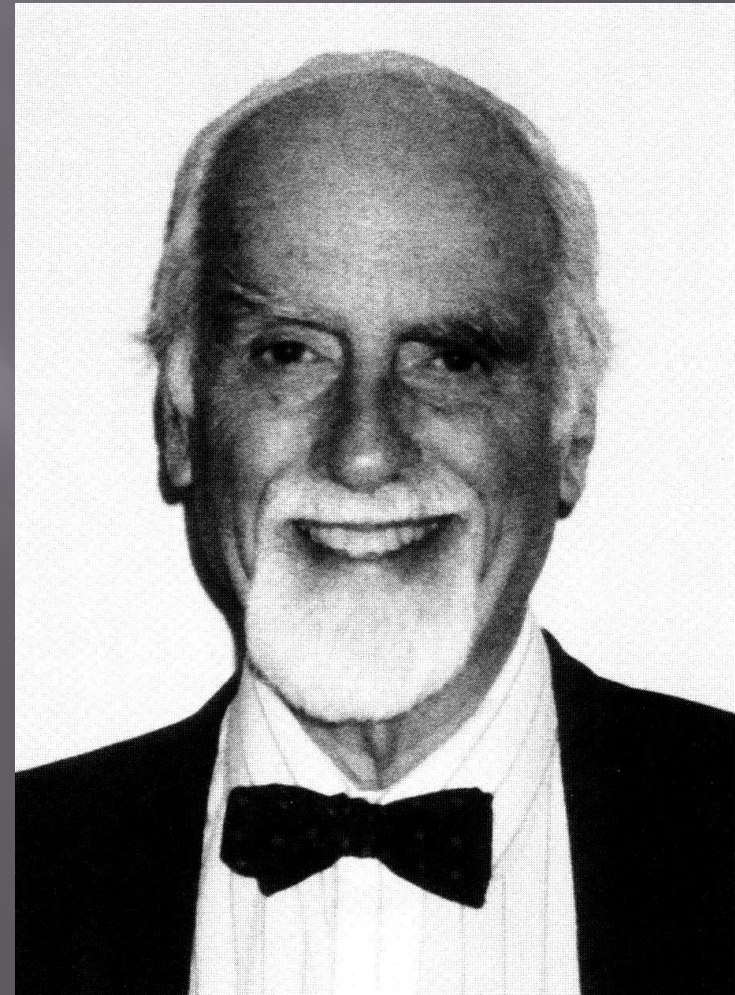


# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

## “Теория справедливости”

- Джон Стейси Адамс
- 1963



# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

## Диаграмма теории справедливости Адамса

### Теория справедливости

Стейси Адамса



# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

Когда люди чувствуют себя прекрасно или преимущественно хорошо, они скорее всего мотивированы, а когда они чувствуют себя несправедливо, обиженно, они существенно подвержены ощущению неудовлетворенности и демотивации.

Таким образом, измерение чувства справедливости лежит в основе теории справедливости.

# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА



Пока люди не начнут считать, что они получают справедливое вознаграждение, они будут стремиться уменьшать интенсивность труда

# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

## Реакции человека на несправедливое

Сокращение собственных затрат энергии

Попытка увеличить вознаграждение за свой

Изменение <sup>труд</sup> самооценки

Попытка повлиять на организацию с целью изменить оплату  
или нагрузку других

Выбор для себя другого объекта

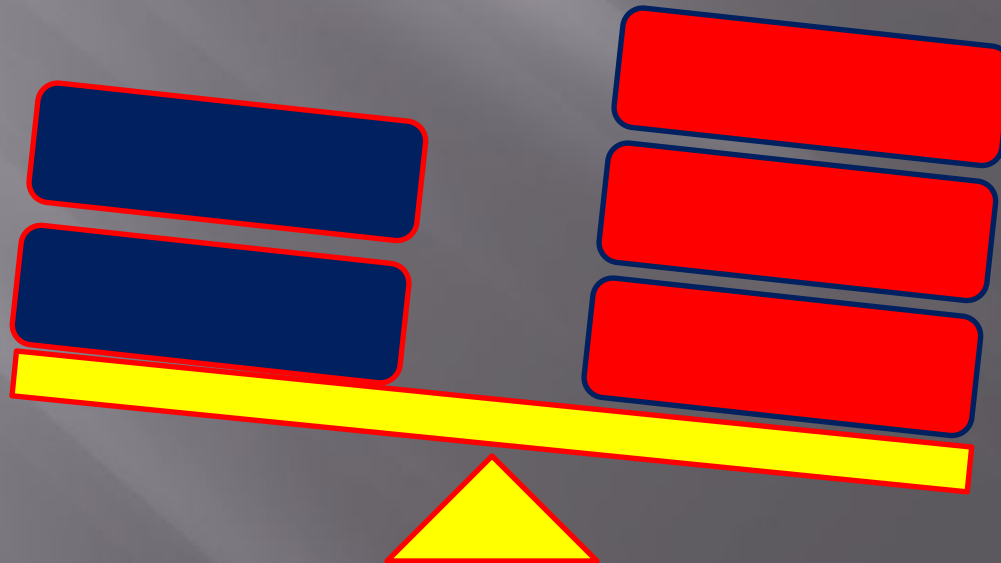
Попытка перейти в другое подразделение или другую  
организацию <sup>сравнения</sup>

# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

## Сущность теории справедливо

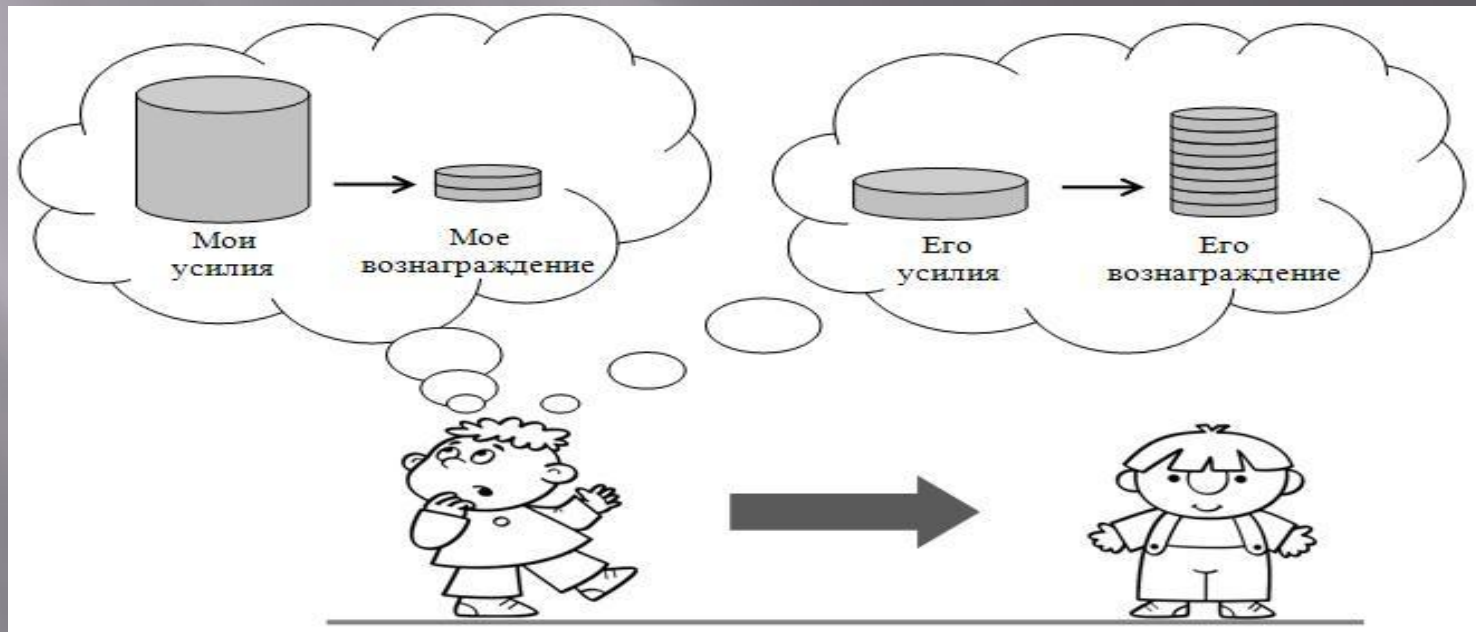
Полученное  
вознаграждение

Затраченны  
е усилия



# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

## Сравнение отношения “Усилия/вознаграждение”



# МОТИВАЦИОННАЯ ТЕОРИЯ АДАМСА

## Вывод

Опытный менеджер должен отслеживать реакции подчинённых и вовремя устранять возникающие





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**

*Ульяновск 2015*