

Технология социального проектирования

Шабалин Иван Витальевич
Кафедра социологии и социальной
работы

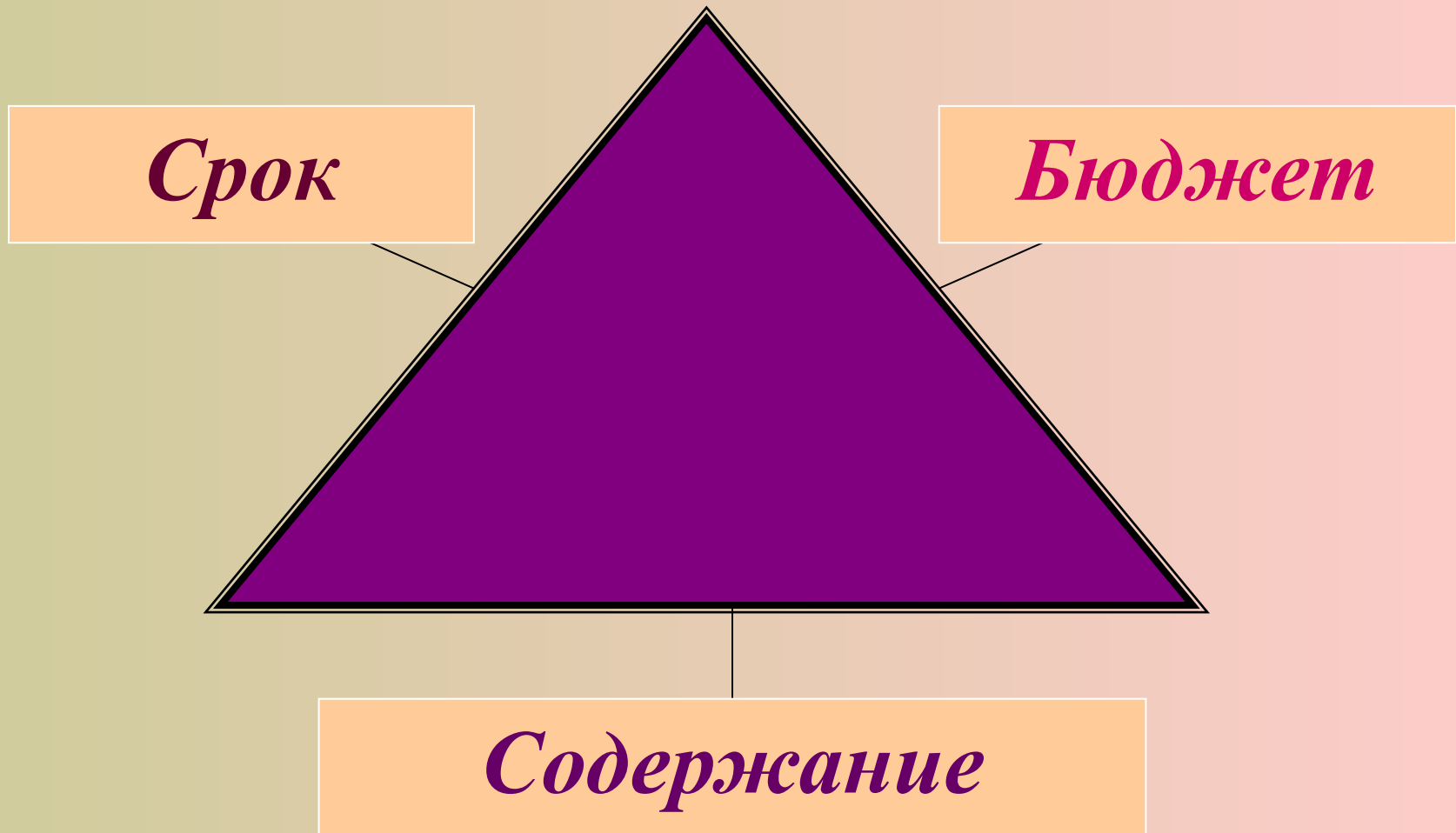
Структура лекции

- Историческая справка
- Методология и жизненный цикл проекта
- Типы и параметры проекта
- Алгоритм составления проекта
- Типичные ошибки при составлении проекта
- Критический разбор социального проекта

