

«Дерево решений»

Метод управленческих решений

Особое место в теории управления занимает проблема руководства, под которым принято понимать отношения, возникающие в процессе организации по поводу управления. Разработка и принятие управленческих решений рассматривается в качестве центрального звена всего процесса управления. Эффективность управления во многом обусловлена качеством таких решений.





Существует множество различных моделей принятия решений: «теория игр», модель «теории очереди», имитационное моделирование, модель линейного программирования, «платежная матрица», «дерево решений» и др. Мы рассмотрим модель «дерево решений».

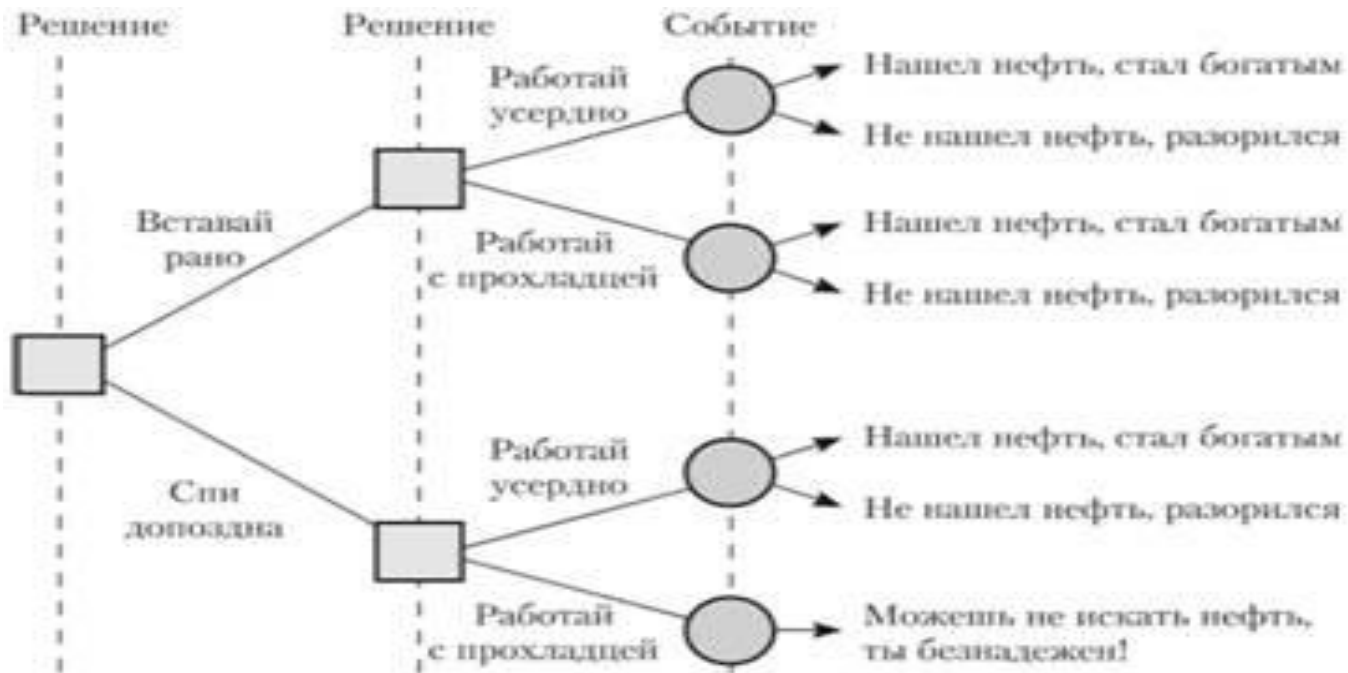
Это модель, представленная в графической форме. На график наносят все шаги, которые необходимо рассмотреть, оценивая различные альтернативы.

