





# План

3.1. Команда проекта и форматы  
коллективного труда

3.2. Примерная структура команды  
проекта



## 3.1. Команда проекта и форматы коллективного труда

Условия создания настоящей команды:

- квалифицированные люди, чьи профессиональные качества и умения дополняют друг друга
- важно, чтобы перед командой стояли цели, которые принимаются всеми сотрудниками и согласуются с их личными целями
- сильная мотивация к успеху



## 3.1. Команда проекта и форматы коллективного труда

### Команда проекта

Группа единомышленников, решающих общую уникальную задачу, обладающих взаимодополняющими навыками и качествами, формулируют единую стратегию работы над проектом и несут общую ответственность.

## 3.1. Команда проекта и форматы коллективного труда

### Форматы коллективного труда



## 3.2. Примерная структура команды проекта





## 3.2. Примерная структура команды проекта

### Проект-менеджер

Руководитель или управляющий, занимающий постоянную должность в команде проекта и наделенный полномочиями в области принятия решений по конкретным видам деятельности



## 3.2. Примерная структура команды проекта

### Требования к менеджеру проекта

1. Организация команды проекта
2. Планирование деятельности команды проекта
3. Управление проектом



## 3.2. Примерная структура команды проекта





## 3.2. Примерная структура команды проекта

### Требования к инженеру проекта

- ведет техническую целостность проекта,
- ведет процессы проектирования
- ведет соответствие затрат, средств, ресурсов и времени на всех стадиях проекта запроектированным показателям

### Требования к менеджеру по коммуникациям

- отвечает за целесообразное и эффективное осуществление взаимодействия членов команды проекта в процессе работ,
- отвечает за информационные системы,
- организует и поддерживает работу виртуального офиса проекта

### Требования к менеджеру по финансам

- осуществляет контроль движения денежных потоков,
- осуществляет организацию бухгалтерского учета
- осуществляет бюджетирование проекта,
- осуществляет оценку стоимостных показателей выполнения работ, ресурсов

## 3.2. Примерная структура команды проекта



## 3.2. Примерная структура команды проекта

№	Условное название роли	Функции в команде
1.	«Координатор»	Согласует действия, мнения и точки зрения членов команды, учитывает любые предложения
2.	«Мотиватор»	Побуждает команду к действию, к движению вперед
3.	«Генератор идей» («Креативщик»)	Предлагает новые способы решения проблем, новые подходы, инновации
4.	«Критик» («Аналитик»)	Оценивает результаты и процесс работы, предлагает новые идеи, способы работы
5.	«Исполнитель»	Исполняет поставленную перед ним задачу в точном объеме и в указанные сроки
6.	«Душа команды» («Эмоциональный лидер»)	Создает благоприятную рабочую обстановку, климат в команде
7.	«Исследователь ресурсов»	Ищет варианты, ресурсы и средства достижения целей во внешней среде
8.	«Финишер» («Доводчик идей»)	Пытается довести до совершенства результаты работы, прорабатывает все детали, доводит дело до конца



## Домашнее задание

1. Повторить лекции для промежуточного тестирования по теме «Метафора команды»