

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Экономический факультет

Кафедра менеджмента

## ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему: СЭЗ как инструмент регионального развития,  
мировой опыт, его применение в Республике Беларусь

Студентки 4 курса  
дневного отделения  
«Менеджмент (международный)»

О. В. Дорман

Научный руководитель  
докт. техн. наук, профессор

В. П. Пугачёв

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 СЭЗ: ВИДЫ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ОРГАНИЗАЦИИ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	6
1.1 История развития и предпосылки создания СЭЗ.....	6
1.2 Классификация СЭЗ, их типы и особенности режима хозяйственной деятельности.....	11
1.3 Мировой опыт создания и функционирования СЭЗ.....	19
2 АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ СЭЗ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	29
2.1 Особенности организации и функционирования СЭЗ в Республике Беларусь.....	29
2.2 Сравнительная характеристика и анализ социально- экономических результатов деятельности резидентов СЭЗ в Республики Беларусь.....	38
3 ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЭЗ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	48
3.1 Основные проблемы в деятельности СЭЗ в Республике Беларусь.....	48
3.2 Рекомендации по повышению эффективности деятельности СЭЗ в Республике Беларусь.....	55
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	57
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	61
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	64

# Цель дипломного исследования

Проанализировать опыт функционирования и современное состояние СЭЗ в Республике Беларусь, определить пути совершенствования их деятельности в будущем

# Задачи дипломного исследования

- Изучить историю развития СЭЗ, сущность, определение, цели, задачи и предпосылки их создания;
- рассмотреть различные критерии классификации СЭЗ, особенности режима хозяйственной деятельности в них;
- проанализировать мировой опыт их создания и функционирования на примере стран Западной Европы, США и Китая;