**НАЙТИ ВЕТКУ
ПОУДОБНЕЕ:
ИЗУЧАЕМ
ДЕРЕВО
РЕШЕНИЙ**

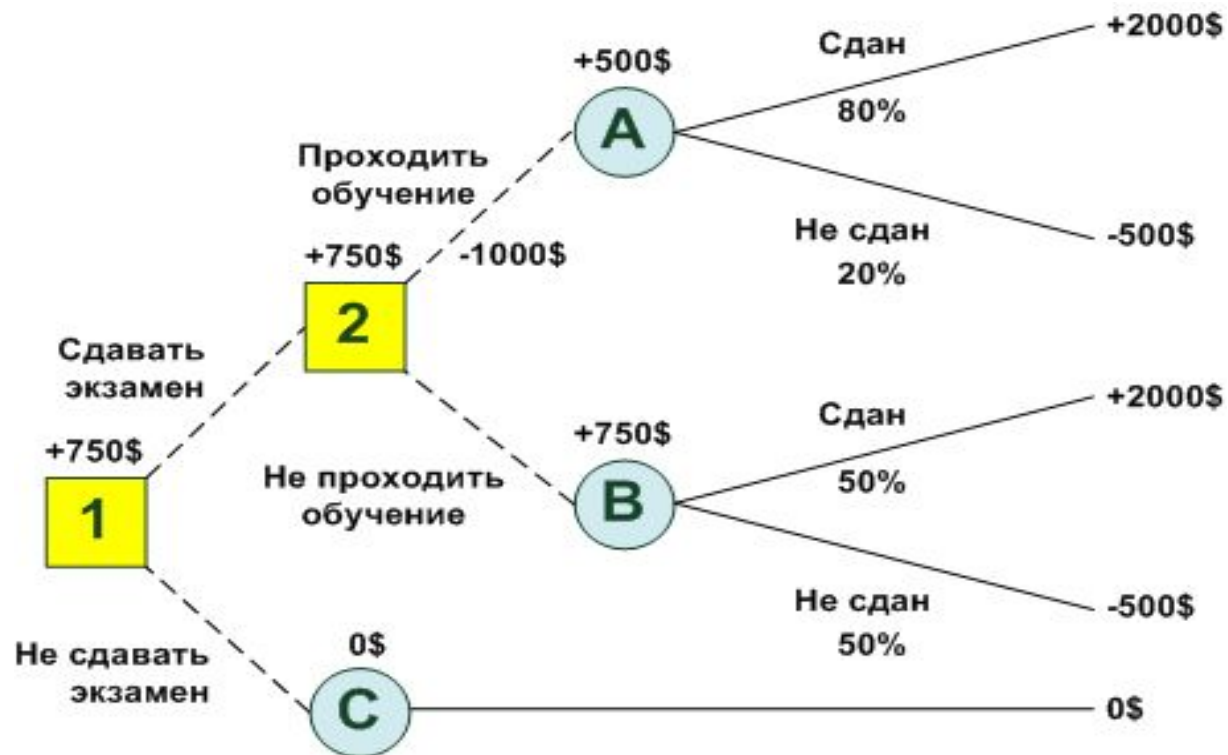


ГОРДОСТЬ

«Дерево решений» также может называться деревом классификации или регрессионным деревом, состоит из ряда узлов и исходящих из них ветвей. Квадраты обозначают пункты принятия решений, а дуги – соответствуют переходам между логически связанными решениями и случайными событиями. После построения «дерева», оно анализируется справа налево (начиная с последнего принятого решения). Структура дерева представляет собой «листья» и «ветки». На ребрах («ветках») дерева решения записаны атрибуты, от которых зависит целевая функция, в «листьях» записаны значения целевой функции, а в остальных узлах — атрибуты, по которым различаются случаи. Чтобы классифицировать новый случай, надо спуститься по дереву до листа и выдать соответствующее значение.



Подобные деревья решений широко используются в интеллектуальном анализе данных. Цель состоит в том, чтобы создать модель, которая предсказывает значение целевой переменной на основе нескольких переменных на входе.



С помощью этого метода решается целый ряд экономических задач, когда имеются два и более последовательных множества решений, вытекающих одно из другого. Совершенствование процесса принятия управленческих решений и соответственно повышение качества принимаемых решений достигается за счет использования научного подхода, моделей и методов принятия решений.



Таким образом, моделирование позволяет заранее предвидеть ход событий и тенденции развития, присущие управляемой системе, выяснить условия ее существования и установить режим деятельности с учетом влияния разных факторов. А «дерево решений», как один из методов, является полезным инструментом для принятия последовательных решений.



Спасибо за внимание!

Мирван П. и Камила А.