



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
ИНСТИТУТ  
УПРАВЛЕНИЯ

# МАСТЕР-КЛАСС «ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИИ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ. РАБОТА В КОМАНДАХ ПО НАУЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ»

Мещеряков Георгий Викторович, руководитель проектного офиса «Высшая школа государственного управления» СЗИУ РАНХиГС, к.э.н.



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
ИНСТИТУТ  
УПРАВЛЕНИЯ

## Формат мастер-класса

1. Создание 3 научных рабочих коллективов (по числу предложенных тем)
2. В научных рабочих коллективах проработка наиболее актуальных проблем по каждой тематике
3. Проведение всех процедур в соответствии с порядком действий
4. Построение структуры управления проектом.
5. Выработка всеми коллективами адресных предложений по возможным рискам (по направлениям) и рекомендаций по мерам для преодоления выявленных проблем. Составление поэтапного плана устранения выявленных проблем.
6. Составление заключительного анонса проведенного научного исследования в рамках проектного управления
7. Защита проведенного исследования
8. Наказание невиновных и награждение непричастных



# Структура управления научным проектом



Инициатор  
проекта

Заказчик



Проектный комитет



Проектный офис

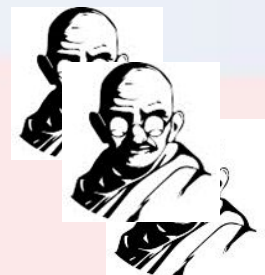
Руководитель  
проекта



Руководитель  
рабочей  
группы

Руководитель  
рабочей  
группы

Руководитель  
рабочей  
группы





## Порядок действий

### Документы

Проектное предложение

Паспорт проекта

Сводный план проекта

Рабочий план проекта

Итоговый отчет проекта

### Оргструктуры

Заказчик проекта

Проектный комитет

Проектный офис

Куратор проекта

Проектные группы

### Действия

Решение организационных вопросов

Информационная проработка вопросов

Подготовка документов проекта

Организация работы рабочих групп проекта

Подготовка информационного сообщения по теме

Подготовка презентации

Определение выступающих



## Требования к презентации

Презентация: не более 10 слайдов

Выступление: 7 минут (+ 7 минут вопросы экспертов)

Форматы: .ppt, .pptx, .odp

## Структура презентации для представления решения

Слайд 1 – Титульная страница (название команды)

Слайды 2-3 – Анализ ситуации. Основные проблемы.  
Риски.

Слайды 4-5 – Общее решение.

Слайды 6-9 – Адресные рекомендации.

Слайд 10 - Резюме команды (Фотография команды)



## Советы и рекомендации. Как построить работу.

1. Изучите доступные материалы и нормативную базу.
2. Выделите ключевые проблемные вопросы по теме вашего исследования.
3. Набросайте идеи для их решения.
4. Выберите 3-5 основных направлений развития идей по выбранной теме.
5. Проработайте основные проекты и программы которые возможны для разработки по выбранной теме.
6. Опирайтесь на собственный опыт и собственные проекты.
7. Напишите аннотацию к проведенному исследованию.
8. **Всестороннее** рассмотрение проблем по теме.
9. **Комплексность** решения.



## Тайминг и архитектура мастер-класса

<b>Рабочая сессия 1</b>	<b>2,0 часа</b>
Вводная часть «Проектное управление как фактор развития научных исследований»	30 минут
Формирование рабочих команд	10 минут
Организационные вопросы, реперные точки, угрозы и риски, критерии оценки	20 минут
Работа в командах по подготовке паспортов проектов	40 минут
Обсуждение паспортов проектов с экспертами	20 минут
<b>Рабочая сессия 2</b>	<b>2,5 часа</b>
Работа творческих студенческих коллективов по подготовке научных проектов	
<b>Презентационная сессия</b>	<b>1,5 часа</b>
Защита научных проектов (команды 1-3)	45 минут
Награждение	45 минут



## Оценка результатов

Команда	Актуализация информации по выбранной теме	Качество и информативность презентации	Качество представления доклада и презентации	Качество выработанных проектных документов	Полнота раскрытия темы	Ответы на вопросы	Замечания
Команда 1. Арктический регион как зона стратегических интересов России							
Команда 2. Перспективы реализации программы развития цифровой экономики в РФ							
Команда 3. Качество городского пространства: векторы развития гражданских инициатив							





## Номинации награждения

- *Лучшая презентация*
- *Лучшие ответы на вопросы*
- *Командный дух*
- *Лучшее выступление*
- *Комплексный подход*
- *Оригинальные решения*

### **ГРАН-ПРИ**

**Комплексный подход в освещении  
выбранного для представления  
направления**



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
ИНСТИТУТ  
УПРАВЛЕНИЯ

## Не забывайте о консультантах!

Вот список:

Георгий Викторович

Мещеряков

Яна Александровна Козинец

Борис Борисович Свердлов

Дмитрий В. Копылов

Анна Дмитриевна Шматко



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
ИНСТИТУТ  
УПРАВЛЕНИЯ

**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**

Мещеряков Георгий Викторович, руководитель проектного офиса «Высшая школа государственного управления» СЗИУ РАНХиГС, к.э.н.