

ДИСЦИПЛИНА
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА

Подготовила:
Студентка 3 курса
группы УК
Дубинкина Анастасия

Санкт-Петербург 2013

СОДЕРЖАНИЕ

- Что такое «Управление рисками»?
- Процедуры, которые включаются в процесс управления рисками проекта
- Описание данных процедур более подробно



ПОНЯТИЕ И АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

- Причиной возникновения рисков являются неопределенности, существующие в каждом проекте.
- Риски могут быть "известные"- те, которые определены, оценены, для которых возможно планирование.
- Риски "неизвестные" - те, которые не идентифицированы и не могут быть спрогнозированы.



РИСК

- это неопределённое событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие на репутацию компании, приводит к приобретениям или потерям в денежном выражении.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ - ЭТО

процессы, связанные с идентификацией, анализом рисков и принятием решений, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рискованных событий.



ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА ВКЛЮЧАЕТ ВЫПОЛНЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ПРОЦЕДУР:

- Планирование управления рисками
 - Идентификация рисков
 - Качественная оценка рисков
 - Количественная оценка
- Планирование реагирования на риски
 - Мониторинг и контроль рисков



1. ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Планирование управления рисками



- Это процесс принятия решений по применению и планированию управления рисками для конкретного проекта.



2. Идентификация рисков

Идентификация рисков



- определяет, какие риски способны повлиять на проект, и документирует характеристики этих рисков.



3. КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ

Качественная оценка рисков



- главная задача – определить возможные виды рисков, а также факторы, влияющие на уровень рисков при выполнении определенного вида деятельности.
- Такая оценка рисков определяет степень важности риска и выбирает способ реагирования.

