс совершенствования/улучшений процесса/ операций (Кайдзен)
  - ✓ Постановка задач/проектов (Policy Deployment)
  - ✓ Передача опыта, наставничество (Benchmarking, Coaching)
  - ✓ Коллективные методы работы, укрепление (мотивация) коллектива



# Бережливое администрирование



(Бережливый офис)

- ✓ Оптимизация процессов управления (Project Management)
- ✓ Оптимизация процесса выполнения заказов (внутренних и внешних)
- ✓ Административное составление карт потока создания ценностей
- ✓ Организационные структуры, ориентированные на процесс (МФК – межфункциональные команды)
- ✓ «5S» в управлении/офисах



## Бережливое производство

- ✓ Составление **Карты потока ценностей**
- ✓ Устранение потерь и Программа «5S»
- ✓ Быстрая переналадка станков (**SMED**)
- ✓ Организация **ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЯЧЕЕК**
  - ✓ **СУПЕРМАРКЕТЫ** и **KANBAN** (карточка производственного заказа)
- ✓ Средства защиты от ошибок/ брака (**Poka Yoke**)
- ✓ Непрерывное производство единичных изделий (организация непрерывного **ПОТОКА**)
- ✓ Инструменты анализа качества (**7+7**)
  - ✓ **Стандартизация** и **Визуализация**





# Бережливое обслуживание оборудования



- ✓ Управление оборудованием, ориентированное на Поток, Общее производственное обслуживание оборудования – (система TPC/TPM )
- ✓ Анализ характера/причин и последствий отказов (5 почему)
- ✓ Управление производителями/ поставщиками услуг



# LeanNext

Бережливое мышление

# Бережливое мышление

- Диагностика
- Командопостроение
- Лидерство
- Мотивация
- Системность
- Комплексность
- Интегрирование
- Ценностно-ориентированный подход
- Case Study

- Решение задачи ведется по нескольким направлениям:
- Периодический SWOT-анализ для оценки возникающих внешних угроз и оценки внутренних ресурсов, сильных и слабых сторон предприятия.
- Повышение лояльности и ответственности персонала, формирование объединяющей корпоративной культуры и профессиональной подготовки.
- Создание эффективной системы планово-предупредительного ремонта и обслуживания техники, оптимизация загрузки оборудования, формирование ответственного отношения персонала к рабочим местам, оборудованию и инструментам.
- Вариабельность – возможность непредсказуемого изменения «сценария» техпроцесса, формирование единой базы знаний предприятия.

# LeanNext

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

LeanNext

Обучение

Тестирование

Тиражирование

# LeanNext - обучение

ТОП-менеджеры (-60%)

Рабочая группа

Весь персонал предприятия

# LeanNext – тестирование

## Пилотный участок / процесс

( опробация, практическое обучение, подготовка проектов новых стандартов работы, тестирование методов мотивации)



# LeanNext – тиражирование

Картирование (-80%)

Планирование

Реализация

Закрепление



# TETA GROUP

международная команда  
высокопрофессиональных  
экспертов

# TETA GROUP

Мы занимаемся бережливым  
производством и  
управленческим консалтингом  
более 5 лет

# TETA GROUP



При проведении проекта по управленческому консалтингу для Холдинга  на примере пилотного участка МЖК были выбраны следующие виды работ – каменная кладка, фасадные работы, заполнение монолита пеноблоком.

## **Сокращение времени выполнения следующих видов работ**

- **Каменная кладка – 40,5%;**
- **Заполнение монолита пеноблоком – 26,9%;**
- **Фасадные работы – 7%.**



# TETA GROUP



В компании КамАЗ в течении 8 лет внедряют  
Производственную систему

- **Снижение времени поиска информации на 80%**
- **Высвобождение пространства до 30%**
- **Снижение ошибок при обработке заказов на 60%**
- **Сокращение цикла заказа на 25%**
- **Сокращение трудозатрат на 25%**



# TETA GROUP

**АВЗ**Алматинский  
вентиляторный  
завод

Алматинский вентиляторный - это первый отечественный завод, который внедрил так называемый метод «Кайзена» - японскую философию бережливого труда

До внедрения в практику программы бережливого производства «Кайзен» сборка центрального кондиционера требовала **6 часов 15 мин**, то сейчас бригада в том же составе собирает этот же центральный кондиционер за **3 часа 55 м**



