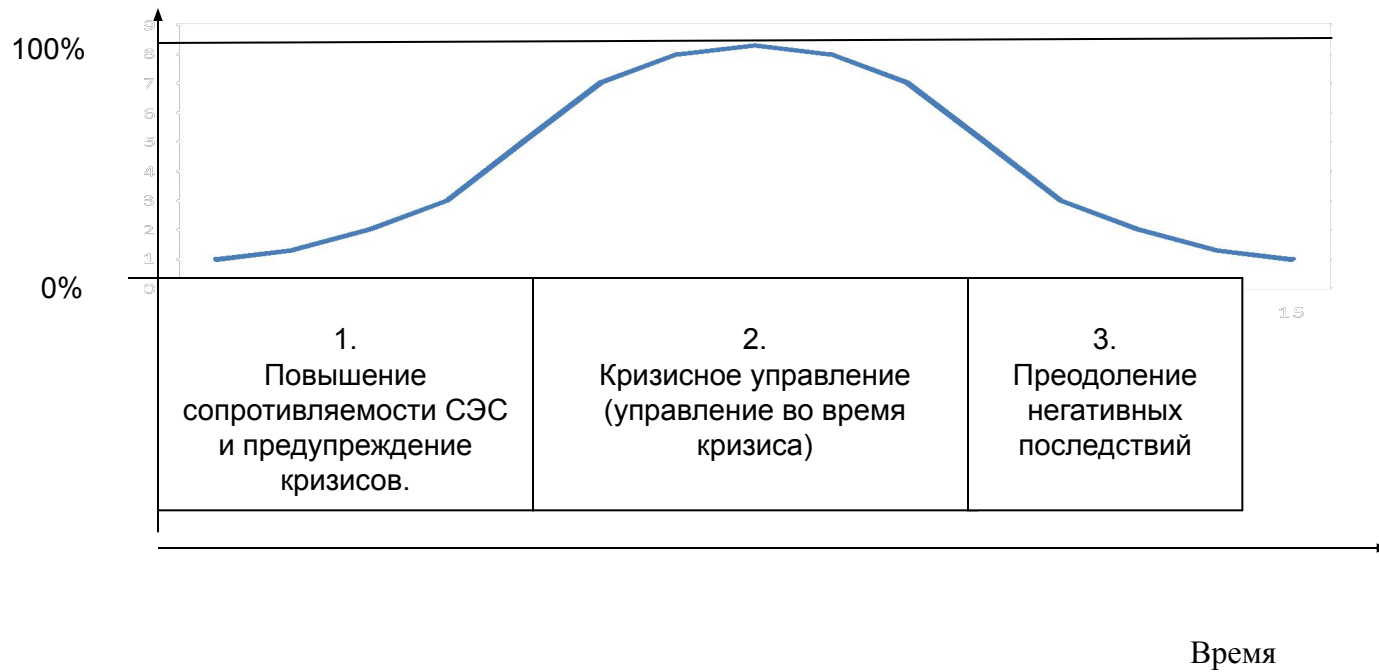
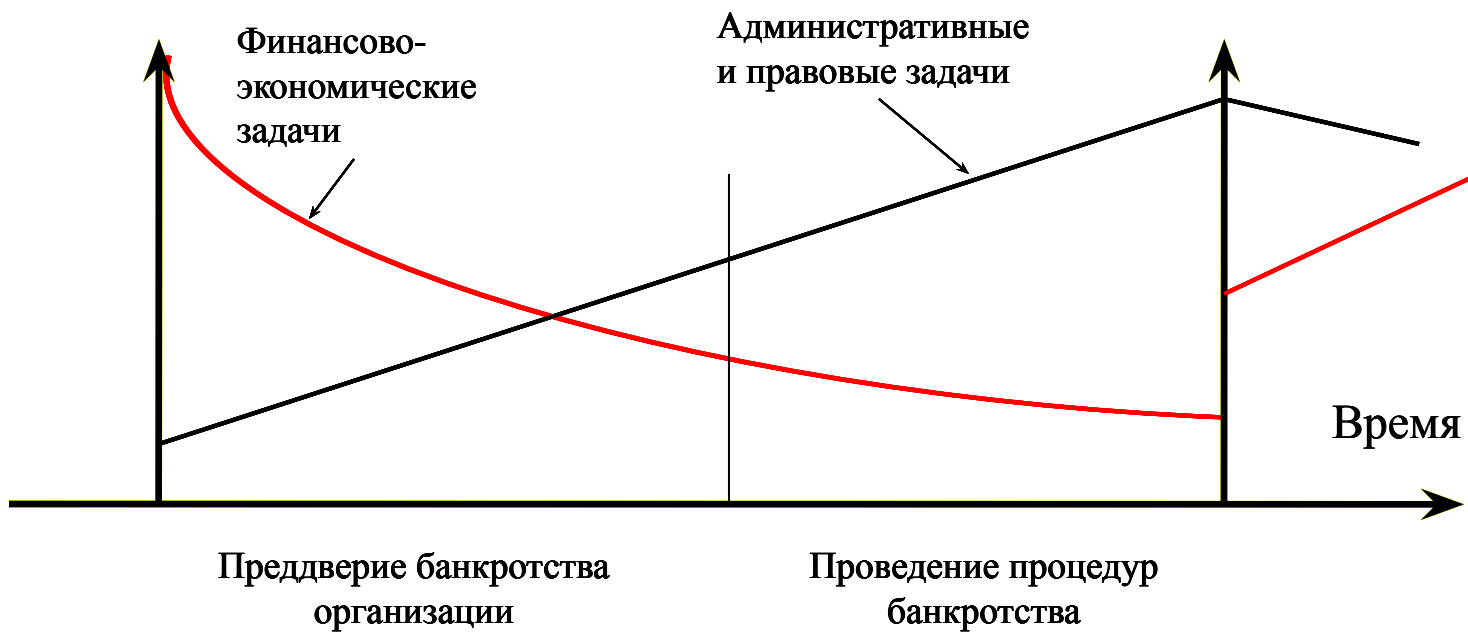


