

Федеральное агентство по образованию  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«ЧЕЛЯБИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования  
Кафедра экономики отраслей и рынков

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ

---

по предмету: «Финансовый менеджмент»

на тему: «Финансовое планирование в организации»

Выполнил(а): Горовенко М.Р.


Проверил(а): Ушаева С.Н.

Челябинск, 2012 г.

# Введение

---

Любая экономическая деятельность представляет собой сложное явление, которое предусматривает постоянное взаимодействие между хозяйствующими субъектами. В их распоряжении находятся различные ресурсы — материальные, финансовые, трудовые. Для успешной деятельности хозяйствующим субъектам необходимо осуществлять управление своими ресурсами, в т.ч. и финансовыми. неотъемлемой частью управления финансами является финансовое планирование. В процессе финансового планирования определяется сколько, когда, из каких источников поступит финансовых ресурсов и в каких объемах, по каким направлениям и когда эти ресурсы будут израсходованы.



# Содержание и значение финансового планирования

---

# Содержание и значение финансового планирования

---

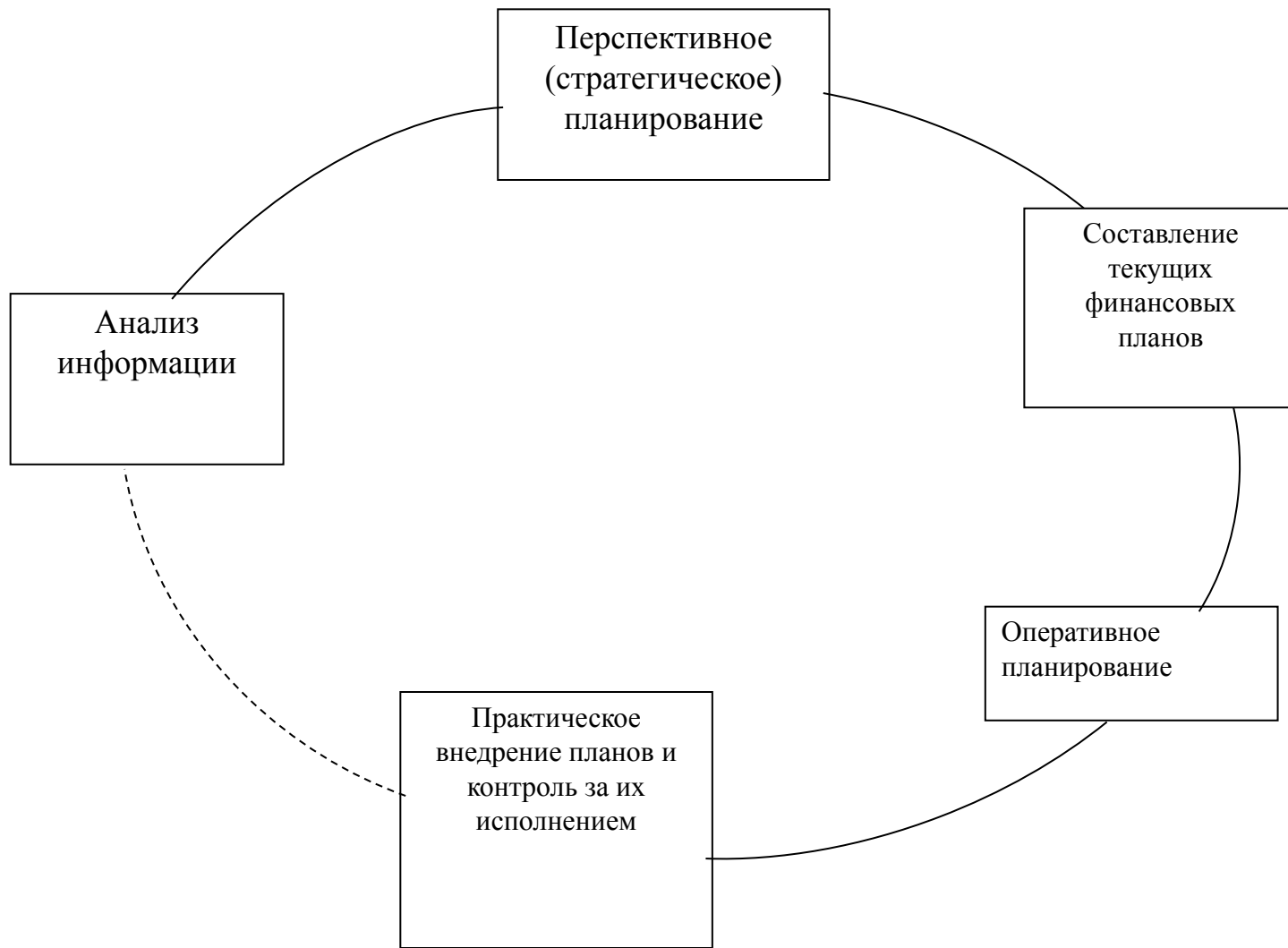
- Планирование представляет собой процесс принятия целевых установок в количественном и качественном выражении, а также определения путей их наиболее эффективного достижения.

# Содержание и значение финансового планирования

---

- Значение финансового планирования трудно переоценить, поскольку предприятие без плана своей деятельности существовать не может. Это приведет к проблемам с платёжеспособностью, большим объёмам дебиторской задолженности, недостатку собственного оборотного капитала и др.

