

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ

Калимуллина Н.Р.  
Зам. по УВР  
МКОУ «Буринская СОШ»  
д.Бурино  
Челябинской области  
Кунашакского района

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

- Стратегическое планирование - определяет направления деятельности школы в изменяющейся внешней и внутренней среде.
- Стратегический план - это научное предвидение состояния образовательного учреждения в долгосрочной перспективе.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

- Стратегический план - составная часть программы развития образовательного учреждения.
- Программа развития - особая разновидность общешкольного плана работы.
- Составляющие программы развития
  - аналитическое обоснование;
  - цели и задачи;
  - средства достижения целей;
  - планирование важнейших действий.

# КЛЮЧЕВЫЕ ТЕРМИНЫ

- Программа - описание модели будущей деятельности в целом или по одному.
- Концепция - основная точка зрения.
- Программа развития школы- важнейший стратегический документ образовательного учреждения, переходящего в инновационный режим жизнедеятельности.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

- Задачи программы развития:
  1. Определение места школы в системе социальных связей и выявление достигнутого уровня через стратегический анализ.
  2. Описание образа желаемого будущего состояния школы, ее организационной структуры и особенностей функционирования.
  3. Подготовка конкретного плана перехода.

# СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

## ○ Раздел №1. Информационная справка о школе.

В содержании справки рекомендуется:

- Указать наименование и статус школы сегодня;
- Дать краткую характеристику социального окружения школы;
- Коротко описать роль школы в социуме;
- Указать важнейшие объемные школы;
- Дать характеристику контингента школы;
- Охарактеризовать педагогический персонал школы;
- Дать характеристику действующего программно-методического обеспечения учебного и воспитательного процессов;

# ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

В содержание информационной справки рекомендуется:

- Охарактеризовать состояние школьного здания, инфраструктуры образовательного процесса, кабинетного фонда, учебно-материальной базы школы;
- Дать характеристику нормативно-правового и документационного обеспечения работы школы;
- Дать информацию об основных результатах образовательного процесса.

## РАЗДЕЛ 2. КОНЦЕПЦИЯ ШКОЛЫ

Концепция желаемого будущего состояния школы представляет собой развернутое представление об ожидаемом результате развития школы. Она предписывает. Какой должна стать школа в результате системных нововведений.

Концепция желаемого будущего состояния школы предполагает наличие в ней следующих блоков:

1. Стратегические основания жизнедеятельности школы.
2. Концепция образовательной системы новой школы
3. Концепция обеспечивающей системы новой школы.
4. Концепция управляющей системы новой школы.



# КОНЦЕПЦИЯ ЖЕЛАЕМОГО БУДУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ШКОЛЫ

1. Стратегические основания жизнедеятельности школы и главные характеристики внутренней среды школы.
2. Концепция образовательной системы новой школы.
3. Концепция обеспечивающей системы новой школы.
4. Концепция управляющей системы новой школы.

# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ

Концепция развития школы в программе ее развития может излагаться в разделе «Стратегия и тактика перехода школы к желаемому будущему».

Блоки раздела:

1. Стратегия развития школы;
2. Конкретные цели ближайшего шага развития;
3. Конкретный тактико-оперативный план действий по реализации концепций.

# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ

## 1. Стратегия развития школы:

- основные области предстоящих преобразований;
- основные направления развития по выделенным областям;

## 2. Конкретные цели ближайшего шага развития:

- конкретные, измеримые цели и задачи;
- конкретные, измеримые цели других подсистем школы.

## 3. Конкретный тактико-оперативный план действий по реализации концепций