Диагностика проблем финансово-экономического состояния организаций

1. Антикризисное управление на различных стадиях финансово-экономической деятельности
2. Информационные источники
3. Основные принципы финансового анализа проблемных организаций
4. Фазы развития неблагоприятных факторов финансового анализа
5. Методика диагностики платежеспособности



	Управление в стабильных системах	Антикризисное управление
Цель	Повышение эффективности деятельности.	Переход в стабильное состояние.
Результат (планируемый, желаемый)	Рост эффективности и жизнеспособности	Минимизация отрицательных последствий кризисов
Основные ограничения	Ресурсные - мягкие	Временные - жесткие
Характеристик и внешней среды	Благоприятная	Неблагоприятная
Внутренняя среда	Стабильная	Множество острых конфликтов



Цели антикризисного управления:

- Не допустить возникновение признаков банкротства
- Предотвратить возбуждение дела о банкротстве

Задачи антикризисного

управления:

1. Разработать систему диагностики и мониторинга платежеспособности и финансовой устойчивости
2. Разработка программ финансового оздоровления
3. Оценка активов в целях их реализации для восстановления платежеспособности
4. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью
5. Оценка возможности продолжения деятельности
6. Решение о целесообразности перевода ситуации в судебный режим проведения процедур банкротства
7. Подготовка и обоснование заявления в арбитражный суд
8. Консультирование и сопровождение работы ликвидационных комиссий при добровольной ликвидации
9. Проведение торгов

Цели диагностики:

- Определить основные проблемы
- Оценить глубину проблемы
- Проанализировать динамику показателей
- Заблаговременно определить кризисные явления еще до того, как они стали необратимыми

Информационные источники:

- Бухгалтерский баланс (форма №1)
- Отчет о прибылях и убытках (форма №2)
- Управленческая отчетность
- Определяется система показателей, необходимая для диагностики
- Рассматриваются показатели в динамике

Отчет о прибылях и убытках (форма №2)

- Доходы и расходы по обычным видам деятельности
- Прочие доходы и расходы, включая операционные и внеоперационные доходы и расходы, проценты к получению и уплате, доходы от участия в других организациях
- Сведения о полученных прибылях и убытках
- Валовая прибыль
- Прибыль(убыток) от продажи (товаров, работ, услуг)
- Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