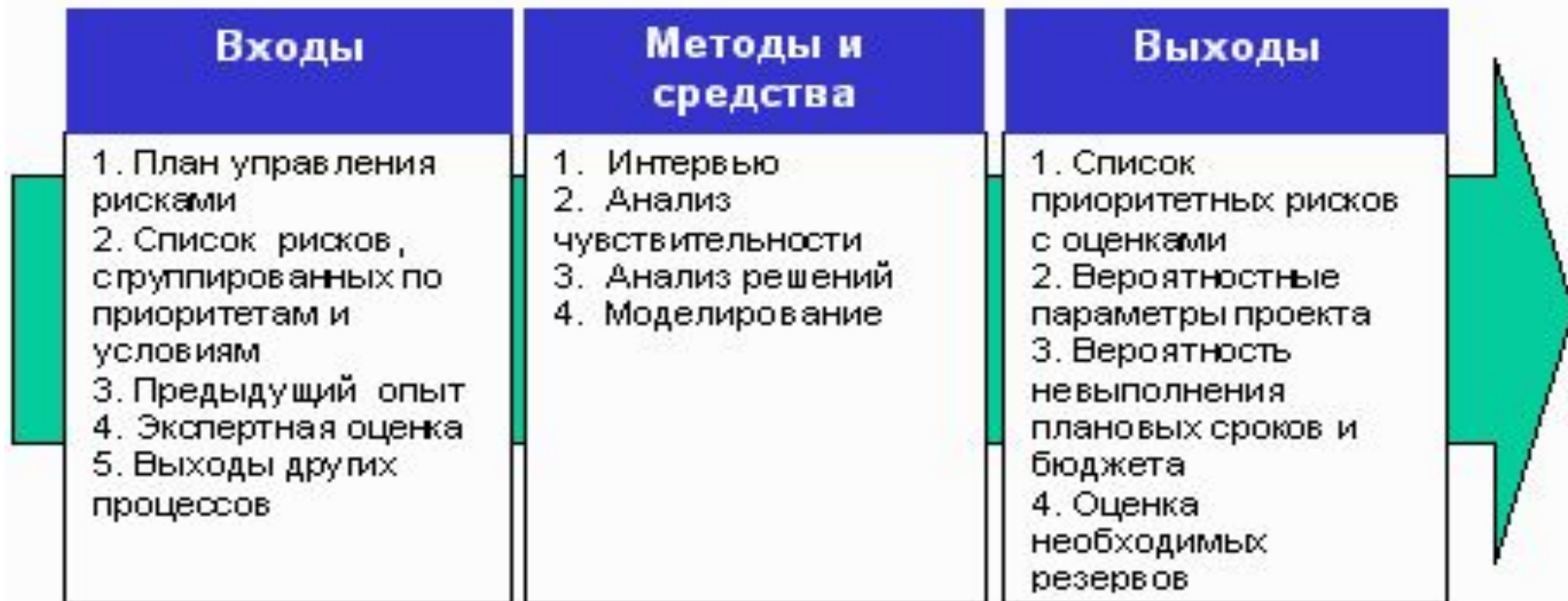


4. Количественная оценка рисков

определяется через:

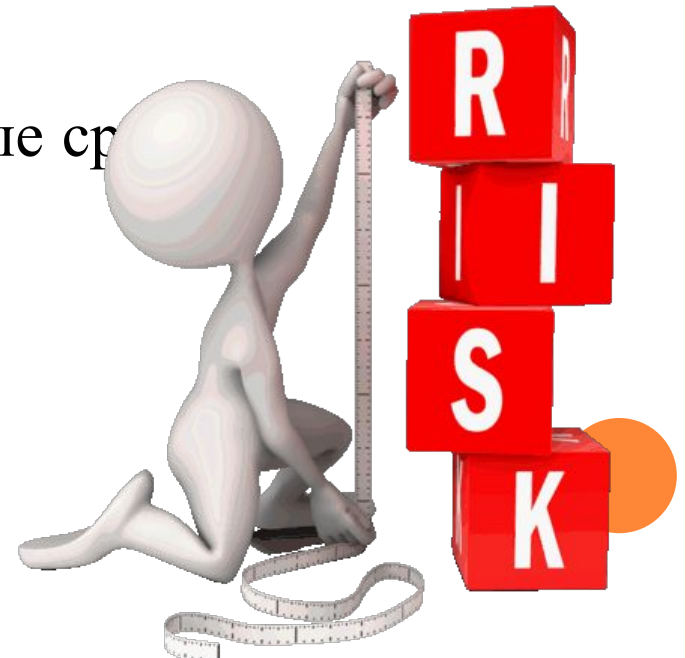
- вероятность того, что полученный результат окажется меньше требуемого значения (намечаемого, планируемого, прогнозируемого);
- произведение ожидаемого ущерба на вероятность того, что этот ущерб произойдет.

Количественная оценка рисков



КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ ПОЗВОЛЯЕТ ОПРЕДЕЛЯТЬ:

- Вероятность достижения конечной цели проекта
- Степень воздействия риска на проект и объемы непредвиденных затрат и материалов, которые могут понадобиться.
- Риски, требующие скорейшего реагирования и большего внимания, а также влияние их последствий на проект.
- Фактические затраты, предполагаемые сроки окончания.



5. ПЛАНИРОВАНИЕ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСКИ

- Это разработка методов и технологий снижения отрицательного воздействия рисков на проект.
- Берет на себя ответственность за эффективность защиты проекта от воздействия на него рисков.

Планирование реагирования

Входы

1. План управления рисками
2. Список приоритетов рисков
3. Возможные способы реагирования
4. Пороговый уровень рисков
5. Ответственные за риски
6. Общие возможности реагирования

