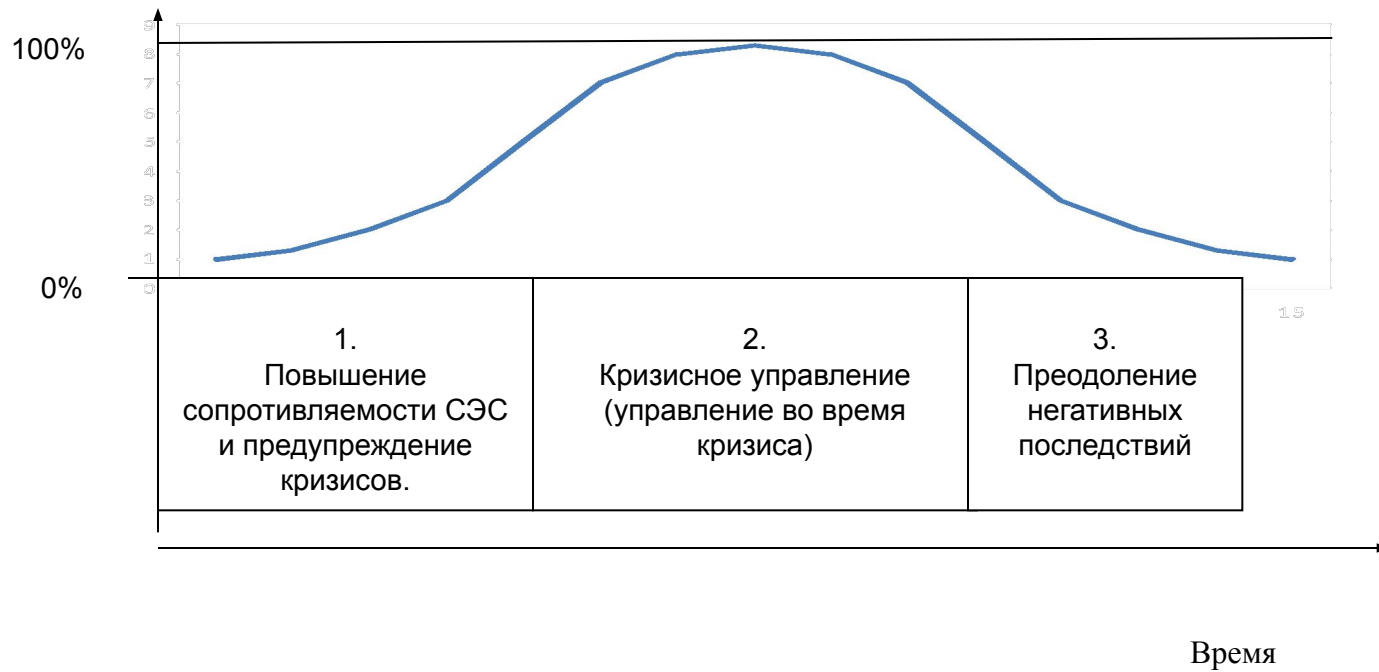
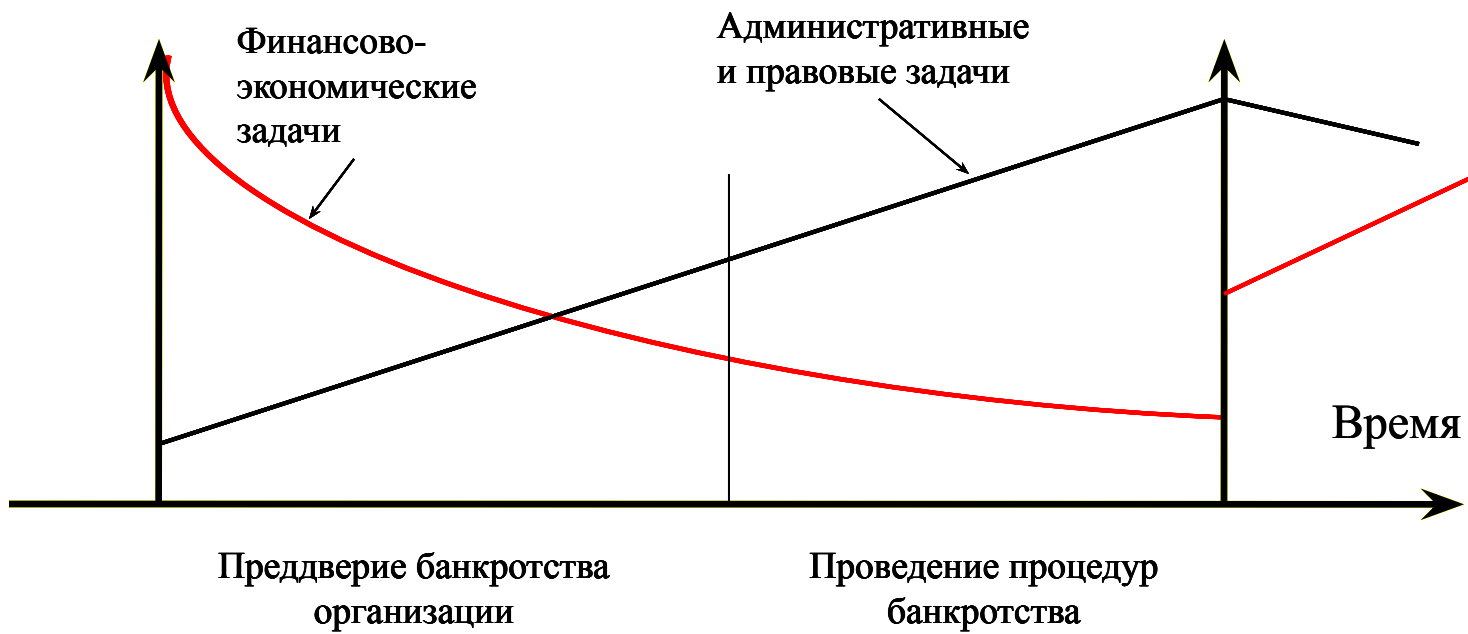


