

Анализ Испытательной лаборатории «Группа ЛСР»



Выполнила: Ларионова Анна, СМм-1



- ▶ **«Группа ЛСР»** — российская компания, работающая в сфере производства стройматериалов, девелопмента и строительства недвижимости.
- ▶ Головной офис — в Санкт-Петербурге.
- ▶ Основана в 1993 году.
- ▶ Название компании происходит от «ЛенСтройРеконструкция».
- ▶ «Группа ЛСР» является открытым акционерным обществом и владеет 100 % во всех своих крупных дочерних предприятиях и обществах.

Структура

Недвижимость
ЛСР. Недвижимость - Северо-Запад
ЛСР. Недвижимость - Москва
ЛСР. Недвижимость - Урал
ЛСР. Европа

Строительство
ЛСР. Строительство - Северо-Запад
ЛСР. Строительство - Москва
ЛСР. Строительство - Урал
ЛСР. Краны
ЛСР. Управление проектами

Стройматериалы
ЛСР. Базовые материалы - Северо-Запад
ЛСР. Стеновые материалы - Северо-Запад
ЛСР. Стеновые материалы - Москва
ЛСР. Железобетон - Северо-Запад

Десять характеристик организационной культуры ИЛ

Характеристика организационной культуры	Что понимается под данной характеристикой.
Осознание себя и своего места в организации	Работники могут свободно выражать свои эмоции, используя только личные контакты на рабочем месте. Чаще всего начальство понимающе относится к проблемам сотрудников
Коммуникационная система и язык общения	Устно / письменно / по телефону
Внешний вид	Спец.одежда
Что и как едят работники	Домашняя еда в организованном для сотрудников ИЛ месте, либо столовая
Осознание времени	Начало рабочего дня 08:00 (20:00) Конец 16:30 (20:00/8:00)

Десять характеристик организационной культуры ИЛ

Характеристика организационной культуры	Что понимается под данной характеристикой
Взаимоотношения между людьми	Сотрудников ИЛ можно разделить по возрасту: старшее поколение и молодое.
Ценности и нормы	Ценят свое свободное время
Вера	вера в свои силы
Процесс развития работников	Осознанное выполнение работы, полагаются на интеллект и НД
Трудовая этика и мотивирование	Качество и ответственность

PEST анализ

▶ Р - политика

Изменение законодательства в сфере ТР

Государственное влияние отрасли

Государственный контроль конкуренции

▶ Е - экономика

Уровень дохода населения

Уровень инфляции

Покупаельская способность

▶ S - общество

Демографическая ситуация

Модель пяти сил

Параметр	Описание	Значение
Угроза вторжения новых игроков	Вероятность вторжения новых игроков мала	Низкое
Рыночная власть покупателей	Не уникальный товар Чувствительность к цене	Среднее
Рыночная власть поставщиков	Присутствует стабильность	Низкое
Товары-заменители	Фактор «Цена-Качество» Сильная торговая марка	Низкое
Внутриотраслевая конкуренция	Количество конкурентов Темпы роста рынка Низкая дифференциация и стандартизация продукта в отрасли	Высокое

Стейкхолдеры внутренние

Стейкхолдеры	Взаимодействие	Требования	
Сотрудники организации	Исполнители	Оплата труда Нормированный день	
	Начальник ИЛ	Ответственность за исполнение	Качественное и своевременное выполнение задач
	Другие отделы производства	Положительный результат	Своевременное выполнение задач и решение проблем

Стейкхолдеры внешние

Стейкхолдеры	Взаимодействие/ требования	Требования
Поставщик	Предоставление материалов	Стабильный график поставок
Заказчик	Потребление продукции	Качество продукции Ассортимент
Инспектор	Проверка Соответствия	Нет

