

# **Теория систем и системное мышление**

Алексей Каптерев

# Правила лекции

- Есть лектор и тема
- Вопросы можно задать в любой момент
- Для этого нужно поднять руку
- Один источник звука
- Лектор не знает всего
- Если вы знаете лучше, вы выходите и рассказываете (это нормально)

# О чём будем говорить

- Что такое теория систем и зачем она нужна?
- Основные принципы и понятия:
  - Система
  - Основные принципы
  - Причина, следствие, вероятность
  - Обратная связь
- Что со всем этим делать?

Недвойственность

Двойственность

Тройственность  
+  
недвойственность

Теория систем

**Основная задача  
теории систем –  
управление  
сложностью.**



Теория систем – это  
лекарство, которое  
превратилось в болезнь.

Кен Уилбер

# Что такое...?

**Теория систем** – междисциплинарная область, изучающая отношения внутри систем, а также систем между собой.

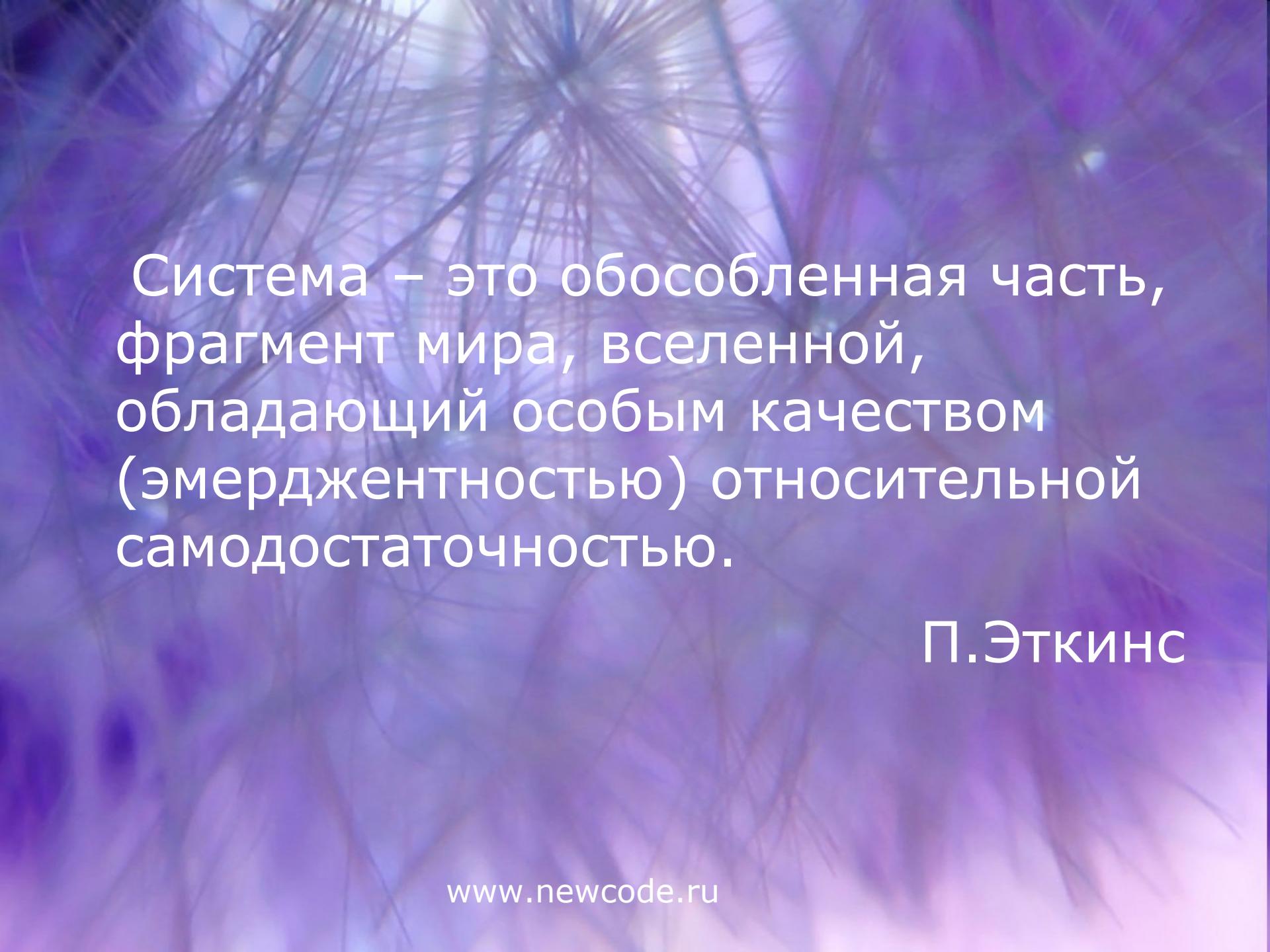
**Система** (от греческого «совмещать») – совокупность элементов, порождающих целое.

# «Словечки»

- Структура
- Состояние
- Функция
- (Само-)организация
- Обратная связь
- Гомеостаз
- Энтропия
- Бифуркация
- Топология
- Резонанс

# История вопроса

- 1945-1955 – общая теория систем (ОТС), Людвиг фон Берталанфи
- 1948-1955 – кибернетика, Росс Эшби, Норберт Винер (математическая теория коммуникации и контроля в системах с обратной связью)
- 1969 - теория изменений, Илья Пригожин (область химии, изучающая изменения в диссипативных нелинейных средах)
- 1970 – теория катастроф, Рене Том (область математики, изучающая резкие масштабные изменения по незначительным причинам)
- 1980 - теория хаоса, Эдвард Лоренц, Джеймс Йорк (область математики, изучающая нелинейные динамические системы, бифуркации, аттракторы и хаотические движения)
- 1990 – теория комплексных адаптивных систем (CAS), Джон Холланд и др. (область математики, изучающая эмерджентность, адаптацию, само-организацию в сложных системах)



Система – это обособленная часть, фрагмент мира, вселенной, обладающий особым качеством (эмержентностью) относительной самодостаточностью.

П.Эткинс

Граница

The diagram illustrates a system boundary as a dark grey irregular shape with a white outline. Inside this shape, the word "Система" (System) is written vertically. Outside the boundary, the word "Окружение" (Environment) is written. A small rectangular callout box with a white border and black text is positioned in the upper right corner, pointing towards the boundary line with a thin white line. The background features a blurred image of a plant with long, thin, light-colored leaves.