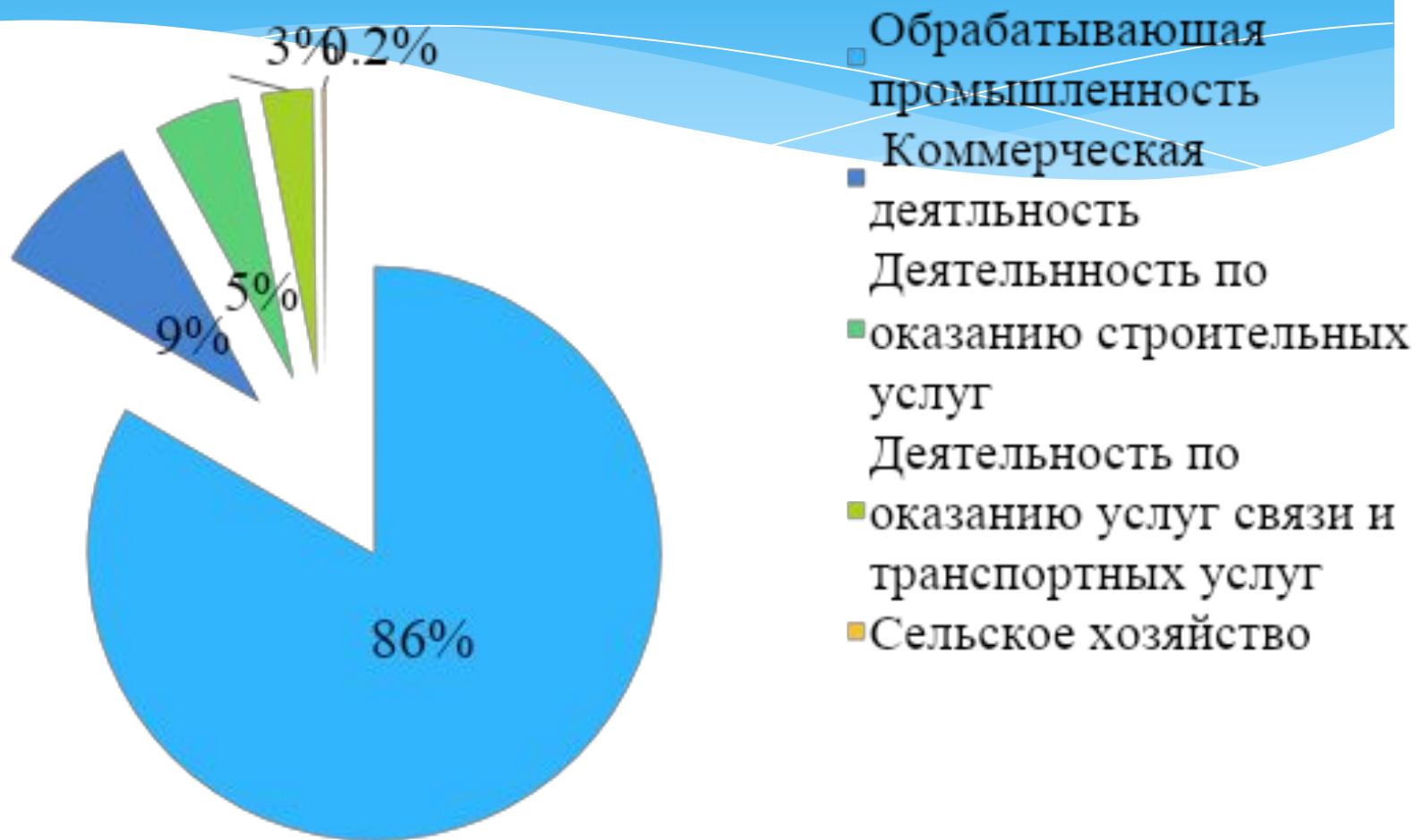
# Задачи дипломного исследования

- показать модель организации и функционирования СЭЗ в Республике Беларусь;
- провести анализ результатов экономической деятельности СЭЗ в Республике Беларусь;
- дать оценку состоянию СЭЗ в нашей стране на данный момент, выявить проблемы в их деятельности;
- Предложить основные пути совершенствования деятельности СЭЗ.



По состоянию на 1 октября 2012 года в качестве резидентов СЭЗ Республики Беларусь зарегистрировано 514 предприятий и организаций, что на 48,1% больше по сравнению с прошлым. Из них функционирует 448, или 87,2%. СЭЗ «Минск» имеет 43 резидента, действующими из которых являются 133.

