

**БУРЕНИЕ СКВАЖИН
ПРИ РАЗДЕЛЬНОМ
СЕРВИСЕ**

Оценка нового подхода

- В настоящее время **сокращается доля** традиционной для России генподрядной формы отношений при строительстве скважин
- Российский рынок рассматривает **новую форму** организации строительства, применяемую в международной практике, такую как: **Раздельный сервис**
- Вопрос **эффективности и условий применимости** новой формы организации строительства скважин приобретает все большую актуальность для заказчиков

Структура управления



Особенности для подрядчика

Генеральный подряд

Раздельный сервис

Координация работ со стороны Заказчика

Небольшая

Заказчик только курирует ход работ. Бригада работает самостоятельно.

Высокая

Руководитель проекта управляет работами. Бригада, сервисные подрядчики исполняют указания руководителя

Схема оплаты

За скважину в целом / За метр проходки

Заказчик оплачивает только факт оказания услуг, как буровому подрядчику, так и сервисным субподрядчикам

За сутки бурения / За объем услуг

Заказчик оплачивает время работы бур. подрядчика. Сервисы оплачиваются как за сутки работ, так и за факт оказания услуг

Мониторинг со стороны Заказчика

Частичный

Заказчик контролирует ход выполнения работ на некоторых этапах строительства с помощью своего представителя

Полный

Заказчик полностью контролирует выполнение технологических операций в цикле строительства скважины

Риски подрядчика

Высокие

Подрядчик полностью отвечает за качество и сроки выполнения работ

Низкие

Подрядчик отвечает только за качество своих работ в пределах лимитов договора

Плюсы и минусы для заказчика

	Генеральный подряд	Интегрированное управление проектами	Раздельный сервис
Плюсы	<ul style="list-style-type: none">• Заказчику нет необходимости вмешиваться в ход строительства скважин• В штате Заказчика минимальное число сотрудников• Риски, возникающие при строительстве ложатся на ген. подрядчика• Мотивация подрядчика на ускорение работ	<ul style="list-style-type: none">• Заказчику нет необходимости вмешиваться в ход строительства скважин• В штате Заказчика минимальное число сотрудников• Гибкость в конфигурации проектной команды (с учетом специфики работ)	<ul style="list-style-type: none">• Заказчик полностью контролирует процесс строительства и качество выполнения работ• Заказчик самостоятельно выбирает и ставит требования по качеству и стоимости работ сервисов• Отсутствуют наценки, характерные для других типов взаимодействия• Возможность привлечения опытных специалистов с учетом потребности проекта
Минусы	<ul style="list-style-type: none">• Высокая стоимость работ• Сложность контроля качества всех работ• Повышенные риски по качеству, срокам и стоимости при отсутствии у генподрядчика необходимого опыта	<ul style="list-style-type: none">• Высокая стоимость работ• Значительная часть рисков ложится на Заказчика• Менее предсказуемая итоговая стоимость работ, чем при генподряде	<ul style="list-style-type: none">• Почти все риски ложатся на Заказчика• Мало предсказуемая итоговая стоимость• Низкая мотивация подрядчиков на ускорение работ

Факторы выбора подхода

Поисковые скважины Разведочные скважины Эксплуатационные скважины Эксплуатационные скважины (дополнительные) Восстановление скважин

Тип бурения	Одиночное	Одиночное	Кустовое / одиночное	Одиночное	Одиночное
Завершение строительства	Ликвидация / консервация	Ликвидация / консервация	Консервация / эксплуатация	Эксплуатация	Эксплуатация
Наличие инфраструктуры	Нет	Минимальная (база в регионе)	База на месторождении	Развитая инфраструктура	Развитая инфраструктура
Геолого-технологические риски	Высокие	Высокие / средние	Низкие	Низкие	Средние
Автономность	Да	Да	Нет	Нет	Нет

Оптимальный тип взаимодействия

Генподряд	Генподряд	Раздельный сервис	Раздельный сервис	ИУП
-----------	-----------	-------------------	-------------------	-----

Основные преимущества раздельного сервиса

- Сокращение сроков и повышение качества строительства за счет применения высокотехнологичного оборудования
- Привлечение квалифицированных узкоспециализированных специалистов
- Снижение экологического ущерба
- Гибкая система отбора генерального и сервисных подрядчиков путем проведения тендеров

Выводы

- При бурении скважин при отдельном сервисе обеспечивается **прозрачность** и **управляемость процессом** с высокой степенью предсказуемости результата, требуемого заказчиком.
- Отдельный сервис является более гибким в своей основе по сравнению с традиционным бурением «под ключ» и обеспечивает **возможность внесения своевременных изменений и корректировок** во взаимосвязанные аспекты проекта.
- Создаются условия для оптимального соотношения **сроки-цена-качество** в каждом проекте строительства скважины или отдельном этапе бурения.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