# Диагностика проблем финансово-экономического состояния организаций

1. Антикризисное управление на различных стадиях финансово-экономической деятельности
2. Информационные источники
3. Основные принципы финансового анализа проблемных организаций
4. Фазы развития неблагоприятных факторов финансового анализа
5. Методика диагностики платежеспособности



	<b>Управление в стабильных системах</b>	<b>Антикризисное управление</b>
Цель	Повышение эффективности деятельности.	Переход в стабильное состояние.
Результат (планируемый, желаемый)	Рост эффективности и жизнеспособности	Минимизация отрицательных последствий кризисов
Основные ограничения	Ресурсные - мягкие	Временные - жесткие
Характеристик и внешней среды	Благоприятная	Неблагоприятная
Внутренняя среда	Стабильная	Множество острых конфликтов



# Цели антикризисного управления:

- Не допустить возникновение признаков банкротства
- Предотвратить возбуждение дела о банкротстве

# Задачи антикризисного

## управления:

1. Разработать систему диагностики и мониторинга платежеспособности и финансовой устойчивости
2. Разработка программ финансового оздоровления
3. Оценка активов в целях их реализации для восстановления платежеспособности
4. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью
5. Оценка возможности продолжения деятельности
6. Решение о целесообразности перевода ситуации в судебный режим проведения процедур банкротства
7. Подготовка и обоснование заявления в арбитражный суд
8. Консультирование и сопровождение работы ликвидационных комиссий при добровольной ликвидации
9. Проведение торгов

# Цели диагностики:

- Определить основные проблемы
- Оценить глубину проблемы
- Проанализировать динамику показателей
- Заблаговременно определить кризисные явления еще до того, как они стали необратимыми

# Информационные источники:

- Бухгалтерский баланс (форма №1)
- Отчет о прибылях и убытках (форма №2)
- Управленческая отчетность
- Определяется система показателей, необходимая для диагностики
- Рассматриваются показатели в динамике



# Отчет о прибылях и убытках (форма №2)

- Доходы и расходы по обычным видам деятельности
- Прочие доходы и расходы, включая операционные и внеоперационные доходы и расходы, проценты к получению и уплате, доходы от участия в других организациях
- Сведения о полученных прибылях и убытках
- Валовая прибыль
- Прибыль(убыток) от продажи (товаров, работ, услуг)
- Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