# Основные направления деятельности резидентов СЭЗ





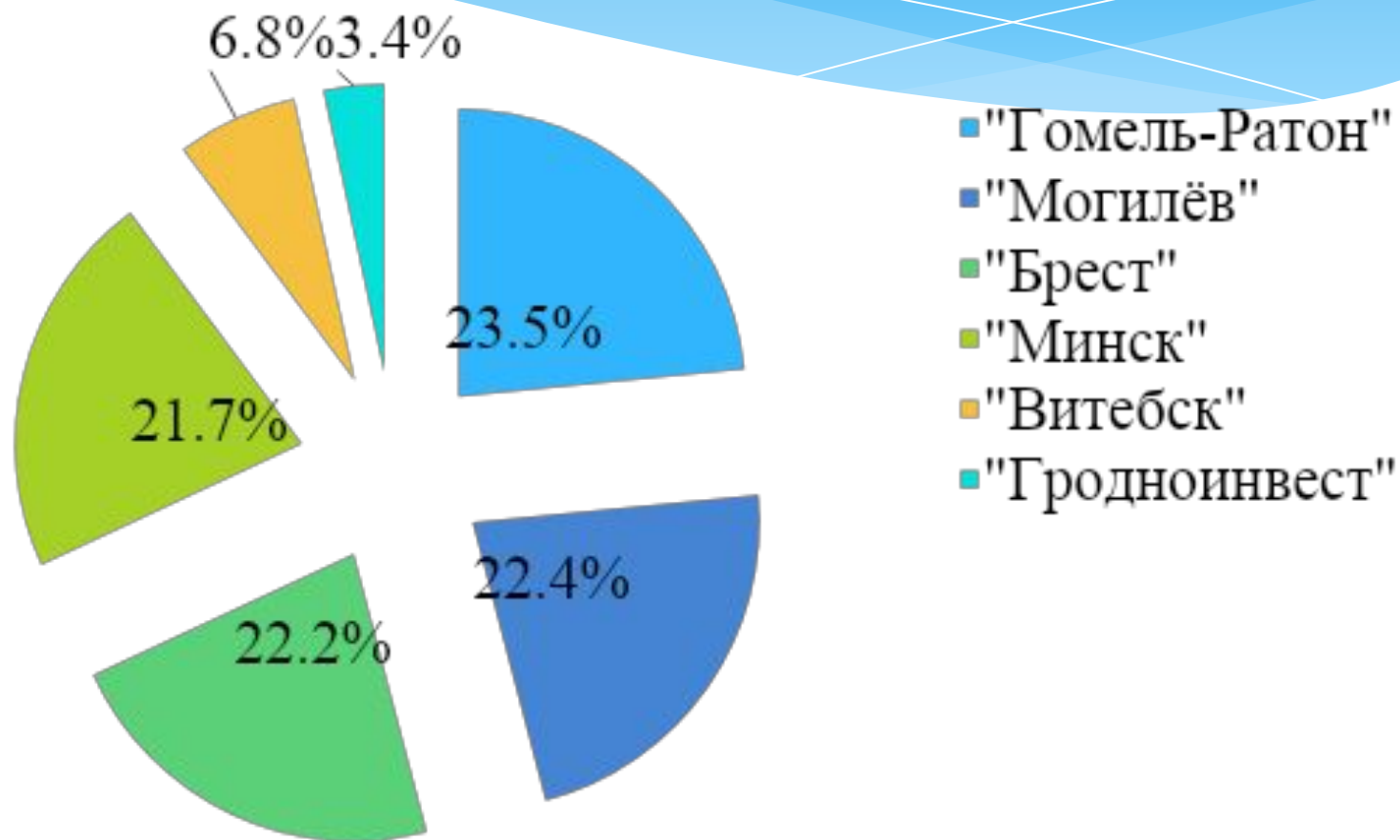
Общий объём производства промышленной продукции резидентами СЭЗ составил **47 864, 8 млрд. руб.** (рост **116,7%**). Данный показатель составляет **7,7 %** в общем показателе по стране. Наиболее весомый вклад в общий прирост промышленной продукции внесла СЭЗ «Могилев», доля которой составила **29,8%** в общем приросте объёма производства промышленной



