

**Практическое применение  
технологий Business Intelligence при  
выработке научно-промышленной  
политики и управления  
имуществом г. Москвы**

# Цель

Информационная поддержка отдельных этапов принятия решения в циклах стратегического и оперативного управления Правительства Москвы и подведомственных ему структурах исполнительной власти.

Департамент науки и промышленной политики города Москвы:

- Формирование и проведение промышленной и научно-технической политики города Москвы
- Повышение эффективности деятельности организаций науки и промышленности города за счет их вовлечения в единое информационное пространство, координация научно - промышленной деятельности в городе Москве

Департамент имущества города Москвы:

- Осуществление межотраслевой координации управления имуществом города Москвы в целях повышения эффективности его использования для реализации социально-экономических программ развития города Москвы
- Повышение эффективности деятельности акционерных обществ с долей города Москвы

# Задачи

- Обеспечение сбора данных и мониторинга эффективности деятельности подведомственных организаций при помощи системы сбалансированных показателей
- Визуализация результатов мониторинга и анализа текущего состояния объектов научно-промышленного и имущественного комплекса Москвы с учетом принадлежности к видам деятельности
- Информационная поддержка отдельных этапов принятия решений в циклах стратегического и оперативного управления
- Анализ и оценка вариантов принимаемых решений
- Мониторинг и контроль эффективности использования имущественного комплекса
- Контроль выполнения стратегических и оперативных планов

# Нормативно правовая база

- ✓ Постановление Правительства Москвы от 3.07.2007 № 576-ПП «О порядке взаимодействия органов исполнительной власти города Москвы при реализации прав акционера по акциям, находящимся в собственности города Москвы, и принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности города Москвы».
- ✓ Постановление Правительства г. Москвы от 5.08.2008г. № 697-ПП «О дальнейшей реструктуризации городского портфеля акций в 2008-2010 г.г., повышении эффективности управления принадлежащими городу Москве пакетами акции и организации продажи находящиеся в собственности города Москвы акций открытых акционерных общества через организаторов торгов на рынке ценных бумаг».
- ✓ Постановление Правительства Москвы от 9 июня 2009 г. № 541-ПП о совершенствовании механизма реализации прав собственника имущества государственных унитарных предприятий города Москвы в условиях их реформирования и повышении уровня ответственности и мотивации деятельности руководителей предприятий
- ✓ Постановление Правительства г. Москвы от 2.04.2002 № 240-ПП «О совершенствовании системы учета долговых обязательств города Москвы».
- ✓ Постановление Правительства г. Москвы от 7.03.2006 г. № 154-ПП «О задачах по повышению эффективности управления государственными и казенными предприятиями города Москвы на 2006-2008 гг. и об основных принципах реформирования государственных унитарных предприятий, не вошедших в среднесрочную программу приватизации».
- ✓ Закон города Москвы "О промышленной деятельности в городе Москве" от 16.06.1999 №21

# Организация сбора, обработки и анализа данных



# Анализ и подготовка решений

## Оперативный анализ состояния видов деятельности

- Экономический анализ отраслей
- Оценка состояния отраслей деятельности
- Динамика изменения в разрезе вида деятельности
- Анализ результатов работы отраслей по основным показателям
- Анализ результатов деятельности в территориальном разрезе

## Анализ и динамика состояния объектов с учетом принадлежности к видам деятельности

- Анализ деятельности предприятия
- Сравнение предприятий по различному набору показателей
- Индикаторы негативных явлений
- Аналитическое (текстовое) заключение

## Анализ финансового состояния

- Экспресс-анализ деятельности в полной и краткой форме
- Оценка эффективности деятельности по показателям рентабельности и оборачиваемости
- Показатели платежеспособности и ликвидности
- Показатели финансовой устойчивости
- Расчёт финансовых показателей отчета ГУП
- Оценка стоимости чистых активов предприятия
- Комплексная интегральная оценка