Система

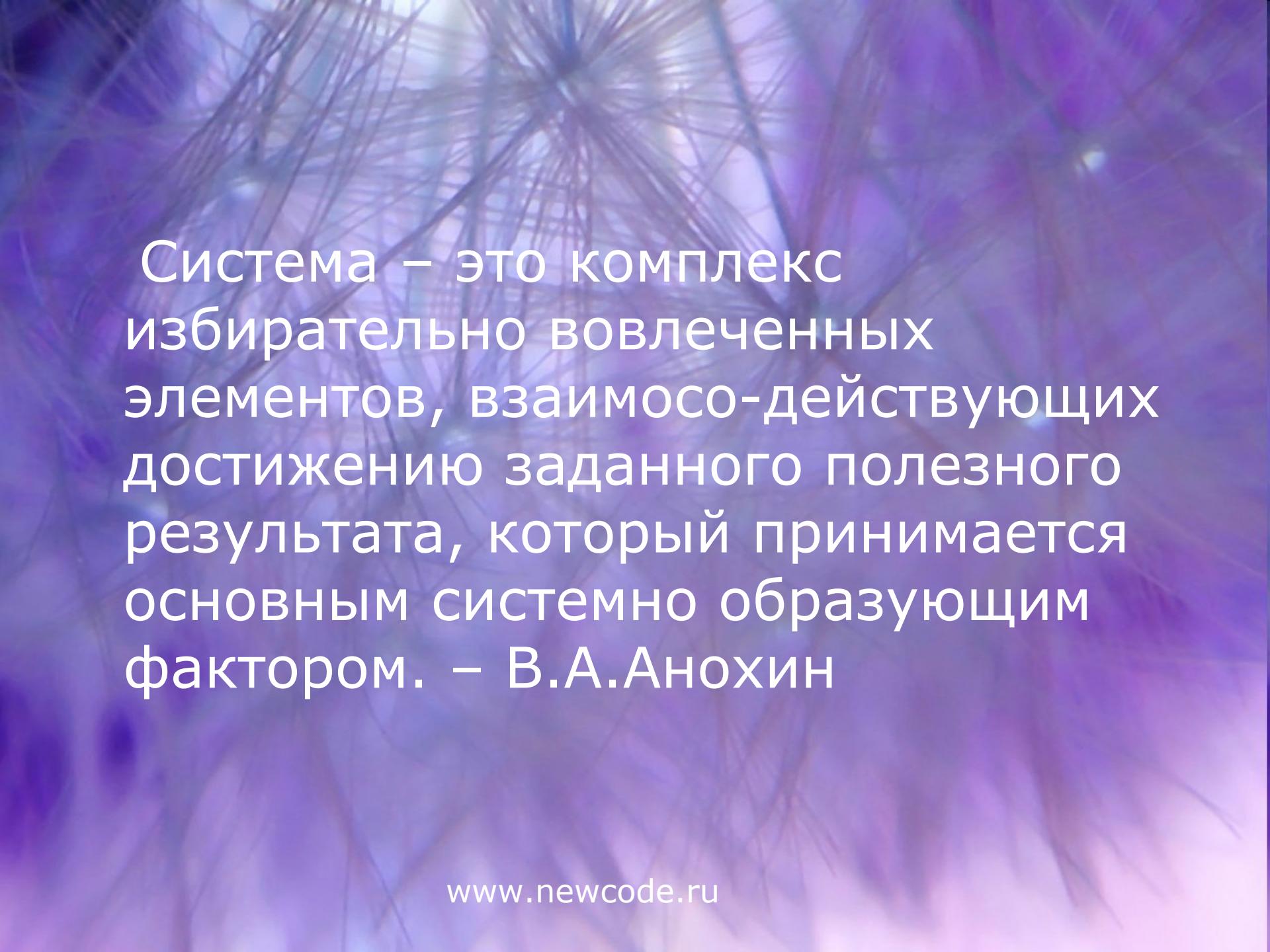
а

Окружение



# Какие бывают системы?

- Простые-сложные
- Статические-динамические
- Открытые-закрытые-изолированные
- Линейные-нелинейные
- Абиотические-живые-разумные
- Аналоговые-дискретные

The background of the slide features a close-up, abstract view of what appears to be dried, feathery plants or perhaps a microscopic view of organic material. The colors are predominantly shades of purple, blue, and white, creating a soft, textured look.

Система – это комплекс избирательно вовлеченных элементов, взаимосо-действующих достижению заданного полезного результата, который принимается основным системно образующим фактором. – В.А.Анохин

# Аксиомы ОТС

## (одна из версий)

- у системы всегда есть **одна** постоянная генеральная **цель**
- цель для систем ставится **извне**
- для достижения цели система должна функционировать определённым образом
- **результат** действия систем существует независимо от самих систем
- принцип изоморфизма

# Законы ОТС

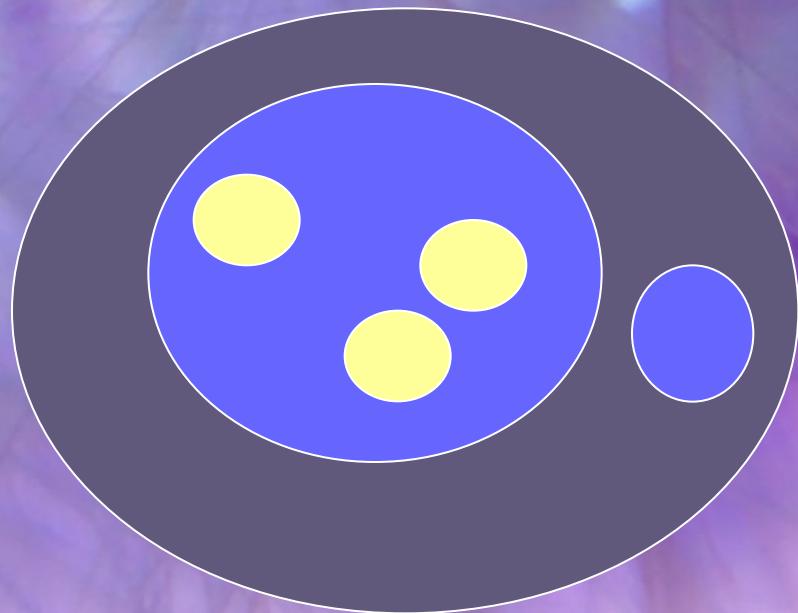
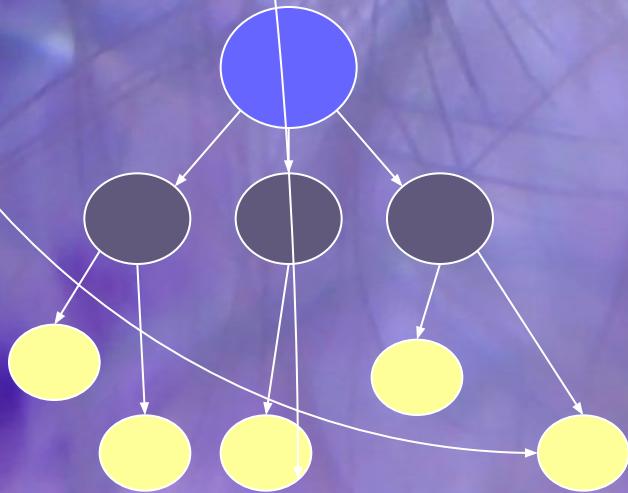
- закон сохранения
- законы иерархии
  - целей - распределение на подцели
  - систем - распределение подцелей между подсистемами и подчиненность подсистем
- закон причинно-следственных ограничений (детерминизм действий систем)

# Закон сохранения

- Материя и энергия не возникают ниоткуда и не пропадают никуда ( $E=mc^2$ ).
- На создание системы затрачивается энергия.
- При разрушении системы выделяется энергия.
- На преобразование системы из простой в сложную затрачивается энергия.
- При упрощении системы выделяется энергия.
- Внутренняя энергия системы – энергия связи между элементами системы.

# Иерархия

- *hierarchia* = *hieros* (священный) + *arche* (власть)
- упорядоченное расположение частей целого
- по системным уровням от высшего к низшему



# Закон причинно-следственных ограничений

- На все есть своя причина.
- На определенную причину есть определенное следствие.
- Все это не гарантирует 100% предсказуемость системы:
  - Сложные системы сложнопредсказуемы
  - На микроуровне случаются вообще случайные события

Поведение элементарных частиц  
**случайно и непредсказуемо.**

Это **НЕ** мир «бильярных шаров».

# Принцип неопределенности Гейзенберга



Чем точнее мы знаем координаты частицы, тем менее точно мы можем определить ее импульс и наоборот.

– Вернер Гейзенберг, 1927

# Наблюдение меняет объект

Измерить характеристики квантового объекта, например электрона, можно лишь через его взаимодействие с другим квантовым объектом; при этом состояние измеряемого объекта изменится.

# Кот Шрёдингера



Еще один  
(Шрёдингер любил кошек мучить)



# Теорема Белла

Поведение элементарных частиц  
случайно и непредсказуемо, но оно  
находится в тесной корреляции с  
окружающими их частицами.

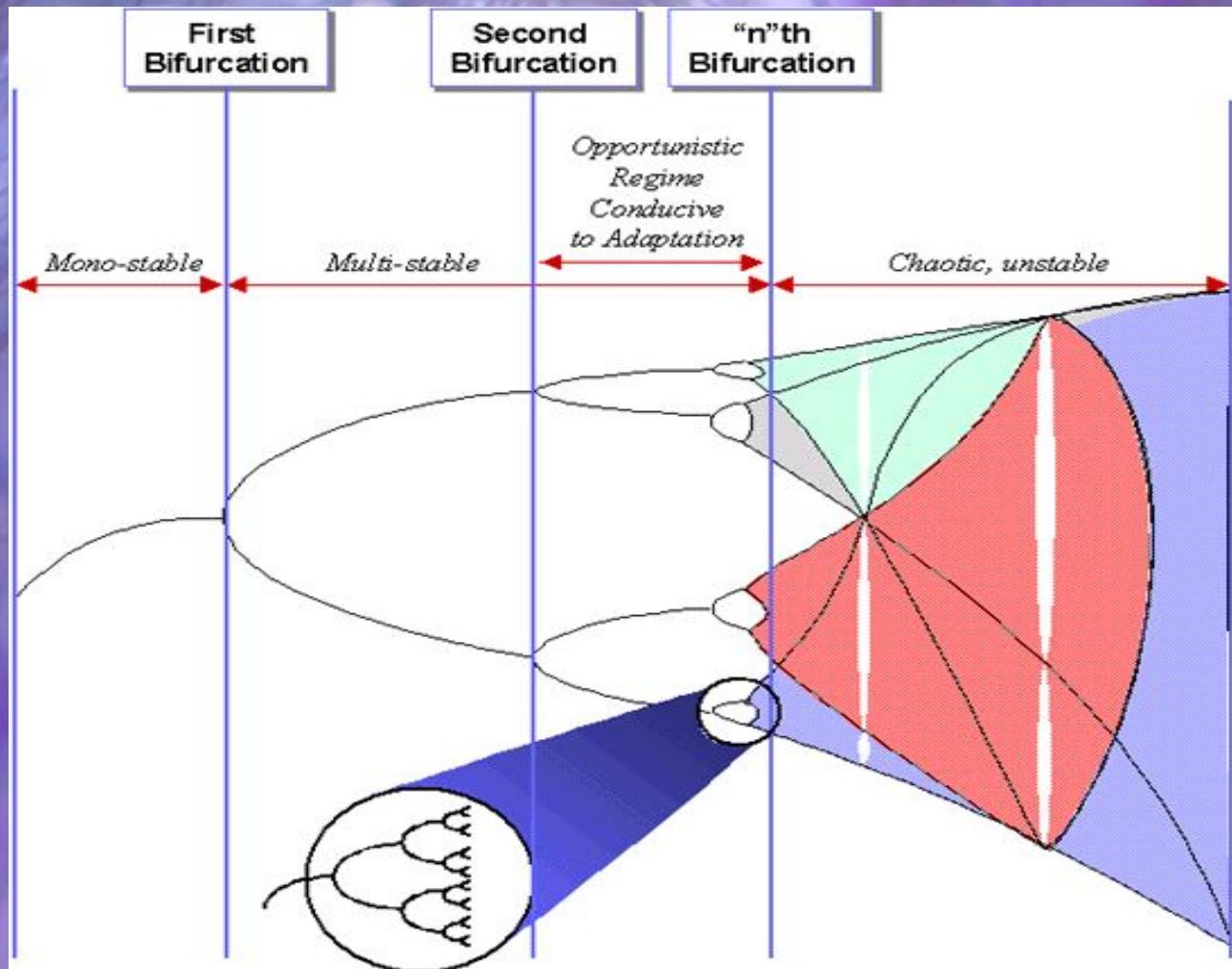
– Джон Белл, 1975

(цитата не точна, но смысл примерно передает)