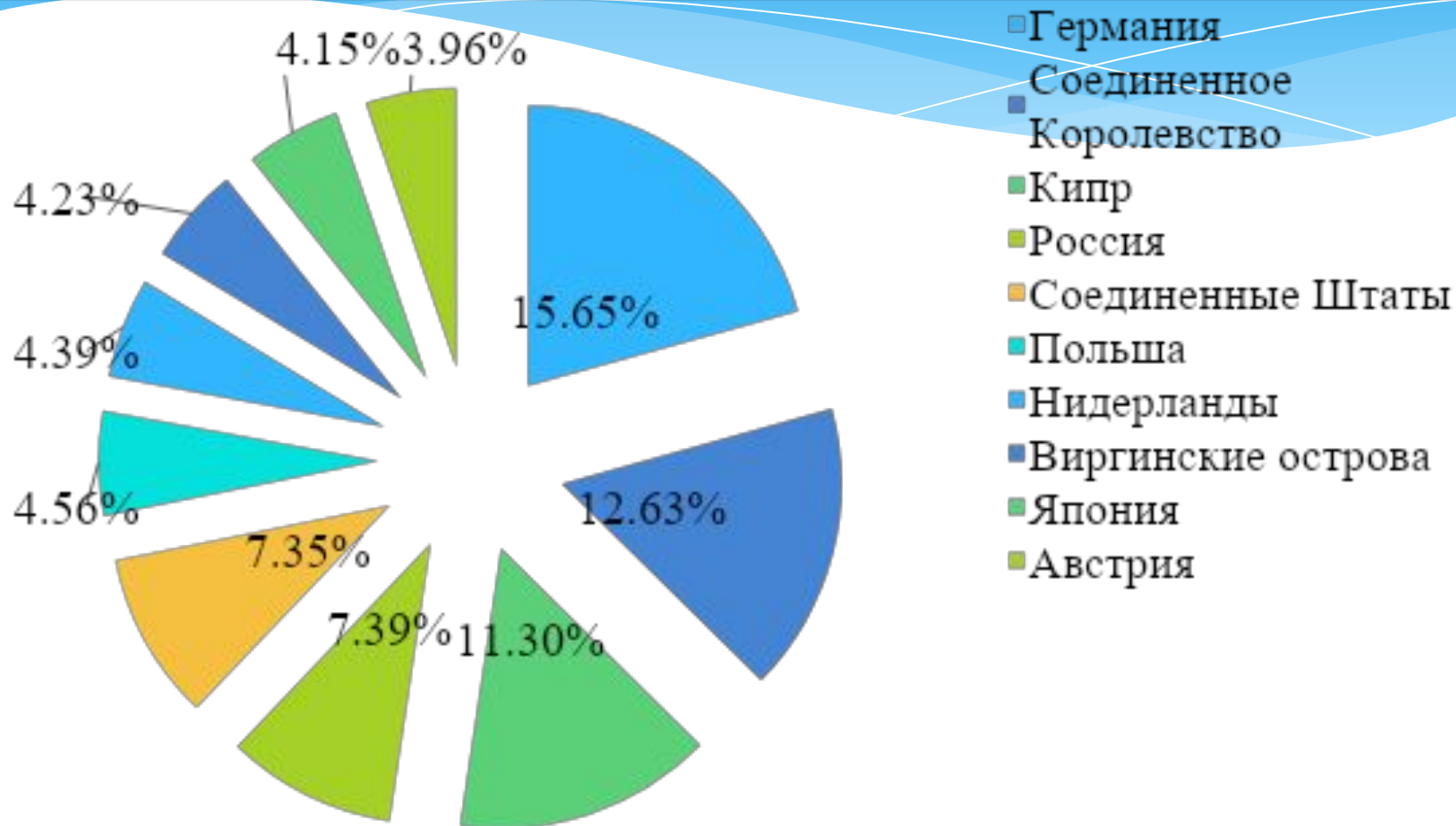


На конец 2012 года сумма готовой продукции, произведённой в свободных зонах, составила **3 595,7** млрд. долл., что на **2077,4** млрд. долл. (**136,8%**) больше итога 2011 года, и создано **4845** дополнительных рабочих места. Средняя номинальная заработная плата работников СЭЗ составила **3 709** тыс. руб. (рост за год на **113,3%**).

# Соотношение принятых иностранных инвестиций между СЭЗ Республики Беларусь



# Соотношение принятых иностранных инвестиций между СЭЗ по странам



# Показатели финансового состояния СЭЗ

	2011	2012	2012 в % к 2011
Выручка от реализации, млрд. руб.	24 410,4	51 400,4	210,6
Себестоимость, млрд. руб.	18 201,8	40 651,6	223,3
Прибыль, млрд. руб.	3 788,5	6 097,3	160,9
Рентабельность, %	20,8	15,0	
Налоги, сборы и платежи в бюджет и внебюджетные фонды	2 031,3	4 115,0	202,6
Количество убыточных предприятий		63	

