



ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ

Выполнил: Слободчиков Данил Сергеевич

Проверил : Хабирова Зоя Кадыровна



Объект

материально-производственные запасы.

Предмет

**основы управления материально-
производственными запасами.**

Цель

**изучение особенностей управления
материальными запасами, а также
формирование финансового плана на
2017 год.**





Задачи исследования

- изучить сущность, формы и методы управления материальными запасами;
- провести анализ эффективности использования материально-производственных запасов на предприятии;
- исследовать основы управления материальными запасами;
- сформировать финансовый план на 2017 год.





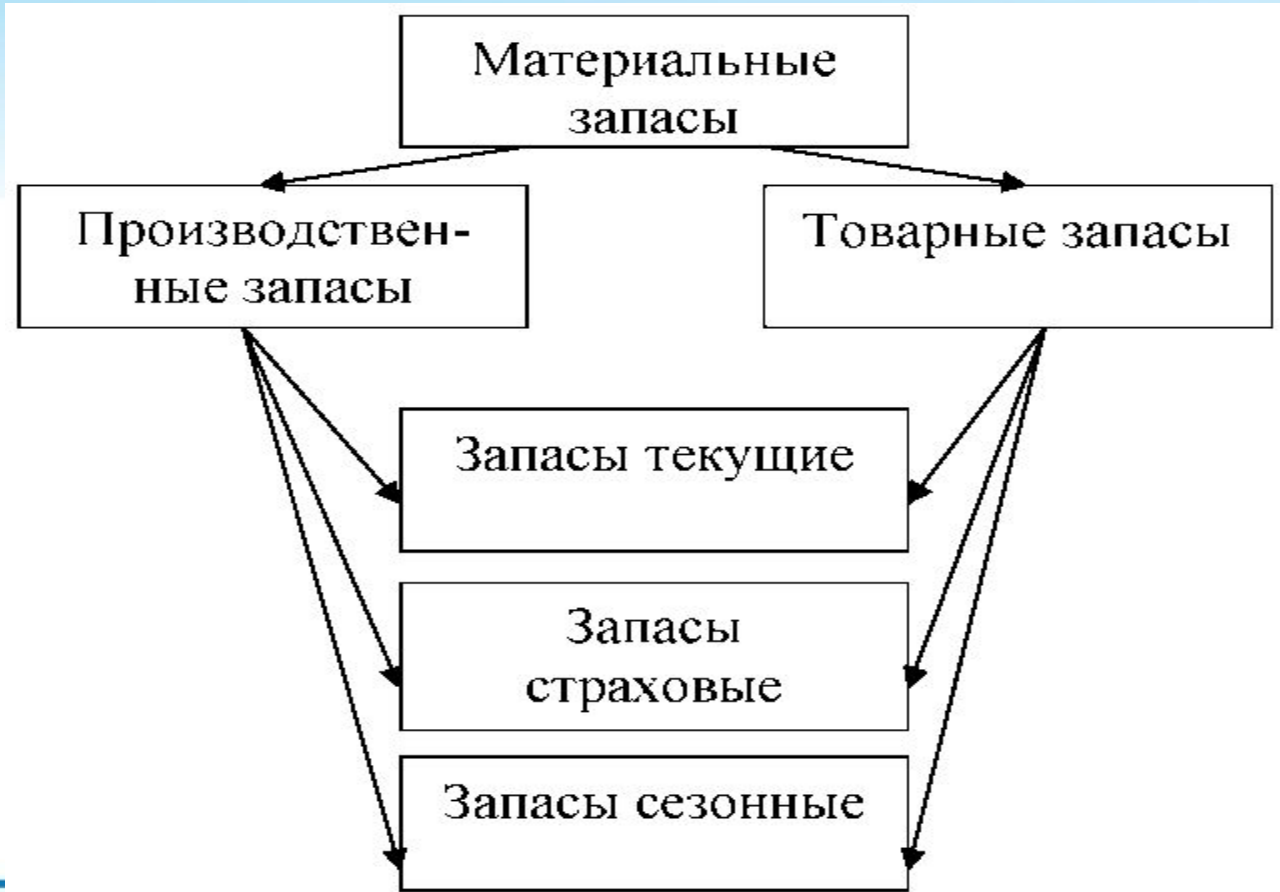
Материалы – это часть имущества:

- используемая при производстве продукции, выполнения работ и оказания услуг, предназначенных для продажи (сырье и основные материалы, покупные полуфабрикаты);
- используемая для управленческих нужд организации (вспомогательные материалы, топливо, запасные части)





Классификация материальных запасов



Этапы управления запасами





Зарубежные методы управления материальными запасами

ЗАРУБЕЖНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

Логистические технологии в области управления запасами, применяемые западными производителями направлены в основном на минимизацию материальных запасов. Примерами таких систем являются следующие методы.