**Будущее открыто и  
непредсказуемо, но не  
произвольно.**

Существуют **спектры** возможных будущих состояний в виде наборов структур-аттракторов сложных эволюционных процессов.

# Точки бифуркации



# Простая обратная связь

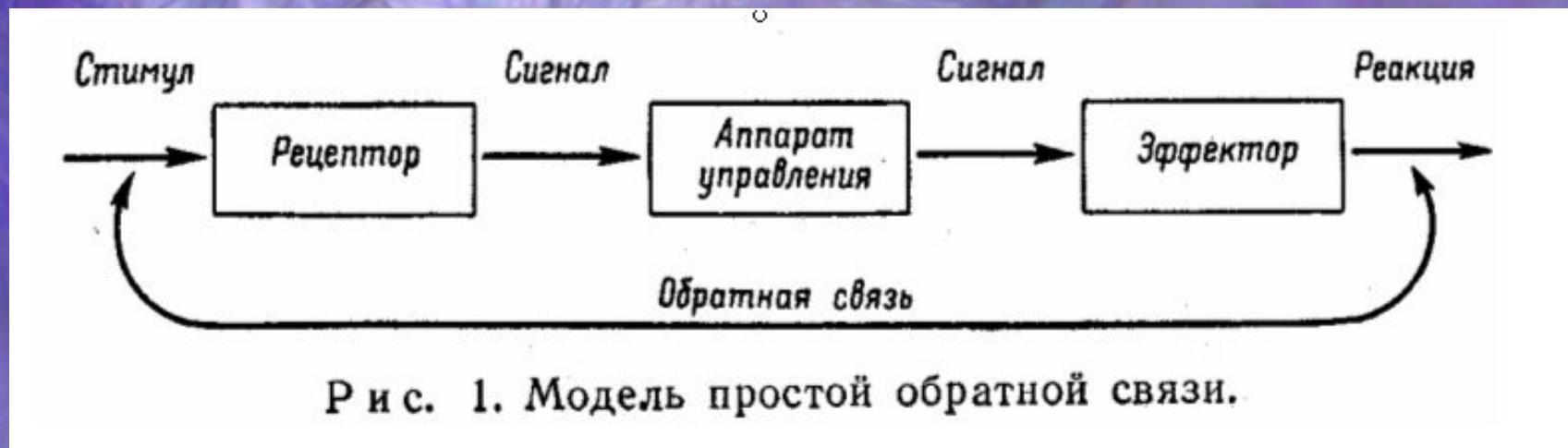
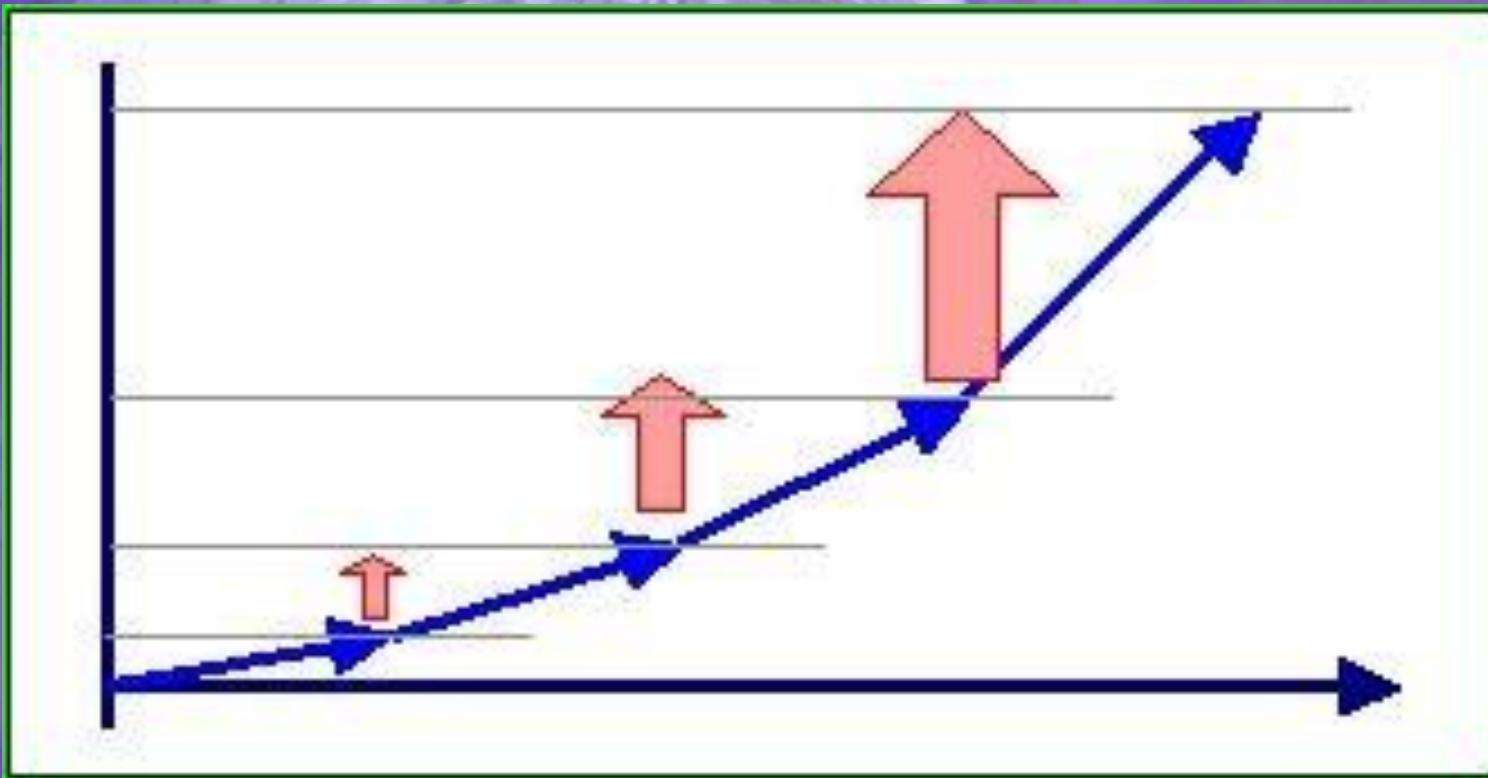
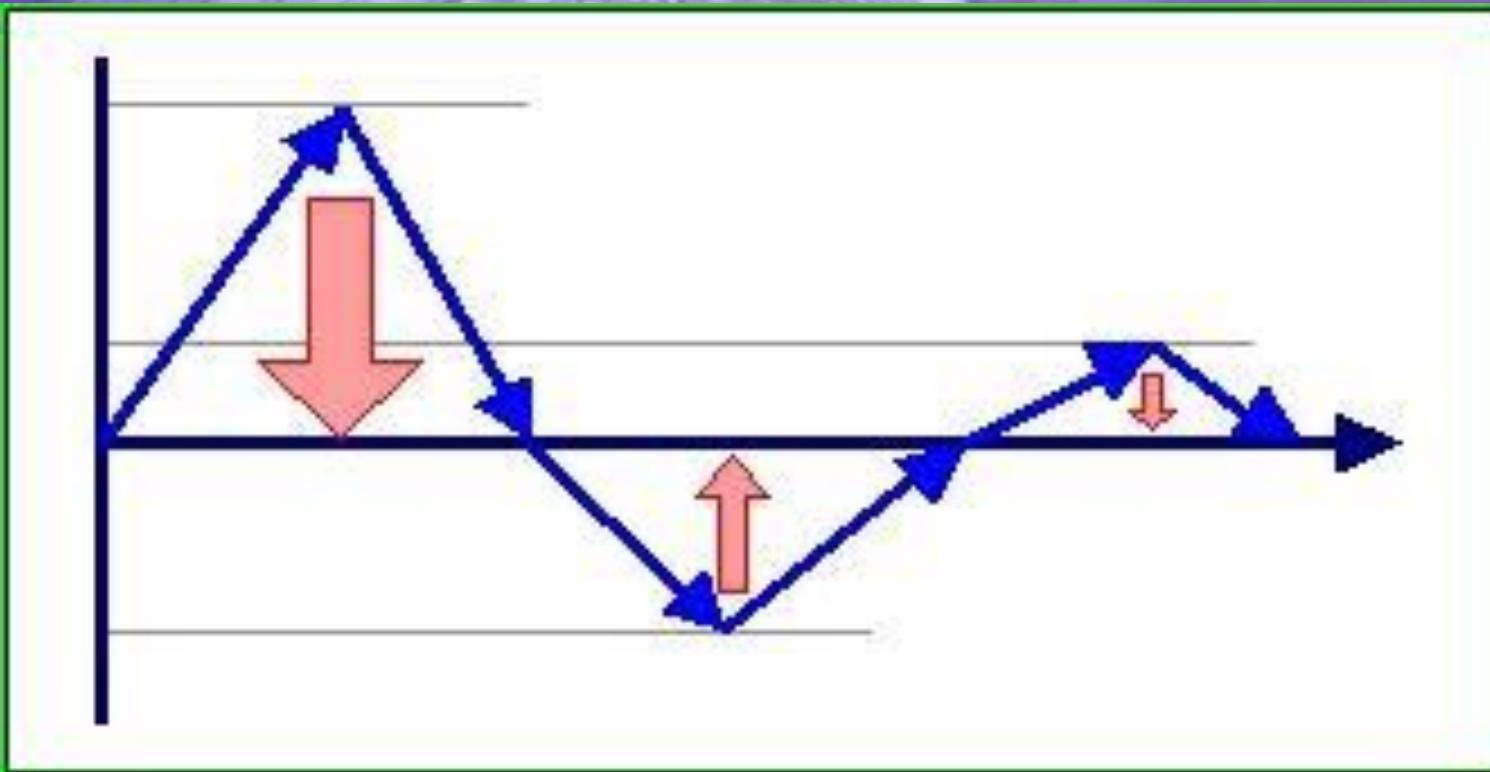