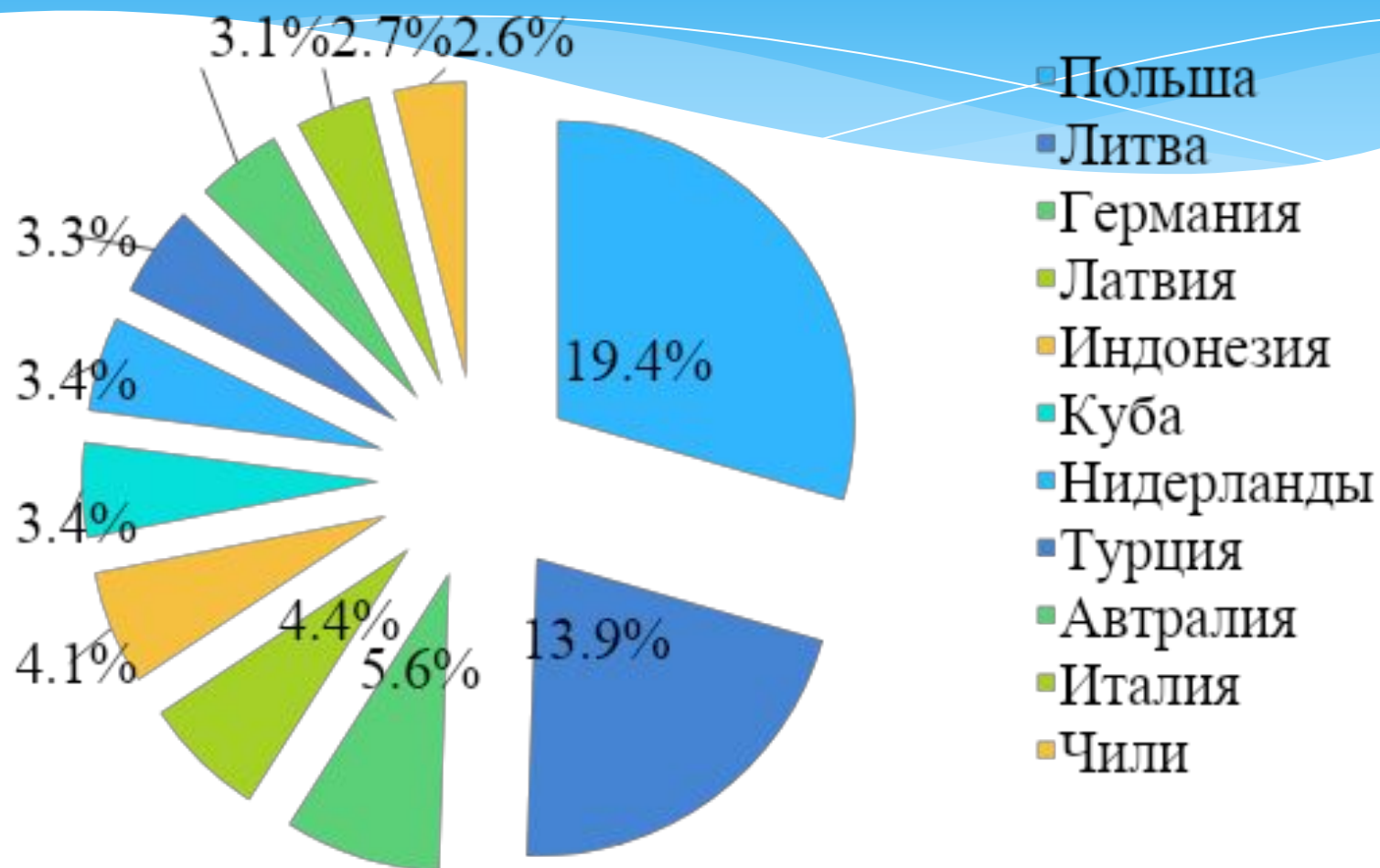
# Отрицательные результаты функционирования СЭЗ

