

**БУРЕНИЕ СКВАЖИН  
ПРИ РАЗДЕЛЬНОМ  
СЕРВИСЕ**

# Оценка нового подхода

- В настоящее время **сокращается доля** традиционной для России генподрядной формы отношений при строительстве скважин
- Российский рынок рассматривает **новую форму** организации строительства, применяемую в международной практике, такую как: **Раздельный сервис**
- Вопрос **эффективности и условий применимости** новой формы организации строительства скважин приобретает все большую актуальность для заказчиков

# Структура управления



# Особенности для подрядчика

Генеральный подряд

Раздельный сервис

Координация работ со стороны Заказчика

## Небольшая

Заказчик только курирует ход работ. Бригада работает самостоятельно.

## Высокая

Руководитель проекта управляет работами. Бригада, сервисные подрядчики исполняют указания руководителя

Схема оплаты

## За скважину в целом / За метр проходки

Заказчик оплачивает только факт оказания услуг, как буровому подрядчику, так и сервисным субподрядчикам

## За сутки бурения / За объем услуг

Заказчик оплачивает время работы бур. подрядчика. Сервисы оплачиваются как за сутки работ, так и за факт оказания услуг

Мониторинг со стороны Заказчика

## Частичный

Заказчик контролирует ход выполнения работ на некоторых этапах строительства с помощью своего представителя

## Полный

Заказчик полностью контролирует выполнение технологических операций в цикле строительства скважины

Риски подрядчика

## Высокие

Подрядчик полностью отвечает за качество и сроки выполнения работ

## Низкие

Подрядчик отвечает только за качество своих работ в пределах лимитов договора

# Плюсы и минусы для заказчика

	Генеральный подряд	Интегрированное управление проектами	Раздельный сервис
Плюсы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Заказчику нет необходимости вмешиваться в ход строительства скважин</li><li>• В штате Заказчика минимальное число сотрудников</li><li>• Риски, возникающие при строительстве ложатся на ген. подрядчика</li><li>• Мотивация подрядчика на ускорение работ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Заказчику нет необходимости вмешиваться в ход строительства скважин</li><li>• В штате Заказчика минимальное число сотрудников</li><li>• Гибкость в конфигурации проектной команды (с учетом специфики работ)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Заказчик полностью контролирует процесс строительства и качество выполнения работ</li><li>• Заказчик самостоятельно выбирает и ставит требования по качеству и стоимости работ сервисов</li><li>• Отсутствуют наценки, характерные для других типов взаимодействия</li><li>• Возможность привлечения опытных специалистов с учетом потребности проекта</li></ul>
Минусы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Высокая стоимость работ</li><li>• Сложность контроля качества всех работ</li><li>• Повышенные риски по качеству, срокам и стоимости при отсутствии у генподрядчика необходимого опыта</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Высокая стоимость работ</li><li>• Значительная часть рисков ложится на Заказчика</li><li>• Менее предсказуемая итоговая стоимость работ, чем при генподряде</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Почти все риски ложатся на Заказчика</li><li>• Мало предсказуемая итоговая стоимость</li><li>• Низкая мотивация подрядчиков на ускорение работ</li></ul>

# Факторы выбора подхода

Поисковые скважины      Разведочные скважины      Эксплуатационные скважины      Эксплуатационные скважины (дополнительные)      Восстановление скважин

Тип бурения	Одиночное	Одиночное	Кустовое / одиночное	Одиночное	Одиночное
Завершение строительства	Ликвидация / консервация	Ликвидация / консервация	Консервация / эксплуатация	Эксплуатация	Эксплуатация
Наличие инфраструктуры	Нет	Минимальная (база в регионе)	База на месторождении	<b>Развитая инфраструктура</b>	<b>Развитая инфраструктура</b>
Геолого-технологические риски	<b>Высокие</b>	<b>Высокие / средние</b>	Низкие	Низкие	Средние
Автономность	Да	Да	Нет	Нет	Нет

Оптимальный тип взаимодействия

Генподряд	Генподряд	Раздельный сервис	Раздельный сервис	ИУП
-----------	-----------	-------------------	-------------------	-----

# Основные преимущества раздельного сервиса

- Сокращение сроков и повышение качества строительства за счет применения высокотехнологичного оборудования
- Привлечение квалифицированных узкоспециализированных специалистов
- Снижение экологического ущерба
- Гибкая система отбора генерального и сервисных подрядчиков путем проведения тендеров

# Выводы

- При бурении скважин при раздельном сервисе обеспечивается **прозрачность** и **управляемость процессом** с высокой степенью предсказуемости результата, требуемого заказчиком.
- Раздельный сервис является более гибким в своей основе по сравнению с традиционным бурением «под ключ» и обеспечивает **возможность внесения своевременных изменений и корректировок** во взаимосвязанные аспекты проекта.
- Создаются условия для оптимального соотношения **сроки-цена-качество** в каждом проекте строительства скважины или отдельном этапе бурения.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**