НДС, акцизы и аналогичные обязательные платежи

1. Выручка

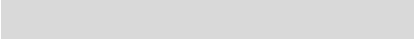


2. Себестоимость продаж

Амортизация



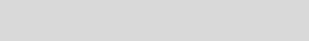
3. Валовая прибыль



4. Коммерческие,
управленческие расходы



5. Прибыль от продаж



6. Доходы от участия в других
организациях



7. Проценты к уплате



к

получению

8. Прочие расходы



доход



6. Прибыль до налогообложения



9. Текущий налог на прибыль



10. Изменение отложенных налоговых активов



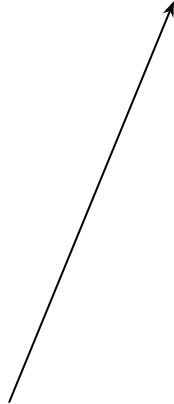
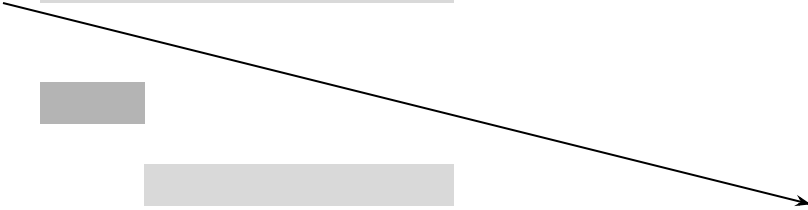
11. Изменение отложенных налоговых обязательств



12. Чистая прибыль



*Ис-
точни
ки
внут-
рен-
него
финан
сирова
ния*



Удовлетворительная структура финансовой деятельности определяется следующими факторами:

- Финансовый результат должен быть положительным
- Наибольший результат получен по основной деятельности
- Финансовых средств, остающихся в распоряжении предприятия должно быть достаточно для обеспечения деятельности, реализации стратегии развития

АКТИВ		ПАССИВ	
I. Внеоборотные активы (ВА)		III. Капитал и резервы (собственный капитал -СК)	

		Накопленная прибыль (убытки)	

II. О бо ро тн ы е ак ти в ы (О А)	Оборотные активы, реализация которых затруднена	Обязательства	IV. Долгосрочные обязательства (ДО)
	Быстроликвидные активы (БЛА)		V. Краткосрочные обязательства (ДО) (текущие)
	Наиболее ликвидные активы (НЛА)		

Обязательства организации:

- По уплате налогов и сборов
- По выплате заработной платы персоналу
- По обслуживанию взятых кредитов
- По договорам с поставщиками сырья, материалов, комплектующих, энергии, топлива и т.д.
- По договорам с подрядчиками по выполнению работ, оказанию услуг и т.п.