## Контроль и оценка исполнения планов

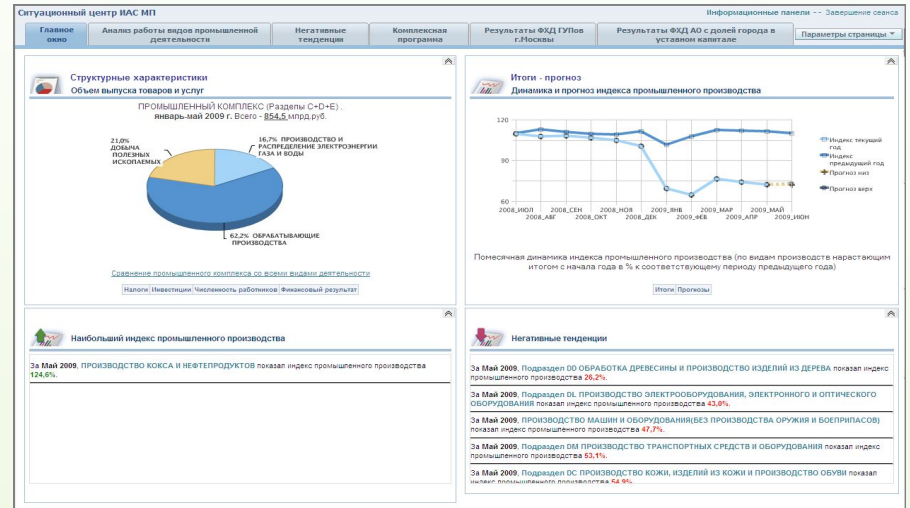
- Расчет ключевых показателей эффективности деятельности АО
- Оценка исполнения оперативных и стратегических планов
- План-фактный контроль деятельности АО
- Ранжирование деятельности по категориям
- Определение лимитов заимствования АО
- Мотивация Генерального директора

## Отчетность

- Типовые выходные формы
- Библиотека аналитических показателей
- Узкоспециализированная отчетность и анализ, нерегламентированные запросы

# Ситуационный центр руководителя

- Основные показатели деятельности промышленности
- Негативные тенденции в деятельности предприятий
- Результаты финансово-хозяйственной деятельности, подведомственных предприятий
- Результаты выполнения Комплексной программы промышленной деятельности



Эффективность деятельности предприятий промышленного комплекса

Квартал: 2009\_Кв 1

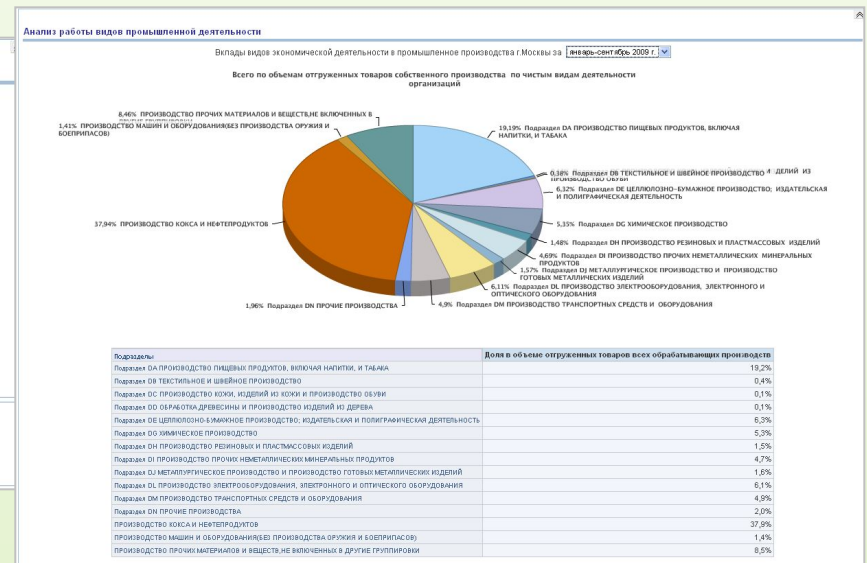
Предприятия	Индекс изменения себестоимости	Индекс изменения выручки	Индекс изменения
"ФИРМА "ЗАРНИЦА" ЗАО	4,529	0,215	21,022
"ОСТАНКИНСКИЙ ЗАВОД БАРАНОЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ" ЗАО	6,361	0,956	6,657
"ЛИТЕЙНО-ПРОКАТНЫЙ ЗАВОД" ГУП	5,743	0,883	6,501
"ТУШИНО-АВТО" ЗАО	0,547	0,129	4,233
"ИЗДАТЕЛЬСТВО "ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА" ФГУП	3,028	0,765	3,957
"ПРОНТО-МОСКВА" ООО	2,239	0,713	3,140
"АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "РЕДАКЦИЯ ЕЖЕДНЕВНОЙ ГАЗЕТЫ"	1,299	0,421	3,090
"МОСЭНЕРГОРЕМОНТ" ОАО	0,550	0,205	2,677
"МОСКОВСКИЙ ЗАВОД "ЭЛЕКТРОШИТ" ОАО	0,976	0,375	2,601
"МОСКОВСКИЙ ПОДШИПНИК" ОАО	0,559	0,227	2,459

