

Стили руководства

- **Руководство** — способность оказывать влияние на отдельных лиц и группы, побуждая их работать на достижение целей организации.
- **Стиль руководства** — манера поведения руководителя по отношению к подчиненным, чтобы оказать на них влияние и побудить к достижению целей организации.

Стили лидерства (К. Левин)

```
graph TD; A[Стили лидерства (К. Левин)] --> B[Авторитарный]; A --> C[Демократический]; A --> D[Либеральный];
```

Авторитарный

Демократический

Либеральный

Стили руководства (Р. Лайкерт):

Эксплуататорско-авторитарный

Патерналистски-авторитарный

Консультативный

Демократический

- **Стиль управления** — представляет собой манеру поведения руководителя по отношению к подчиненным, позволяющая влиять на них и заставлять делать то, что в данный момент нужно.

Параметры взаимодействия руководителя с подчиненными	Авторитарный стиль управления	Демократический стиль управления	Либеральный стиль управления
Приемы принятия решений	Единолично решает все вопросы	Принимая решения, советуется с коллективом	Ждет указания руководства или отдает инициативу в руки подчиненных
Способ доведения решений до исполнителей	Приказывает, распоряжается, командует	Предлагает, просит, утверждает предложения подчиненных	Просит, упрощает
Распределение ответственности	Полностью в руках руководителя	В соответствии с полномочиями	Полностью в руках исполнителей

Отношение к инициативе	Подавляет полностью	Поощряет, использует в интересах дела	Отдает инициативу в руки подчиненных
Принципы подбора кадров	Боится квалифицированных работников, старается от них избавиться	Подбирает деловых, грамотных работников	Подбором кадров не занимается
Отношение к знаниям	Считает, что все сам знает	Постоянно учится и требует того же от подчиненных	Пополняет свои знания и поощряет эту черту у подчиненных

<p>Стиль общения</p>	<p>Жестко формальный, необщительный, соблюдает дистанцию</p>	<p>Дружески настроен, любит общаться, положительно идёт на контакты</p>	<p>Боится общения, общается с подчиненными только по их инициативе, допускаем фамильярное общение</p>
<p>Характер отношений с подчиненными</p>	<p>По настроению, неровное</p>	<p>Ровное, доброжелательное, требовательное</p>	<p>Мягкое, нетребовательное</p>

Отношение к дисциплине	Жесткое, формальное	Сторонник разумной дисциплины, осуществляет дифференцированный подход к людям	Мягкое, формальное
Отношение к моральному воздействию на подчиненных	Считает наказание основным методом стимулирования, поощряет избранных только по праздникам	Постоянно использует разные стимулы	Использует поощрение чаще, чем наказание

Стили руководства

(В. Вруман, Ф. Йеттон):

1. *Руководитель сам принимает решения на основе имеющейся информации.*
2. *Руководитель сообщает подчиненным суть проблемы, выслушивает их мнения и принимает решения.*
3. *Руководитель излагает проблему подчиненным, обобщает высказанные ими мнения и с их учетом принимает собственное решение.*
4. *Руководитель совместно с подчиненными обсуждает проблему, и в результате вырабатывают общее мнение.*
5. *Руководитель постоянно работает совместно с группой, которая или вырабатывает коллективное решение, или принимает лучшее, независимо от того, кто его автор.*

А какой стиль
выбрали бы Вы?

Спасибо за внимание!