- Снижение уровня рентабельности с **20,8%** до **15%** (по СЭЗ «Гомель-Ратон» – в **2,2** раза, по СЭЗ «Брест» - в **1,8** раза, СЭЗ «Гродно-Инвест» - в **1,1** раза. Рост уровня рентабельности, однако, наблюдается в СЭЗ «Витебск» и составляет **18,8%**).
- Высокая доля убыточных предприятий – **14,1 %** (доля убыточных предприятий в СЭЗ «Брест» - **19,8%**, в СЭЗ «Витебск» - **16,7%**, в СЭЗ «Гомель-Ратон» - **16,2%**, в СЭЗ «Минск» - **11,3%**, в СЭЗ «Могилев» - **11,1 %** и в СЭЗ «Гродно-Инвест» - **9,8%**).

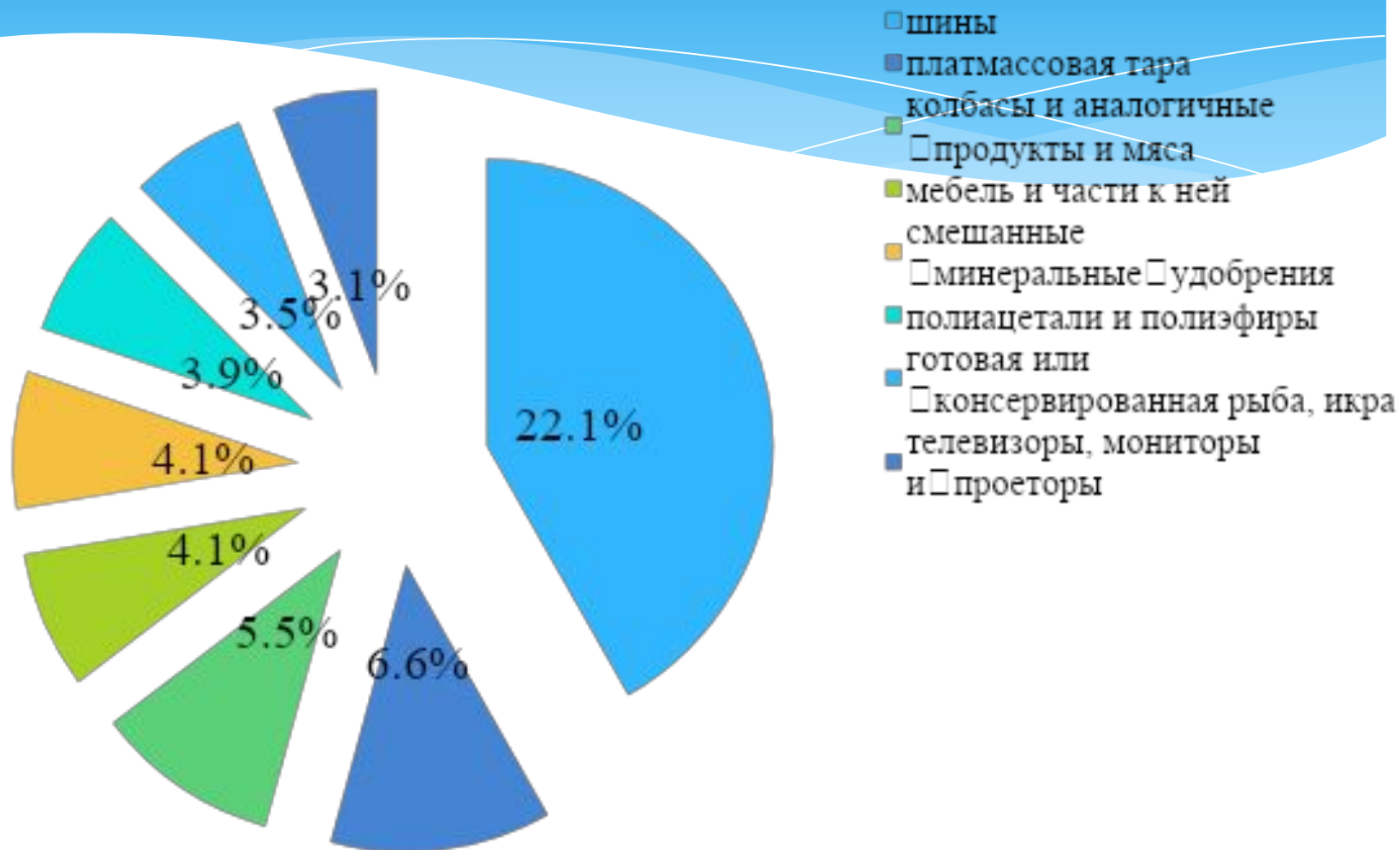
# Показатели внешней торговли резидентов СЭЗ

