

# Анализ Испытательной лаборатории «Группа ЛСР»



Выполнила: Ларионова Анна, СМм-1



- ▶ **«Группа ЛСР»** — российская компания, работающая в сфере производства стройматериалов, девелопмента и строительства недвижимости.
- ▶ Головной офис — в Санкт-Петербурге.
- ▶ Основана в 1993 году.
- ▶ Название компании происходит от «ЛенСтройРеконструкция».
- ▶ «Группа ЛСР» является открытым акционерным обществом и владеет 100 % во всех своих крупных дочерних предприятиях и обществах.

# Структура

<b>Недвижимость</b>
ЛСР. Недвижимость - Северо-Запад
ЛСР. Недвижимость - Москва
ЛСР. Недвижимость - Урал
ЛСР. Европа

<b>Строительство</b>
ЛСР. Строительство - Северо-Запад
ЛСР. Строительство - Москва
ЛСР. Строительство - Урал
ЛСР. Краны
ЛСР. Управление проектами

<b>Стройматериалы</b>
ЛСР. Базовые материалы - Северо-Запад
ЛСР. Стеновые материалы - Северо-Запад
ЛСР. Стеновые материалы - Москва
ЛСР. Железобетон - Северо-Запад

# Десять характеристик организационной культуры ИЛ

Характеристика организационной культуры	Что понимается под данной характеристикой.
Осознание себя и своего места в организации	Работники могут свободно выражать свои эмоции, используя только личные контакты на рабочем месте. Чаще всего начальство понимающе относится к проблемам сотрудников
Коммуникационная система и язык общения	Устно / письменно / по телефону
Внешний вид	Спец.одежда
Что и как едят работники	Домашняя еда в организованном для сотрудников ИЛ месте, либо столовая
Осознание времени	Начало рабочего дня 08:00 (20:00) Конец 16:30 (20:00/8:00)

# Десять характеристик организационной культуры ИЛ

Характеристика организационной культуры	Что понимается под данной характеристикой
Взаимоотношения между людьми	Сотрудников ИЛ можно разделить по возрасту: старшее поколение и молодое.
Ценности и нормы	Ценят свое свободное время
Вера	вера в свои силы
Процесс развития работников	Осознанное выполнение работы, полагаются на интеллект и НД
Трудовая этика и мотивирование	Качество и ответственность

# PEST анализ

## ▶ Р - политика

Изменение законодательства в сфере ТР

Государственное влияние отрасли

Государственный контроль конкуренции

## ▶ Е - экономика

Уровень дохода населения

Уровень инфляции

Покупаельская способность

## ▶ S - общество

Демографическая ситуация

# Модель пяти сил

Параметр	Описание	Значение
Угроза вторжения новых игроков	Вероятность вторжения новых игроков мала	Низкое
Рыночная власть покупателей	Не уникальный товар Чувствительность к цене	Среднее
Рыночная власть поставщиков	Присутствует стабильность	Низкое
Товары-заменители	Фактор «Цена-Качество» Сильная торговая марка	Низкое
Внутриотраслевая конкуренция	Количество конкурентов Темпы роста рынка Низкая дифференциация и стандартизация продукта в отрасли	Высокое

# Стейкхолдеры внутренние

Стейкхолдеры	Взаимодействие	Требования	
Сотрудники организации	Исполнители	Оплата труда Нормированный день	
	Начальник ИЛ	Ответственность за исполнение	Качественное и своевременное выполнение задач
	Другие отделы производства	Положительный результат	Своевременное выполнение задач и решение проблем



# Стейкхолдеры внешние

Стейкхолдеры	Взаимодействие/ требования	Требования
Поставщик	Предоставление материалов	Стабильный график поставок
Заказчик	Потребление продукции	Качество продукции Ассортимент
Инспектор	Проверка Соответствия	Нет