НДС, акцизы и аналогичные обязательные платежи

1. Выручка



2. Себестоимость продаж

Амортизация



3. Валовая прибыль



4. Коммерческие,  
управленческие расходы



5. Прибыль от продаж



6. Доходы от участия в других  
организациях



7. Проценты к уплате



к

получению

8. Прочие расходы



доход



6. Прибыль до налогообложения



9. Текущий налог на прибыль



10. Изменение отложенных налоговых активов



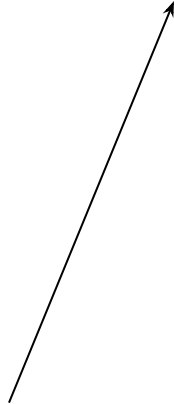
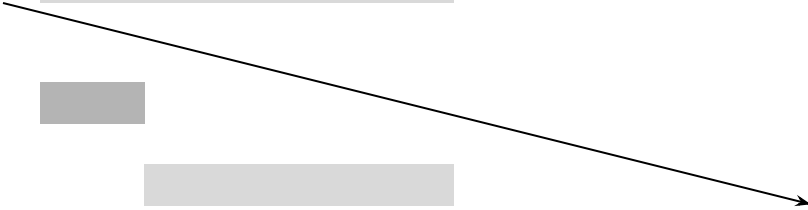
11. Изменение отложенных налоговых обязательств



12. Чистая прибыль



*Ис-  
точни  
ки  
внут-  
рен-  
него  
финан  
сирова  
ния*



# Удовлетворительная структура финансовой деятельности определяется следующими факторами:

- Финансовый результат должен быть положительным
- Наибольший результат получен по основной деятельности
- Финансовых средств, остающихся в распоряжении предприятия должно быть достаточно для обеспечения деятельности, реализации стратегии развития

АКТИВ		ПАССИВ	
I. Внеоборотные активы (ВА)		III. Капитал и резервы (собственный капитал -СК)	
		-----	
		Накопленная прибыль (убытки)	
		-----	
II. Обо- ро- тн- ые ак- ти- вы (ОА)	Оборотные активы, реализация которых затруднена	Обязательства	IV. Долгосрочные обязательства (ДО)
	Быстроликвидные активы (БЛА)		V. Краткосрочные обязательства (ДО) (текущие)
	Наиболее ликвидные активы (НЛА)		

# Обязательства организации:

- По уплате налогов и сборов
- По выплате заработной платы персоналу
- По обслуживанию взятых кредитов
- По договорам с поставщиками сырья, материалов, комплектующих, энергии, топлива и т.д.
- По договорам с подрядчиками по выполнению работ, оказанию услуг и т.п.

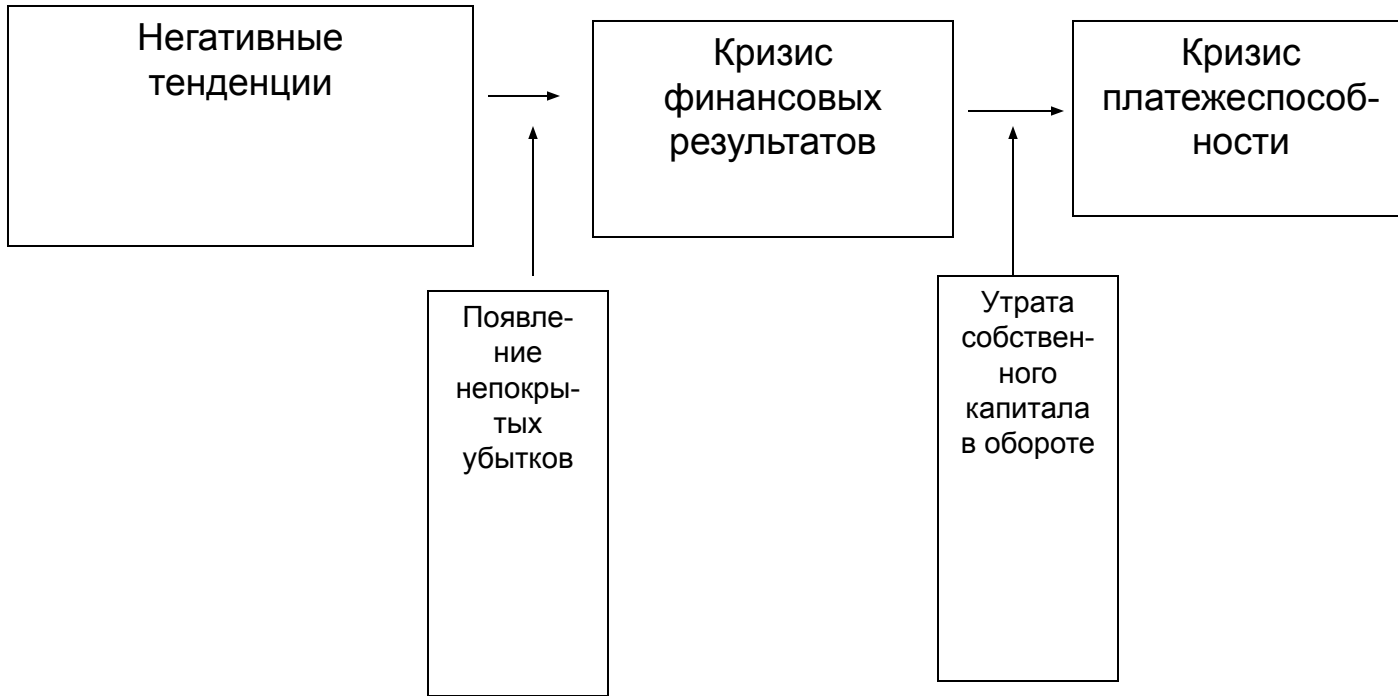
# Обязательства могут быть:

- ***Краткосрочные (текущие)***, т.е. срок погашения меньше 12 месяцев:
  - по взятым кредитам
  - по сырью, материалам, энергии и т.п.
  - перед персоналом
  - по налогам и сборам
- ***Долгосрочные обязательства***, срок погашения более 12 месяцев

**Просроченные обязательства** -  
обязательства, по которым не  
осуществляется процесс погашения в  
установленные сроки, т.е. это долги  
организации

***Постоянно обновляемые  
обязательства*** погашаются за счет  
оборотных средств, они входят в состав  
себестоимости продукции

***Просроченные обязательства***  
погашаются только из прибыли или за  
счет реализации имущества  
организации





# Критерии перехода фаз:

$$СКк = СКн - НУб \quad СОК = СК - ВА$$

$$НУб > 0$$

$$СОК < 0$$

# Основные показатели диагностики

- Среднемесячная выручка
- Рентабельность активов
- Рентабельность продаж
- Норма чистой прибыли
- Степень платежеспособности по текущим обязательствам
- Коэффициент покрытия
- Коэффициент текущей ликвидности
- Коэффициент абсолютной ликвидности
- Коэффициент автономии
- Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

<b>Показатели</b>	<b>Платеже- способные</b>	<b>Проблемные</b>	<b>Кризисные</b>
<b>Среднемесячная выручка</b>	-	-	-
<b>Рентабельность активов</b>	$>0.02$	$0.02 \div -0.02$	$<-0.02$
<b>Рентабельность продаж</b>	$>0.06$	$0.06 \div 0$	$<0$
<b>Норма чистой прибыли</b>	$>0.04$	$0.04 \div -0.04$	$<-0.04$
<b>Степень платежеспособности по текущим обязательствам</b>	$\leq 3$	$3 \div 12$	$>12$
<b>Коэффициент покрытия</b>	$>1.2$	$1.0 \div 1.2$	$<1.0$
<b>Коэффициент текущей ликвидности</b>	$>1$	$1 \div 0.6$	$<0.6$
<b>Коэффициент абсолютной ликвидности</b>	$>0.08 \div 0.04$	$0.04 \div 0.02$	$<0.02$
<b>Коэффициент автономии</b>	$\geq 0.5$	$0.5 \div 0.3$	$<0.3$
<b>Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами</b>	$\geq 0.2$	$0.2 \div 0$	$<0$

# Для неплатежеспособных организаций приоритетными являются мероприятия:

- **Мобилизация денежных средств путем**
  - экономии ресурсов,
  - реструктуризация бизнеса и активов организации
  - увеличения денежных поступлений
- **Урегулирование задолженности**
  - перевод текущей задолженности в обязательства с более поздними сроками
  - получение уступок по срокам и формам оплаты
  - реоформление долгов на «лояльных» кредиторов

