

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА В БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ

Гр.20Пп-542

Бочаров Анатолий

Анализ системы менеджмента безопасности движения

систематическое использование информации для выявления отклонений от сформулированных политики и целей в области безопасности движения и всесторонней оценки достигнутых результатов в этой области.

Формирование политики в области безопасности движения в организации холдинга "РЖД"

Формирование политики в области безопасности движения (как одна из управляемых функций организации) является центральным элементом СМБД (см. приложение 1). От содержания этого элемента зависит направленность воплощения других элементов СМБД в организации холдинга "РЖД". Все другие элементы СМБД должны быть подчинены предписаниям политики в области безопасности движения.

Кроме Политики обеспечения безопасности разрабатывается Декларация о политике в области безопасности движения - документ, подписываемый руководителем организации холдинга "РЖД", составляемый в доступной для понимания каждым работником форме, удобной для ее распространения и компактной для размещения на информационных стендах или досках объявлений в служебных и производственных зданиях.

Учет требований
законодательных актов,
стандартов, нормативных
документов

Качественные
и количественные цели,
планы и процедуры
их достижения

Менеджмент риска
и выполнение мер
по управлению
риском

Поддержание
компетентности
персонала и готовности
выполнения задач

Формирование политики в области безопасности движения

Меры по обеспечению
обмена информацией

Выполнение
требований регистрации
и документирования
информации

Транспортные происшествия,
события (ликвидация, учет
расследование, меры
по предупреждению)

Проведение
внешних
и внутренних
аудитов СМБД

Учет требований законодательных актов, нормативных правовых актов, стандартов и других нормативных документов

В СМБД должны быть реализованы методы и порядок своевременного внесения изменений, объявленных законодательными актами и нормативными документами, а также процедуры взаимодействия с уполномоченным государственным органом, осуществляющим функции по контролю и надзору в сфере железнодорожного транспорта, и реагирования на его предписания (уведомления). В каждой организации холдинга "РЖД" должны быть выделены (назначены) ответственные работники, на которых возлагаются обязанности отслеживания выпуска документов, содержащих положения или требования безопасности движения. При необходимости организацией холдинга "РЖД" может быть разработано положение в отношении методов и порядка своевременного внесения в нормативные документы дополнений и изменений, объявленных указанными выше соглашениями, актами и документами.

ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ (СМБД)

- Принятая политика в области безопасности движения
- Установленные качественные и количественные цели, принятые планы и процедуры для их достижения
- Процедуры, необходимые для обеспечения требований существующих новых и измененных законодательных актов, поддерживающих их стандартов и нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти и других правил, относящихся к СМБД
- Процедуры менеджмента риска и выполнения мер по управлению риском
- Поддержание компетентности персонала в области безопасности движения и СМБД.
- Меры по обеспечению обмена информацией в пределах каждой организации холдинга «РЖД» и между ними
- Средства регистрации и документирования информации в области безопасности движения
- Процедуры расследования и учета транспортных происшествий и событий, анализа СМБД
- Обеспечение выполнения планов действий при возникновении транспортных происшествий и событий, порядка информирования в случае их возникновения и в ходе ликвидации их последствий, а также порядка действий персонала при возникновении нестандартных ситуаций
- Проведение регулярно повторяющихся внутренних и внешних аудитов СМБД

Реализация СМБД, наряду с задействованными инструментами управления, позволит обеспечить достижение основных целей организации как составной части холдинга "РЖД", заложенных в Стратегии развития и Транспортной стратегии, а также выполнение миссии компании при снижении издержек.