

**ПРОЕКТ
И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ
ЕГО РАЗРАБОТКИ**

Изучив эту тему, вы узнаете:

- что такое проект;
- какие типы проектов существуют;
- основные этапы разработки проекта и их назначение;
- что такое структурная декомпозиция и как она используется при работе над проектом.

Проект - это целенаправленное, ограниченное во времени и ресурсам мероприятие, ориентированное на создание уникального продукта или услуги.

Например:

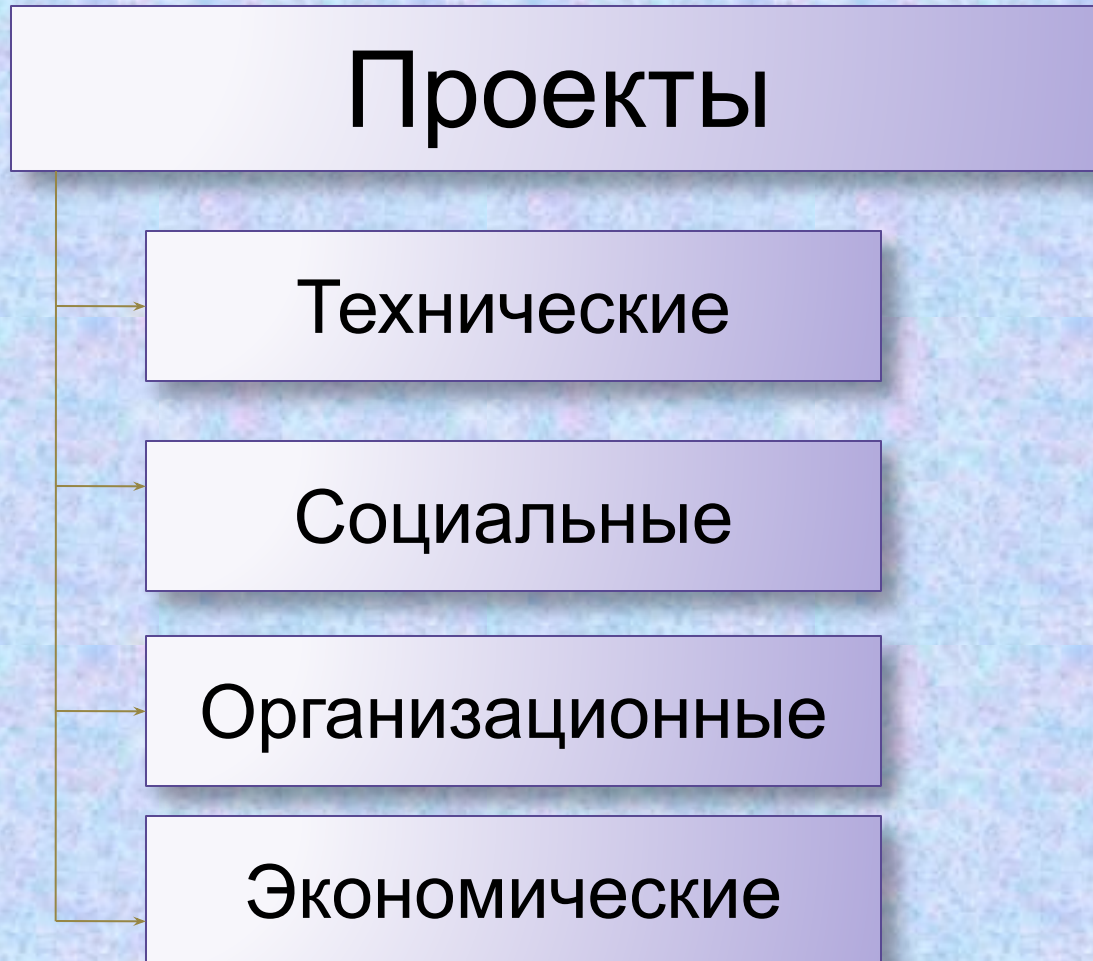
- проект строительства скоростной магистрали Москва – Санкт-Петербург;

- проект социальной поддержки малоимущих граждан;

