

БІЗНЕС-ПЛАН

ПЛАНУВАННЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ
ЕФЕКТИВНОСТІ ТЕХНІЧНОГО ПЕРЕОЗБРОЄННЯ
ЗОНИ ПОТОЧНОГО РЕМОНТУ В ПАСАЖИРСЬКОМУ
АТП

Виконали студенти групи 40А-2

Чистяков В.

Вергелес М.

Горбенко С.

Василець Л.

Скиба А.

Резюме

Підвищення економічної ефективності зони поточного ремонту на АТП що виконує пасажирські перевезення планується досягти за рахунок виконання технічного переозброєння, для якого потрібно залучити інвестиції в розмірі 475530,00 гривень.

Технічне переозброєння планується проводити в зоні поточного ремонту яка розташована на території АТП яке в свою чергу знаходиться за адресою Васильківська вул., 22 Київ, Київська 03040 і є філіалом комунального підприємства Київпастрас.

В проектованій зоні поточного ремонту працюватимуть 9 робітників які виконуватимуть роботи з ремонту та заміни вузлів та агрегатів ДТЗ.

Перелік запропонованих послуг

В зоні поточного ремонту пропонується надавати такі послуги:

- ⦿ Діагностування технічного стану агрегатів ДТЗ;
- ⦿ Ремонт і заміна двигуна і його систем;
- ⦿ Ремонт і заміна карданної передачі;
- ⦿ Ремонт і заміна редуктора;
- ⦿ Ремонт і заміна переднього і заднього мостів;
- ⦿ Ремонт і заміна гальмівної системи;
- ⦿ Ремонт і заміна підвіски;
- ⦿ Ремонт і заміна рульового керування.

Оцінка ринку збуту

Оцінка ринку збуту

З кожним роком населення планети зростає, а отже і зростають потреби в пасажирських перевезеннях. Для цього і існує пасажирський автомобільний транспорт. Головною задачею якого є якісне і своєчасне задоволення потреб населення в перевезеннях при можливо мінімальних витратах матеріальних і трудових ресурсів.

Будь який транспорт, що виконує перевезення яким би якісним він не був би потребує технічного обслуговування і ремонту.

Виконання поточного ремонту ДТЗ в системі АТП є одним з найголовніших його елементів основою якого є усунення відмов і несправностей ДТЗ в процесі його експлуатації і полягає в заміні і (або) відновленні окремих частин. Своєчасне і якісне проведення поточного ремонту дає змогу уникнути капітального ремонту й збільшити міжремонтний пробіг ДТЗ, що в свою чергу задовольнить потреби невпинно зростаючої чисельності населення в пасажирських перевезеннях.

Конкуренція

На сьогоднішній день у Києві працює 8 автобусних парків, що надають послуги з перевезення пасажирів. Ці підприємства були створені в період з 1946 р. по 1973 р. і на даний момент являються не найліпшим зразком АТП, що надають послуги з перевезення пасажирів. А все тому, що їхня матеріально-технічна база морально застаріла. Зазвичай обладнання на цих АТП не змінювалося з 1982 р.

Стратегія маркетингу

Так як в даному бізнес-плані планується технічне переозброєння зони поточного ремонту то з впевненістю можна стверджувати, що дане АТП буде користуватися попитом у споживачів, тому що це дозволить виконувати більш якісний поточний ремонт ДТЗ, що в свою чергу забезпечить економічне зростання АТП.

План виробництва

В даному бізнес-плані пропонується виконання поточного ремонту методом універсальних постів, тобто всі роботи виконуються безпосередньо на автомобілі без його переміщення. Пропонується залучення 9 слюсарів, які працюватимуть в 3 зміни. Тобто в кожну зміну працюватиме по 3 слюсаря. Слюсарі матимуть 4,5,6, розряди.

Розміщення діяльності

Проектована зона поточного ремонту розміщується на території автобусного парку №1 який в свою чергу розташовується за адресою Васильківська вул., 22 Київ, Київська 03040.

Організаційно-правова форма діяльності

Автобусний парк №1 являється філіалом комунального підприємства Київпаstrans.

Одним з головних плюсів даної форми діяльності являється те, що матеріальне забезпечення даного АТП виконується комунальним підприємством Київпаstrans.

А недоліком даної форми діяльності являється те, що значна частина коштів направляється в комунальне підприємство Київпаstrans, а не на вдосконалення даного АТП.

Оцінка ризику

Одним із основних показників ефективності даного бізнес-плану являється період окупності даного підприємства і на нього може впливати велика кількість ризиків основним з яких є зменшення суми прибутку через збільшення витрат на виробничу та комерційну діяльність. Та інші форс-мажорні обставини.

Фінансовий план

За результатами проведених економічних розрахунків можна зробити такі висновки:

в даний проект пропонується внести капітальні інвестиції в сумі 475530,00 гривень, які пішли на ремонт будівель, закупку та монтаж нового обладнання. Вони окупляться на 2 роки.

прогнозується підвищення продуктивності праці працівників і на одного робітника буде вироблено 234474,78 грн.

в проектуваному підрозділі буде працювати 9 робітників, середньомісячна заробітна плата яких становить 4060,08 гривень.

загальні витрати на виконання робіт за рік становлять 1834995,60 гривень, собівартість робіт складає 96,58 гривень.

валові доходи складають 2110273,00 гривень

балансовий прибуток становить 275277,40 гривень

рентабельність — 15%

показники економічної ефективності свідчать про доцільність запропонованих заходів. Так фондвіддача більша за 1 і становить 4,2. Коефіцієнт економічної ефективності капітальних інвестицій перевищує нормативний 0,15 і становить 0,58.