Эффективность деятельности следующих предприятий снизилась, так как затраты росли быстрее доходов

[Подробнее по видам деятельности](#) | [Загрузить из сети](#)

**Негативные тенденции**

- Ликвидность
- Приспособленность задолженности в бюджет
- Стабильность трудового коллектива
- Эффективность использования трудовых ресурсов



# Место промышленности в структуре экономики Москвы

Объемы выпуска товаров и услуг:

✓ сравнение промышленного комплекса с другими видами деятельности по показателям:

- ✓ объем выпуска товаров и услуг
- ✓ финансовый результат
- ✓ налоговые поступления
- ✓ инвестиции в основной капитал
- ✓ среднесписочная численность

В % соотношении по всем видам деятельности



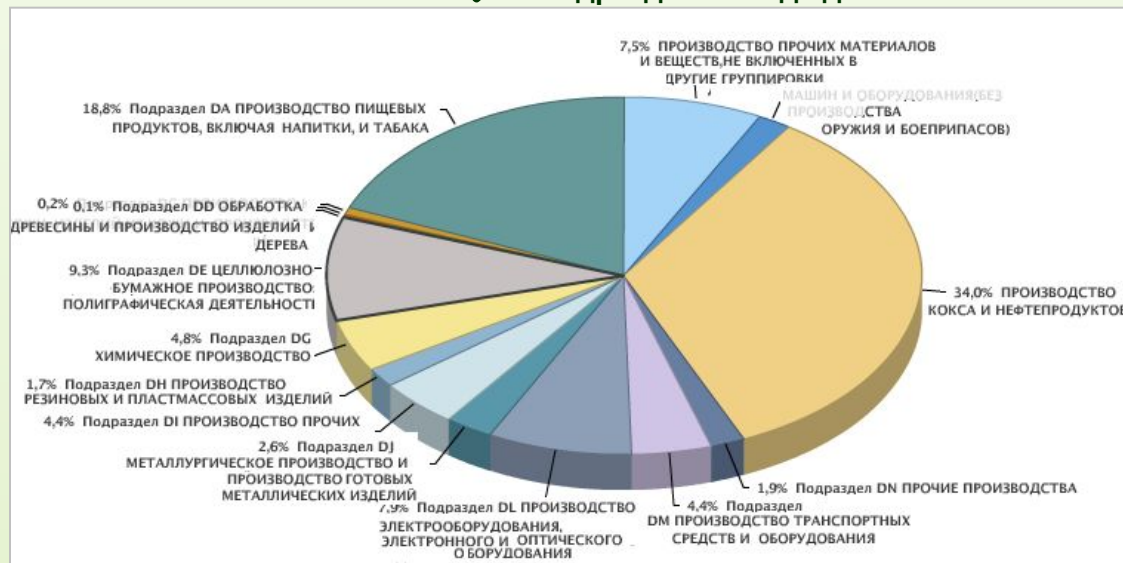
Сравнение промышленного комплекса с другими видами деятельности по показателям:

- ✓ объем выпуска товаров и услуг
- ✓ финансовый результат
- ✓ налоговые поступления
- ✓ инвестиции в основной капитал
- ✓ среднесписочная численность