Выбор стратегии управления материальными запасами





Расчет плановой сметы

| № | Статьи калькуляции | Сумма, рублей |
|----|---|---------------|
| 1 | 2 | 4 |
| 1 | Затраты на сырье и материалы | 8100 |
| 2 | Топливо и электроэнергия на технологические нужды | 90 |
| 3 | Основная забортная плата производственных рабочих | 450 |
| 4 | Дополнительная заработная плата производственных рабочих (20% от основной заработной платы) | 90 |
| 5 | Обязательные отчисления (страховые взносы) во внебюджетные фонды | 162 |
| 6 | Затраты на содержание и эксплуатацию оборудования (20% от основной заработной платы производственных рабочих) | 90 |
| 7 | Общепроизводственные расходы (120% от основной заработной платы производственных рабочих) | 540 |
| 8 | Общехозяйственные расходы (150% от основной заработной платы производственных рабочих) | 675 |
| 9 | Прочие расходы (50% от основной заработной платы производственных рабочих) | 225 |
| 10 | Производственная себестоимость | 10422 |
| 11 | Внепроизводственные расходы (2% от производственной себестоимости) | 208,44 |
| 12 | Полная себестоимость | 10630,44 |



Расчет плановой прибыли

| № | Наименование показателя | Сумма, тыс. руб. |
|---|--|------------------|
| 1 | 2 | 4 |
| 1 | Общий объем реализации продукции в плановом году | 1505270,3 |
| 2 | Налог на добавленную стоимость (НДС) | 270948,7 |
| 3 | Общий объем реализации продукции в плановом году без учета НДС (выручка от реализации продукции) | 1234321,6 |
| 4 | Затраты на производство и реализацию продукции | 1063044 |
| 5 | Прибыль от реализации продукции | 171277,65 |



Расчет суммы налогооблагаемой прибыли

| № | Показатели | Сумма, тыс. руб. |
|---|---|---------------------|
| 1 | 2 | 4 |
| 1 | Балансовая (валовая) прибыль | 161377,65 |
| 2 | Суммы, выплачиваемые в виде дивидендов | 36000 |
| 3 | Расходы по приобретению и созданию амортизационного имущества | 67500 |
| 4 | Сумма прибыли, облагаемая налогом | 57877,65 |
| 5 | Налог на прибыль | 11575,53 |
| 6 | Налог на прибыль по сумме, выплачиваемой в виде дивидендов (ставка налога 9%) | 3240 |
| 7 | Итого налог на прибыль | 14815,53 |



Плановый баланс доходов и расходов

| № | Показатели | Сумма, тыс.руб. |
|-----|--|-----------------|
| 1 | 2 | 4 |
| 1 | Доходы и поступления средств | 1234321,649 |
| 1.1 | Прибыль от реализации продукции | 171277,6493 |
| 1.2 | Доходы от продажи основных фондов и другого имущества предприятия (от прочей реализации) | 4500 |
| 1.3 | Доходы от сдачи имущества в аренду | 4500 |
| 1.4 | Заемные средства (полученный кредит) | 46510 |
| 1.5 | Прочие доходы и поступления (за счет данной статьи уравнивать доходы и расходы) | |
| | Итого доходов и поступлений | 1461109,299 |
| 2 | Расходы и отчисления средств | 1063044 |
| 2.1 | Налог на прибыль | 14815,52986 |
| 2.2 | Налог на имущество | 5625 |
| 2.3 | Погашение кредита и уплата процентов | 52091,2 |
| 2.4 | Отчисления в фонд накопления | 67500 |
| 2.5 | Отчисления в фонд потребления | 79560 |
| 2.6 | Прочие отчисления и расходы (из таблицы 1.5) | 24660 |
| | Итого расходов и отчислений | 405706,6 |



Выводы

- Материально-производственные запасы (МПЗ) представляют материальную основу производственных фондов предприятия.
- В различных источниках литературы выделяют три вида товарно-материальных запасов: сырьевые материалы; товары, находящиеся на стадии изготовления; готовая продукция.
- В процессе управления запасами должны быть заранее предусмотрены меры по ускорению вовлечения их в непосредственный операционный процесс (производство или реализацию). Это обеспечивает высвобождение части финансовых ресурсов, а также снижение размера потерь товарно-материальных ценностей в процессе их хранения.
- В практической части работы был сформирован финансовый план на 2017 год.
- Полная себестоимость на производство и реализацию продукции составляет 10630,44 рублей на единицу продукции. Рассчитан план реализации в суммовой выражении это 1505270,3 тыс.руб. Расчет плановой прибыли составил 171277,65 тыс.руб. Прибыль, остающаяся в распоряжении общества составляет 104442,12 тыс.руб. Согласно потребности в оборотных средствах, предприятию необходимо привлечение кредитных средств в размере 46508,16 тыс. руб. Используем вариант с получением кредита на 6 месяцев.





Спасибо за внимание!