# TETA GROUP



На заводе «Азия Авто» внедрена **система Бережливого производства**, достигнуты следующие результаты:

- **Производительность повышена на 33%, что превышает целевые показатели на 18%;**
- **Экономический эффект на участке перезагрузки автокомплектов достиг в год 128 000 000 тенге.**





# TETA GROUP



На предприятий по производству аккумуляторных батарей Компания «Кайнар» г. Талдыкорган – была внедрена **система Бережливого производства** за чет чего была повышена производительность и **экономический эффект от внедрения за 2010г . составил – 1 650 000 000 тенге.**





# Господдержка

Обучение ТОП-менеджеров – **60%**

Внедрение новых управленческих систем – **40%**

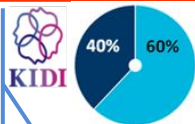
Техническая диагностика – **80%**

Техническое нормирование труда – **50%**



**Оплата за обучение топ-менеджеров предприятий по вопросам повышения производительности труда и энергосберегающей эффективности**

оплата в размере **60%** затрат (без учета затрат на проезд и проживание),  
 - не более **1,5 млн. тенге** на **1 топ-менеджера**  
 - не более **3 топ-менеджеров** в год по одному предприятию



**Софинансирование проведения технической диагностики**

софинансирование в размере **80%**,  
 - не более **8 млн. тенге** для предприятий МСБ,  
 - не более **16 млн. тенге** для крупных предприятий

**Возмещение затрат за техническое нормирование труда**

расходы в размере **50%**,  
 - не более **2 млн. тенге** для предприятий МСБ,  
 - не более **8 млн. тенге** для крупных предприятий

**Возмещение части затрат по сертификации продукции и систем менеджмента качества в соответствии с межд. стандартами (API, ASTM, GMP, EN)**

**В соответствии с Правилам возмещения части затрат субъектов индустриально-инновационной деятельности по продвижению отечественных обработанных товаров, работ и услуг на внутреннем рынке**



**ДЕВЯТЬ инновационных грантов по направлениям**



A black and white photograph of a business meeting. Two men in suits are shaking hands over a laptop on a desk. Another person's hand is visible on the right, holding a pen over some papers. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

**TETA**

**GROUP**



Вместе мы решим любые задачи

---

НАШИ КОНТАКТЫ:  
E-mail: [kit-ok@mail.ru](mailto:kit-ok@mail.ru)



Маргулан Мукашев  
Генеральный директор  
Тел. +7 707 777 5195



Сергей Корчагин  
управляющий партнер  
Тел. +7 707 777 5195

---

***В Республике Казахстан на 36 отечественных предприятиях осваивают бережливое производство или лин-технологии, сообщила управляющий директор Национального агентства по технологическому развитию Гульнара Есенгазина, сообщает пресс-служба правительства.***

«На сегодняшний день количество предприятий, которые воспользовались инструментом государственной поддержки как Lean, Кайдзен, достигло 36», - сказала Г.Есенгазина.

Применение данных технологий позволило получить предприятиям существенный экономический эффект. К примеру, ТОО «Кайнар АКБ» от внедрения системы Кайдзен за 2 месяца получило более 208 млн. тенге чистой прибыли, АО «Мунаймаш» достигло экономического эффекта в 47 млн. тенге за счет внедрения управленческих технологий.

«Увеличение прибыли предприятий говорит о том, что даже при внедрении одного инструмента предприятия могут получить большой экономический эффект, а таких инструментов в лин-технологиях множество», - подчеркнула управляющий директор АО «НАТР».

В заключении Г.Есенгазина отметила, что по итогам реализации бюджетных программ по внедрению современных управленческих и производственных технологий с 2010 года проведены 2 казахстанских лин-форума, где подписаны меморандумы между НАТР и международными компаниями в области бережливого производства по подготовке специалистов для внедрения современных управленческих технологий; оказание содействия в привлечении международных экспертов по управленческим технологиям; обеспечение экспертов во время организации семинаров, конференций. За этот период в рамках реализации меморандумов прошли обучения по лин-технологии около 800 специалистов предприятий Казахстана. Это говорит о заинтересованности предприятий в данном инструменте.

[www.millioner.kz](http://www.millioner.kz) сентябрь 2012