В % соотношении по подразделам Раздела D

✓ по подразделам вида деятельности

**Справка:**  
Промышленное производство составляет 34,55% от общего объема по видам деятельности

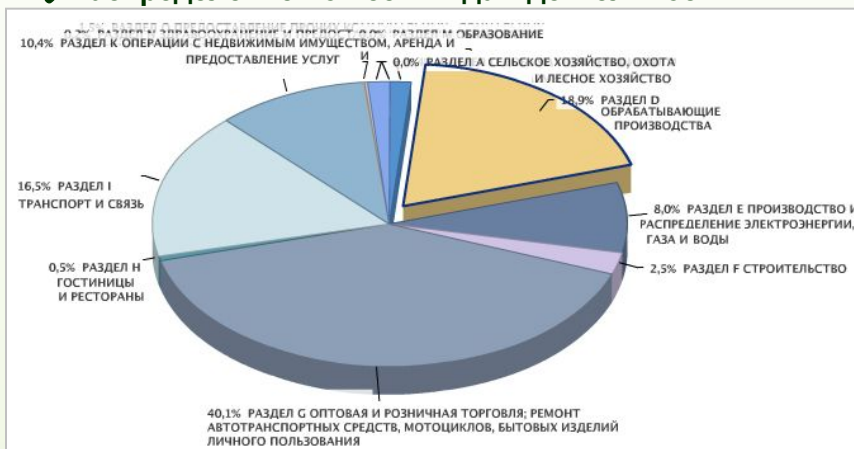




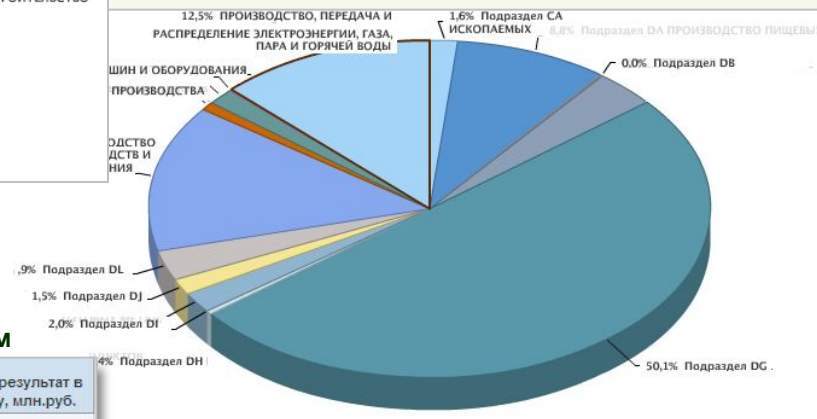
# Оценка состояния: от вида деятельности к предприятию

## Финансовый результат:

### ✓ Распределение по всем видам деятельности



### ✓ соотношение по подразделам

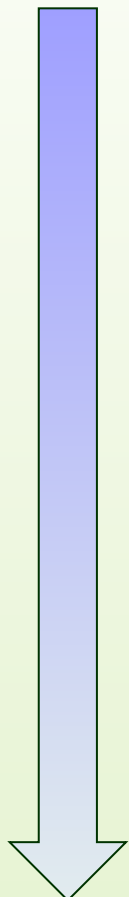


### ✓ Распределение предприятий по лучшим показателям

Предприятия	Финансовый результат, млн.руб.	Финансовый результат в прошлом году, млн.руб.
"ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ" ОАО	16915,05	10344,57
"КОНЦЕРН "РОСЭНЕРГОАТОМ"	14083,71	2003,89
"МОСЭНЕРГО" ОАО	6973,09	933,72
"СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР - ЦЕНТРАЛЬНОЕ ДИСПЕТЧЕРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ" ОАО	2958,70	1132,55
"МОСКОВСКАЯ ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ" ОАО	871,57	111,01
"МОСГАЗ" ГУП	758,96	296,40
"ПЕРЕДВИЖНАЯ ЭНЕРГЕТИКА" АООТ	250,82	310,44
"КОМПАНИЯ ЭМК-ИНЖИНИРИНГ" EMK-ENGINEERING COMPANY ОАО	141,88	314,39
"ПО МОНТАЖУ И НАЛАДКЕ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ И СРЕДСТВ АВТОМАТИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ И ПОДСТАНЦИЙ "ЭЛЕКТРОЦЕНТРОМОНТАЖ" ОАО	85,02	-21,55
"МПНУ ЭНЕРГОТЕХМОНТАЖ" ОАО	54,27	35,55
"АТОМТЕХЭКСПОРТ" ЗАО	43,60	9,19
"МОСКОВСКОЕ ГОРОДСКОЕ ЭНЕРГОСБЫТОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ" ГУП	18,38	11,65
"МОСГОРЛОВЕТ" ОАО	-12,45	2,34
"МОСЭНЕРГОРЕМОНТ" ОАО	-25,66	-26,24
"МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ" ОАО	-8597,36	-11758,17