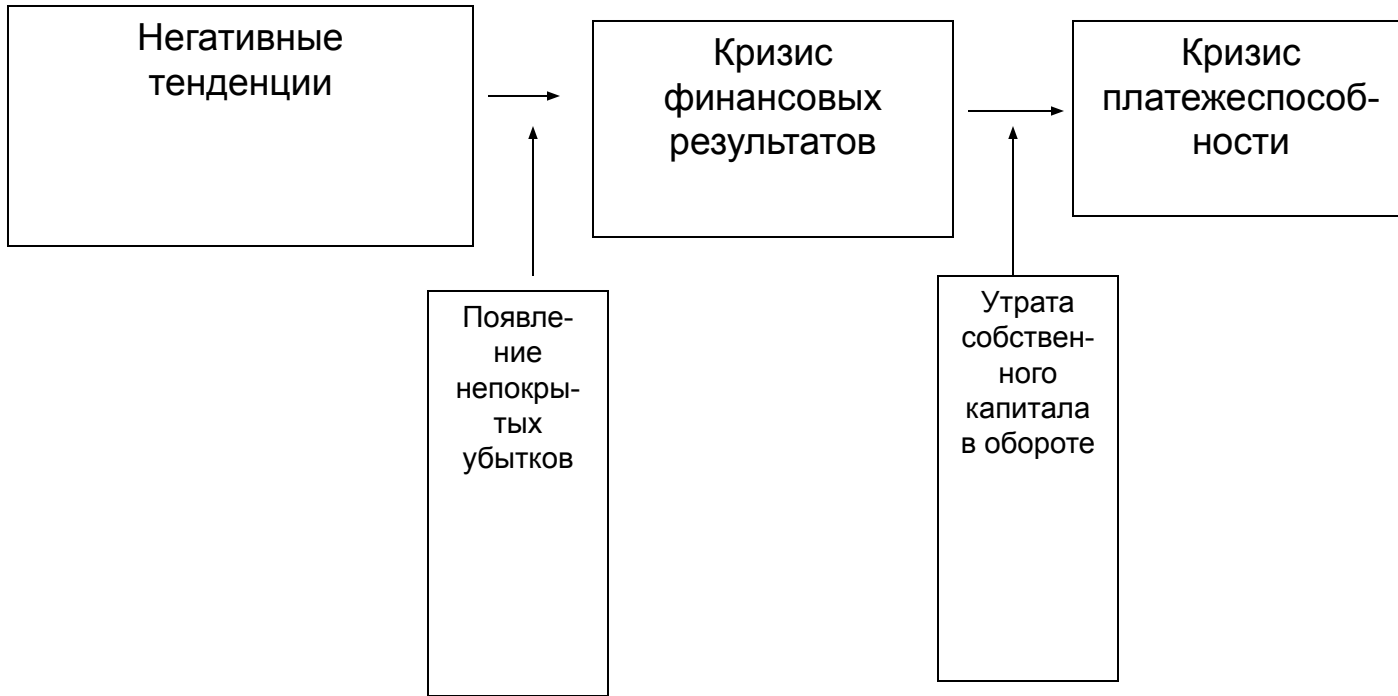
Обязательства могут быть:

- ***Краткосрочные (текущие)***, т.е. срок погашения меньше 12 месяцев:
 - по взятым кредитам
 - по сырью, материалам, энергии и т.п.
 - перед персоналом
 - по налогам и сборам
- ***Долгосрочные обязательства***, срок погашения более 12 месяцев

Просроченные обязательства -
обязательства, по которым не
осуществляется процесс погашения в
установленные сроки, т.е. это долги
организации

***Постоянно обновляемые
обязательства*** погашаются за счет
оборотных средств, они входят в состав
себестоимости продукции

Просроченные обязательства
погашаются только из прибыли или за
счет реализации имущества
организации



Критерии перехода фаз:

$$СК_k = СК_n - НУБ \quad СОК = СК - ВА$$

$$НУБ > 0$$

$$СОК < 0$$

Основные показатели диагностики

- Среднемесячная выручка
- Рентабельность активов
- Рентабельность продаж
- Норма чистой прибыли
- Степень платежеспособности по текущим обязательствам
- Коэффициент покрытия
- Коэффициент текущей ликвидности
- Коэффициент абсолютной ликвидности
- Коэффициент автономии
- Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

Показатели	Платеже- способные	Проблемные	Кризисные
Среднемесячная выручка	-	-	-
Рентабельность активов	>0.02	$0.02 \div -0.02$	<-0.02
Рентабельность продаж	>0.06	$0.06 \div 0$	<0
Норма чистой прибыли	>0.04	$0.04 \div -0.04$	<-0.04
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	≤ 3	$3 \div 12$	>12
Коэффициент покрытия	>1.2	$1.0 \div 1.2$	<1.0
Коэффициент текущей ликвидности	>1	$1 \div 0.6$	<0.6
Коэффициент абсолютной ликвидности	$>0.08 \div 0.04$	$0.04 \div 0.02$	<0.02
Коэффициент автономии	≥ 0.5	$0.5 \div 0.3$	<0.3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	≥ 0.2	$0.2 \div 0$	<0

Для неплатежеспособных организаций приоритетными являются мероприятия:

- **Мобилизация денежных средств путем**
 - экономии ресурсов,
 - реструктуризация бизнеса и активов организации
 - увеличения денежных поступлений
- **Урегулирование задолженности**
 - перевод текущей задолженности в обязательства с более поздними сроками
 - получение уступок по срокам и формам оплаты
 - реоформление долгов на «лояльных» кредиторов