Рис. 1. Модель простой обратной связи.

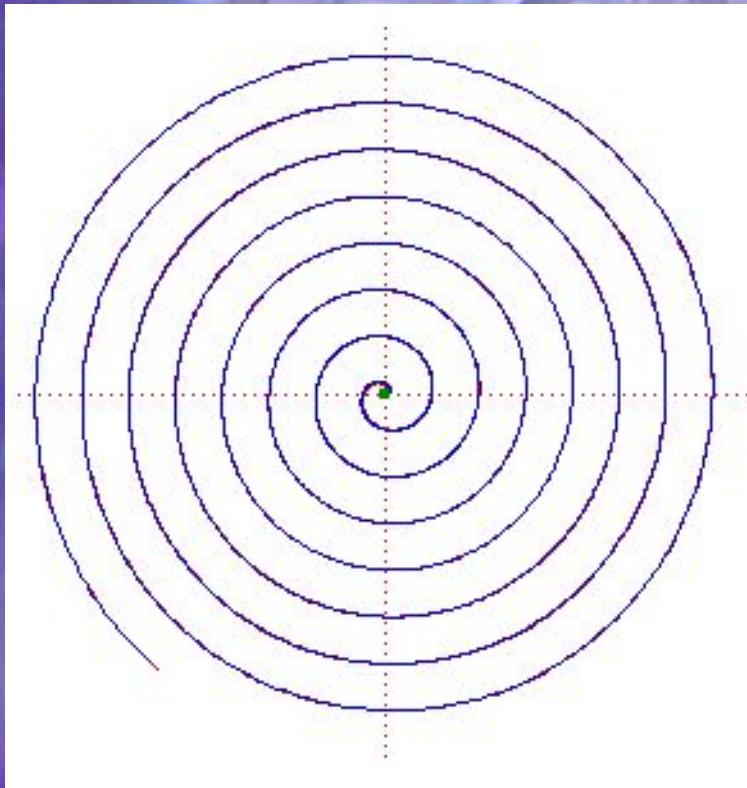
# Поддерживающая ОС



# Компенсирующая ОС



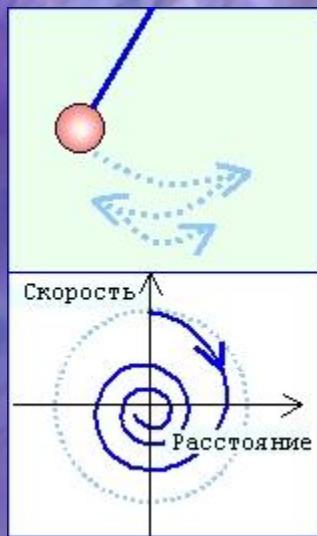
# Эволюция системы



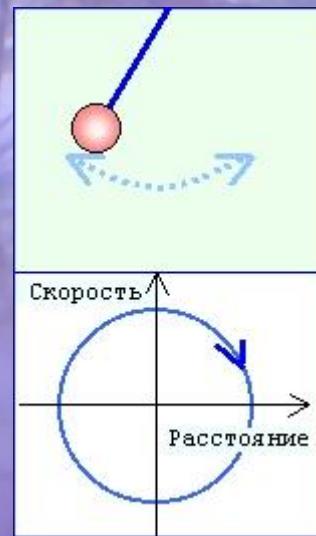
Сpirаль Архимеда



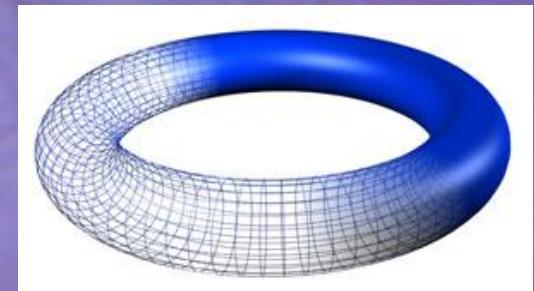
# Простые аттракторы



Точка

