

Диаграмма Парето

назначение и проблемы
управления деятельностью
решаемые при помощи этой
диаграммы

Диаграмма Парето – определение и назначение

- Диаграмма Парето — разновидность столбиковой диаграммы, применяемой для наглядного отображения рассматриваемых факторов в порядке уменьшения (возрастания) их значимости.
- Эта диаграмма является инструментом, позволяющим распределить усилия для разрешения возникающих проблем и выявить главные причины, с которых надо начинать действовать

Диаграмма Парето – история изобретения

- В 1897 г. итальянский экономист В. Парето (1845—1923) установил, что примерно 70—80 % доходов или благ в государстве в большинстве случаев принадлежит 20—30 % населения.
- Американский экономист М. Лоренц в 1907 г. независимо от Парето пришел к тому же выводу, осуществив дальнейшее развитие идей Парето (помимо так называемой столбиковой диаграммы им было предложено использовать кумулятивную кривую, которую часто называют кривой Лоренца).
- Идея применения этой диаграммы для анализа причин возникновения брака и путей повышения качества принадлежит Дж. Джурану.

Диаграмма Парето – этапы построения

1. Решите, какие проблемы надлежит исследовать и как собирать данные
2. Разработайте контрольный листок для регистрации данных с перечнем видов собираемой информации.
3. Заполните контрольный листок регистрации данных и подсчитайте необходимые итоговые данные
4. Для построения диаграммы Парето разработайте бланк таблицы для обработки статистических данных, имеющихся в контрольном листке.

Диаграмма Парето – этапы построения

5. Заполните таблицу, расположив данные, полученные по каждому проверяемому признаку, в порядке убывания их значимости.
6. Постройте столбиковую диаграмму.
7. Начертите кумулятивную кривую (кривую Лоренца).
8. Нанесите на диаграмму все обозначения и надписи

Диаграмма Парето – ИТОГОВЫЙ ВИД

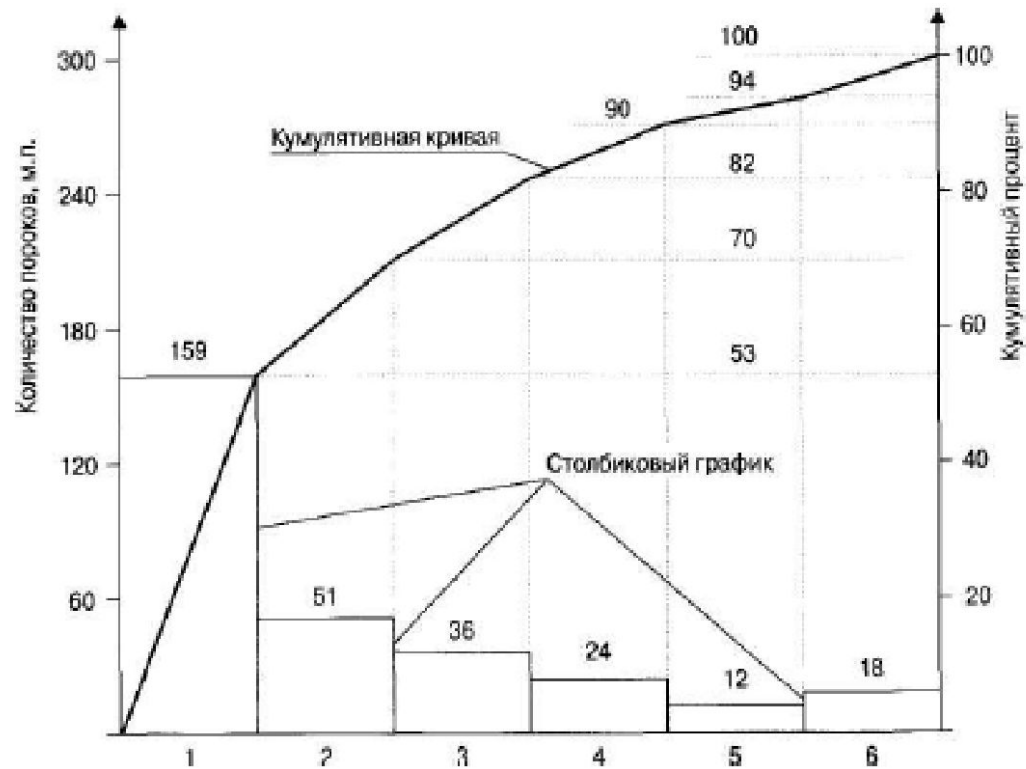


Рис. 3.7. Диаграмма Парето по видам пороков тентового материала:
1 — концевые; 2 — складки; 3 — засечки; 4 — вмятины; 5 — грязь; 6 — прочие.

Диаграмма Парето – особенности

- Диаграмма Парето показывает в убывающем порядке относительное влияние каждой причины на общую проблему.
- После проведения корректирующих мероприятий диаграмму Парето можно вновь построить для изменившихся в результате коррекции условий и проверить эффективность проведенных улучшений.
- В сложной экономической жизни предприятия проблемы могут возникнуть в любой момент в любом подразделении. Анализ этих проблем всегда целесообразно начинать с составления диаграммы Парето.

Диаграмма Парето – советы по построению

1. Воспользуйтесь разными классификациями причин (т. е. произведите стратификацию имеющихся у вас данных) и составьте много диаграмм Парето.
2. Нежелательно, чтобы группа «прочие факторы» составляла большой процент.
3. Если данные можно представить в денежном выражении, то именно так и надо поступить