



Организация команды

Эффективная команда

=

многочисленная команда

Какой оптимальный показатель нормы управляемости?

7 человек

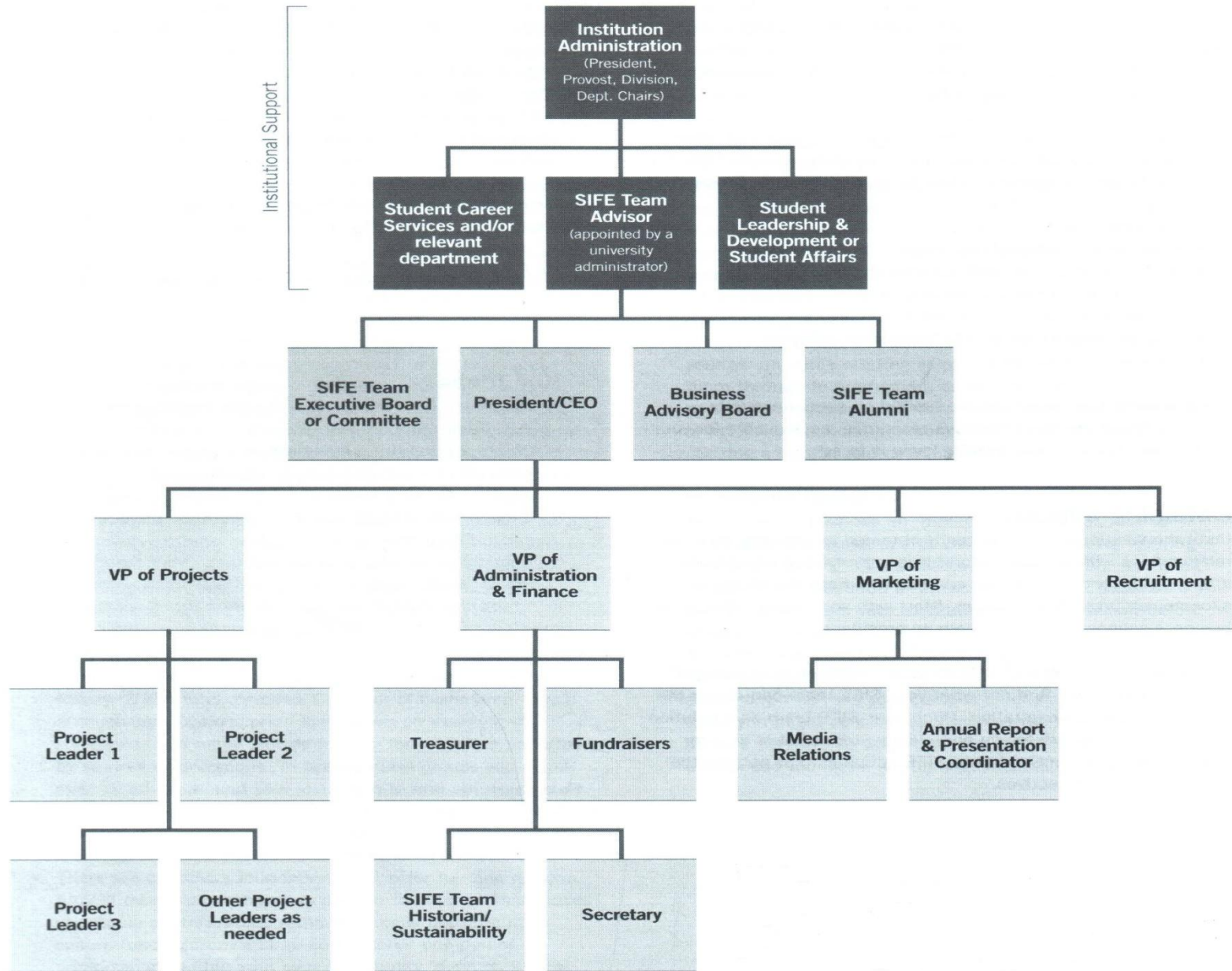
Организационная структура – документ, устанавливающий количественный и качественный состав подразделений компании /команды / и схематически отражающий порядок их взаимодействия между собой

Организационная структура распределяет **ответственность и полномочия** внутри организации

Организационная структура

Ключевые позиции (в контексте команды Enactus):

- Teamleader
- VP of recruitment/HR
- VP of projects
- VP of PR/marketing
- VP of finance
- **VP of administration**
- **Executive Board**



Работа в группах: должностная инструкция

- Должностные обязанности
- Инструменты

Время : 15 минут

Выступление : 2 минуты

Организационная структура

- Teamleader
- VP of recruitment/HR
- VP of projects
- VP of PR/marketing
- VP of finance/treasurer