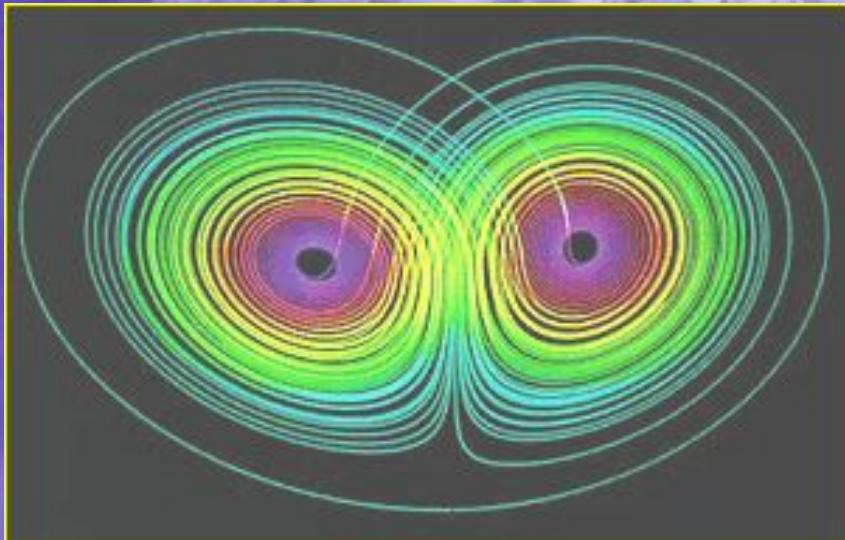


Предельный  
цикл

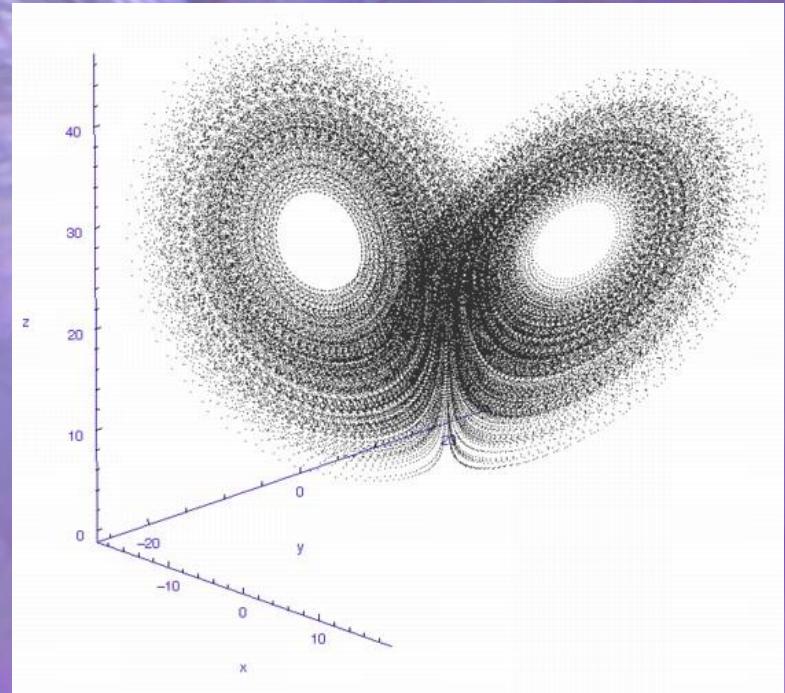


Тор

# Странные аттракторы



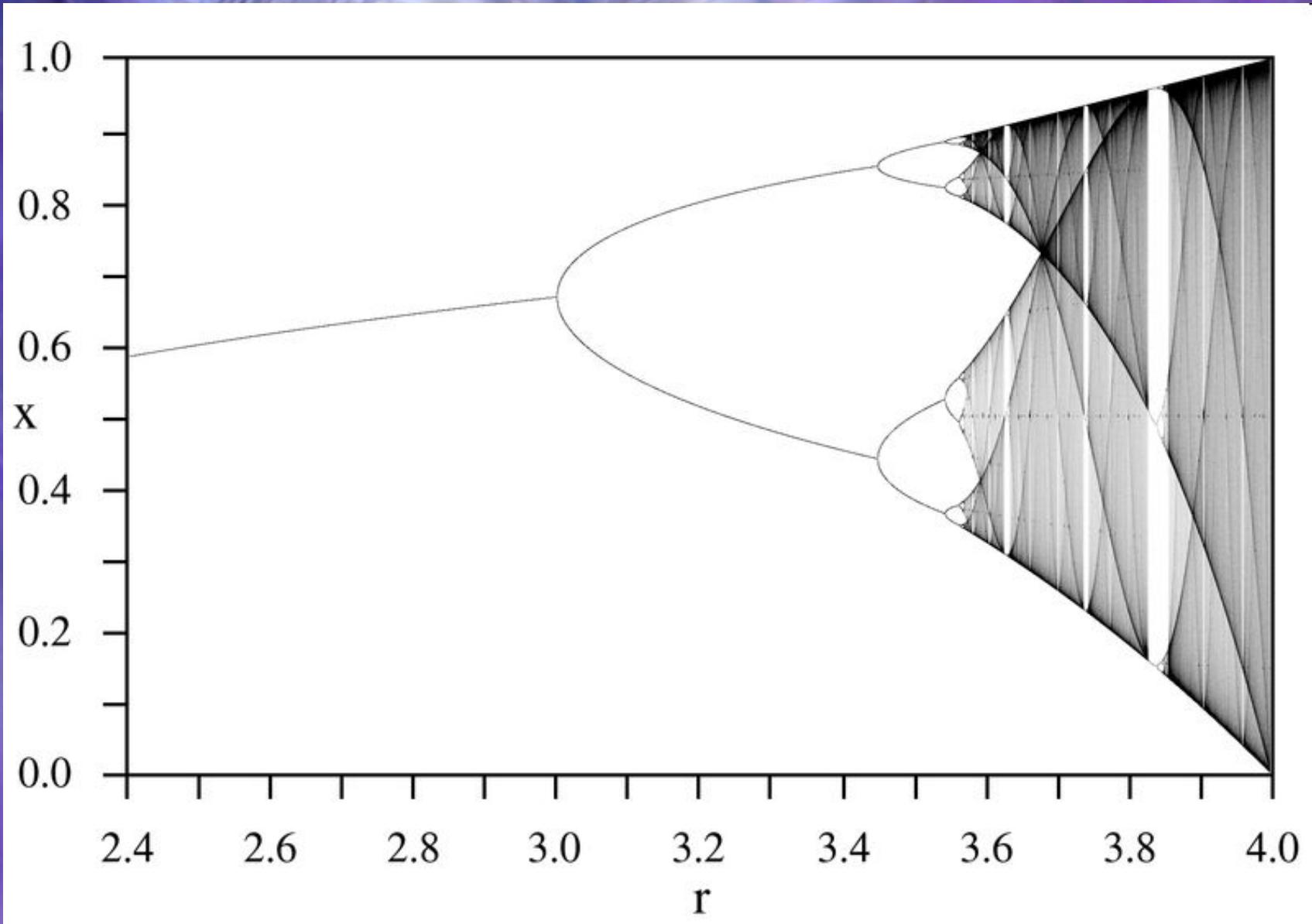
Аттрактор  
Лоренца



Он же в 3-D

# Теория хаоса

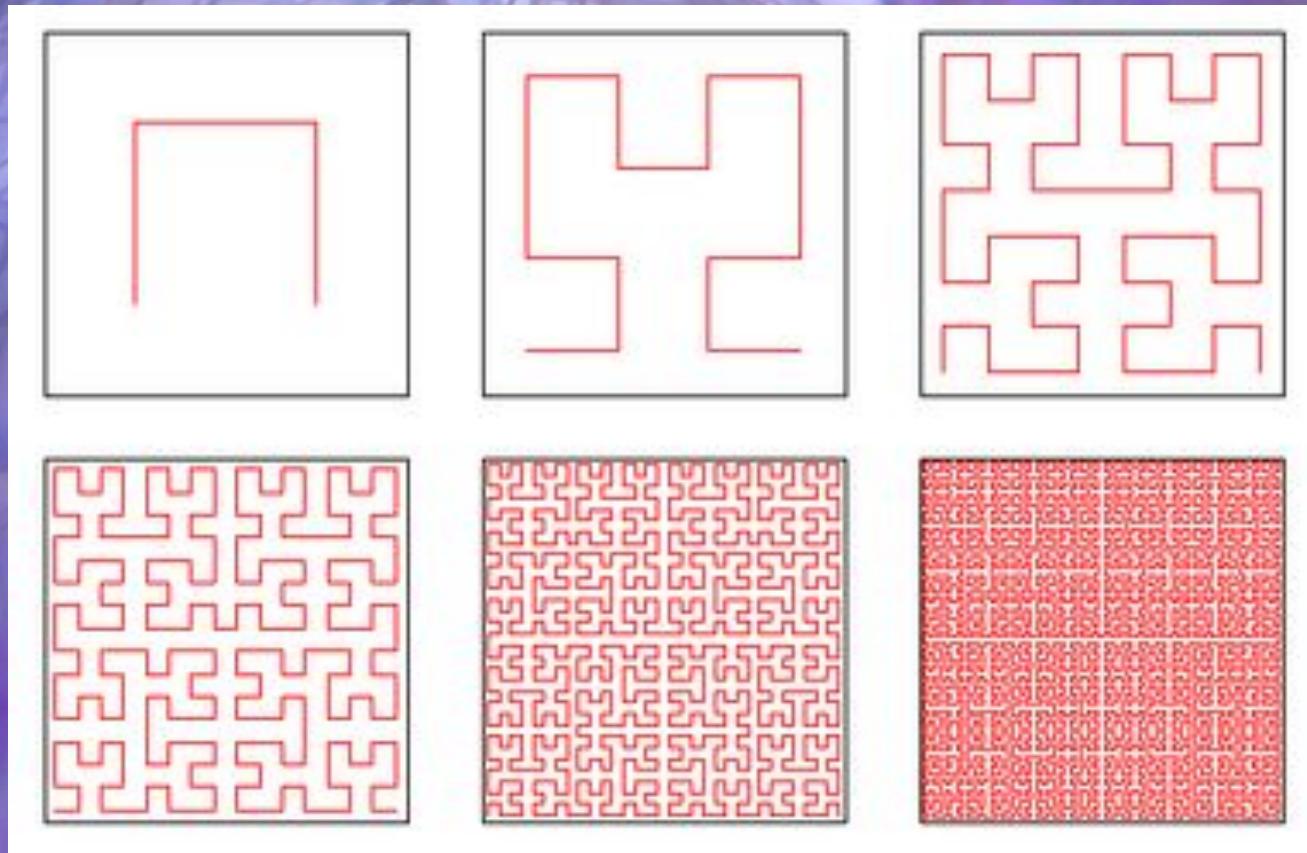
Хаос – поведение, возникающее в сложных, нелинейных, динамических системах.