Сравнение показателей по периодам

от вида деятельности



к предприятию

# Негативные тенденции

## ✓ по видам деятельности

Негативные тенденции	
За Октябрь 2009, Подраздел DJ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ПРОИЗВОДСТВО ГОТОВЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ	показал индекс промышленного производства в <b>52,0%</b> .
За Октябрь 2009, ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ(БЕЗ ПРОИЗВОДСТВА ОРУЖИЯ И БОЕПРИПАСОВ)	показал индекс промышленного производства в <b>52,3%</b> .
За Октябрь 2009, Подраздел DL ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ, ЭЛЕКТРОННОГО И ОПТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ	показал индекс промышленного производства в <b>54,3%</b> .
За Октябрь 2009, Подраздел DM ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ И ОБОРУДОВАНИЯ	показал индекс промышленного производства в <b>63,2%</b> .
За Октябрь 2009, Подраздел DI ПРОИЗВОДСТВО ПРОЧИХ НЕМЕТАЛЛИЧЕСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ	показал индекс промышленного производства в <b>66,3%</b> .

## ✓динамика по месяцам

Предприятия	Квартал	Чистая себестоимость, тыс.руб.	Чистая выручка, тыс.руб.	Индекс изменения себестоимости	Индекс изменения выручки	Индекс
МАГИСТРАЛЬНЫЙ МЕХАНОБОРОЧНЫЙ ЗАВОД" ОАО	2007_Кв 1	48 637,0	86 855,0	0,000	1	
	2007_Кв 2	31 607,0	32 572,0	0,533	0	
	2007_Кв 3	70 318,0	38 935,0	1,396	1	
	2007_Кв 4	9 012,0	46 294,0	0,857	1	
	2008_Кв 1	28 363,0	42 340,0	0,852	0	
	2008_Кв 2	52 891,0	55 514,0	1,678	1	
	2008_Кв 3	39 003,0	47 992,0	0,716	0	
	2008_Кв 4	102 623,0	118 113,0	2,282	2	
	2009_Кв 1	31 665,0	37 094,0	0,365	0	
	2009_Кв 2	11 005,0	17 875,0	0,477	0	
	2009_Кв 3	10 279,0	1 066,0	1,244	0	

## ✓ по предприятиям:

Критерии, характеризующие негативные тенденции предприятий:

- ❑ эффективность деятельности предприятий промышленного комплекса
- ❑ ликвидность
- ❑ просроченная задолженность в бюджет
- ❑ стабильность трудового коллектива
- ❑ эффективность использования трудовых ресурсов

## ✓худшие предприятия по критерию

Предприятия	Индекс изменения себестоимости	Индекс изменения выручки	Индекс изменения
МАГИСТРАЛЬНЫЙ МЕХАНОБОРОЧНЫЙ ЗАВОД" ОАО	1,244	0,060	20,851
"НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО "МАШИНОСТРОЕНИЕ" ОАО	11,575	0,769	15,051
"ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ" ФГУП	21,573	3,201	6,739
МЕХАНОБОРОЧНЫЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД "СЕРП И МОЛОТ" ОАО	2,941	0,670	4,388
"ЦЕНТРАЛЬНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО "ВОЗДУШНЫЙ ТРАНСПОРТ" ФГУП	2,312	0,800	2,889
"ИЗДАТЕЛЬСКО-ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ ЗАВОД "ЛОГОС" ВОС"	1,352	0,631	2,143
	3,313	1,590	2,084
	2,852	1,668	1,710
	2,072	1,292	1,603
	1,289	0,814	1,583



у следующих предприятий снизилась, так как затраты росли быстрее доходов

# Анализ финансового состояния

## Оценка эффективности деятельности предприятий

### Сопоставление ориентировочных и плановых значений КПЭ

Наименование КПЭ	Единица измерения	4-й кв. 2009 г.	
		Ориентировочное значение	Плановое значение
<b>Наиболее важные</b>			
Выручка	Тыс. Руб.	12 500,000	12 500,000
Рентабельность продаж	%	9,0	9,0
<b>Второстепенные</b>			
Кэффициент текущей ликвидности		7,000	7,000
Кэффициент обеспеченности оборотных активов собств. источниками финансирования		1,000	1,000
Кэффициент общей оборачиваемости активов		8,000	8,000
Остаточная стоимость внеоборотных активов	Тыс. Руб.	2 600,000	2 600,000