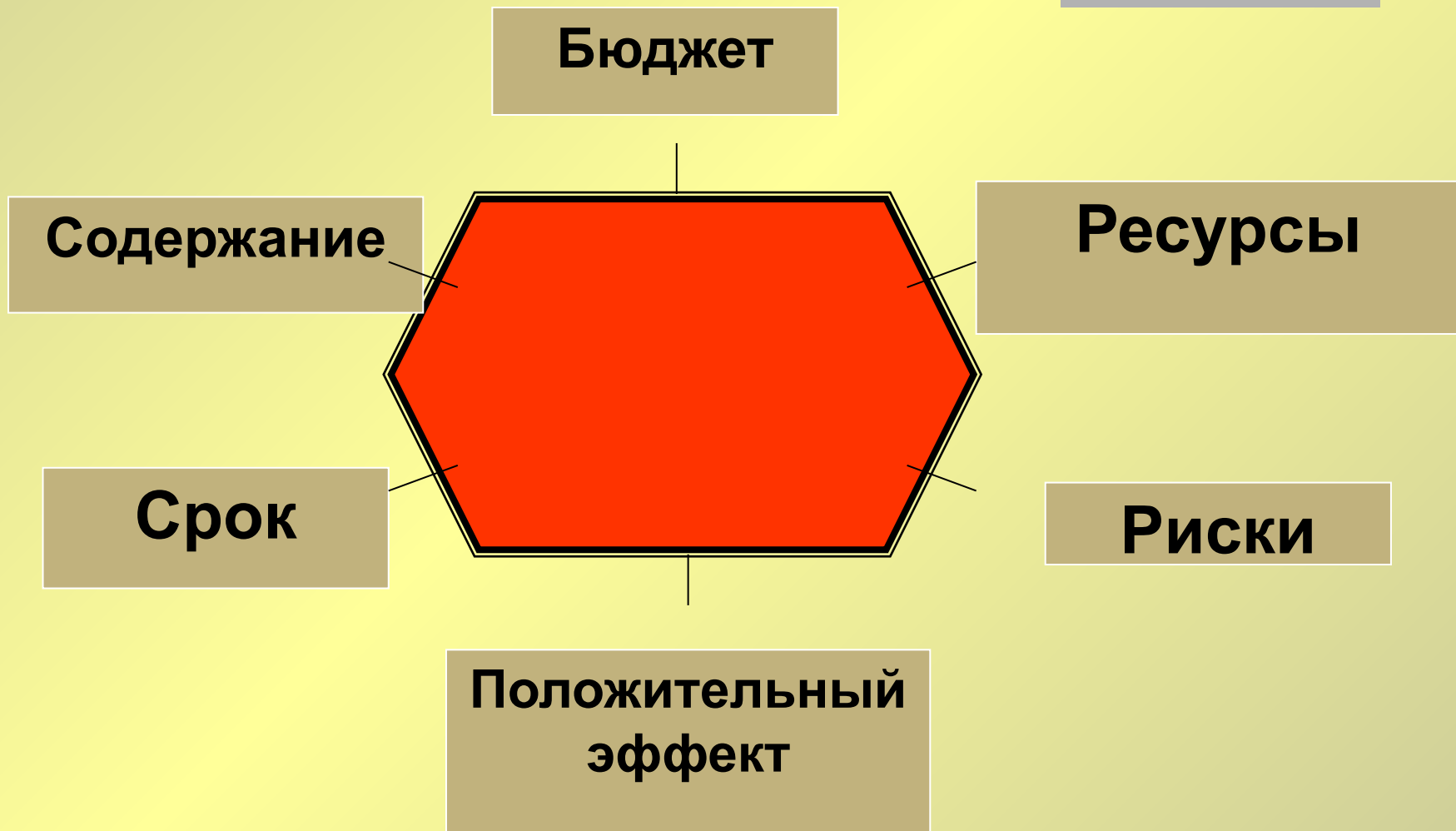
Историческая справка

- **Совместная деятельность людей как проектная деятельность**
- **Проектный менеджмент как отдельная отрасль знаний**
- **Междисциплинарность проектирования**
- **Использование проектов в военных целях**
- **Использование проектов в социальной сфере**