# ПРОЦЕСС ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ



# Сущность и задачи финансового планирования

---

**Основными задачами финансового планирования являются:**

- Обеспечение необходимыми ресурсами производственной, инвестиционной, финансовой деятельности.
- Определение путей эффективного вложения капитала, оценка степени рациональности его использования.
- Выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли за счет экономного использования денежных средств.
- Установление рациональных финансовых отношений с бюджетами, банками, контрагентами.
- Соблюдение интересов акционеров и других инвесторов.
- Контроль за финансовым состоянием, платежеспособностью и кредитоспособностью предприятия.

**Все эти задачи можно свести к одной — повышению эффективности работы организации.**

# Этапы финансового планирования

---

- В соответствии с принципами единства и координации, непрерывности и точности планов, в зависимости от поставленных целей и периода осуществления, в организации разрабатывается целая система финансовых планов, процесс финансового планирования является непрерывным и проходит ряд основных этапов.



# Этапы финансового планирования

---

- Первый этап является подготовительным этапом, на протяжении которого анализируется относящаяся к предыдущим периодам информация, которой обладает организация.
- На втором этапе осуществляется перспективное финансовое планирование, которое включает в себя разработку общей финансовой стратегии фирмы и составление основные прогнозные документы.
- На третьем этапе происходит уточнение и конкретизация показателей прогнозных финансовых документов посредством разработки текущих финансовых планов.
- На четвертом этапе осуществляется оперативное финансовое планирование, т.е. на данном этапе происходит конкретизация показателей, полученных на предыдущем этапе.
- На пятом этапе процесс финансового планирования завершается практическим внедрением планов и контролем за их выполнением.

# Виды финансовых планов

---

*Перспективный*

*Текущий*

*Оперативный*

# Перспективный финансовый план

---

- Иногда данный вид планирования называют прогнозированием финансовой деятельности

# Перспективный финансовый план

---

Перспективное планирование охватывает период времени от одного года до трех лет.

Результатом перспективного планирования является разработка трех основных финансовых документов:

- прогнозов отчета о прибылях и убытках;
- бухгалтерского баланса;
- движения денежных средств.

Основная цель которых — оценка финансового состояния предприятия в перспективе.

# Текущий финансовый план

---

- Текущее финансовое планирование является составной частью перспективного финансового плана и представляет собой конкретизацию его показателей.
- В настоящее время текущее финансовое планирование осуществляется в рамках бюджетирования.

# СОСТАВНЫЕ ЧАСТИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



# Текущий финансовый план

---

- В связи с динамичностью рыночной среды возникает потребность в приспособлении текущих финансовых планов к изменениям, возникающим в течение года. Эта задача решается путем составления оперативных финансовых планов.



# Оперативный финансовый план

---



# Оперативный финансовый план

---

- Оперативное финансовое планирование необходимо в целях контроля за поступлением фактической выручки на расчетный счет организации и расходованием наличных финансовых ресурсов. Оперативный финансовый план дополняет текущий.

# Финансовые планы

---

- Таким образом, только при применении всей системы вышеперечисленных финансовых планов, различающихся по своим срокам и целям, возможно эффективное управление организацией.

# Заключение

---

- На основании вышеизложенного материала, можно сделать следующие выводы:
- Финансовое планирование занимает важное место в системе управления предприятием.
- Без финансового плана организация успешно существовать не сможет, поскольку это приведет к ухудшению финансового состояния, и как следствие — к банкротству.
- Значит, финансовое планирование способствует эффективному управлению предприятием.

# Список использованной литературы

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ:

Федеральный закон "Об акционерных обществах» N 208-ФЗ от 26.12.1995 (ред. от 29.04.2008) // ПБД «Консультант Плюс».

Приложение к Приказу Министерства финансов Российской Федерации "О формах бухгалтерской отчетности организаций" от 22 июля 2003 г. N 67н (ред. от 18.09.2006) // ПБД «Консультант Плюс».

## КНИГИ:

Бочаров В.В., Леонтьев В.Е. Корпоративные финансы. — СПб.: Питер, 2002.

Ковалева А.М., Лапуста М.Г., Скамай Л.Г. Финансы фирмы: учебник. — М.: ИНФРА-М, 2007.

Остапенко В.В. Финансы предприятия: учебное пособие. — М.: Издательство Омега-Л, 2006.

Попова Л.В. Константинов В.А. Бюджетирование на микро- и макроуровне: учебное пособие. — М.: Дело и сервис, 2009.

Чернецов С.А. Финансы, денежное обращение и кредит: учебное пособие. — М.: Магистр, 2008

Российский статистический ежегодник: Стат.сб. /Росстат. — М.: Финансы и статистика, 2008.

## КНИГИ АВТОРСКИХ КОЛЛЕКТИВОВ:

Финансы организации (предприятий): учебник для вузов/ под ред. проф. Н.В.Колчиной. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007.

Финансы предприятий: учебник для вузов/ под ред. проф. Н.В.Колчиной. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009.

Финансы: учебник для вузов/ под ред. Поляка Г. Б. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003.

Финансы: учебник/ под ред. Грязновой А.Г., Маркиной Е.В. — М.: «Финансы и статистика», 2008.

## СТАТЬИ В ГАЗЕТАХ И ЖУРНАЛАХ:

Золотарев С.Н. Зарубежный опыт бюджетирования как метода финансового планирования//Финансы. — 2009. — №1.

Золотарев С.Н. Принципы финансового планирования// Финансы. — 2010. — №3.

## ЭЛЕКТРОННЫЕ СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ:

<http://books.efaculty.kiev.ua/finpd/1/> Буряковский В.В. Финансы предприятий: электронный учебник, 2011.

<http://www.arbitr.ru> (официальный сайт Высшего Арбитражного суда РФ)