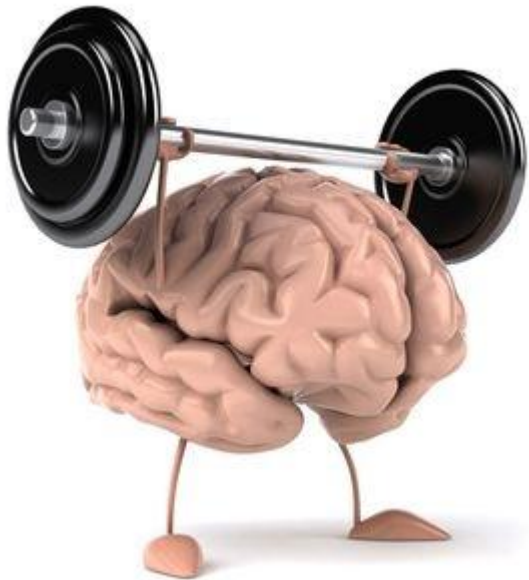


# МОЗГОВОЙ ШТУРМ



**МЕТОДИКА МОЗГОВОГО ШТУРМА  
БЫЛА РАЗРАБОТАНА В 1941  
ГОДУ**

**А. Ф. ОСБОРНОМ**

**Цель – побудить членов  
группы выразить самые  
разные идеи, не опасаясь  
критики коллег.**

**Все предлагаемые идеи  
вносятся в список, а затем  
дополняются, изменяются и  
расширяются.**

**В итоге группа приходит к  
единому решению.**

**Важно создать атмосферу, которая  
будет стимулировать работу  
воображения и мысли!**









# Основные

## принципы:

- Небольшая группа (6 - 12 человек)
- Нужно выдвинуть как можно больше идей
- Идеи фиксируются
- Ни одна идея не отвергается сразу
- Никаких оценочных суждений
- Каждая идея анализируется (но



# ТЕХНИКА КЛАСИЧЕСКОГО МОЗГОВОГО ШТУРМА:

1. Формулировка проблемы
2. Выдвижение идей (2 способа) и их фиксация
3. Обдумывание выдвинутых идей каждым участником отдельно
4. Оценка идей в группе
5. Отсев наиболее подходящих идей
6. Подведение итогов

**Рассказывают, что один американский бизнесмен, будучи в Японии, весьма шокировал своих деловых партнеров тем, что развел костер в пепельнице. Причем шокировал их даже не сам факт, а цель. В чем же она заключалась?**

# БРЕЙНРАЙТ

**ИНГ**  
Участники группы выражают свои предложения не вслух, а в письменной форме.

Они пишут свои идеи на листках бумаги и затем обмениваются ими друг с другом.

Идея соседа становится стимулом для новой идеи, которая вносится в

**В США недавно был предложено ввести новый налог. Собранные деньги должны быть направлены на финансирование исследований космоса. Если бы такой налог существовал у нас, многие из сидящих в этом зале наверняка вынуждены были бы его платить. С кого предлагалось его взимать?**

# МОЗГОВОЙ ШТУРМ «КОНФЕРЕНЦИЯ ИДЕЙ»

В процессе «конференции идей» разрешена только доброжелательная критика.

- Идеи зачитываются по очереди, группа высказывает мнение, предложения по улучшению
- Идеи дорабатываются
- Второй круг
- Отсев, принятие решения

**В одном произведении пародийного жанра Шерлок Холмс расследует трагические события, имевшие место в замке Эльсинор. Задавшись вопросом "Кому выгодно?", Холмс легко находит виновных в этой череде смертей. Кого же из персонажей пьесы он обвиняет в разработке преступного замысла?**

# КАСКАДНЫЙ МОЗГОВОЙ ШТУРМ

Участники делятся на две группы:  
«группу генерации идей» и «группу оценки»

**Этап 1 «Разведка»** (Группа генерации идей предлагает решения)

**Этап 2 «Контрадиктация»** (Группа генерации идей предлагает принципиально отличные от имеющихся решения, одобряются абсолютно противоположные идеи)

**Этап 3 «Синтез»** (Группа оценки совмещает в одной системе предложения, высказанные в ходе первого и второго обсуждения, и вырабатывает решения.)

**Этап 4 «Прогноз»** (Прогнозирование возможных и трудностей, вытекающих из решений)

**Этап 5 «Генерализация»** (Совместный отбор нескольких возможных вариантов)

**Этап 6 «Деструкция»** (Критика выбранных решений)

**Жителям Соломоновых  
островов запрещают  
вырубать деревья.**

**Как они добывают  
древесину?**