Классическая методология управления проектом



Ограничения проекта



Жизненный цикл проекта

Начальная фаза (концепция)



Фаза разработки



Фаза реализации проекта



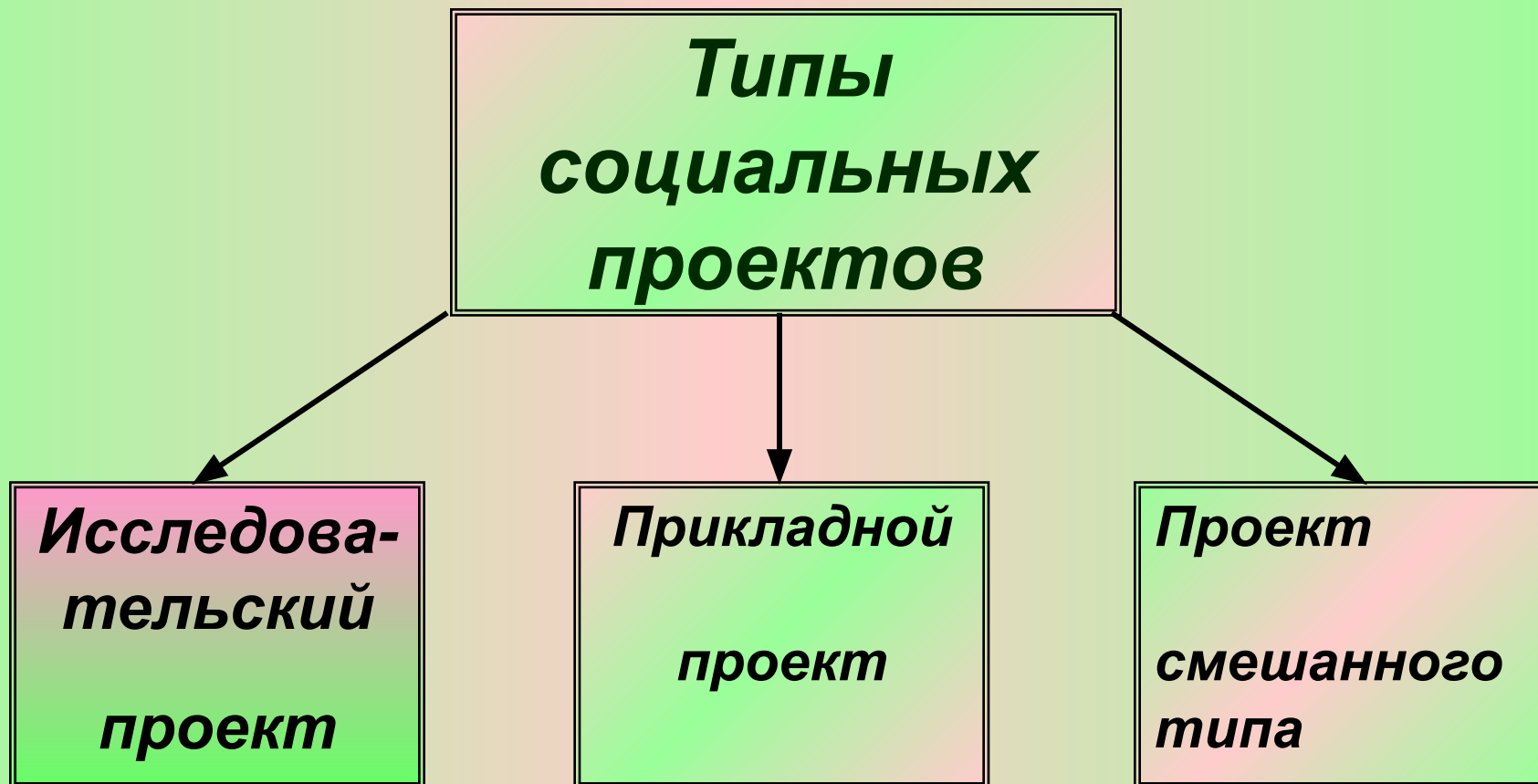
Завершающая фаза

Определение проекта

Проект – это особая форма организации деятельности, отличающаяся тем, что

- Она направлена на достижение определенной цели*
- Заранее определенным способом*
- С использованием известного заранее и ограниченного количества ресурсов*
- В оговоренные заранее сроки*