### АНАЛИТИЧЕСКОЕ ФИНАНСОВОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Предприятие:	ОАО "УДОКАНСКАЯ МЕДЬ"	ИНН:	7506003626
ОКПО:	57791493	Собственность:	СМЕШАННАЯ РОССИЙСКАЯ СОБСТВЕННОСТЬ С ДОЛЕЙ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ
Организационно-правовая форма:	ОТКРЫТЫЕ АКЦИОНЕРНЫЕ ОБЩЕСТВА	ОКВЭД:	13.20.1 — Добыча и обогащение медной руды
Вариант:	Анализ финансового состояния		
Денежная единица:	Тыс. Руб.		

### КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

на 01.07.2009 г.

(нарастающий итог)

Наименование показателя	Группы			
	1	2	3	4
Рентабельность собственного капитала (ROE, приведенная к году), %	> 12,000	6,000 - 12,000	0,001 - 5,999	<= 0
Уровень собственного капитала, %	>= 70	60 - 69,999	50 - 59,999	< 50
Кэффициент покрытия внеоборотных активов собственным капиталом	> 1,1	1,0 - 1,1	0,8 - 0,999	< 0,8
Длительность оборота краткосрочной задолженности по денежным платежам, дни	1 - 60	61 - 90	91 - 180	> 180, = 0
Длительность оборота чистого производственного оборотного капитала, дни	1 - 30	> 30; (-10) - (-1)	(-30) - (-11)	< -30, = 0
Сумма баллов	5	3	1	0

Предприятие относится к **третьей группе** инвестиционной привлекательности

Предприятие финансово неустойчиво, оно имеет низкую рентабельность для поддержания платежеспособности на приемлемом уровне. Как правило, такое Предприятие имеет просроченную задолженность. Для выведения Предприятия из кризиса следует предпринять значительные изменения в его финансово-хозяйственной деятельности. Инвестиции в Предприятие связаны с повышенным риском.



### РЕЗЮМЕ ПО АНАЛИЗУ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

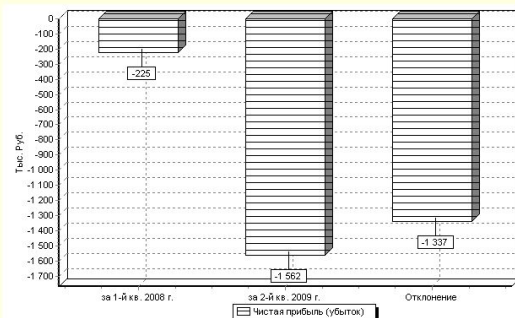
Предприятие:	ОАО "УДОКАНСКАЯ МЕДЬ"	ИНН:	7506003626
ОКПО:	57791493	Собственность:	СМЕШАННАЯ РОССИЙСКАЯ СОБСТВЕННОСТЬ С ДОЛЕЙ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ
Организационно-правовая форма:	ОТКРЫТЫЕ АКЦИОНЕРНЫЕ ОБЩЕСТВА	ОКВЭД:	13.20.1 — Добыча и обогащение
Вариант:	Анализ финансового состояния		
Денежная единица:	Тыс. Руб.		

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Предприятие снижает объемы реализации продукции, вследствие этого выручка сократилась с 3 412 до 12 Тыс. Руб. или на 99,65%.

Предприятие испытывает серьезные трудности, так как его деятельность является убыточной. Причем размер убытка увеличился на 594,22%.