млн. долл.	2011	2012	2012 в % к 2011
<b>Объём внешней торговли товарами</b>	5 468,1	6 391,9	116,9
<b>Экспорт</b>	2 847,9	3 301,4	115,9
в страны СНГ	2 416,9	2 867,4	118,6
из них в Россию	1 979,3	2 369,3	119,7
в страны вне СНГ	431,0	434,0	100,7
<b>Импорт</b>	2 620,2	3 090,5	117,9
из стран СНГ	940,8	1 161,2	123,4
из них из России	747,7	952,3	127,4
из стран вне СНГ	1 679,4	1 929,3	114,9
<b>Сальдо</b>	227,7	210,9	

# Соотношение объёмов экспорты СЭЗ в страны вне СНГ



# Основные товары экспорта резидентов СЭЗ







Импорт товаров резидентами  
СЭЗ в 2012 году составил 3  
090,5 млн. долл. (рост 17,9%).

Основными импортируемыми  
товарами являются каучук  
(12,1%), свинина (8,3%),  
полимеры (8,2%), химические  
вещества (7,9%), изделия из  
нелегированной стали,  
карбонаты, железнодорожные  
грузовые и трамвайные  
вагоны и другие.

# Проблемы в функционировании СЭЗ и пути и решения

1. Не реализованный потенциал СЭЗ в проведении реструктуризации и модернизации действующих производств с использованием новейших высоких, ресурсосберегающих технологий.
2. Рост затрат на производство и реализацию в результате пренебрежения маркетинговыми, логистическими технологиями, недостатке усилий в снижении производственных затрат. Снижение конкурентоспособности продукции на мировом рынке.

# Проблемы в функционировании СЭЗ и пути и решения

3. Высокая доля убыточных предприятий.
4. Снижение положительного сальдо внешней торговли.
5. Несоответствие многих товаров международным стандартам качества.
6. Несоблюдение критерия экспорта. Реализация большой доли продукции на внутреннем рынке.
7. Отсутствие механизма функционирования каждой конкретной зоны.
8. Недостаточная методологическая база оценки результатов функционирования СЭЗ.
9. Отсутствие прозрачности в функционировании СЭЗ.
10. Проблемы, сформировавшиеся в результате финансового кризиса.

# Проблемы в функционировании СЭЗ и пути и решения

11. Отсутствие чёткого разграничения компетенций органов государственного управления по определению прогнозных показателей деятельности СЭЗ. Несоблюдение принципа подчинённости нормативных актов.

12. Унифицирование законодательства о СЭЗ в странах-членах Таможенного союза и Единого экономического пространства. Упразднение льгот резидентам СЭЗ Республики Беларусь.

# Проблемы в деятельности СЭЗ, тормозящие вступление Республики Беларусь в ВТО.

1. Наличие перечня импортозамещающих товаров, производимых резидентами СЭЗ и поставляемых на внутренний рынок республики.
2. Наличие требования о том, что не менее 70% продукции резидента СЭЗ должно поставляться на экспорт.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**