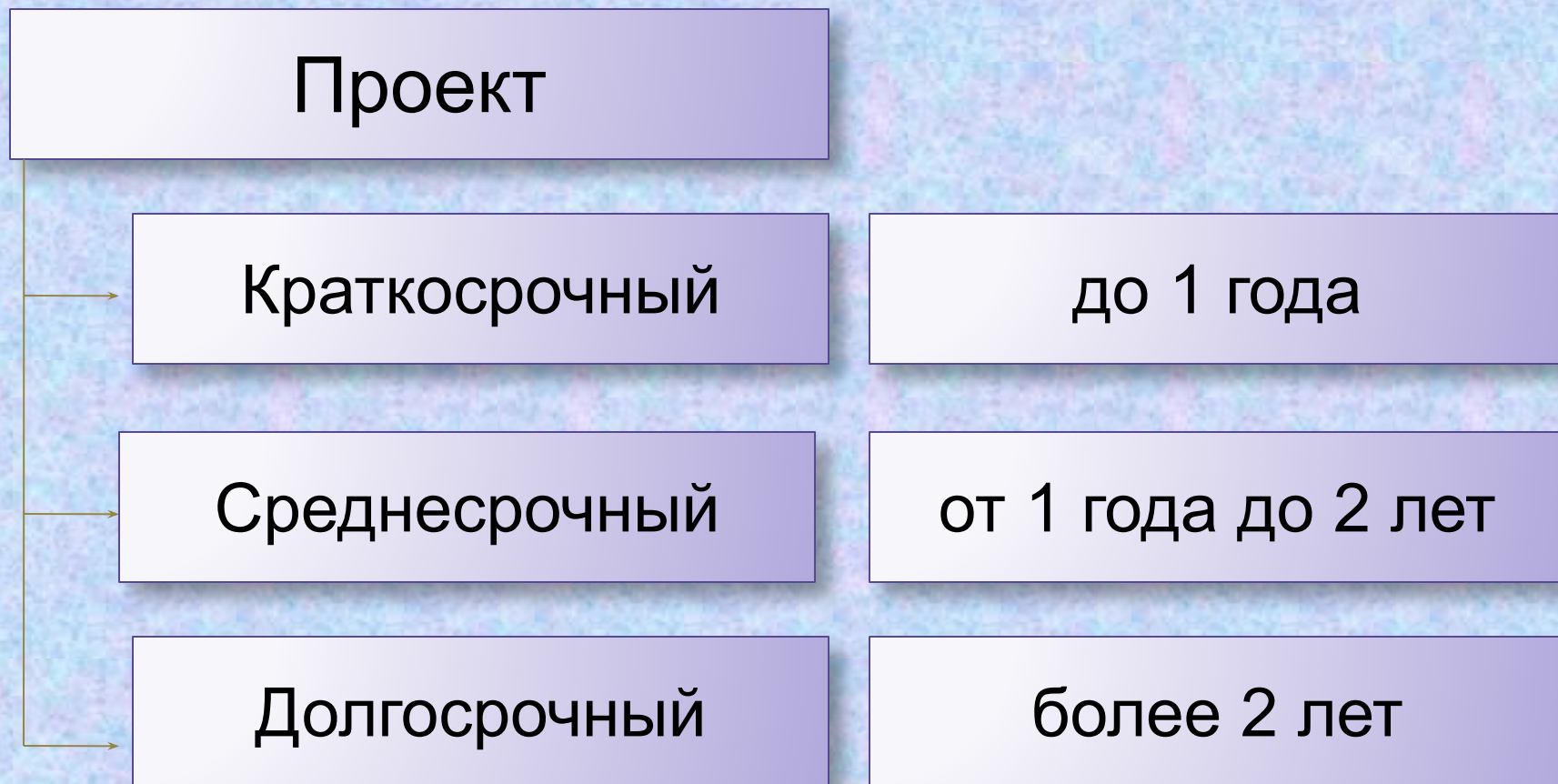
- телевизионный проект («Последний герой», «Народный артист»).