Типы социальных проектов



Параметры проекта

- **Краткосрочный – долгосрочный**
- **Малобюджетный – крупнобюджетный**
- **Локальный – широкий по масштабам**
- **Основанный на оплачиваемой работе профессионалов – основанный на неоплачиваемой работе энтузиастов**
- **Для узкой группы клиентов – для всего сообщества**

Структура заявки

- Актуальность
- Цель
- Задачи
- Методология
- Персонал
- План деятельности
- План оценки эффективности
- Бюджет

Актуальность решаемой в проекте проблемы (новизна проекта)

- 1. Анализ поставленной проблемы, с использованием данных:**
 - государственной или ведомственной статистики;
 - результатов проведенных исследований;
 - представленность в средствах массовой информации;
 - анализ аналогичных или сходных проектов, реализованных в России или за рубежом
- 2. Анализ нормативно-правовой базы федеральных и региональных уровней;**
- 3. Актуальность заявленной проблемы для региона**

«Миссия недостижима»

Миссия – это то ради чего задумывался проект. Миссия связана со стремлением внести вклад в решение некоторой масштабной проблемы.

Миссия определяет направленность проекта

Цель проекта

- Это тот **результат**, который предполагается получить в случае успешного выполнения проекта

Примеры целей

- Создать дополнительные источники информации о ВИЧ/СПИДе для групп риска
- Предоставление микро-кредитов для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей
- Снизить число безработных среди взрослого населения
- Создать службу мониторинга занятости инвалидов

Задачи проекта

- Это результаты, достижение которых практически полностью зависит от исполнителей проекта
- Задачи формулируются таким образом, чтобы их достижение можно было измерить
- Реалистичные сроки и параметры изменений

Пример задачи

- По завершении тридцатидневной программы повышения квалификации три четверти из 80 обучающихся на благотворительной основе инвалидов получают работу с оплатой не менее 150 руб. в час сроком не менее трех месяцев
- Снизить уровень безработицы в N-ском районе на 10% в течение года

Методология проекта

- 1. Анализ запланированных методов решения проблемы;
- 2. Демонстрация достоинств и преимуществ данных методов;
- 3. Анализ возможных рисков и ограничений

Персонал проекта

- Описание задач каждого из членов команды
- Оценка объема занятости
- **Требований к квалификации**
 - **Трудозатраты**

План деятельности

- 1. Детальный план деятельности, опирающийся на предлагаемую методологию и отражающий цели проекта, включение в план деятельности;**
- 2. Целесообразность проведения мероприятий.**

График Ганта

Мероприятия	Срок			
	I	II	III	IV
Установление договоренности с администрацией университета, сбор пакета документов				
Оборудование помещения				
Подбор кадров с учетом требований проекта				

План оценки эффективности

- **1. Описание результатов проекта, доступных для оценки эффективности в экономических или содержательных терминах**
- **2. Описание принципов и методов сбора данных, используемых для оценки проекта**

Оценка эффективности

- Четко устанавливаются критерии успеха проекта
- Описывается, как будут отбираться данные
- Объясняется, какие способы оценки будут применяться (ревизии, инспекции, вопросники)
- Описывается процесс анализа данных
- Указывается форма отчетности

Бюджет

- Указаны источники, из которых поступят эти ресурсы (исполнители, сотрудничающие и поддерживающие организации, правительство, фонды...)
- Включает все виды работ, в т.ч. на добровольной основе
- Отделяет оплату труда от прочих расходов
- Достаточен для обеспечения всех работ, указанных в описательной части заявки

Типичные ошибки при составлении проекта

- Неясное изложение сути проекта
- Смещение цели
- «Туманный» бюджет
- Завышение суммы выделяемых средств
- Несоответствие различных параметров между собой
- Несоответствие теме конкурса