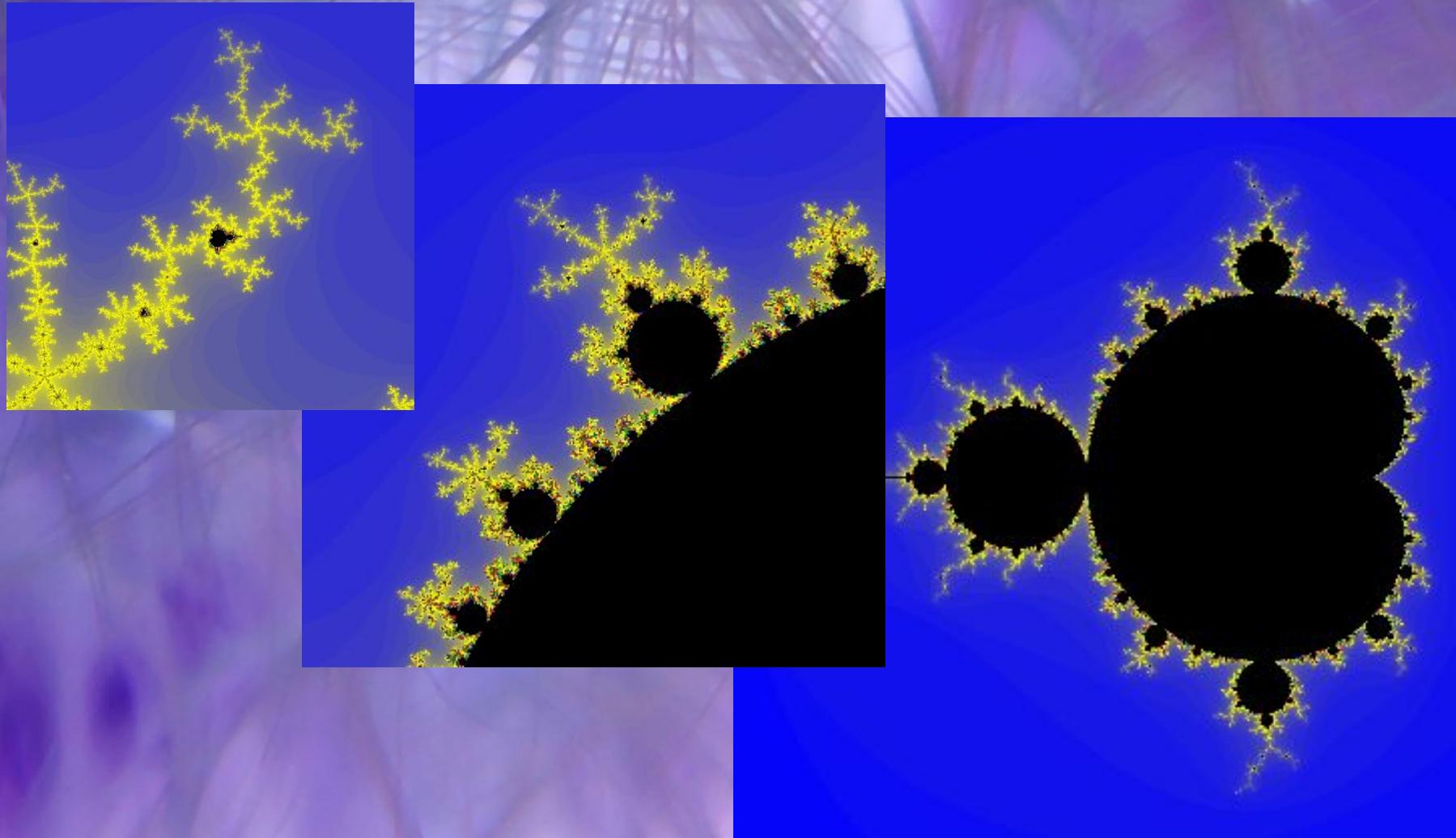
# Паттерны

Паттерн – устойчивый,  
повторяющийся элемент системы.

# Кривая Хуберта

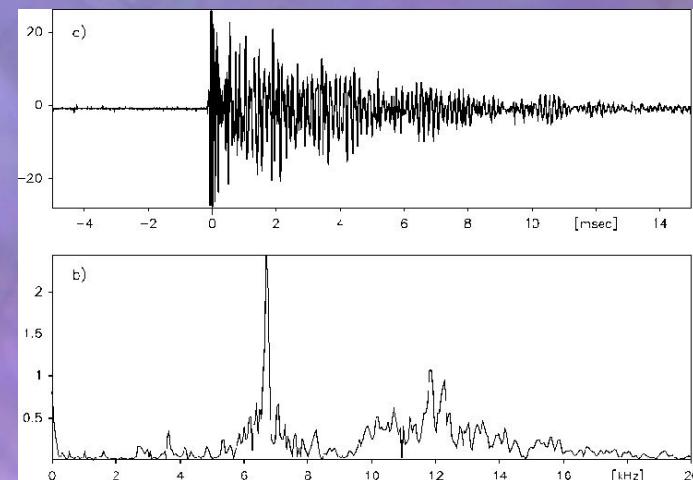


# Фрактал Мандельброта



# Резонанс

Способность системы принять больше энергии, чем обычно, если частота колебаний совпадает с внутренней естественной частотой вибрации системы (резонансной частотой).



# Примеры резонанса

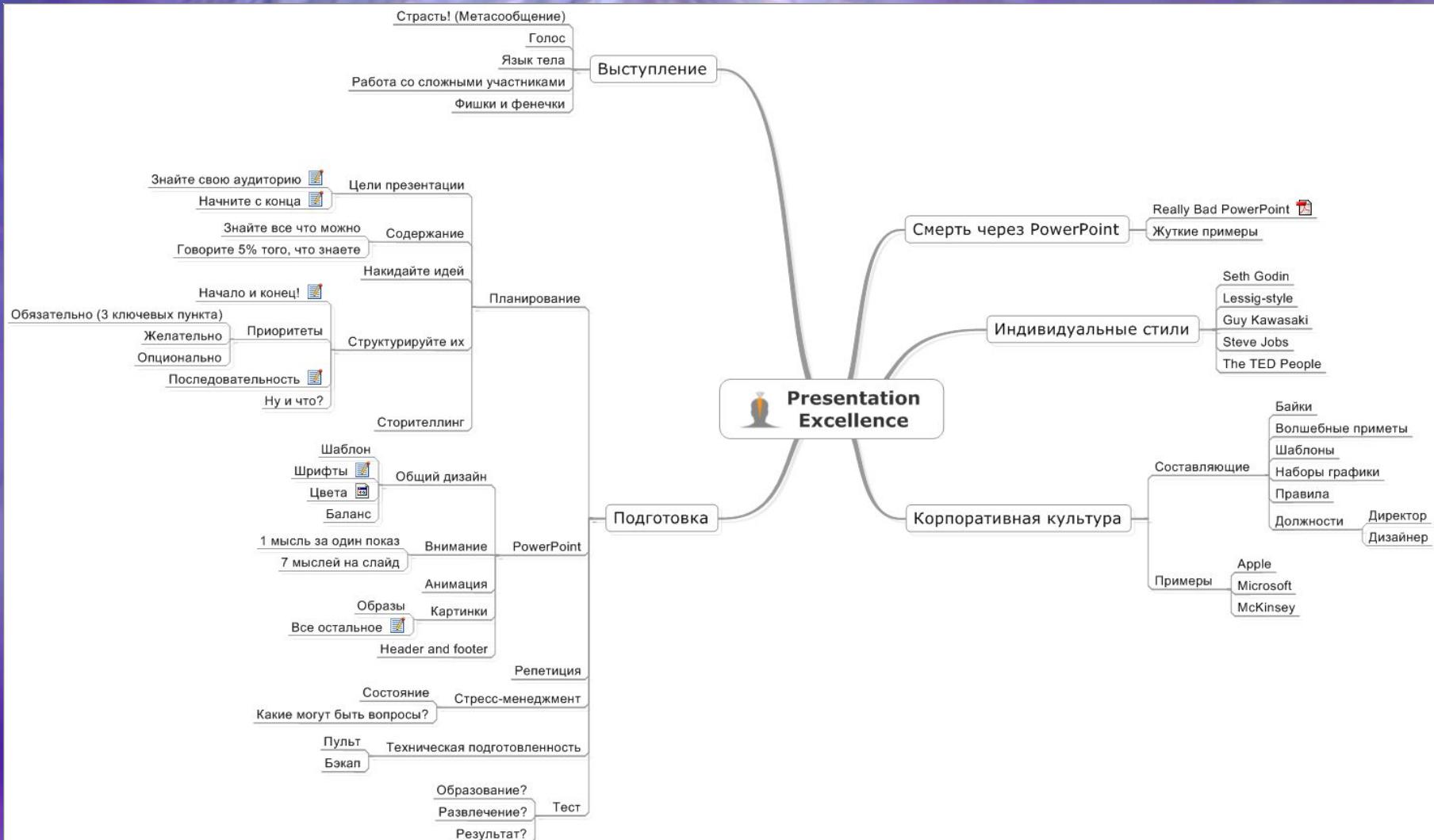
# Моделирование

- Моделирование – основной способ изучения систем.
- Цели моделирования:
  - Объяснение/понимание
  - Предсказание
  - Управление с целью оптимизации