# Функции, выполняемые ИЛ

1. Входной контроль (металл, цемент, песок, щебень, добавка)
2. Отпуск железобетонных изделий (продукции) неразрушающим методом
3. Отпуск продукции разрушающим методом
4. Изготовление образцов кубов в 28 суточном возрасте
5. Операционный контроль производства бетонной смеси
6. Подбор состава бетонной смеси
7. Составление справки-прогноз на месяц
8. Обеспечение лаборатории необходимыми материалами
9. Ведение документации по количеству рабочих дней, з/п и тд.
10. Составление актов и протоколов испытаний
11. Архивация документов
12. Внутренний аудит
13. Ведение нормативно-технической литературы
14. Обслуживание ИО и СИ
15. Составление и введение в работу градуировочных зависимостей
16. Согласование решений, составление договоров
17. Контроль проводимых испытаний
18. Контроль за работой техников-лаборантов
19. Контроль за работой инженеров

# Матрица организационных проекций

Должность	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Техник-лаборант	+	+	+	+	+														
Инженер III категории						+	+			+	+							+	
Инженер I категории													+	+	+				
Зам. Начальника												+							+
Документовед								+	+										
Начальник ИЛ																+	+		

# SWOT анализ

## ▶ S - сильные стороны

- Компания обеспечивает полный цикл строительства
- Структура состоит из множества подразделений
- Постоянный поиск новых видов деятельности
- Достаточно большой строительно-инвестиционный комплекс
- Нет невыполнения взятых на себя обязательств
- Большой и современный парк строительной техники и механизмов
- Внедрение новых технологий и решений

## ▶ O - возможности

- Возможность выхода на рынки новых субъектов РФ (региональная и продуктовая диверсификация во всех сегментах рынка).
- Возможность улучшения качества строительства, снижение их сроков и адаптация условий и инфраструктуры для нужд заказчика.
- Возможности репозиционирования проектов, связанных с возведением объектов коммерческой недвижимости, в более ликвидные проекты жилищного строительства.
- Участие в конкурсах, проводимых государственными структурами, на возведение жилья эконом-класса.
- Внедрение более гибких ценовых политик, направленных в т. ч. на удержание клиентов.
- Возможность использования новых технологий и своих ноу-хау ради привлечения интереса покупателей.
- Возможность получения выгодных площадей под застройку.
- Возможность завоевания большего доверия потребителей, проводя активную социальную политику.

# SWOT анализ

## ▶ W - слабые стороны

- Большая долговая нагрузка в российских и западных кредитных институтах и по линии облигаций.
- Низкий уровень внедрения инновационных продуктов при реализации ИСП и при создании строительных материалов, как следствие высокий уровень расхода энергии и материалов.
- Монополизированная цена, обусловленная спецификой окружающей экономико-административной среды.
- Рост себестоимости квартир, как следствие снижение уровня прибыльности и рентабельности производства.
- Использование устаревших способов организации и производства строительных работ.
- Использование по инерции прежней системы норм и правил в строительстве, нуждающейся в совершенствовании.
- Плохой имидж российских строительных компаний, как следствие высокий уровень недоверия к компаниям ятроительного профиля.
- рост оплаты труда не связан с ростом эффективности;
- действующая система не ориентирована на сотрудничество;
- система оплаты не является достаточно гибкой.

## ▶ W - слабые стороны

- Недостаточная развитость политических, правовых и экономических институтов: сильная зависимость рынков от политических факторов; несовершенство судебной системы.
- Ухудшение демографической ситуации (возможное снижение количества потенциальных покупателей).
- Высокие макроэкономические риски, нестабильность экономической ситуации, проблемы банковского сектора (недостаточная развитость банковского сектора).
- Сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.
- Низкая мобильность рабочей силы.
- Сильные российские и иностранные конкуренты.
- Жесткая борьба фирм-конкурентов друг с другом за площади застройки и потребителя.
- Возможное ужесточение законодательства по техническому регулированию и по правовой организации бизнеса.
- Повышение цен на строительную продукцию, а как следствие снижение величины спроса на нее.