Методы и средства

1. Избежание рисков
2. Передача рисков
3. Минимизация рисков
4. Принятие рисков

Выходы

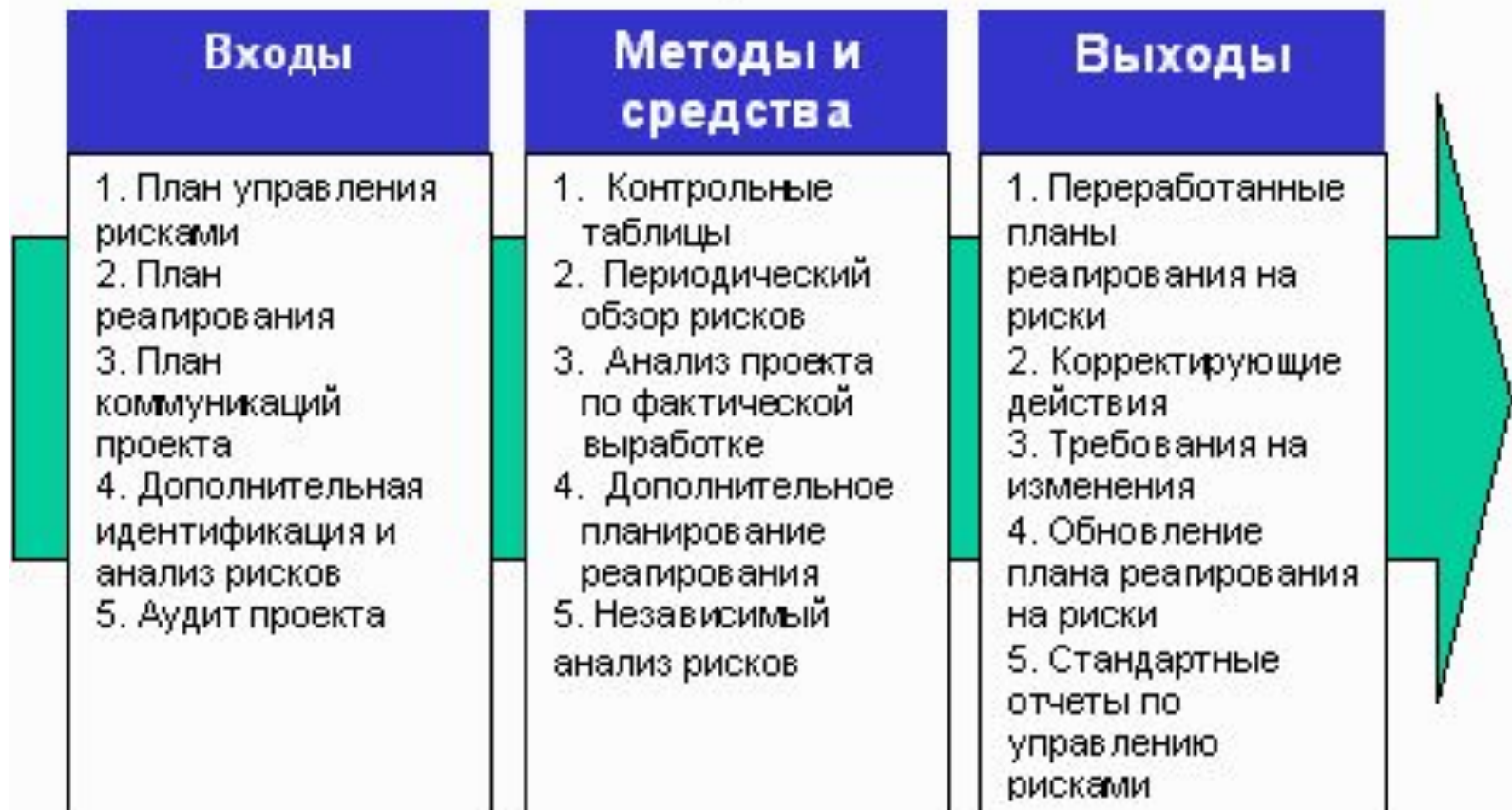
1. План реагирования
2. Оставшиеся риски
3. Вторичные риски
4. Условия контрактов, оговаривающих ответственность за риски
5. Входы в другие процессы



6. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ

- Мониторинг и контроль следят за идентификацией рисков, определяют остаточные риски, обеспечивают выполнение плана рисков и оценивают его эффективность с учетом понижения риска.

Мониторинг и контроль



ЦЕЛЬЮ МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫЯСНИТЬ, БЫЛО ЛИ:

- Система реагирования на риски внедрена в соответствии с планом
 - Реагирование достаточно эффективно или необходимы изменения
- Риски изменились по сравнению с предыдущим значением
 - Наступление влияния рисков
 - Необходимые меры приняты
 - Воздействие рисков оказалось запланированным или явилось случайным результатом.



ЛИТЕРАТУРА:

- Портал iTeam. Технологии корпоративного управления
- <http://invbirzha.blogspot.ru>



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

