

ДИСЦИПЛИНА
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА

Подготовила:
Студентка 3 курса
группы УК
Дубинкина Анастасия

Санкт-Петербург 2013

СОДЕРЖАНИЕ

- Что такое «Управление рисками»?
- Процедуры, которые включаются в процесс управления рисками проекта
- Описание данных процедур более подробно



ПОНЯТИЕ И АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

- Причиной возникновения рисков являются неопределенности, существующие в каждом проекте.
- Риски могут быть "известные"- те, которые определены, оценены, для которых возможно планирование.
- Риски "неизвестные" - те, которые не идентифицированы и не могут быть спрогнозированы.



РИСК

- это неопределённое событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие на репутацию компании, приводит к приобретениям или потерям в денежном выражении.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ - ЭТО

процессы, связанные с идентификацией, анализом рисков и принятием решений, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рискованных событий.



ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА ВКЛЮЧАЕТ ВЫПОЛНЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ПРОЦЕДУР:

- Планирование управления рисками
 - Идентификация рисков
 - Качественная оценка рисков
 - Количественная оценка
- Планирование реагирования на риски
 - Мониторинг и контроль рисков



1. ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Планирование управления рисками



- Это процесс принятия решений по применению и планированию управления рисками для конкретного проекта.



2. Идентификация рисков

Идентификация рисков



- определяет, какие риски способны повлиять на проект, и документирует характеристики этих рисков.



3. КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ

Качественная оценка рисков



- главная задача – определить возможные виды рисков, а также факторы, влияющие на уровень рисков при выполнении определенного вида деятельности.
- Такая оценка рисков определяет степень важности риска и выбирает способ реагирования.



4. Количественная оценка рисков

определяется через:

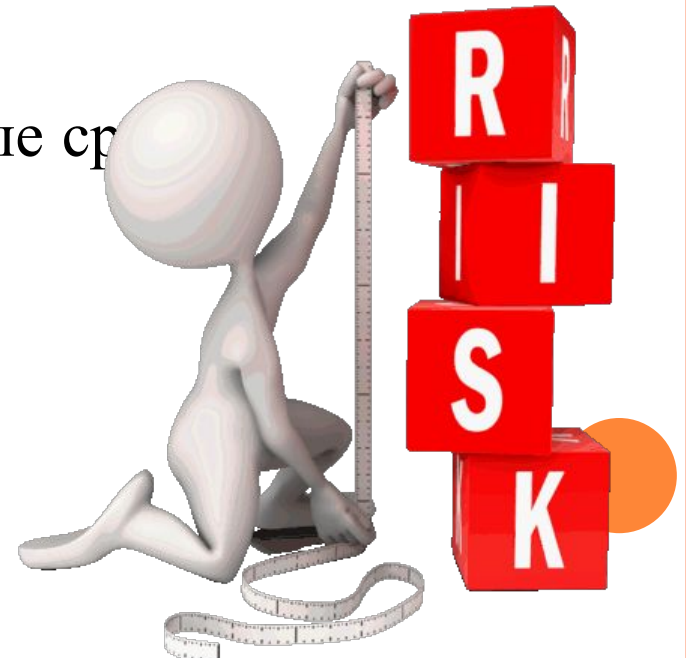
- вероятность того, что полученный результат окажется меньше требуемого значения (намечаемого, планируемого, прогнозируемого);
- произведение ожидаемого ущерба на вероятность того, что этот ущерб произойдет.

Количественная оценка рисков



КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ ПОЗВОЛЯЕТ ОПРЕДЕЛЯТЬ:

- Вероятность достижения конечной цели проекта
- Степень воздействия риска на проект и объемы непредвиденных затрат и материалов, которые могут понадобиться.
- Риски, требующие скорейшего реагирования и большего внимания, а также влияние их последствий на проект.
- Фактические затраты, предполагаемые сроки окончания.

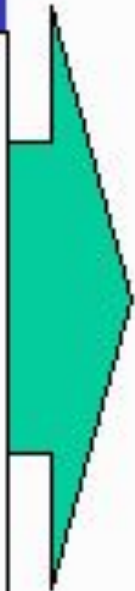


5. ПЛАНИРОВАНИЕ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСКИ

- Это разработка методов и технологий снижения отрицательного воздействия рисков на проект.
- Берет на себя ответственность за эффективность защиты проекта от воздействия на него рисков.

Планирование реагирования

Входы	Методы и средства	Выходы
<ol style="list-style-type: none">1. План управления рисками2. Список приоритетов рисков3. Возможные способы реагирования4. Пороговый уровень рисков5. Ответственные за риски6. Общие возможности реагирования	<ol style="list-style-type: none">1. Избежание рисков2. Передача рисков3. Минимизация рисков4. Принятие рисков	<ol style="list-style-type: none">1. План реагирования2. Оставшиеся риски3. Вторичные риски4. Условия контрактов, оговаривающих ответственность за риски5. Входы в другие процессы



6. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ

- Мониторинг и контроль следят за идентификацией рисков, определяют остаточные риски, обеспечивают выполнение плана рисков и оценивают его эффективность с учетом понижения риска.

Мониторинг и контроль



ЦЕЛЬЮ МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫЯСНИТЬ, БЫЛО ЛИ:

- Система реагирования на риски внедрена в соответствии с планом
 - Реагирование достаточно эффективно или необходимы изменения
- Риски изменились по сравнению с предыдущим значением
 - Наступление влияния рисков
 - Необходимые меры приняты
 - Воздействие рисков оказалось запланированным или явилось случайным результатом.



ЛИТЕРАТУРА:

- Портал iTeam. Технологии корпоративного управления
- <http://invbirzha.blogspot.ru>



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