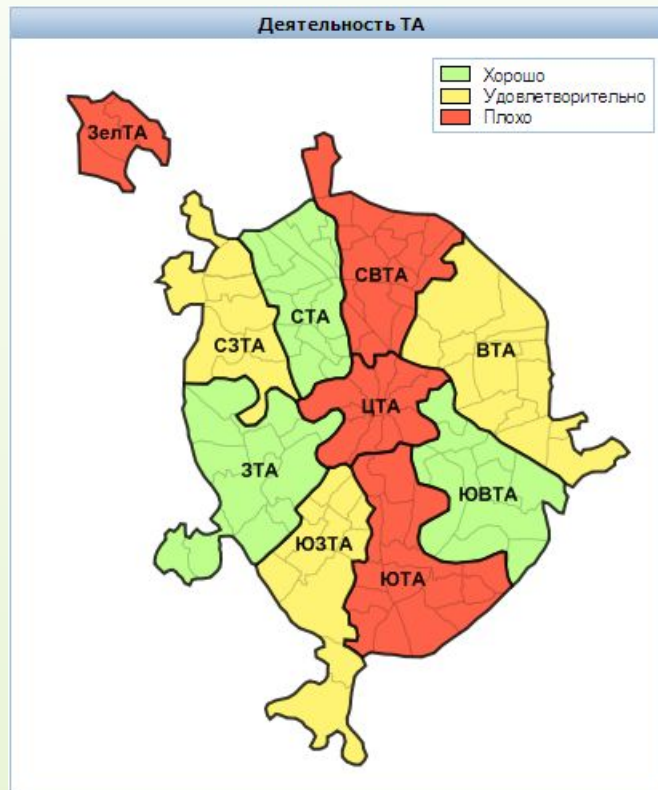
Отсутствие у Предприятия чистой прибыли показывает отток денежных средств и свидетельствует о том, что у него нет источника пополнения оборотных средств.



# Мониторинг по территориальному делению

## Аналитическая оценка в целом по городу

### Сводные показатели



### Сбор АП

ТА	Собрано АП	План по сборам АП
ВТА	140,40	1280,80
ЗелТА	2,71	342,40
ЗТА	670,20	1014,10
СВТА	1701,79	929,30
СЗТА	907,42	731,90
СТА	2448,11	1192,20
ЦТА	1343,53	6416,60
ЮВТА	899,45	775,50
ЮЗТА	338,38	1202,60
ЮТА	8,78	1352,60

### Площади в аренде

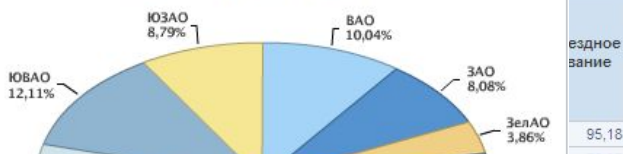
ТА	Площадь, тыс.кв.м.	Изменение с началом года, %
ВТА	644,37	-4,58 ↓
ЗТА	481,48	-2,59 ↓
ЗелТА	148,43	-2,94 ↓
СВТА	511,97	-1,42 ↓
СЗТА	307,30	-6,34 ↓
СТА	560,18	-2,79 ↓
ЦТА	2173,76	-1,18 ↓
ЮВТА	464,29	-7,17 ↓
ЮЗТА	525,66	1,10 ↑
ЮТА	716,99	-2,08 ↓

# Построение баланса нежилых помещений

ОТЧЕТНЫЙ БАЛАНС НЕЖИЛЫХ ПЛОЩАДЕЙ ГОРОДА МОСКВЫ ПО ВСЕМ АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА

Административный округ г. Москвы	Всего (по состоянию на конец года, предшествующего отчетному (справочно))	Всего (по состоянию на конец отчетного года)	Хозяйственное ведение	Оперативно управление всего	Свободное владение
ВАО	4829,95	2838,98	396,92	2057,0	95,18
ЗАО	3885,53	2286,55	352,88	1661,67	271,99
ЗелАО	944,17	1093,00			
ЦАО	3615,24	1739,88			
СВАО	3952,38	3576,74			
СЗАО	2603,71	2376,82			
ЦАО	7531,88	4003,82			
ЮАО	6105,53	4463,03			
ЮВАО	5045,37	3424,51			
ЮЗАО	4291,21	2485,68			
<b>Общий итог</b>	<b>42804,97</b>	<b>28289,00</b>			

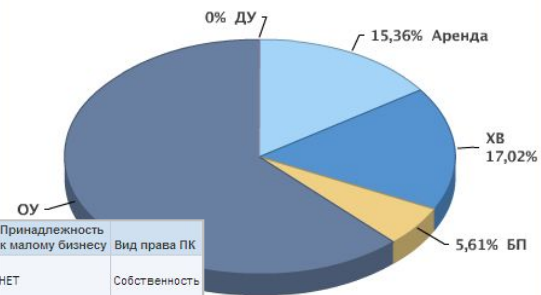
Распределение нежилых помещений по административным округам