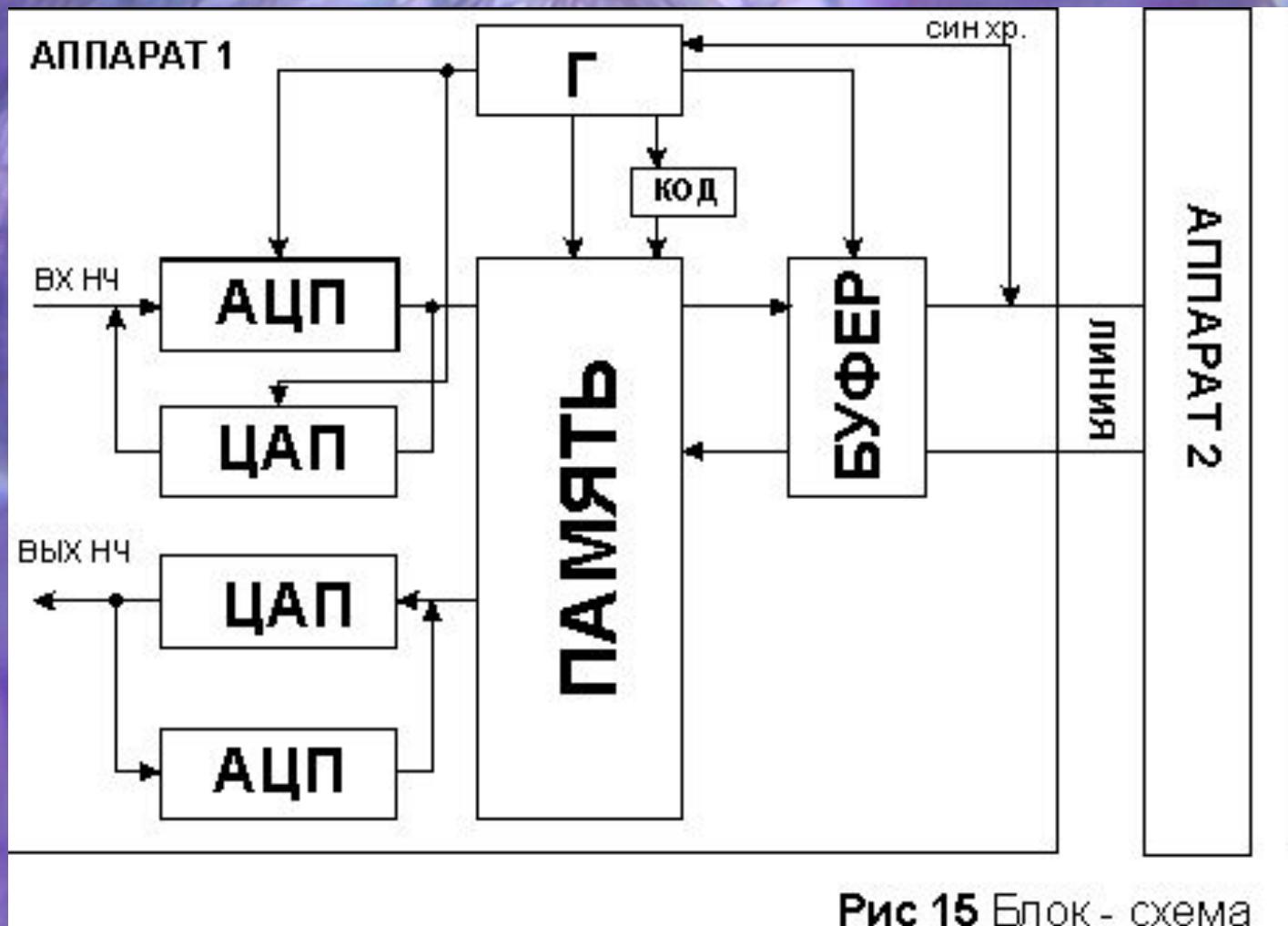
# Виды графических моделей

- Карта мышления (Mind-map)
- Блок-схема (Block diagram)
- Диаграммы причинности (CLD)
- Граф (Plex)
- Карта холонов (Multiplex)
- ... Список можно продолжить

# Карта мышления



# БЛОК-СХЕМА



# Causal loop diagram

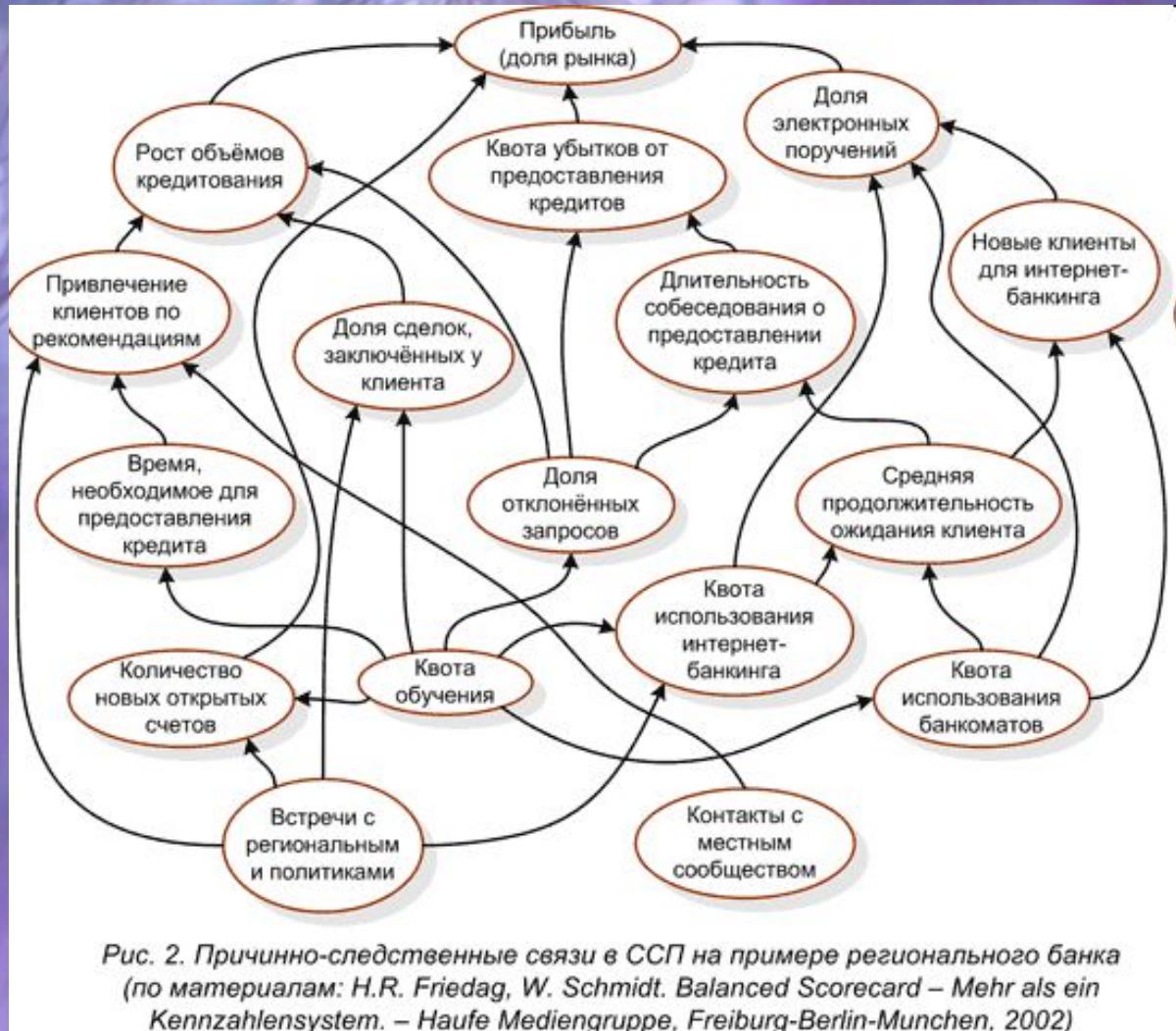


Рис. 2. Причинно-следственные связи в ССП на примере регионального банка  
(по материалам: H.R. Friedag, W. Schmidt. *Balanced Scorecard – Mehr als ein Kennzahlensystem*. – Haufe Mediengruppe, Freiburg-Berlin-Munchen, 2002)

# Causal loop diagram



# Граф (Plex)

TheBrain - Dynamic Mind Mapping and Knowledge Management Software for Everyone. - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Back Search Favorites Home About Us