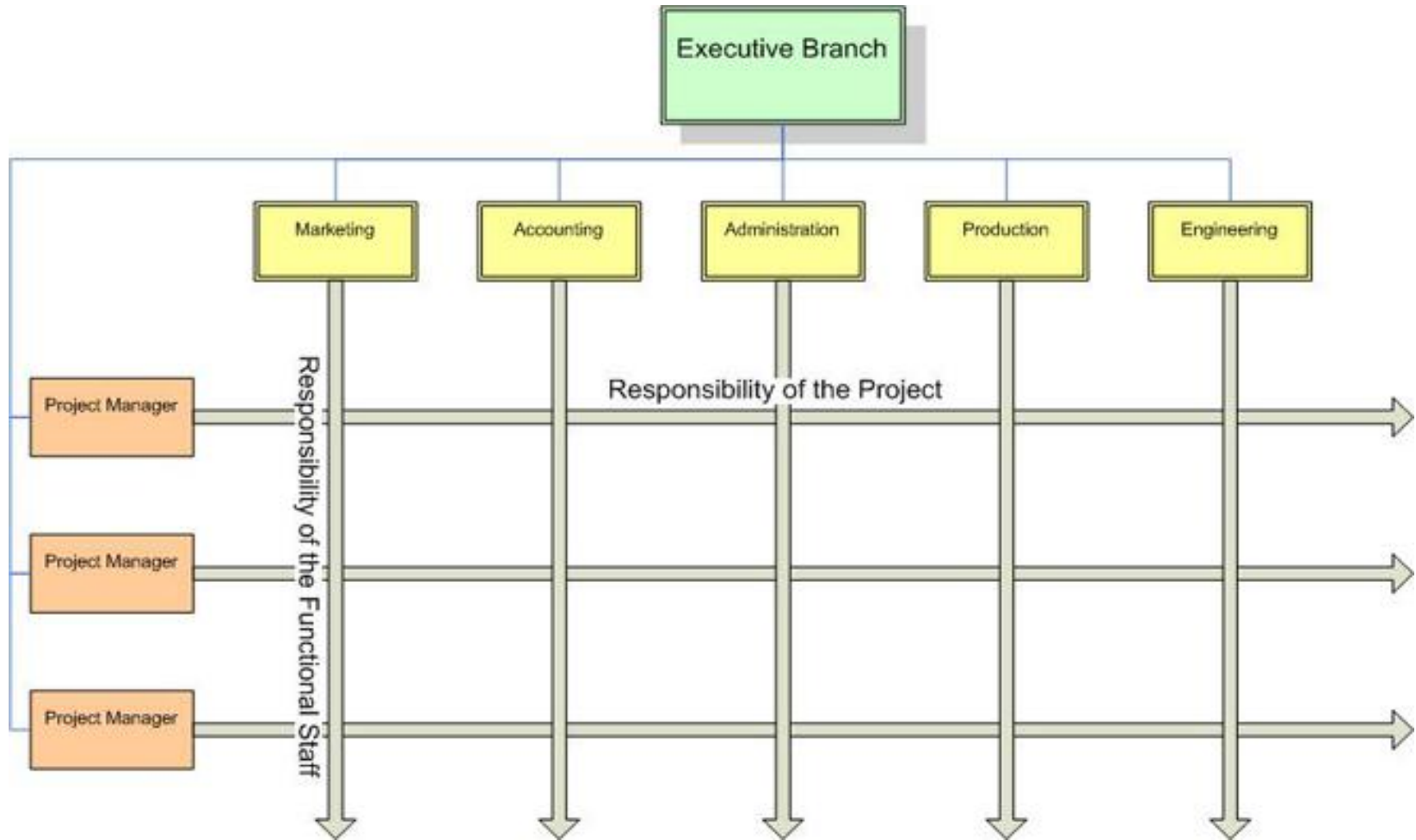
Работа в группах: должностная инструкция

- Должностные обязанности
- Инструменты

Время : 15 минут

Выступление : 2 минуты

Matrix structure



Executive Board

- Написание миссии, видения команды
- Стратегическое **планирование**
- **Контроль** за реализацией целей и их соответствии стратегии команды
- **Мотивация** команды
- **Организация** оперативной деятельности команды
- Коммуникация с ВАВ команды

VP of administration

- Содействовать коммуникации национальной организации Enactus и команды
- Сохранять информацию, историю деятельности команды на будущее
- Помогать команде готовиться к национальным соревнованиям (годовой отчет/ презентация)

Инструменты для коммуникации внутри команды

- Googlegroups

Внести всех членов команды в googlegroup - **HR**

- Google календарь

Организовать встречу команды после тренинга и донести новую информацию всем студентам- **TL / VP of administration**

- Google документы - **VP**
- Dropbox – **вся команда**
- Ваши инструменты?

Результаты сессии:

- Графически простроенная оргструктура команды
- Все члены команды задействованы минимум в 1 отделе.
- Прописная должностная инструкция по каждой ключевой позиции.

До _____

An idea without action is like a bow without an arrow.

Dr. Martin Luther King