ОТЧЕТНЫЙ БАЛАНС НЕЖИЛЫХ ПЛОЩАДЕЙ ГОРОДА МОСКВЫ ПО САО ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА

Муниципальный район г. Москвы	Всего	По правам пользования					Фонд свободных помещений
		Хозяйственное ведение	Оперативно управление, всего	Оперативно управление, в том числе охранно-арендные договоры	Оперативно управление, в том числе в аренде	Аренда, всего	
Аэропорт	130,14	9,11	82,93	0,00	1,45	22,53	
Беговой	101,27	9,40	66,07	0,00	0,31	21,26	
Бескудниковский	64,58	6,54	44,18	0,00	0,00	10,22	
Войковский	151,85	16,16	74,09	0,00	0,35	29,76	
Восточное Дегунино	68,53	10,15	46,86	0,00	0,10	10,35	
Головинский	106,41	9,90	70,82	0,00	1,43	16,84	
Дмитровский	124,28	6,17	97,89	0,00	0,00	12,00	
Западное	113,91	38,33	58,91	0,00	0,54	9,52	

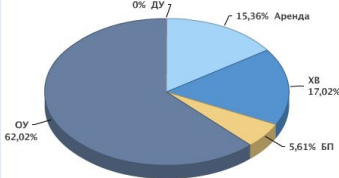
Распределение по видам права



Вид права	ХВ	Аренда	БП	ДУ
Всего	7,78	0,00	2,05	0,00
ХВ	5,91	0,00	1,39	0,00
Аренда	2,33	0,00	7,64	0,00
БП	12,59	0,00	1,76	0,00
<b>Итого</b>	<b>95,26</b>	<b>0,00</b>	<b>40,60</b>	<b>0,15</b>

Идентификатор ЭП	Номер ЭП	Дата ЭП	Адрес	АО	Район	Вид права	Номер договора/контракта	Дата договора/контракта	Признак ОУ/ОН	Статус ОУ/ОН	Физическое состояние	Площадь	Принадлежность к малому бизнесу	Вид права ПК
11505	02-000464 (000)	31.03.04	шоссе Головинское Дом 4	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00357/04	08.07.04	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	56,40	НЕТ	Собственность
11645	02-000570 (000)	13.04.04	Новолодосковский 1-й пер Дом 4	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00250/04	24.05.04	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	77,00	НЕТ	Собственность
11930	02-000791 (000)	19.05.04	шоссе Ленинградское Дом 13 Корпус 1	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00300/04	10.06.04	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	221,50	НЕТ	Собственность
11933	02-000862 (000)	09.06.04	шоссе Ленинградское Дом 50	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00304/04	11.06.04	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	50,50	НЕТ	Собственность
11972	02-001232 (000)	24.08.04	Войковский 1-й пр. Дом 16 Корпус 1	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00489/04	03.09.04	ОУ	УСЛОВНО ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	89,90	ДА	Собственность
12319	02-000836 (000)	01.06.04	Войковский 5-й пр. Дом 6	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00385/04	20.07.04	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	765,00	НЕТ	Собственность
12618	02-001393 (000)	13.09.06	Макарова Адмирала ул. Дом 11	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00379/06	08.11.06	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	269,00	НЕТ	Собственность
12653	02-000092 (000)	26.01.05	шоссе Ленинградское Дом 34 Корпус 2	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00055/05	24.02.05	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	174,30	НЕТ	Собственность
13337	02-001065 (000)	04.07.06	Зои и Александра Космодемьянских ул. Дом 22 Корпус 1	Северный административный округ	Войковский	Аренда	02-00276/06	18.08.06	ОУ	ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ	НЕ ОПРЕДЕЛЕНО	144,40	НЕТ	Собственность

Распределение по видам права



# Результаты

- переход от управления и работы с разрозненными данными к комплексному анализу
- сокращение обработки времени данных, расчета аналитических показателей и подготовки многомерных отчетов
- отслеживание динамики развития научно-промышленного и имущественного комплекса
- предотвращение признаков банкротства при выявлении негативных тенденций развития предприятий
- картографическая проекция сводных и консолидированных данных
- углубленный анализ данных для выявления и исследования факторов влияния на ключевые показатели