Address http://www.thebrain.com/

**THEBRAIN®**

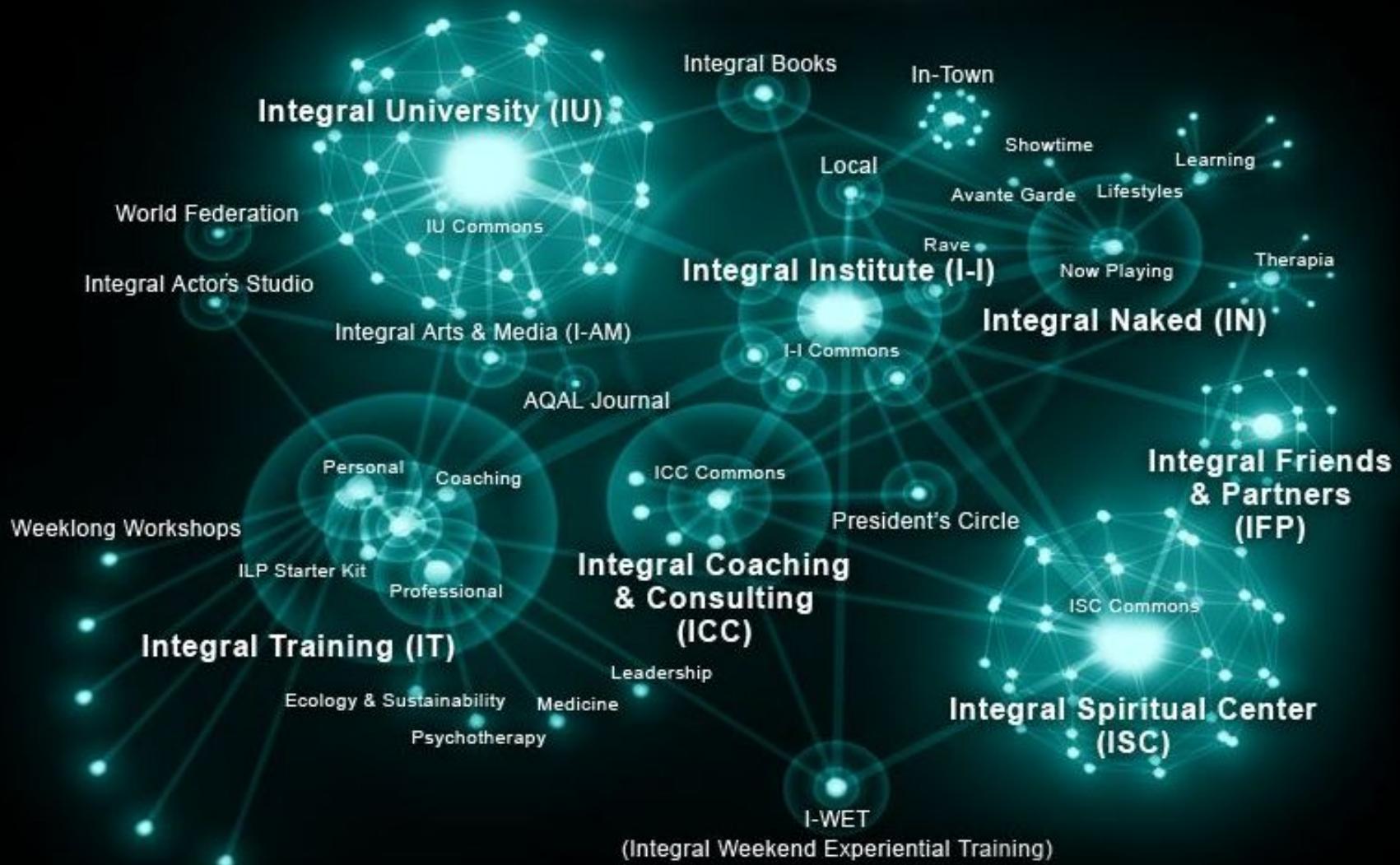
Personal Solutions  
Support  
FAQ User Guide Technical Support  
Feedback Glossary What's New  
Testimonials Tutorials

Search

PERSONAL **BRAIN** Support

This screenshot shows the homepage of TheBrain software, displayed in Microsoft Internet Explorer. The page features a blue-themed mind map graphic in the center. Key nodes include 'Personal Solutions' at the top, 'Support' in the middle, 'FAQ' and 'Feedback' on the left, 'User Guide' and 'Glossary' below 'FAQ', 'Technical Support' and 'What's New' to the right of 'Support', and 'Testimonials' and 'Tutorials' further to the right. A search bar is located at the bottom left. The browser's toolbar and menu bar are visible at the top.

# The Integral Multiplex



# Что было использовано?

- Иерархии-гетерархии-холархии
- Отношения причины-следствия
- Отношения влияния

# Что НЕ было использовано?

- Паттерны/фракталы
- Резонанс
- АтTRACTоры
- Точки бифуркации :)

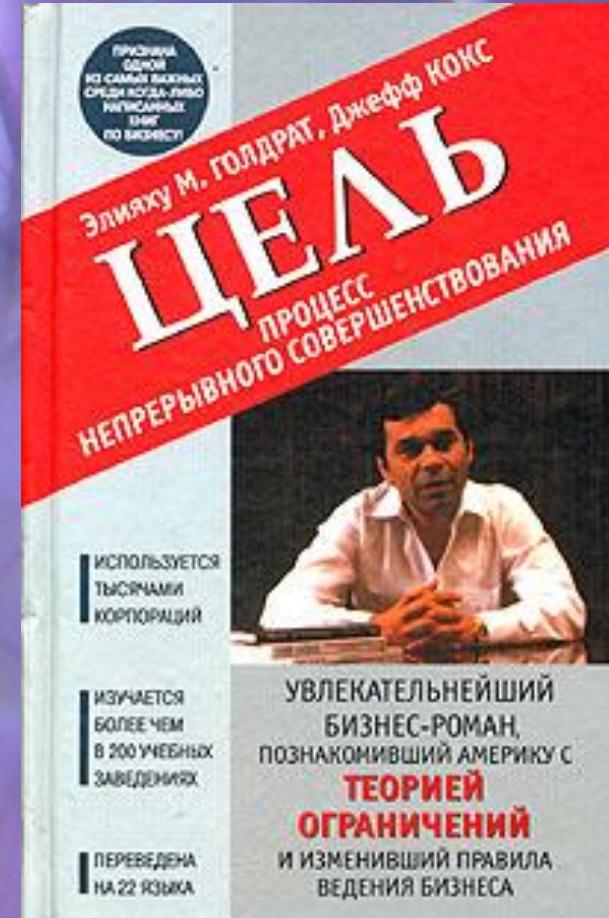
# Теория ограничений

[www.newcode.ru](http://www.newcode.ru)

# Элияху Голдратт

(род. 1948)

физик и бизнес-консультант,  
автор теории ограничений



# Вопросы ТОС

- 1) Что менять?
- 2) На что менять?
- 3) Как создать изменения?

# Аксиомы ТОС

- 1) У организации есть цель.
- 2) Организация – больше чем просто сумма частей.
- 3) Производительность организации ограничена очень небольшим количеством переменных.

# 5 (пять) фокусирующих шагов

- 1) Найдите ограничение системы;
- 2) Решите, как его использовать с максимальной отдачей;
- 3) Подчините этому решению работу всех остальных элементов;
- 4) Уберите ограничение системы;
- 5) Если ограничение устранено, возвращайтесь к шагу 1.

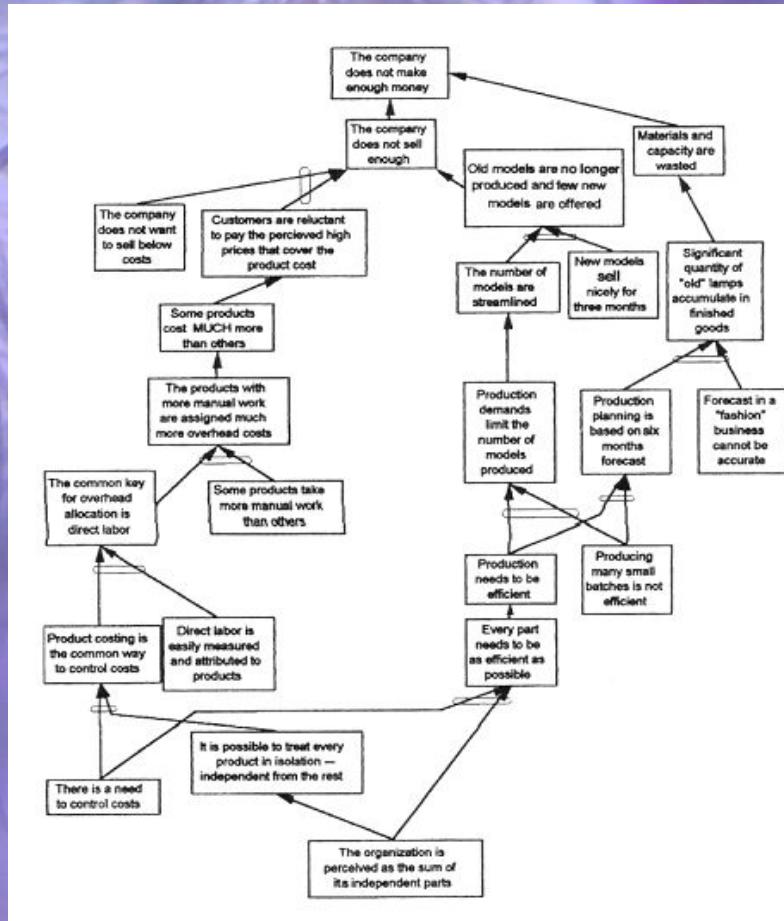
# Инструменты ТОС

- «Облако» (Evaporating cloud)
- Дерево текущей реальности  
(Current reality tree)
- Дерево будущей реальности  
(Future reality tree)
- Дерево *того-сего-пятого-десятого*  
(их там еще много)

# «Облако»



# «Дерево реальности»



(я знаю, ничего не видно, но суть ясна)

Спасибо, это все.

Алексей Каптерев  
[alexei@newcode.ru](mailto:alexei@newcode.ru)