Функции, выполняемые ИЛ

1. Входной контроль (металл, цемент, песок, щебень, добавка)
2. Отпуск железобетонных изделий (продукции) неразрушающим методом
3. Отпуск продукции разрушающим методом
4. Изготовление образцов кубов в 28 суточном возрасте
5. Операционный контроль производства бетонной смеси
6. Подбор состава бетонной смеси
7. Составление справки-прогноз на месяц
8. Обеспечение лаборатории необходимыми материалами
9. Ведение документации по количеству рабочих дней, з/п и тд.
10. Составление актов и протоколов испытаний
11. Архивация документов
12. Внутренний аудит
13. Ведение нормативно-технической литературы
14. Обслуживание ИО и СИ
15. Составление и введение в работу градуировочных зависимостей
16. Согласование решений, составление договоров
17. Контроль проводимых испытаний
18. Контроль за работой техников-лаборантов
19. Контроль за работой инженеров

Матрица организационных проекций

Должность	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Техник-лаборант	+	+	+	+	+														
Инженер III категории						+	+			+	+							+	
Инженер I категории													+	+	+				
Зам. Начальника												+							+
Документовед								+	+										
Начальник ИЛ																+	+		

SWOT анализ

▶ S - сильные стороны

- Компания обеспечивает полный цикл строительства
- Структура состоит из множества подразделений
- Постоянный поиск новых видов деятельности
- Достаточно большой строительно-инвестиционный комплекс
- Нет невыполнения взятых на себя обязательств
- Большой и современный парк строительной техники и механизмов
- Внедрение новых технологий и решений

▶ O - возможности

- Возможность выхода на рынки новых субъектов РФ (региональная и продуктовая диверсификация во всех сегментах рынка).
- Возможность улучшения качества строительства, снижение их сроков и адаптация условий и инфраструктуры для нужд заказчика.
- Возможности репозиционирования проектов, связанных с возведением объектов коммерческой недвижимости, в более ликвидные проекты жилищного строительства.
- Участие в конкурсах, проводимых государственными структурами, на возведение жилья эконом-класса.
- Внедрение более гибких ценовых политик, направленных в т. ч. на удержание клиентов.
- Возможность использования новых технологий и своих ноу-хау ради привлечения интереса покупателей.
- Возможность получения выгодных площадей под застройку.
- Возможность завоевания большего доверия потребителей, проводя активную социальную политику.

SWOT анализ

▶ W - слабые стороны

- Большая долговая нагрузка в российских и западных кредитных институтах и по линии облигаций.
- Низкий уровень внедрения инновационных продуктов при реализации ИСП и при создании строительных материалов, как следствие высокий уровень расхода энергии и материалов.
- Монополизированная цена, обусловленная спецификой окружающей экономико-административной среды.
- Рост себестоимости квартир, как следствие снижение уровня прибыльности и рентабельности производства.
- Использование устаревших способов организации и производства строительных работ.
- Использование по инерции прежней системы норм и правил в строительстве, нуждающейся в совершенствовании.
- Плохой имидж российских строительных компаний, как следствие высокий уровень недоверия к компаниям ятроительного профиля.
- рост оплаты труда не связан с ростом эффективности;
- действующая система не ориентирована на сотрудничество;
- система оплаты не является достаточно гибкой.

▶ W - слабые стороны

- Недостаточная развитость политических, правовых и экономических институтов: сильная зависимость рынков от политических факторов; несовершенство судебной системы.
- Ухудшение демографической ситуации (возможное снижение количества потенциальных покупателей).
- Высокие макроэкономические риски, нестабильность экономической ситуации, проблемы банковского сектора (недостаточная развитость банковского сектора).
- Сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.
- Низкая мобильность рабочей силы.
- Сильные российские и иностранные конкуренты.
- Жесткая борьба фирм-конкурентов друг с другом за площади застройки и потребителя.
- Возможное ужесточение законодательства по техническому регулированию и по правовой организации бизнеса.
- Повышение цен на строительную продукцию, а как следствие снижение величины спроса на нее.