Классификация проектов

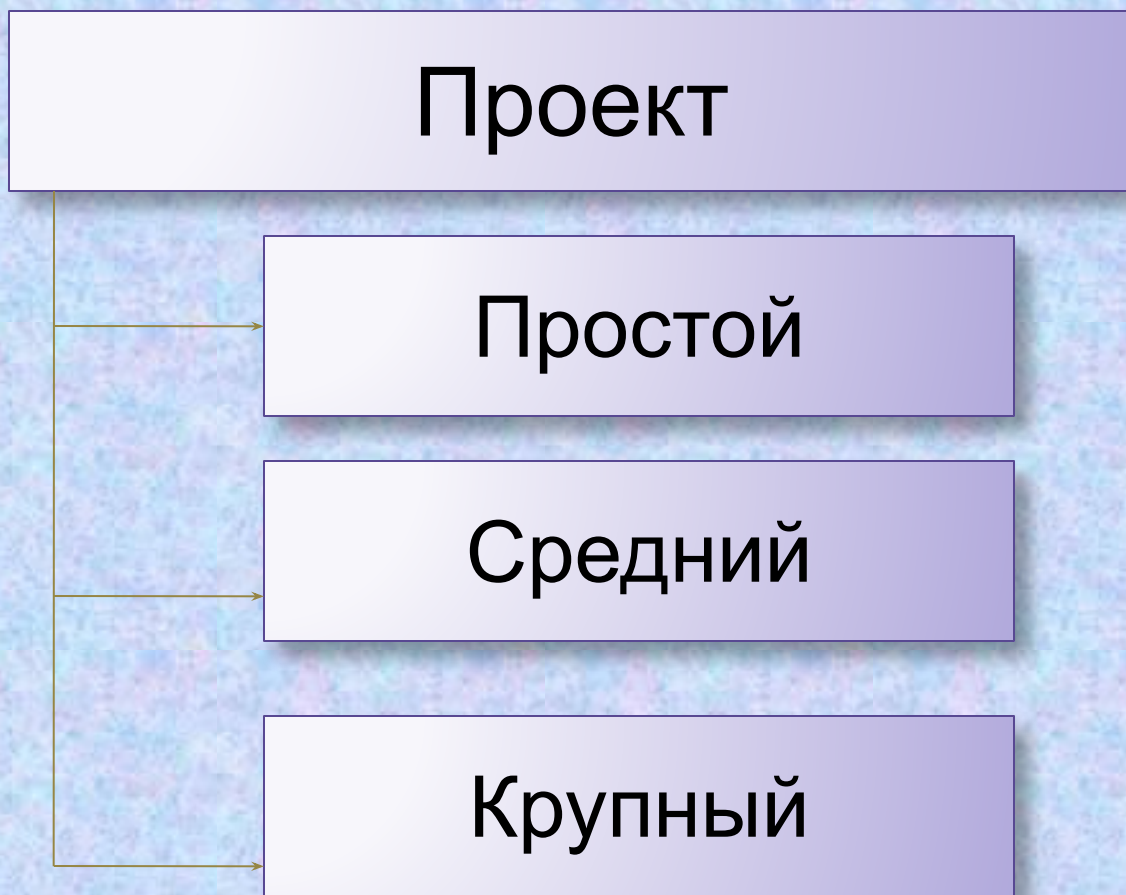
По сфере деятельности



По продолжительности периода реализации:



По сложности и масштабу:



Системный подход к проектной деятельности позволяет:

- составить цели и обеспечить их выполнение;
- принимать правильные решения для эффективного управления любым процессом;
- правильно организовывать деятельность;
- прогнозировать результаты работы.

Основные этапы разработки проекта

1. Замысел проекта:

- особенности конкретной социальной среды (политика, экономика, законы, экология).

2. Планирование:

- состав элементов структуры;
- связь между элементами структуры.

3. Контроль и анализ:

- обеспечение выполнения плана.

Контроль проекта должен производиться периодически.

Результаты проведенного контроля и анализа должны быть доведены до сведения лиц, ответственным за проект.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ ПРОЕКТА

Проект – это целенаправленная деятельность.

Цель должна быть сформулирована максимально точно, чтобы ее выполнение можно было проверить. Для достижения цели обычно требуется выполнить множество локальных целей (подцелей). Одной главной цели могут соответствовать несколько наборов локальных целей.

Дерево целей – это информационная модель проекта в виде схемы, отражающей представление главной цели в виде подцелей.

Процесс разбиения главной цели на подцели называют **декомпозицией**.

В общем виде дерево целей можно представить следующим образом: рис. 6.5

Прежде чем приступить к определению работ, которые следует выполнить для достижения цели, надо точно представить, что мы хотим получить после завершения проекта. Для этого строится иерархическая структура проекта.

Структура проекта – это информационная модель проекта в виде схемы, отражающей структуру создаваемого объекта.

В общем виде структуру проекта можно представить: рис. 6.6

Определив цель проекта и структуру проекта, следует приступить к построению структуры разбиения работ.

Структура разбиения работ (СРР) - это информационная модель проекта, отражающая комплексы работ, детализированные по уровням. По каждой ветке дерева детализация производится до появления простых работ, на которых заняты непосредственные исполнители. (рис. 6.7)