

3. «ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИФИРМЕННО ГО ПЛАНИРОВАНИЯ»

ВНУТРИФИРМЕННОЕ

ПЛАНИРОВАНИЕ

Внутрифирменное планирование - это одна из функций управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения. Оно обеспечивает основу для всех управленческих решений. Функции организации, мотивации и контроля ориентированы на выработку



ПРОЦЕСС ПЛАНИРОВАНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ОСНОВУ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ ОРГАНИЗАЦИИ.

- Планирование находит своё выражение в составлении планов. Свойства планов:
- преемственность (взаимосвязь планов разного уровня)
- непрерывность (взаимосвязь планов различного назначения)
- стабильность (отсутствие пересмотров планов в конкретном, относительно коротком промежутке времени).



Планы делятся на:

- долгосрочные (прогнозы);
- перспективные;
- □ текущие (годовые);
- оперативные (квартальные месячные).
 К каждому плану предъявляются требовани технико-экономического обоснования, то есть единства техники и экономики.



ПРЕДПРИЯТИЯ ТОРГОВЛИ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ОРИЕНТИРУЕТСЯ НА ВОЗМОЖНОСТИ СБЫТА СВОЕЙ ПРОДУКЦИИ. ИСХОДЯ ИЗ ЭТОГО, ОНИ ПЛАНИРУЮТ:



- объёмы продаж;
- прибыль;
- издержки производства;
- капитальные вложения;
- потребность в кредитах;
- погашения.

ПЛАНОВАЯ СИСТЕМА ВНУТРИФИРМЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МОЖЕТ БЫТЬ ПРЕДСТАВЛЕНА В ВИДЕ СЛЕДУЮЩЕЙ СХЕМЫ.



Объекты долгосрочного планирования (ОДП):

- организационная структура предприятия;
- производственная мощность;
- капитальные вложения;
- потребность в финансовых средствах;
- исследования и разработки;
- доля рынка.

- Объекты краткосрочного планирования (ОКП):
- план рекламных мероприятий; → план товарооборота
- план по сырью;
- производственный план
- план по труду;
- план движения запасов готовой продукции.



Всё это - первая ступень планирования.



Сметы расходов предприятия - Сметы доходов предприятия

1

Финансовый план - увязка доходной и расходной частей (обеспечение сохранения ликвидности предприятия)

Распределение прибыли предприятием

1

Кредитный план

Вторая ступень планирования - составление плановых заданий по различным направлениям для производственных участков в количественных и стоимостных показателях.

Планирование осуществляется понедельно, подекадно (реже ежемесячно).





- Практически вся система хозяйственного управления и регулирования производства строится на методах планирования.
- Планирование занимает центральное место в механизме хозяйственного управления как способ достижения цели на основе сбалансированности и последовательности выполнения всех производственных операций.